

SPOR İSTANBUL

01.01.2019 / 31.12.2019 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU **FAALİYET RAPORU**





Ticaret Unvanı

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi

Ticari Merkezi

Karagömrük Mah. Kaleboyu Cad. No:111: Fatih/İstanbul

Ticaret Sicil Numarası

258286

Mersis No

0481003944000014

Vergi Dairesi

Marmara Kurumlar

Vergi Dairesi No

481 003 9440

www.spor.istanbul

SPOR İSTANBUL TESİSLERİ ADRES VE TELEFON BİLGİLERİ				
SIRA	TESİS ADI	TELEFON	TESİS ADRESİ	İLÇE
1	HAMZA YERLÜKAYA SPOR KOMPLEKSİ	153	Eski Edirne Asfaltı Üzeri Sultancıftiği Girişi. Sultangazi / İST.	SULTANGAZI
2	KARTAL HASAN DOĞAN SPOR KOMPLEKSİ	153	Karlıktepe mah. Soğanlık cad. No:49 Kartal stadı yanı Kartal / İST.	KARTAL
3	TUZLA KAFKALE SPOR KOMPLEKSİ	153	Yayla Mh. Barbaros Hayrettin Cd. No. 96 Tuzla/İst.	TUZLA
4	FATİH SPOR KOMPLEKSİ	153	Karagümrük Mah. Kaleboyu Cad. No: 111 Fatih / İST.	FATİH
5	SİLİVRİKAPI BUZ P. PİSTİ ve SPOR KOMPLEKSİ	212 589 28 29	Silivrikapı Mah. Hisaraltı Cad. Silivrikapı - Fatih / İST.	FATİH
6	ÜMRANIYE KAPALI YÜZME HAVUZU	216 313 31 30	Alemdağ Cad. Çakmak- Ümraniye / İST.	ÜMRANIYE
7	BAYRAMPAŞA SPOR TESİSİ	212 565 93 29	Tuna Cad. No: 2 Bayrampaşa / İST.	BAYRAMPAŞA
8	METİN OKTAY SPOR TESİSİ	153	Ferahevler Nuri Paşa Cad.Hacıp Sok. Tarabya / İST.	SARIYER
9	HALDUN ALAĞAŞ SPOR KOMPLEKSİ	216 634 39 18	Alemdağ Cad. Netaş Yanı Ümraniye / İST.	ÜMRANIYE
10	TEVFİK AYDENİZ SPOR TESİSİ	153	Atatürk Bulvarı Uludağ Cad. Alibeyköy-Eyüp / İST.	EYÜP
11	HAKKI BAŞAR SPOR TESİSİ	212 611 58 52	Tuna Mah.Hakki Başar Sok.No:1 Karabayır Esenler/ İST.	ESENLER
12	PENDİK ÇAMLIK SPOR TESİSİ	216 646 27 07	Çamlık Mah. Erguvan Sokak No:2 Pendik - Kurtköy / İST.	PENDİK
13	BEYOĞLU SPOR TESİSİ	212 255 36 45	Yahya Kemal Mah. Sipahi Fırın Sok.No:2/A Kasımpaşa-Beyoğlu/İST	BEYOĞLU
14	BEYOĞLU YÜZME HAVUZU	212 255 37 86	Bedrettin Mah.Evliya Çelebi Cad. Ambar Arkası Sok. No:8 Beyoğlu/İST.	BEYOĞLU
15	HALKALI YÜZME HAVUZU	212 471 08 00	Halkalı Toplu konut. Atakent 1.etap Malazgirt cad. Eski polis loj.yanı K.Çekmece	KÜÇÜKÇEKMECE
16	SEFAKÖY YÜZME HAVUZU	212 449 90 43	Gültepe mah. Bağlar cad. No: 61 K.çekmece/İST.	KÜÇÜKÇEKMECE
17	YEŞİLPINAR YÜZME HAVUZU	153	Yeşilpınar mah.Adnan menderes cad. Sevgi sok. No:1 Eyüp / İST.	EYÜP
18	FLORYA SPOR TESİSİ	212 574 55 70	Bilge Kaan Lisesi Yanı Atatürk Ormanı Karşısı Harman Sok.Florya / İST.	BAKIRKÖY
19	ÇIRPICI SPOR TESİSİ	212 572 42 42	Osmaniye Mahallesi Yan Yol Sokak No:3/9001 Bakırköy	BAKIRKÖY
20	TUZLA SAHİL SPOR TESİSİ	216 446 32 87	Şehitler Cad.Ahmet Kılıç Bulvarı Tuzla/İST.	TUZLA
21	PENDİK KAYNARCA SPOR TESİSİ	153	Fevzi Çakmak Mah. Yavuz Sk. Yanı, Bölge Parkı Üst Kaynarca - Pendik/İST.	PENDİK
22	PENDİK SAHİL SPOR TESİSİ	153	Pendik Sahil Gül Kok. Pendik/İST.	PENDİK
23	DUDULLU SPOR TESİSİ	153	Bostancı Yolu Osmangazi Korusu İçi Yukarı Dudullu - Ümraniye / İST.	ÜMRANIYE
24	SİLİVRİ MÜDAT GÜRSU SPOR TESİSİ	153	Yeni mah. Erkan balaban cad. Abelia konutları yanı Silivri / İST.	SİLİVRİ
25	HALKALI ÇAMLIK SPOR TESİSİ	153	Merkez mah. Koru cad No 12 Halkalı / Küçükçekmece	KÜÇÜKÇEKMECE
26	HİDAYET TÜRKÖĞLU SPOR KOMPLEKSİ	153	Şehit Kamil Balkan Cad.Adapark Yanı Bayrampaşa /İstanbul	BAYRAMPAŞA
27	PENDİK KURTKÖY SPOR KOMPLEKSİ	153	Harmandere Mah.Reyhan cad. no:58-60 34912 Kurtköy / PENDİK	PENDİK
28	SANCAKTEPE YENİDOĞAN YÜZME HAVUZU	0216 586 57 22	Yunus Emre Mah. Barbaros Cad.Çaykara Sk. YENİDOĞAN/SANCAKTEPE	SANCAKTEPE
29	ÇEKMEKÖY SPOR KOMPLEKSİ	216 640 11 37	Hamidiye Mah. Ulubatlı Hasan Cad. No:16/888 ÇEKMEKÖY	ÇEKMEKÖY
30	SULTANBEYLİ GÖLET SPOR TESİSİ	216 497 10 34	Yavuzselim Mah.Şalgamlı Cad.Pamuk Sok.No 24 Gölet Parkı İçi Sultanbeyli / İstanbul	SULTANBEYLİ
31	KUŞTEPE SPOR TESİSİ	153	Kuştepe Mah. İnönü Cad.No 4/A 9350 Tm Arkası Kuştepe/Şişli/ İstanbul	ŞİŞLİ
32	BEYKOZ SPOR KOMPLEKSİ	0216 413 66 66	Gümüşsuyu Mah. Sultaniye Cad. No:2 34280 / Beykoz	BEYKOZ
33	AVCILAR SPOR KOMPLEKSİ	153	Üniversite Mah. Bağcı sok. İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi Avcılar/İstanbul	AVCILAR
34	MALTEPE SAHİL SPOR TESİSİ	0216 371 00 23	Orhangazi Şehir Parkı İçi Maltepe/ İstanbul	MALTEPE
35	SAFA TEPE Sİ SPOR TESİSİ	153	Safa Tepesi Spor Tesisi Mevlana mah. Kirazlı yol cad. Sancaktepe / İSTANBUL	SANCAKTEPE
36	ESENLER SPOR KOMPLEKSİ	153	Kemer Mah.939 Sok. 34230 Atşalanı Esenler / İSTANBUL	ESENLER
37	BAHÇELİEVLER YÜZME HAVUZU	0212 449 76 01	Merkez Mah.Mehtap Sok.No:17 Bahçelievler / İSTANBUL	BAHÇELİEVLER
38	TAHA AKGÜL SPOR KOMPLEKSİ	0216 586 57 20	Eyüp Sultan Mah.Kalender Sok. Sancaktepe / İstanbul	SANCAKTEPE
39	SULTANGAZI 75. YIL YÜZME HAVUZU	0212 312 68 66	75.Yıl Mahallesi, 1323 Sok. Sultangazi/İstanbul	SULTANGAZI
40	ŞİLE SPOR KOMPLEKSİ	153	Ahmetli Mahallesi, 34980 Şile/İstanbul	ŞİLE
41	CEBECİ SPOR KOMPLEKSİ	0212 475 01 01	Uğur mumcu mah. Atatürk Bulvarı 34270 Sultangazi / İstanbul	SULTANGAZI
42	BAYRAMPAŞA STADI	0212 649 83 76	Yıldırım Mah.Şehit Kamil Balkan Cd. NO:111 Bayrampaşa/İstanbul	BAYRAMPAŞA
43	EDİRNEKAPI KALE SPOR TESİSİ	0212 449 91 39	Savaklar Caddesi 10/1 Eyüp - İstanbul	EYÜP
44	İBB HEYBELİADA SPOR TESİSİ		Heybeliada - Adalar - İstanbul	ADALAR
45	BOSTANCI SAHİL SPOR TESİSİ	0216 586 5698	Çetin Emek sahil yolu No:4/1-A Çatalçeşme mevkii İspark İçi Bostancı/Kadıköy	KADIKÖY
46	ŞENLİKÖY STAD	0212 312 68 59	Şenliköy Mah.Florya Cad.Bakırköy / İstanbul	BAKIRKÖY
47	BEYOĞLU STAD	0212 320 38 06	Sütlüce Mah.İmrahor cad.no:1 Beyoğlu /İstanbul	BEYOĞLU
48	GÜZELCE SPOR TESİSİ	212 868 37 93	Aydınlar Cad.Gaye Sok. No 1 Güzelce Büyükçekmece	BÜYÜKÇEKMECE
49	CEMAL KAMACI		Şark Kahvesi Mevkii Okmeydanı	ŞİŞLİ

ŞİRKET BİLGİLERİ	1
TESİS BİLGİLERİ	2
İÇİNDEKİLER	3
1 GENEL BİLGİLER	5
1.1 KURULUŞ HAKKINDA	6
1.2 SERMAYE YAPISI	6
1.3 YÖNETİM KURULU	6
1.4 ORGANİZASYON ŞEMASI	7
1.5 MİSYON&VİZYON&TEMEL İLKELER	8
1.6 STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER	9
1.6.1 STRATEJİK AMAÇLAR	9
1.6.2 STRATEJİK HEDEFLER	11
1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI	11
1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ	12
1.7.2 EĞİTİM FAALİYETLERİ	16
1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	16
1.9 BİLGİ SİSTEMLERİ	16
2 FAALİYETLER	17
2.1 ULUSLAR ARASI SPOR ORGANİZASYONLARI	18
2.1.1 VODAFONE 14. İSTANBUL YARI MARATONU	18
2.1.2 LALE KUPASI TENİS TURNUVASI	21
2.1.3 ULUSLARARASI SU SPORLARI FESTİVALİ YARIŞLARI	21
2.1.4 VODAFONE 41. İSTANBUL MARATONU	22
2.2 ULUSAL SPOR ORGANİZASYONLARI	28
2.2.1 İSTANBULU KOŞUYORUM	28
2.2.2 İSTANBUL ÇOCUK MARATONU	29
2.2.3 İBB SPOR ŞÖLENİ	30
3 TESİS FAALİYETLERİ	31
3.1 SPORLA SAĞLIKLI NESİLLERE DOĞRU	33
3.2 EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE AÇIK ALANDA SAĞLIKLI VE BİLİNÇLİ SPOR	34
3.3 YAZ SPOR OKULLARI	34
3.4 ENGELLİLER REHABİLİTASYON	36
3.5 SUYA ADINI YAZ	37
3.6 MOBİL SPOR	37
3.7 SUYA ADINI YAZ "YÜZME AKADEMİ"	39
3.8 MASTER YÜZME GRUBU	40

3.9	FUTBOL AKADEMİSİ	41
3.10	TENİS AKADEMİ	42
3.11	VOLEYBOL AKADEMİ	43
3.12	BASKETBOL AKADEMİ	43
3.13	JUDO AKADEMİ	44
3.14	YEŞİL PİL	45
4	YENİ PROJELER	46
4.1	ACE OF M.I.C.E AWARDS	46
4.2	AVRUPA HAREKETLİLİK HAFTASI	47
4.3	METRO İLE HAREKETE GEÇ	48
4.4	VODAFONE 41. İSTANBUL MARATON MEMNUNİYET ANKETİ	49
4.5	ERASMUS+ KA2 PROJE ORTAKLIĞI	50
4.6	GLOBAL AKTİF ŞEHİR İSTANBUL	51
5	PERSONEL ETKİNLİKLERİ	52
5.1	İFTAR PROGRAMI	52
5.2	BEYKOZ PERSONEL ETKİNLİĞİ	52
5.3	40. İSTANBUL MARATONU MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANKETİ	52
6	PAZARLAMA & TANITIM	53
6.1	FUARLAR	53
6.1.1	MARATON ve SPOR FUARI (Marathon Expo)	53
6.2	SPONSORLUKLAR	55
6.3	TUTUNDURMA FAALİYETLERİ	55
6.3.1	BROŞÜR DAĞITIM SAYILARI	55
6.3.2	STANGLAR	55
6.4	MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ	56
6.4.1	MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ	56
6.5	BASIN FAALİYETLERİ	58
6.5.1	DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI	58
6.5.2	YAZILI ve GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞDEĞERİ	59
7	FINANSAL DURUM	62
7.1.1	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	62
7.1.2	FİNANSAL DURUM TABLOSU(BİLANÇO)	68
7.1.3	KAR&ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	70
7.1.4	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	71
7.1.5	NAKİT AKIŞ TABLOSU	72

1 GENEL BİLGİLER

1.1 KURULUŞ HAKKINDA

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Spor İstanbul), 1989 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketi olarak kurulmuştur. İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığını güçlendirmek, yeteneklerini geliştirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını önclemiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek, sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; bilimsel, teknik, eğitsel, sportif, turistik, kültürel yarışma, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek, araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkanlar sunmaktadır. Ayrıca Türk sporuna modern bir alt yapı kurmak, yeni sporcular kazandırmak ve engelli sporcularımıza imkanlar sağlayabilmek için önemli adımlar atmaktadır.

Kültürden sanata, siyasetten çevreye birçok önemli uluslararası etkinlik ve toplantıya ev sahipliği yapan ve 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilen İstanbul, 2012 yılını Spor Başkenti olarak tamamlamış, 2013 yılında ise Avrupa Fair Play Ödülü'ne layık görülmüştür. Satrançtan karateye, basketboldan voleybola, kürekten yelkene, atletizmden masa tenisine, farklı birçok dalda gerçekleştirdiği onlarca uluslararası organizasyon sayesinde kazandığı bilgi birikimi ve organizasyon kabiliyeti ile öne çıkan Spor İstanbul, ülkemizin sportif başarılarında aktif rol üstlenmekten ve sportif alanlarda verdiği hizmetlerden gurur duymaktadır.

Ülkemizin ve İstanbulumuzun dünyaya tanıtımında özel bir öneme sahip olan, her yıl binlerce atletin ve sporseverin katıldığı İstanbul Maratonu da Spor İstanbul'un organizatörlüğünde devam etmektedir. İstanbul, Uluslararası Atletizm Federasyonları Birliği World Athletics tarafından 2008 yılında Amsterdam, Tokyo, Prag, Roma gibi dünyanın tanınmış şehir maratonları ile birlikte "Silver Road Race" kategorisine layık görülmüştür. 16 Ekim 2011 de düzenlenen 33. Avrasya

Maratonu ile büyük bir organizasyon başarısı elde edilerek, 2012 yılında koşulmuş 34. Avrasya Maratonuna dünyanın sayılı maratonlarının da arasında bulunduğu "Altın Kategori" (Gold Label) unvanı kazandırılmıştır. Bu maraton da büyük bir organizasyon başarısı elde etmiş, 17 Kasım 2013' te şehrin markalaşması adına ilk kez "İstanbul Maratonu" adı ile koşulan efsane maraton bir kez daha altın kategoriye layık görülmüştür. Başarının sürekliliğini ilke edinmiş, büyük bir özveri ve profesyonel bir ekip tarafından yürütülen maraton, 2020 yılında yine "Altın Kategori" unvanı ile koşulacaktır. 2015 yılında İstanbul Yarı Maratonu, IAAF tarafından bronz kategoride değerlendirmiş; 2016 yılında, IAAF kriterlerini yerine getirerek 2017 yılı için Altın Kategori (Gold Label) unvanına hakkazandı ve dünyanın en iyi on yarı maratonundan biri oldu.

Spor İstanbul, 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası, 2010 Avrupa Gençler-Yıldızlar Masa Tenisi Şampiyonası, 2011 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, 2012 Dünya Salon Atletizm Şampiyonası, 2012 Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası, 2013 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, Uluslararası Ritmik Cimnastik

Şampiyonası, Uluslararası Badminton Turnuvası, Uluslararası Masa Tenisi Turnuvası, 2014 Uluslararası Triatlon Turnuvası, Uluslararası Engelliler Spor Şöleni, Vodafone İstanbul Yarı Maratonu, 2015 yılında ilk kez yapılan İstanbul Çocuk Maratonu ve SPOR A.Ş. Ligi, 2016 yılında Yeşil Pil ve Mobil Spor gibi yeni projeleriyle spor kültürünü geniş kitlelere yaymayı başarmıştır.

Çocuklarımıza spor sevgisini, bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırıp; çocukların fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunarak, Türk sporuna kazandırmak amacıyla Suya Adını Yaz "Yüzme Akademisi", Avantaj Sende Tenis Akademisi, Basketbol Akademisi, Voleybol Akademisi projeleri 2017 yılında hayata geçirilmiştir.

2017 yılında SPOR A.Ş. olan marka ismini Spor İstanbul olarak değiştiren şirketimiz, İstanbul'un marka değerine artı değer katmayı amaçlamıştır.

1.2 SERMAYE YAPISI

HİSSEDAR	PAY ADEDİ	PAY TUTARI	PAY ORANI
İ.B.B.	61.054.000	61.054.000,00 ₺	99,68%
İSFALT A.Ş.	122.500	122.500,00 ₺	0,20%
İST. H.EKMEK A.Ş.	45.080	45.080,00 ₺	0,07%
İSBAK A.Ş.	24.500	24.500,00 ₺	0,04%
İSPARK A.Ş.	3.920	3.920,00 ₺	0,01%
TOPLAM	61.250.000	61.250.000,00 ₺	100,00%

Tablo 1: Sermaye Yapısı

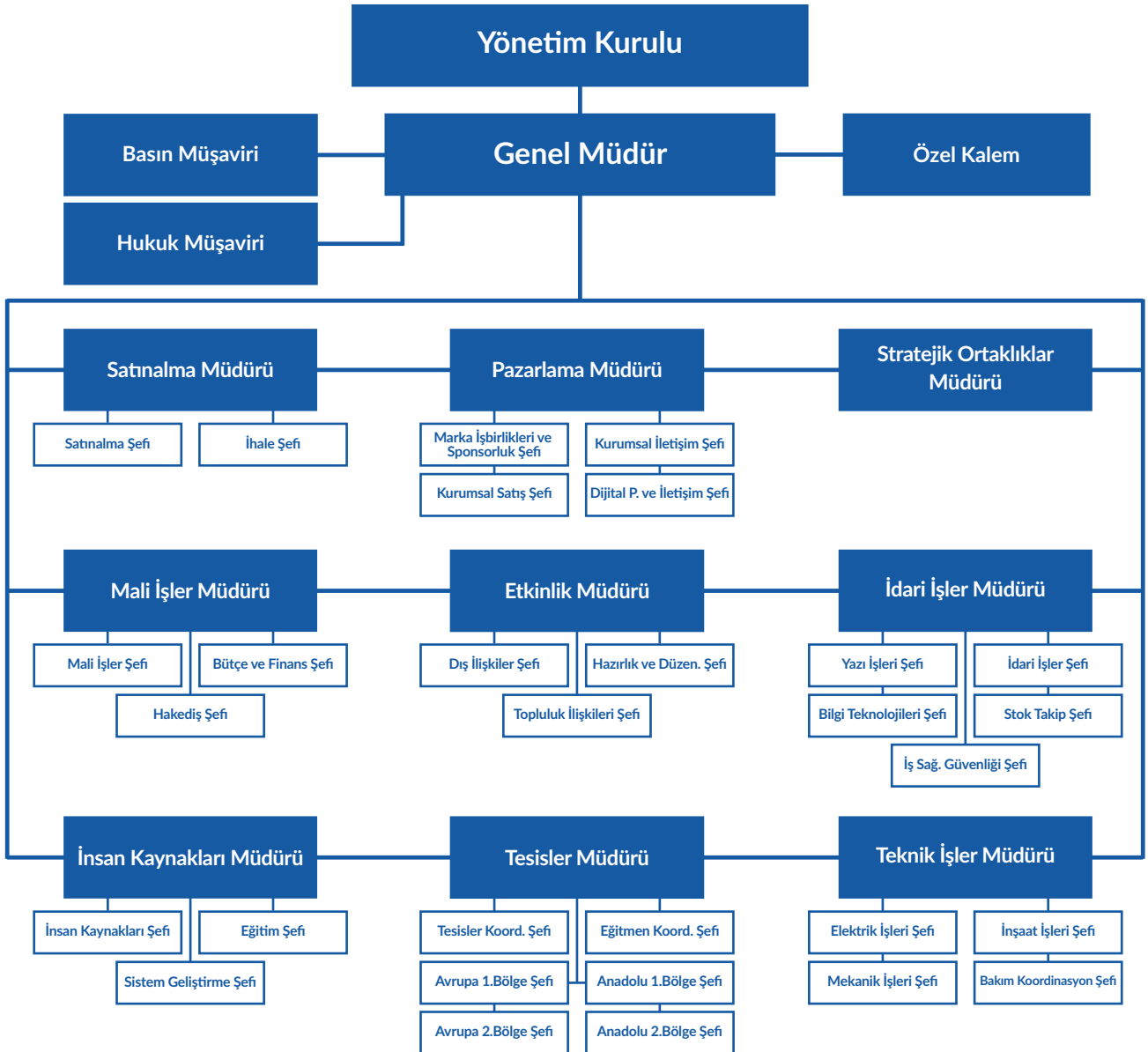
İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin Sermayesinin **99.68%**'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi' ne **0,32%** 'lik diğer kısmı İSFALT A.Ş., İstanbul Halk Ekmek A.Ş. İSBAK A.Ş. ve İSPARK A.Ş.'ye aittir. **Sermayemizin tamamı ödenmiştir.**

1.3 YÖNETİM KURULU

ERTAN YILDIZ	> YÖNETİM KURULU BAŞKANI
BEGÜM ÇELİKDELEN	> YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ
İ. RENAY ONUR	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
RABİA BABACAN	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ŞEVKET EYĞİ	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ASLI ŞAHİN AKYOL	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ESMA DİLEK	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ERDEM HÜSNÜ ASLANOĞLU	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ
ŞENAY ŞİMŞEK	> YÖNETİM KURULU ÜYESİ

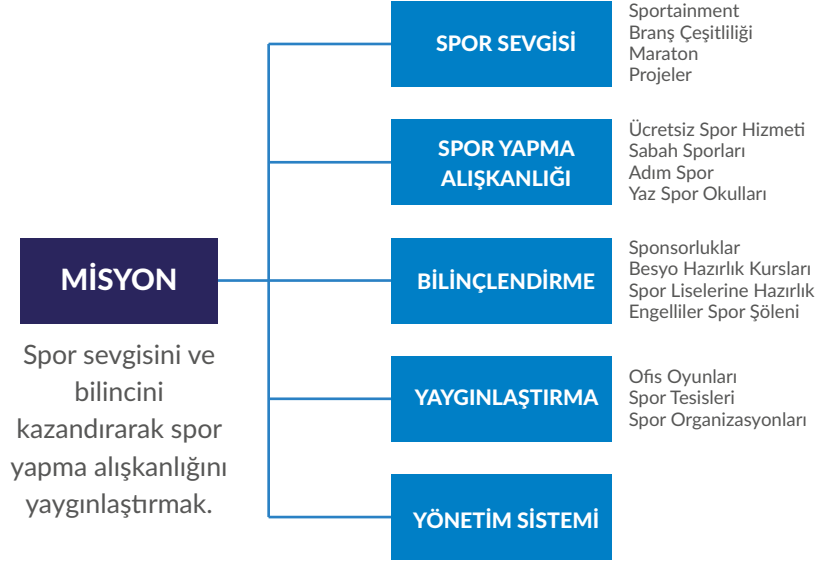
Tablo 2: Spor İstanbul Yönetim Kurulu Üyeleri

1.4 ORGANİZASYON ŞEMASI

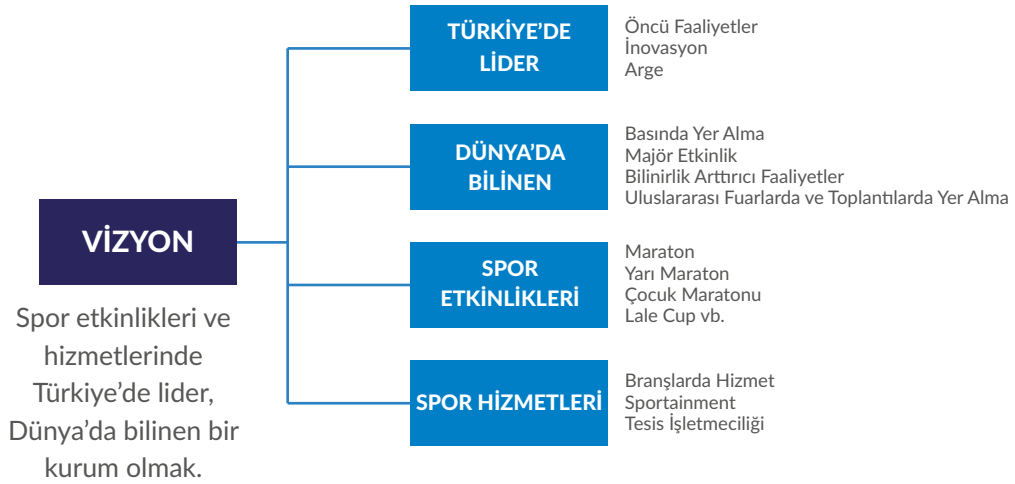


Şekil 1: Organizasyon Şeması

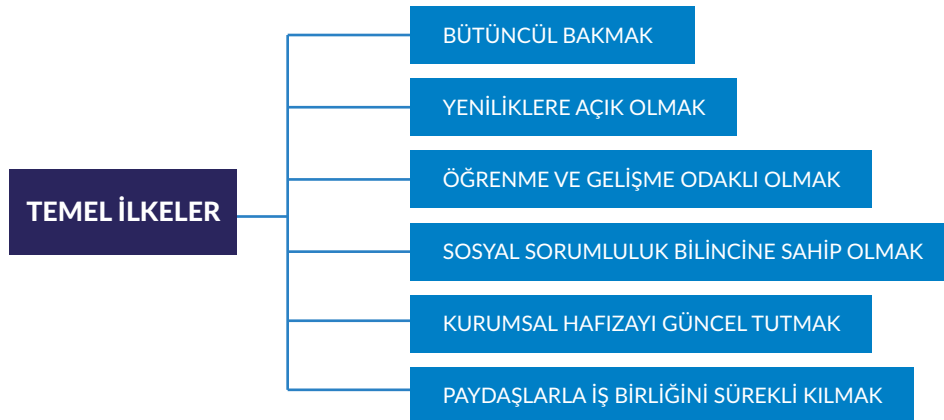
1.5 MİSYON & VİZYON & TEMEL İLKELER



Şekil 2: Misyon Çıkış Noktası



Şekil 3: Vizyon Çıkış Noktası



1.6 STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER

Spor İstanbul 2016-2020 Stratejik Plan kapsamında toplam 5 Stratejik Amaç ve 32 adet Stratejik Hedef bulunmaktadır.

Amaç ve Hedefleri gerçekleştirmek üzere 2017 yılı performans programında 129 adet faaliyet belirlenmiştir.



Şekil 4: Amaç Hedef Faaliyet Sayıları

1.6.1 STRATEJİK AMAÇLAR



Şekil 5: Stratejik Amaçlar

Müdürlükler										
Stratejik Amaçlar	Satınalma Md.	Muhasebe Md.	İnsan Kaynakları Md.	Pazarlama Md.	Organizasyon Md.	Proje Geliştirme Md.	Tesisler Md.	İdari İşler Md.	Teknik İşler Md.	Basın Müşavirliği
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓
Mali Yapıyı Güçlendirmek ve Sürdürülebilir Kılmak		✓		✓		✓				
Spor Kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak				✓		✓	✓			
Spor Etkinliklerini Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Geliştirmek				✓	✓	✓				
Kurumun Uluslararası konumunu güçlendirmek ve Kurumsal Sportif Faaliyet algısını desteklemek					✓					

Tablo 3: Stratejik Amaç Departman İlişkisi

1.6.2 STRATEJİK HEDEFLER

SA1. Kurumsal gelişimi sürekli kılmak.

- SH1. Çalışan memnuniyetini gözeterek verimliliğini arttırmak.
 SH2. Entegre yönetim sistemlerini kurmak.
 SH3. Gelişim odaklı eğitim sistemi kurmak.
 SH4. Kurumsal hafızayı güçlendirmek.
 SH5. Kurum içi iletişimi güçlendirmek .
 SH6. Satınalma ve lojistik etkinliğini arttırmak.
 SH7. Kurumsal bilinirliği arttırmak.
 SH8. Spor İstanbul spor faaliyetlerinin bilinirliğini arttırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.
 SH9. Tesislerin teknik altyapısını iyileştirmek.
 SH10. İş sağlığı ve güvenliği sisteminin sürdürülebilirliğini sağlamak.
 SH11. Müşteri memnuniyetini arttırmak.
 SH12. Teknolojik altyapıyı etkin kullanmak.

SA2. Mali yapıyı güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak.

- SH13. Birikmiş zarar yükünü minimize etmek.
 SH14. Sponsorluk faaliyetlerinden sağlanan gelirleri arttırmak.
 SH15. İSTKA, AB vb. kuruluşlardan kaynak sağlayarak yeni proje geliştirmek.

SA3. Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak.

- SH16. Çocuk ve gençlerin fiziksel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak projelere ağırlık vermek.
 SH17. Yaz Spor Okullarından faydalanan üye sayısını arttırmak.

- SH18. Engellilere yönelik spor etkinliklerini geliştirmek.
 SH19. Branş çeşitliliğini arttırmak.
 SH20. Açık alanlarda yapılan sportif faaliyetleri arttırmak
 SH21. Tesislerden faydalanan üye sayısını arttırmak.
 SH22. Eğitim programlarına katılan yetenekli sporcuları amatör spor kulüplerine yönlendirmek .
 SH23. Spor hazırlık kursları düzenlemek.

SA4. Spor etkinliklerini ulusal ve uluslararası düzeyde geliştirmek.

- SH24. Bakanlık ve diğer spor bileşenleriyle ortak çalışmak ya da sağladıkları destekler ile projeler yapmak (MEB, Sağlık Bakanlığı, Kültür Bakanlığı vb.)
 SH25. Organizasyonlara katılan kişi sayısını arttırmak.
 SH26. Majör etkinlik sayısını arttırmak.
 SH27. Majör olmayan etkinliklerin katılımcı sayısını arttırmak.

- SH28. İstanbul Maratonu ve İstanbul Yarı Maratonu'na profesyonel katılımı arttırmak.

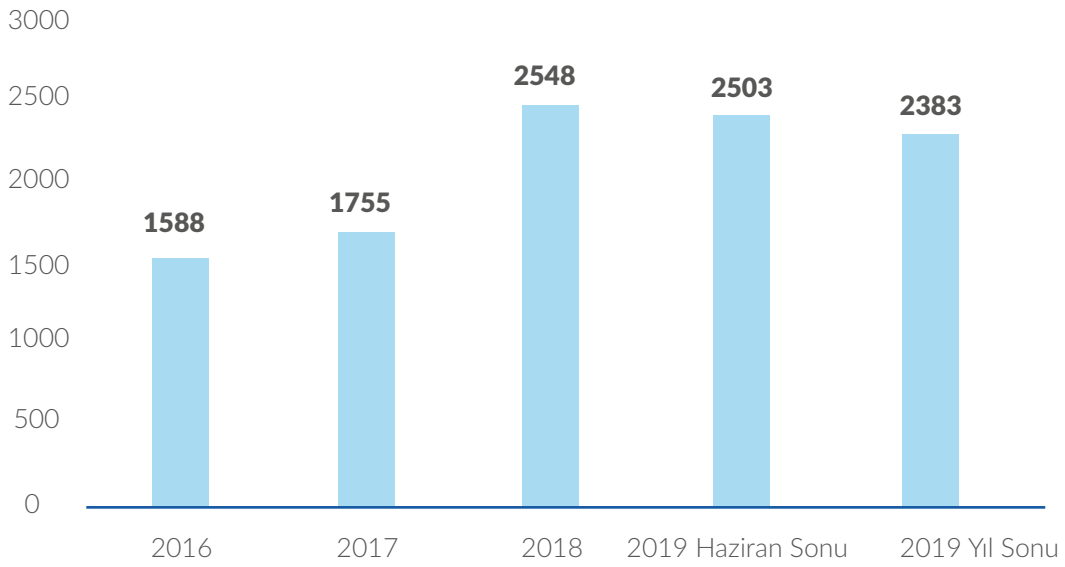
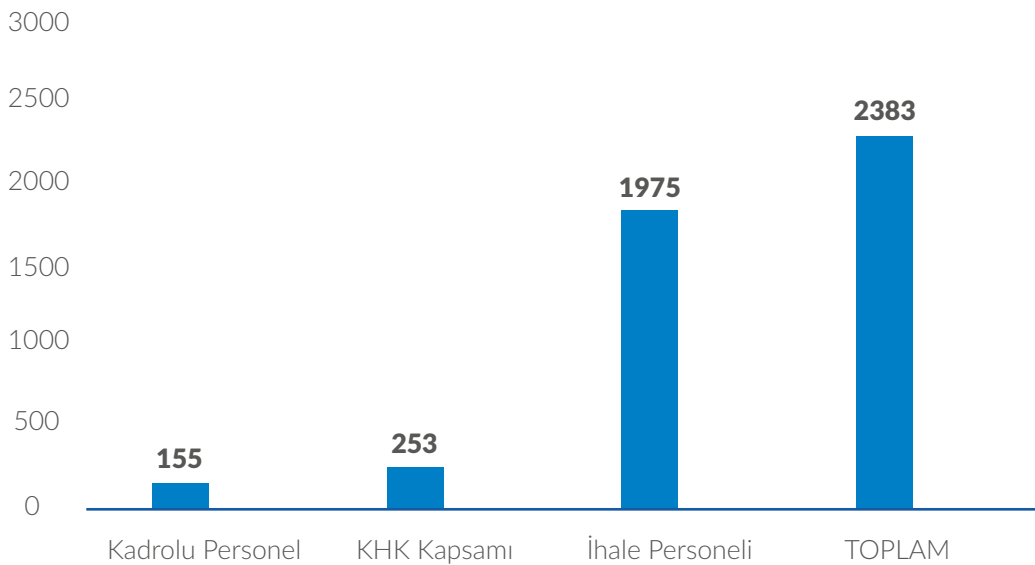
SA5. Kurumun uluslararası konumunu güçlendirmek ve kurumsal sportif faaliyet algısını desteklemek.

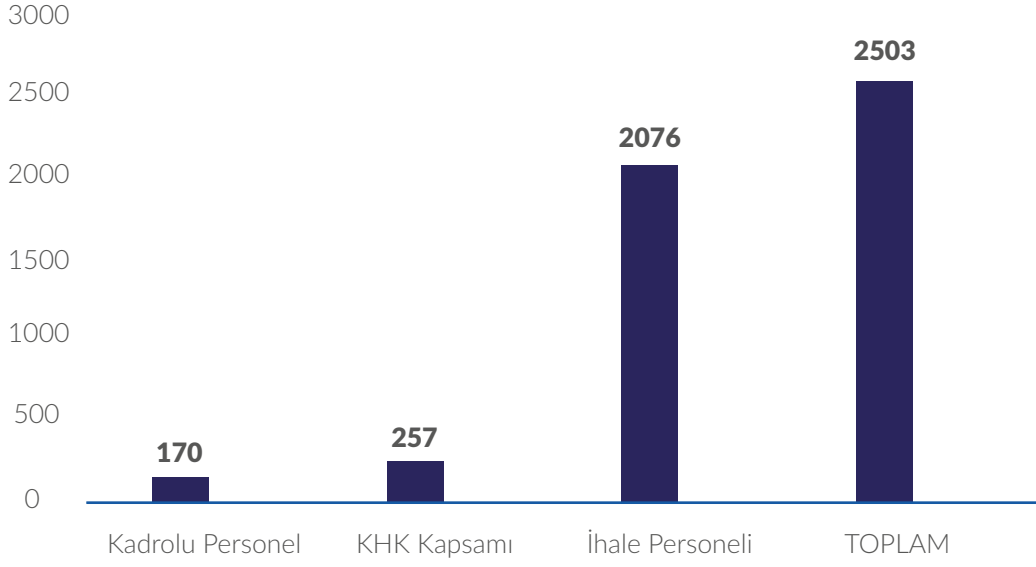
- SH29. Uluslararası spor kuruluşlarındaki temsil düzeyini arttırmak.
 SH30. Etkinlikler yoluyla sağlanan sosyal yararlılık düzeyini arttırmak.
 SH31. Yurtdışında majör etkinliklerde kurumsal düzeyde görev almak ve hizmet sunmak.
 SH32. Uluslararası spor kongrelerine ve bilimsel çalışmalara katılmak/düzenlemek.

1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI**1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ**

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitilmiş ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitilmiş ve deneyimli personeli sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

Spor İstanbul bir taraftan personelinin daha üst düzey bir eğitim için teşvik ederken, bir taraftan da kurum içi eğitim faaliyetlerine önem vererek personelinin çok yönlü bir şekilde gelişimi desteklemektedir.

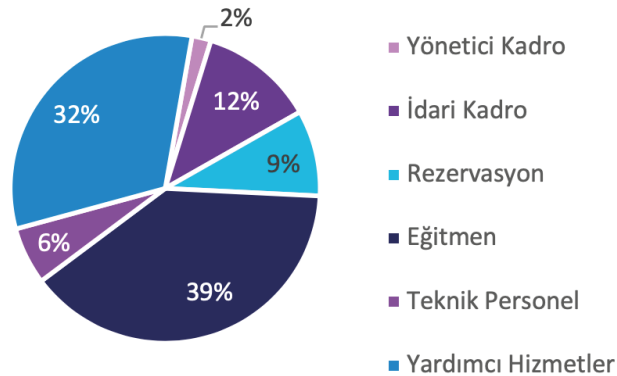
**Şekil 6: Yıl Bazlı Personel Sayıları****Şekil 7: Yıl Bazlı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Yıl Sonu Personel Sayısı**



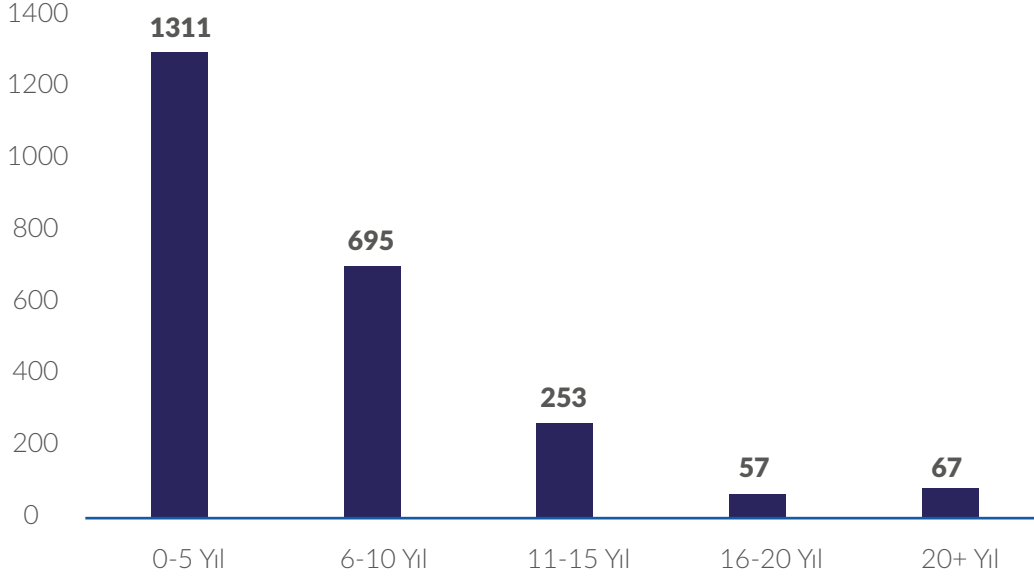
Şekil 8: Yıl Bazlı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Haziran Sonu Personel Sayısı

Görev Tanımına Göre Kadrolu Personel Görev Tanımı	
Yönetici Kadro	40
İdari Kadro	291
Rezervasyon	216
Eğitmen	940
Teknik Personel	141
Yardımcı Hizmetler	755
Toplam 2383 Personel	

Tablo 4: Görev Dağılımına Göre Personel Sayıları



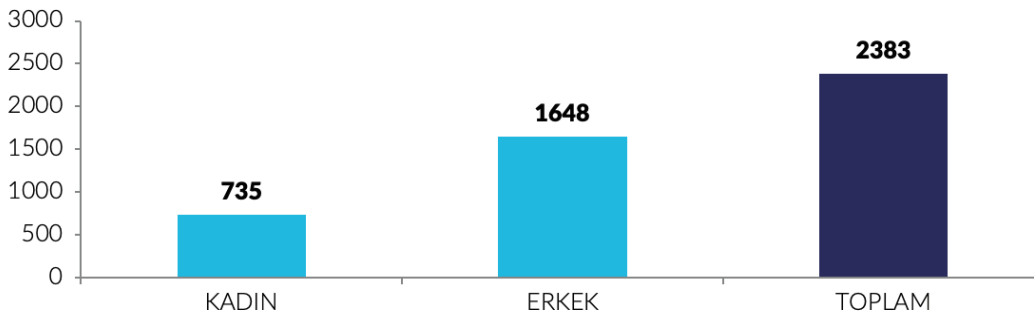
Şekil 9: Görev Dağılımına Göre Personel Yüzdeleri



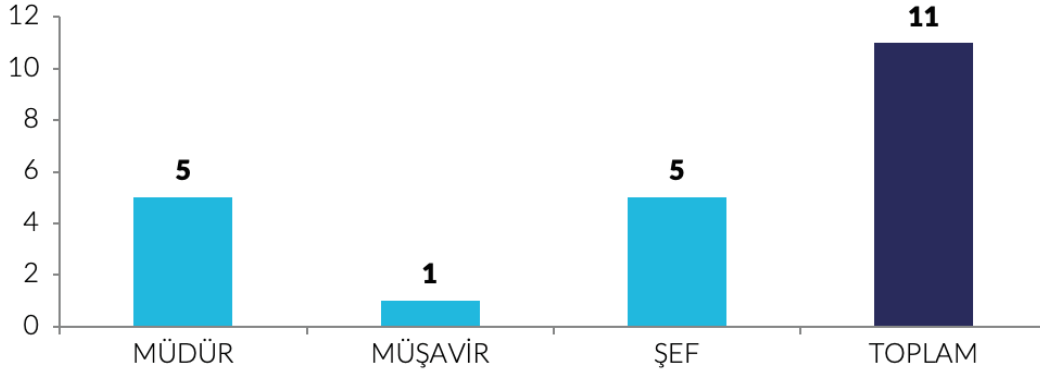
Şekil 10: Kıdem Yılına Göre Personel Sayısı

Öğrenim Durumu	Toplam
Doktora	1
Yüksek Lisans	45
Lisans	1081
Önlisans	145
Lise	526
İlköğretim	585
Toplam	2383

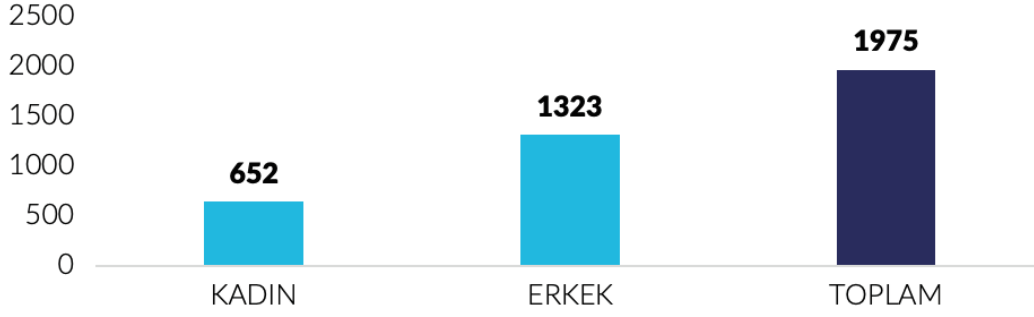
Tablo 5: Mezuniyet Durumuna Göre Personel Sayıları



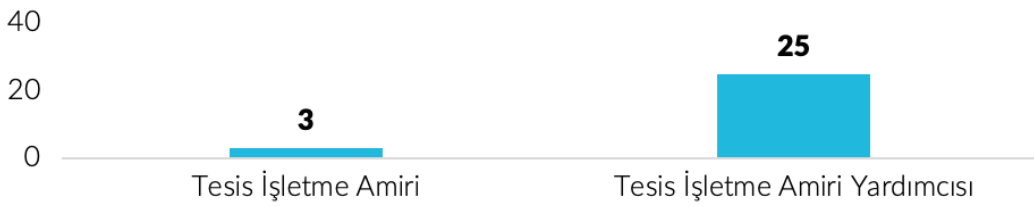
Şekil 11: Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



Şekil 12: Kadın Yönetici Sayıları



Şekil 13: TİM Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



Şekil 14: TİM Kadın Yönetici Sayıları

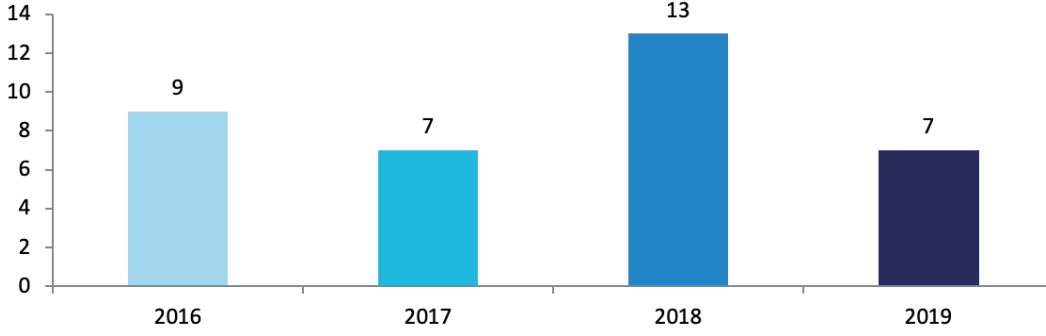


Şekil 15: OSS Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları

S.N.	Eğitimin Adı	Eğitim Türü	Katılımcılar	Eğitim Günü	Eğitim Saati	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati	Eğitim Etkinlik Puanı
1	Etkili Sunum Teknikleri Eğitimi	K	Genel Müdürlük	1	8	43	344	87
2	Raporlama Teknikleri Eğitimi	K	Genel Müdürlük	1	8	39	312	80
3	Voleybol Antrenör Gelişim Semineri	M	Basketbol ve Voleybol Eğitimcileri	4	8	24	768	63
4	Tenis Antrenör Gelişim Semineri	M	Tenis Eğitimcileri	3	8	28	672	91
5	Oryantasyon Eğitimi	M	Yeni Personel	1	1	5	5	
6	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	M	Yeni Personel	1	5	5	25	
7	Cankurtaran (Yenileme) Eğitimi	M	Yüzme Eğitimcileri	1	8	54	432	84
8	Erasmus + Spor Destekli Hibe Programı	K	Proje Geliştirme Müdürlüğü	3	8	8	192	
9	Oryantasyon Eğitimi	M	Yeni Personel	1	1	125	125	
10	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	M	Yeni Personel	1	5	125	625	
11	Oryantasyon Eğitimi	M	Yeni Personel	1	1	20	20	
12	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	M	Yeni Personel	1	8	19	152	
13	Kurumsalda Kriz Yönetimi Eğitimi	K	Çözüm Masası Eğitimi	2	4	25	200	89
14	Kurumsalda Dijital Kriz Yönetimi Eğitimi	K	Çözüm Masası Eğitimi	1	8	25	200	83
15	İlk Yardım Güncelleme Eğitimi	K	Genel Personel	2	8	24	384	80
16	Yaz Okulu Oryantasyonu	M	Rehber ve Eğitimciler	1	4	250	1000	
17	Bronz Cankurtaran Eğitimi (Yenileme)	M	Yüzme Eğitimcileri	1	8	52	416	89
18	Temizlik Personeli Hizmet İçi Eğitimi	M	Temizlik Personeli	1	8	402	3216	89
19	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	M	Temizlik Personeli	1	8	390	3120	90
20	Temizlik Personeli Hizmet İçi Eğitimi	M	Temizlik Personeli(OSS)	1	8	158	1264	
21	Eğitimcinin Eğitimi	M	Akademi Eğitimcileri	2	8	373	2984	83
22	Okçuluk Antrenörleri Gelişim Semineri	M	Okçuluk Eğitimcileri	1	8	7	56	86
23	Buz Pateni Antrenörleri Gelişim Semineri	M	Buz Pateni Eğitimcileri	1	2	13	26	94
24	Basketbol Antrenörleri Gelişim Semineri	M	Basketbol Eğitimcileri	1	2	24	48	91
25	Voleybol Antrenörleri Gelişim Semineri	M	Voleybol Eğitimcileri	1	5	24	120	90
26	Uzakdoğuantrenörleri Gelişim Semineri	M	Judo, Karete, Teakwondo, Wushu Eğitimcileri	1	2	20	40	
Genel Toplam/Ort.				36	152	2282	16746	86
2019 Yılı Şirket Kişi Başı Düşen Toplam Eğitim Saati: 7								
Eğitim Etkinlik Puan Ortalaması: 86								

Tablo 6: Eğitim Faaliyetleri Tablosu

1.7.2 EĞİTİM FAALİYETLERİ



Şekil 16: Yıl Bazlı Kişi Başı Eğitim Saati

1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ&ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

	Aralık 2018	Aralık 2019
Ücretler ve Diğer Faydalar	1.945.409,00 ₺	3.227.652,05₺

Tablo 7: Y.Kurulu Üyeleri&Üst Düzey Yöneticiler Ücret ve Diğer Faydalar

1.9 BİLGİ SİSTEMLERİ

Günümüzde işletmeler bilgi ve bilgi teknolojilerini bünyelerinde uyumlaştırdıkları ölçüde rekabet edebilmekte ve başarılı olabilmektedir. Bu farkındalıkla Spor İstanbul 2019 yılında bilgi teknolojilerinde bu dönüşümü sağlayacak faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Günümüz işletmeleri Bilgi Teknolojileri alanında, veriyi ortak bir havuzda toplayıp, tüm birimlerin kurumsal kaynak planlama sistemi ile entegre derecesine göre diğer işletmelerin önüne geçebilmektedir.

Bu kapsamda 2019 yılında Spor İstanbul'a bağlı tüm birimlerin kullandığı yazılımların, Kurumsal Kaynak Planlama (ERP) sistemi olan Microsoft Dynamics Ax sistemi üzerinde toplanmış ve tüm veri akışı sağlanmıştır.

Tüm tesislerimizdeki satışlar, kiralama ve özel uygulamalar tek bir otomasyon sistemi altında toplanmış ve Tesis Yönetim Sistemi yazılımı ile süreçler yönetilmiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin tüm birimlerinde kullanılmayı hedeflenen İstanbul Kart entegrasyonu da tamamlanmıştır.

İnsan Kaynakları sisteminin ve personelin bilgiye ulaşması noktasında kurum içi HR Portal'da e-uygulamaların sayısı artırılmış, bu uygulamaların sayısı artırılarak personellerin portal kullanım oranı %100'e ulaşmıştır. Bununla birlikte tüm personel maaşları Personel Devam Kontrol Sistemi aracılığı ile otomatik bordro sistemine geçilmiş olup genel müdürlük ve tüm tesisler vardiya plan ve takiplerini yine kurum içi HR Portal üzerinden takip etmeye başlamışlardır. Muhasebesel anlamda mevzuat gereği zorunlu olan E-Uygulamaların entegrasyonu tamamlanmış ve organizasyon web siteleri ile ödeme entegrasyonları sağlanmıştır.

Satınalma birimine ait takip formları kurumsal kaynak planlama sistemi üzerinde SRSS teknolojisi ile gerçekleştirilmiştir.

Bilginin en önemli sermaye olduğu bilinci ile bilgi güvenliği faaliyetleri; Logsign – Deep Security – E-Mail Inspector , Control Manager , Office Scan uygulamaları ile güvenlik seviyesi artırılmıştır. Veriler kendi lokal sunucularımızda artmaya devam etmektedir.

2 FAALİYETLER

Spor İstanbul "Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak" misyonu ile bütüncül olmak, yeniliklere açık olmak, öğrenme ve gelişme odaklı olmak, sosyal sorumluluk bilincine sahip olmak, kurumsal hafızayı güncel tutmak, paydaşlarla işbirliğini sürekli tutmak ilkeleriyle "Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye de lider dünyada bilinen bir kurum olmak" vizyonuna ulaşmayı hedeflemektedir. 2015 yılı içerisinde yönetim anlayışı ile ortaya koyduğumuz **Stratejik Plan 2016-2020**, Spor İstanbul'un çalışmalarını etkin ve verimli bir şekilde yürütmesini ve belirlenen stratejik amaçlara ulaşmasını sağlayacak bir yol haritası niteliğindedir.

Şirketimiz İstanbul için değil Türk Sporunu için de adres olma hedefi ve heyecanı ile dopdolu bir yılı daha geride bıraktı. **49 Spor Tesisi** yüzbinlerce İstanbulluyu ağırladık. "Organizasyon" alanında ispat ettiğimiz rüştümüz ile bu yıl toplam **8 spor organizasyona** ev sahipliği yaptık. Spor organizasyonlarımızın tamamına toplam **168.617** sporsever aktif olarak katıldı.

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitilmiş ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitilmiş ve deneyimli **2.383 personeli** sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

Spor Tesisi İşletmeciliği faaliyet alanında sektörde lider olan şirketimiz, 2019 yılı sonu itibarıyla **6,389.155 seans** sayısı ile **588.889** sporsevere spor hizmeti sunmuştur. Şehrin **26 farklı ilçesinde** park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 31 farklı noktada, 27 profesyonel eğitmenimiz eşliğinde haftanın **7 günü 07:00-09:00** saatleri arasında 40.006 seans hizmeti vererek halkımızın güne zinde başlamasını sağladık. 2019 yılında **30 spor kompleksimizde Basketbol, Buz Pateni, Fitness, Futbol, Goalball, Cimnastik, Pilates, Karate, Voleybol, Yüzme, Kort Tenisi, Judo olmak üzere toplam 12 branşta 227.327 seans sayısı ile toplam 53.272** engelli vatandaşımızın rehabilitelerine destek vermeye, yarınlarına umut olmaya çalıştık.

Yaz Spor Okulları ile **Yüzme, Basketbol, Badminton, Buz Pateni, Jimnastik, Masa Tenisi, Voleybol, Karate, Judo, Taekwando, Tenis Futbol, Atletizm, Okçuluk, Halk Oyunları gibi 15 farklı branşta 359.280 seans sayımızla 2.994 çocuğumuza** spor eğitimi verdik.

Sporda üst düzey başarıya ulaşabilmek, spora erken yönlendirme ile yakın ilişki göstermektedir. Bu nedenle çocukların mümkün olabilecek en erken yaşta başarılı olabilecekleri branşa yönlendirmek önemli bir unsurdur. Bu amaçla **"Suya Adını Yaz", "Suya Adını Yaz Yüzme Akademisi", "Master Yüzme Grubu", "Futbol Akademisi Yetenek Kampı", "Avantaj Sende Tenis Akademisi", "Basketbol Akademisi", "Voleybol Akademisi"** projeleri hayata geçirildi. Bu projeler kapsamında **797 lisanslı sporcu** kazandırıldı. Yine aynı misyonla Hazırlık Kursları projesi kapsamında **107 öğrencimizi 11 farklı üniversiteye** yerleştirdik.

3 Kasım 2019 da gerçekleştirilen **Vodafone 41. İstanbul Maratonu'nu ile 4.166'** i 42K olmak üzere toplam 36.078 kişiye maraton heyecanını yaşattık. Dünyanın en hızlı parkuru olma özelliğine sahip Vodafone 7 Nisan 2019 İstanbul Yarı Maratonu ile **7.465 kişiyi** maratona hazırladık. **21K (Kadınlar, Erkekler, Business), 10K Business** kategorilerine sahip Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonumuz 2017 yılında ilk kez **Altın Kategori (Gold Label)** unvanı kazandı ve halen altın kategoride koşulmaktadır.

Türkiye'de bir ilki gerçekleştiren Spor İstanbul Maltepe Sahil Şehir Parkı'nda 22 Eylül 2019 düzenlediğimiz ve 15 yaşına kadar **10.874 çocuğun** ailesi ile birlikte katıldığı İstanbul Çocuk Maratonu ile çocuklara **"Maraton Bilincini" ve "Spor Kültürünü"** aşıladık.

Bugüne dek organizasyonlarda elde edilen başarılarla gönüllülerin büyük payı olduğunu düşünen şirketimiz, Türk spor tarihinin en geniş katılımlı organizasyonu niteliği taşıyan spor organizasyonlarımıza **1.560 gönüllü** çalışanın desteği ile tamamladı.

Yer, zaman, mekan kavramı olmaksızın, sabit bir spor tesisi kullanılmaksızın, tüm Türkiye'ye spor yapma imkanı sunacak **"Mobil Spor Hizmeti"** projesi, istenilen her mekanda oluşturulabilir ve her yaşa göre kurgulanabilir bir projedir. Bu proje kapsamında 2019 yılı içerisinde **32.904** öğrenci, 2016 yılında başlayan proje kapsamında toplamda **121.054** öğrencimize temel atletizm eğitimi verilmiştir.

İnsanların doğa ve çevreye karşı bakış açılarını değiştirerek doğal kaynaklarımızı daha verimli kullanmak, korumak ve bu konuda farkındalık oluşturmaya yönelik sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek şirketimiz açısından önem taşımaktadır. TAP ile hayata geçirdiğimiz **Yeşil Pil Projesi** ile amacımız, atık piller konusunda farkındalık oluşturmaktır. Bu kapsamda İstanbul'un çeşitli noktalarında bulunan tesislerimizde atık pil toplama noktaları oluşturularak atık pil toplama ağını genişlettik.

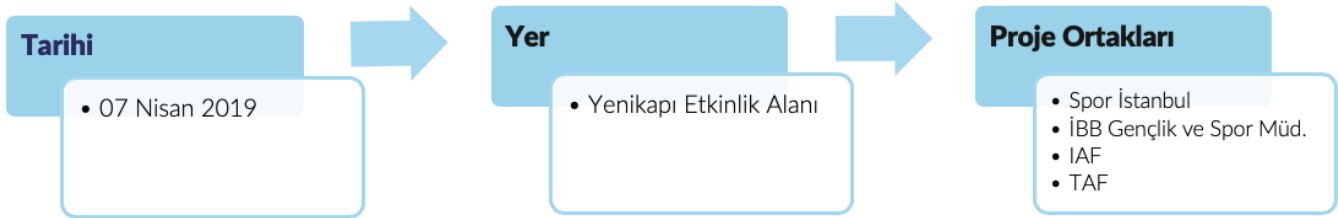
Maraton ve Spor Fuarımızı **25.226 kişi** ziyaret etti. Maraton ve Spor Fuarımızda **"İstanbul Maratonu Yardımseverlik Koşu Kampanyası"** kapsamında **2.458 koşucudan toplam 122.900,00₺** bağış toplanmıştır. Yazılı ve Görsel Medya Analiz Raporlarına göre Spor İstanbul'un yazılı ve görsel medya reklam eşdeğeri **32.338.143\$** olarak ölçümlenmiştir.

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır. Kurumsal Sosyal Medya hesaplarımız 2019 yılı sonu itibarıyla Facebook 12.749, Twitter 18.143, Youtube 930, Instagram 40.521 toplamda **72.343** takipçi sayısına ulaştı.

Bizler var gücümüzü spora ve sporcuya adanmış gönüllüleriz. Bu çalışma birliği ile imzamızın bulunacağı pek çok başarıyı gurur listemize ekleyeceğimize olan inancımız tamdır.

2.1 ULUSLAR ARASI SPOR ORGANİZASYONLARI

2.1.1 VODAFONE 14. İSTANBUL YARI MARATONU



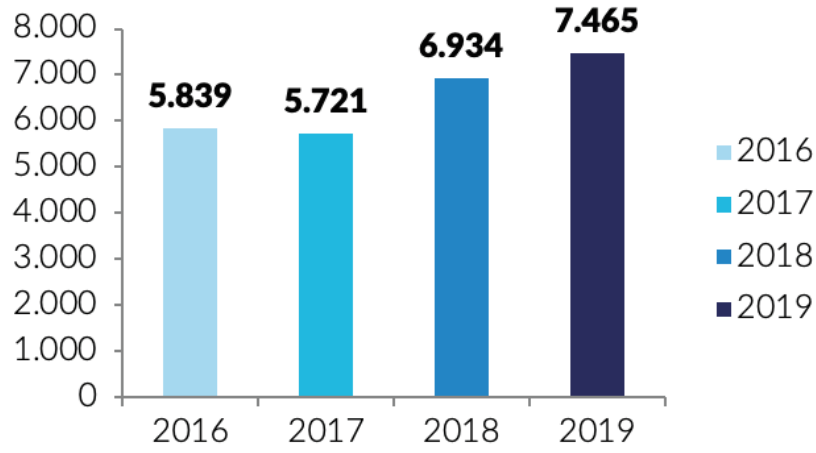
Şekil 17: Vodafone İstanbul 14. Yarı Maratonu Genel Bilgiler

Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonu'nda sporcuların zamanları **Spor İstanbul Timing Ekibi** tarafından ölçülmüştür. Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonu'na **70 ülkeden 7.465 sporcu kayıt yaptırmış 5.631 çipli sporcu koşmuştur. 63 şirket temsilcisi** 14. İstanbul Yarı Maratonu'na katılmıştır.

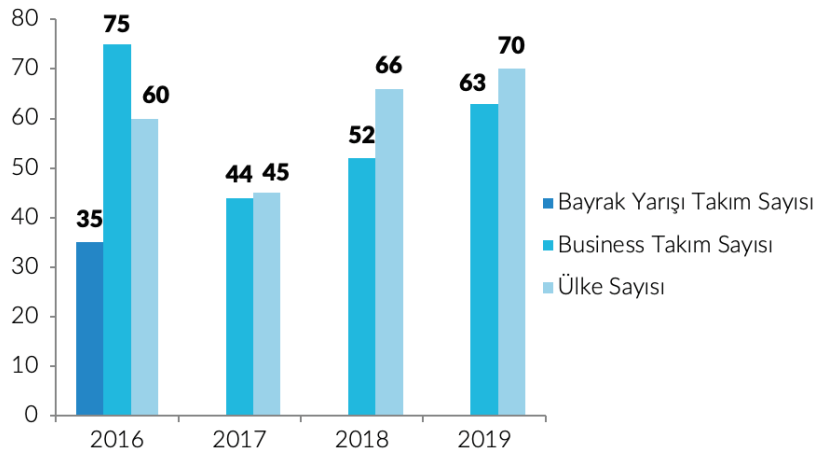
Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonu, IAAF'a kriterlerini yerine getirerek bu sene **Altın Kategori'de (Gold Label)** üçüncü kez koşuldu.

Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonu'nda koşacak elit atletlerin her km'de geçiş sürelerini gösteren **Mobil Tavşan Atlet** uygulaması kullanıldı.

Vodafone 13. İstanbul Yarı Maratonu



Şekil 18: İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları



Şekil 19: İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kategori ve Ülke Sayıları

VODAFONE 14. İSTANBUL YARI MARATONU KATILIMCI İSTATİSTİKLERİ								
YIL	21K			10K			GENEL TOPLAM	ÜLKE
	TÜRK	YABANCI	TOPLAM	TÜRK	YABANCI	TOPLAM		
07 Nisan 2019	2156	440	2596	2862	173	3035	5631	70
08 Nisan 2018	2772	168	2940	3407	164	3571	6511	66
30 Nisan 2017	1978	310	2288	1965	131	2096	4384	45
24 Nisan 2016	2213	179	2392	2352	95	2447	4839	55

Tablo 8: Yıl Bazlı Vodafone İstanbul Yarı Maratonu Katılımcı Sayıları

21K Dereceye Girenler**Erkekler**

Bernard ENGENO
Abayna DEGU
Hileriy KİPGUMBA

Derece

00:59:56
00:59:58
01:00:01

Kadınlar

Ruth CHEPNGETICH
Dorcas JEPCHIRCHIR TUITOEK
Helen TOLA

Derece

01:05:30
01:06:33
01:06:45

10K Dereceye Girenler**Erkekler**

Abdullah TUĞLUK
Hasan ALTINBAY
Berke ERTAŞ

Derece

0:32:46
0:33:41
0:33:57

Kadınlar

Maria ANDREEVA
Eda GAŞ
Aysel AYDIN

Derece

0:42:34
0:38:05
0:44:17

2.1.2 LALE KUPASI TENİS TURNUVASI



Şekil 20: Lale Kupası Tenis Turnuvası Genel Bilgiler

Turnuvada 21 ülkeden ; Rusya, Çekya, İngiltere, Özbekistan, Belçika, Kazakistan, Hindistan, Yunanistan, Hollanda, Güney Kıbrıs, Fransa, Bulgaristan, Slovakya, Ukrayna, Umman, Hırvatistan, Almanya, Macaristan, Sırbistan Avusturya ve Türkiye'den oyuncuların bulunduğu toplam 52 sporcu katılmıştır.

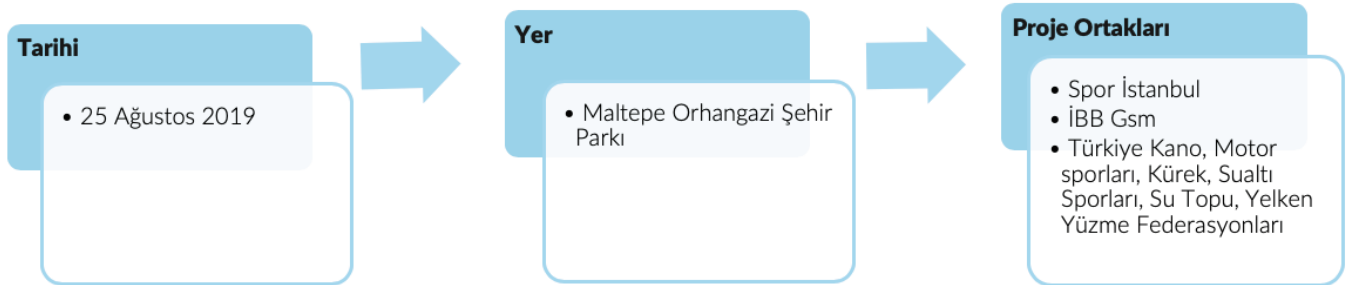
Tek Bayanlar Ana Tablo

1. Vitalia DIATCHENCO
2. Ankita RAINA

Çift Bayanlar

1. Marie BOUZKOVA & Rosalie Van Der HOEK
2. Ilone KREMEN & Iryna SHYMANOVICH

2.1.3 ULUSLARARASI SU SPORLARI FESTİVALİ YARIŞLARI



Şekil 21: Uluslararası Su Sporları Festivali Yarışları Genel Bilgiler

Uluslararası Su Sporları Festivalinde sporcuların mücadele ettiği branşlar; 1500m Yüzme, 5000m Yüzme, Dragon boat, Su topu, Flyboard, Sujeti, Modern Pentatlon

Toplam **1594 Sporcu** etkinliğe katılım sağlamıştır.

5000 mt Yüzme Sonuçları**Yüzme Erkek**

- 1.Arek Can KURUĞOĞLU
- 2.Muammer Baran EFENDİOĞLU
- 3.Arda ÇAKIN

Yüzme Kadın

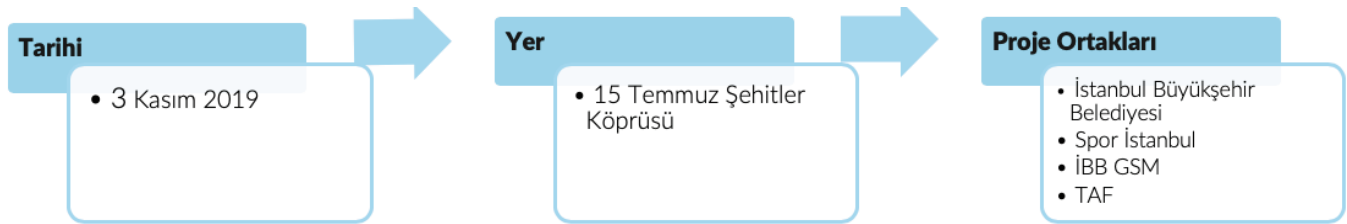
- 1.Nilay ERKAL
- 2.Berfin KARABEY
- 3.Duru ÖNCÜLOĞLU

1500 mt Yüzme Sonuçları**Yüzme Erkek**

- 1.Necip Buğra ENGİN
- 2.Erez ŞİRİN
- 3.Can YALÇINKAYA

Yüzme Kadın

- 1.Nilüfer YENİCE
- 2.Neslinur TURAN
- 3.Begüm CAN

2.1.4 VODAFONE 41. İSTANBUL MARATONU**Şekil 22: Vodafone 41. İstanbul Maratonu Genel Bilgiler****Vodafone 41. İstanbul Maratonu**

- Maraton (42.195K) Erkekler & Kadınlar
- 15K Erkekler & Kadınlar
- 8K Halk Koşusu Erkekler & Kadınlar kategorilerinde koşulmuştur.

Vodafone 41. İstanbul Maratonu'nda sporcuların zamanları bu yılda Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür.

Vodafone 41. İstanbul Maratonu dünyada kıtalararası koşulan tek maratondur.

Vodafone 41. İstanbul Maratonu 10K kategorisi kaldırılmıştır.

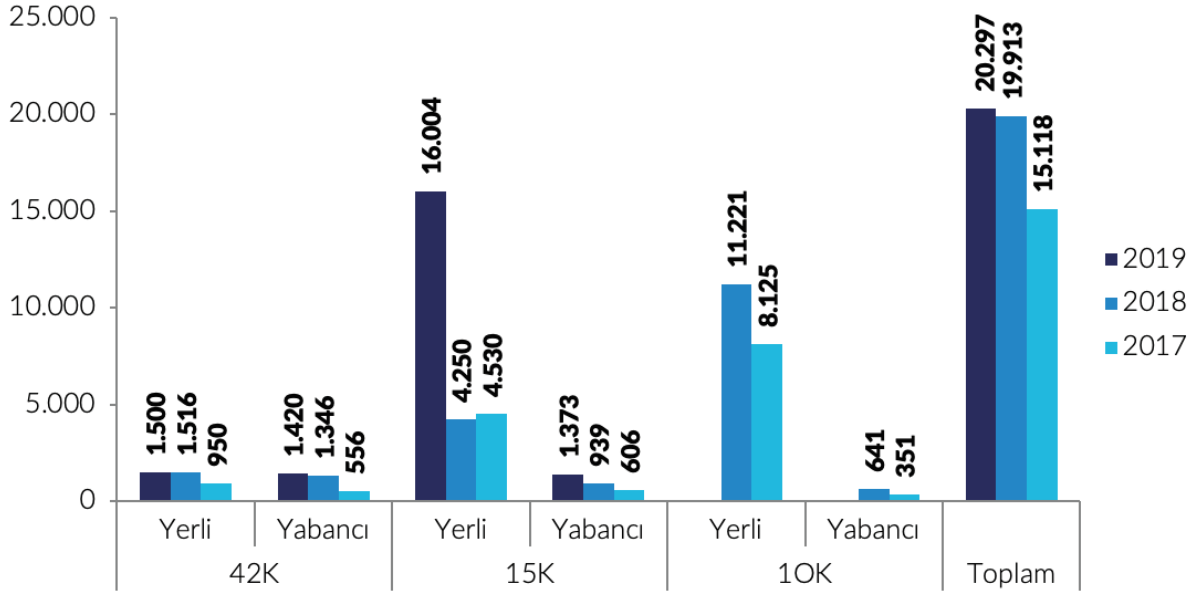
2019 yılında Kenyalı atlet Daniel Kipkore KİBET, Maratonu 2:09:44'lük dereceyle koşarak parkur rekorunu kırmıştır.

42K	1.	2.	3.
Maraton Erkekler	Daniel Kipkore Kibet	Yitayal Atnafu Zerihun	Peter Kwemai Ndorobo
	02:09:44	02:09:57	02:10:09
Maraton Kadınlar	Hirut Tibebu	Tigist Abayechew	Maurine Chepkemai
	02:23:40	02:24:15	02:24:16
	1.	2.	3.
	Mathew Kimeli	Haymanot Alew	Aras Kaya
	00:43:40	00:44:00	00:44:03
15K Kadınlar	Tsigie Gebreselama	Delvine Rein Meringor	Daisy Jeptoo Kimeli
	00:49:42	00:49:48	00:50:31
42K TÜRKİYE	1.	2.	3.
Maraton Erkekler	Polat Kemboi Arıkan	Üzeyir Söylemez	Yavuz Ağralı
	02:12:57	02:14:58	02:16:25
Maraton Kadınlar	Büşra Nur Koku	Tubay Erdal	Yasemin Can Arslan
	02:36:53	02:40:04	02:41:25
15K TÜRKİYE	1.	2.	3.
15K Erkekler	Aras Kaya	Alper Demir	Hasan Pak
	00:44:03	00:46:56	00:48:27
15K Kadınlar	Fatma Demir	Elif Dağdelen	Semra Karaaslan
	00:53:52	00:54:38	00:56:08

Tablo 9: Maraton 42K & 15K Kazananlar&Bitirme Süreleri

Yıllar	42K	15K	8K/10K	Toplam	Halk Koşusu	Ülke
2019	4.166	31.912		36.078	66.160	105
2018	4.509	6.924	16.853	28.286	130.000	97
2017	2.875	8.305	15.659	26.839	100.000	95
2016	2.600	7.500	13.500	23.600	100.000	90
2015	4.754	7.752	14.583	27.089	120.000	115

Tablo 10: Yıl Bazlı İstanbul Maratonu Katılımcı & Ülke Sayıları



Şekil 23: İstanbul Maratonu Yerli&Yabancı Yıl Bazlı Tamamlayan Kişi Sayıları

2.1.4.1 MARATON VE İSTANBUL RESİM YARIŞMASI

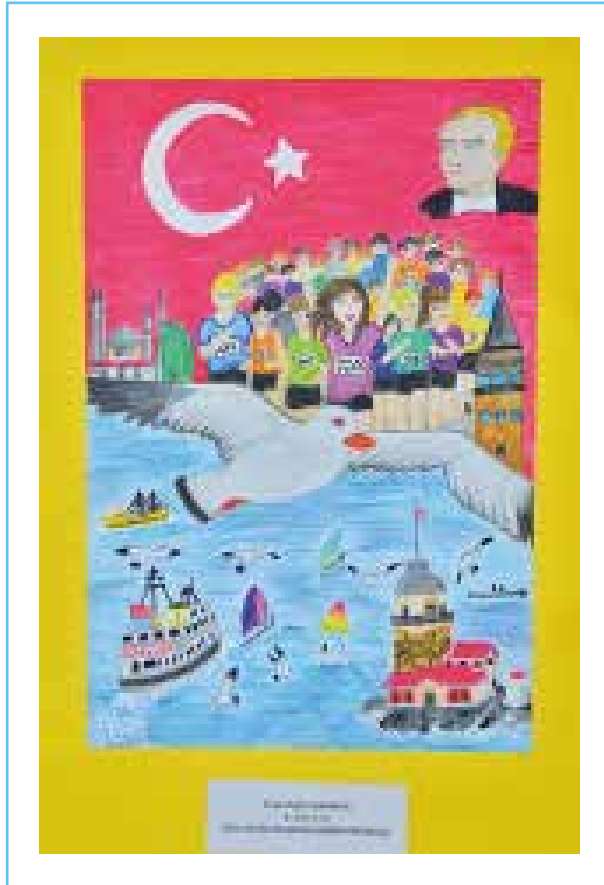
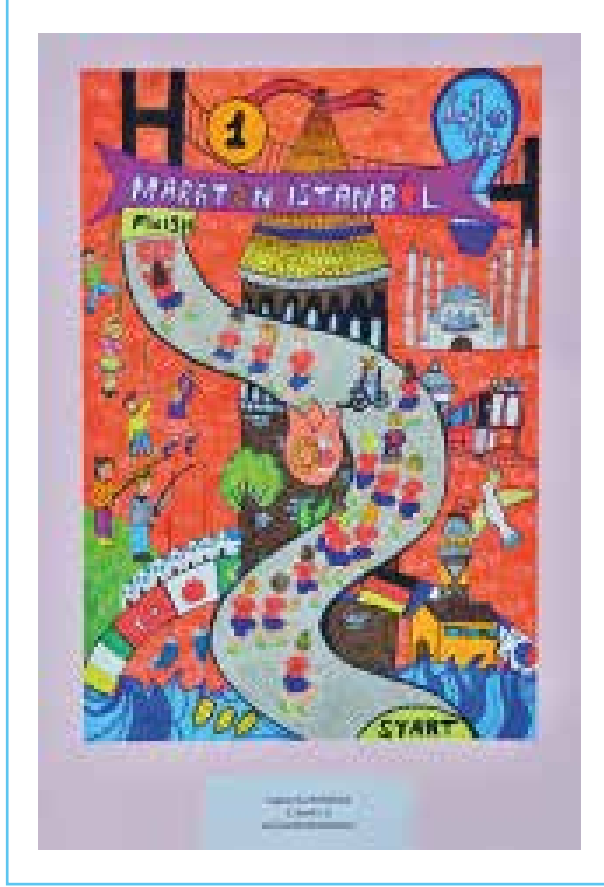
03 Kasım 2019 tarihinde gerçekleştirilen **"Vodafone 41. İstanbul Maratonu"** ile ilgili 30 Eylül- 21 Ekim 2019 tarihleri arasında **"Maraton ve İstanbul"** temalı resim yarışması beşinci kez organize edilmiştir.

Etkinlik kapsamında İstanbul genelindeki ilköğretim okullarında öğrenim gören 1. ve 8. sınıf arası öğrencilerinin, İstanbul'u ve Maraton'u konu alan 25 cm x 35 cm veya 35 cm x 50 cm ölçülerinde, resim kağıdına yapılmış birer resimle yarışmaya katılmaları istenmiş, bu sayede spor kültürünün, sosyal yönünün kuvvetlenmesini hedeflenmiştir.

Resim yarışmasından 10 ayrı kategoride değerlendirme yapılmıştır. Her yaş grubu kendi içinde 8 ayrı kategoride değerlendirilmiştir.

Yarışmaya gönderilen resimlerin elemeleri oluşturulan bir jüri tarafından 23 Ekim 2019 tarihinde yapılmış; her sınıf için 1.,2. ve 3. belirlenerek, yanı sıra tüm kategoriler genelinde de jüri özel ödülü almaya hak kazanan 3 yarışmacı seçilmiştir.

Dereceye girenler 24 Ekim 2019 tarihinde İstanbul Maratonu ve Spor İstanbul internet sitemizde ilan edilmiş olup, seçilen yarışmacılara ödülleri 31 Ekim - 1-2 Kasım 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilen **Maraton ve Spor Fuarı** organizasyonu esnasında takdim edilmiştir.



Kategori	Adı Soyadı	Okulu
1.Sınıf 1.'si	Egemen GENÇ	Özel Akay Koleji
1.Sınıf 2.'si	Arın AKSAKAL	Validebağ Koleji
1.Sınıf 3.'sü	Rukiye BASMACI	Nun İlkokulu
2.Sınıf 1.'si	Ezgi Koç	Kurtköy İlkokulu
2.Sınıf 2.'si	Mina BAHADUR	Ali Fuat Cebesoy İlkokulu
2.Sınıf 3.'sü	Tuğba Senem DEĞİRMENCİOĞLU	Barboros İlkokulu
3.Sınıf 1.'si	Burcu Sare ÖZTÜRK	Emin Ali Yaşın İlkokulu
3.Sınıf 2.'si	Elif İnci KARATAŞ	Emin Ali Yaşın İlkokulu
3.Sınıf 3.'sü	Cansın Abdullah KOÇAK	Asfen Okulları
4.Sınıf 1.'si	Gülşah BİNGÜL	İstek Bilge Kaan İlkokulu
4.Sınıf 2.'si	Azra Ecem ŞAŞMAZ	Atışalanı İsmet Paşa İlkokulu
4.Sınıf 3.'sü	Vera MİZRAHİ	Özel Beşiktaş Armada Okulları
5.Sınıf 1.'si	Sabber Su AYDOĞAN	Ali Ülker Ortaokulu
5.Sınıf 2.'si	Sıla ELİKESİK	Fatih Sultan Mehmet Ortaokulu
5.Sınıf 3.'sü	Ceylin Gülçin SÖNMEZ	Özel Çevre Koleji İlköğretim Okulu
6.Sınıf 1.'si	Kayla Doğa Karakaya	Özel Bilfen Ataşehir İlköğretim Okulu
6.Sınıf 2.'si	Ahsen Verda ÜNLÜ	Özel İstanbul Blim Ortaokulu
6.Sınıf 3.'sü	Zahide ÖZDİL	Fatih Sultan Mehmet Ortaokulu
7.Sınıf 1.'si	Hümeyra KURT	Cengizhan Ortaokulu
7.Sınıf 2.'si	Doğa Deniz SARIBOĞA	Kazım Karabekir Ortaokulu
7.Sınıf 3.'sü	Meryem Sudem YAZAR	Ata Ortaokulu
8.Sınıf 1.'si	Asude YILDIZ	Fatih İmam Hatip Ortaokulu
8.Sınıf 2.'si	Sıla DOĞAN	Vakıflar Ortaokulu
8.Sınıf 3.'sü	Sude ÜNSAL	Osman Saçmacı Ortaokulu
Kategori	Adı Soyadı	Okulu
Mansiyon Ödülü	Betül Zehra GENÇ	Fatih İmam Hatip Ortaokulu
Özel Jüri Ödülü	Mohammed Rıdya SODER	Esenyurt 80. Yıl Ortaokulu

Tablo 11: Maraton ve İstanbul Resim Yarışması 2019 Kategorilerine Göre Dereceye Girenler

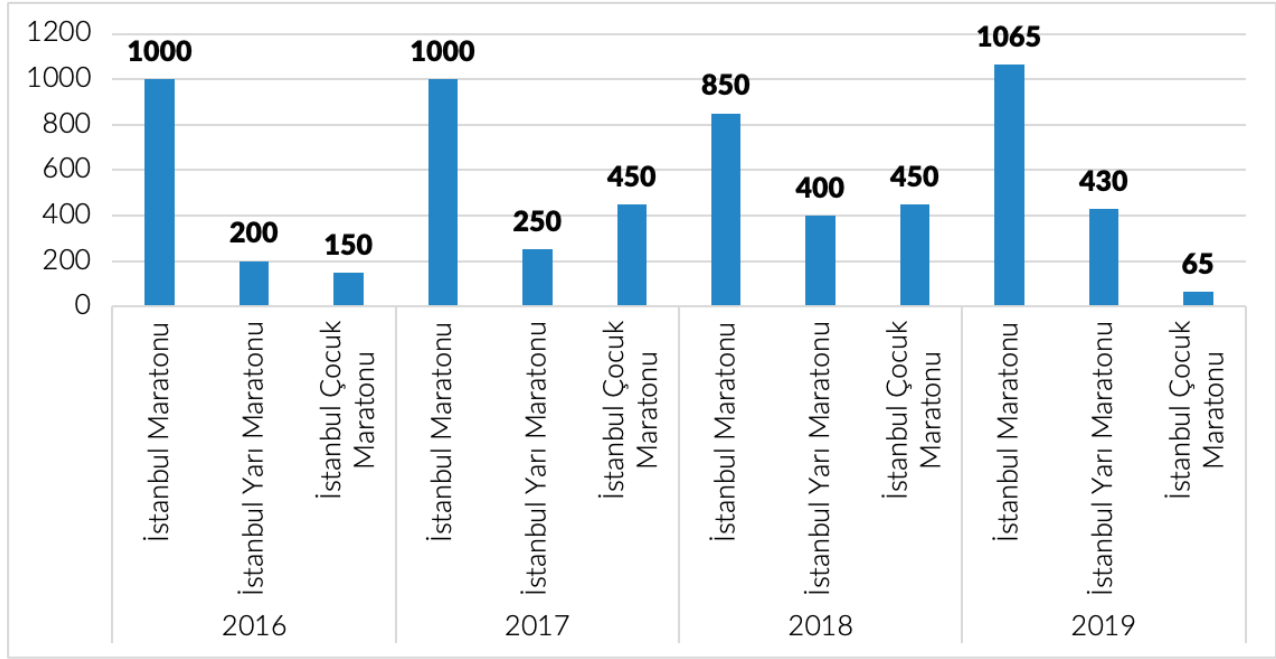
2.1.4.2 GÖNÜLLÜLÜK PROJESİ

2014 yılında 36.'sı gerçekleşen Vodafone İstanbul Maratonu organizasyonunda **ilk defa Farkın Olsun Proje Yarışması** Sosyal Sorumluluk kategorisinde birinci olan "Gülümseyen Yüzümüz Spor İstanbul Gönüllüleri" projesi hayata geçirildi.

Proje kapsamında gönüllülerin organizasyona artı değer katması sebebiyle Vodafone 40. İstanbul Maratonu başta olmak üzere; Vodafone İstanbul Yarı Maratonu ve İstanbul Çocuk Maratonu gibi büyük spor organizasyonlarında gönüllülerle iş birliği yapılmıştır.

Gönüllüler; çip ekibi, göğüs numarası dağıtım, ikram dağıtım, köprü üzeri güvenlik, start ve finish noktaları, doping ekibi, elit atlet karşılama, protokol, ödül töreni, eşya otobüsü, su ve sünger istasyonları, madalya dağıtım noktalarında görev almıştır.

4 Aralık 2019 tarihinde Organizasyon Müdürlüğü bünyesinde "Topluluk İlişkileri Şefliği" kurularak gönüllü destekçilerimiz ile daha verimli ilişkiler kurmaya başlanmıştır. Hali hazırda; Spor İstanbul'un 3.255 kişilik bir gönüllü datası bulunmaktadır.



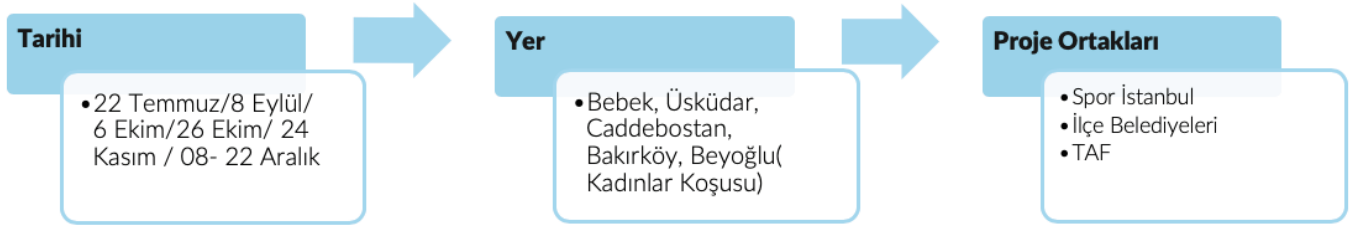
Şekil 24: Yıl Bazlı Maratonlar Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

Gönüllü Katılımcı Sayıları & Organizasyonlar	
İstanbul Yarı Maratonu	430
Üsküdar Etabı	145
Su Sporları Festivali	100
Caddebostan Etabı	165
Çocuk Maratonu	65
Bakırköy Etabı	65
Kent Ormanı Gazi Koşusu	37
İstanbul Maratonu	1065
Tarihi Yarımada Koşusu	115
Bebek Etabı (8 Aralık 2019)	107
Kent Orman Maraton Şampiyonları	49

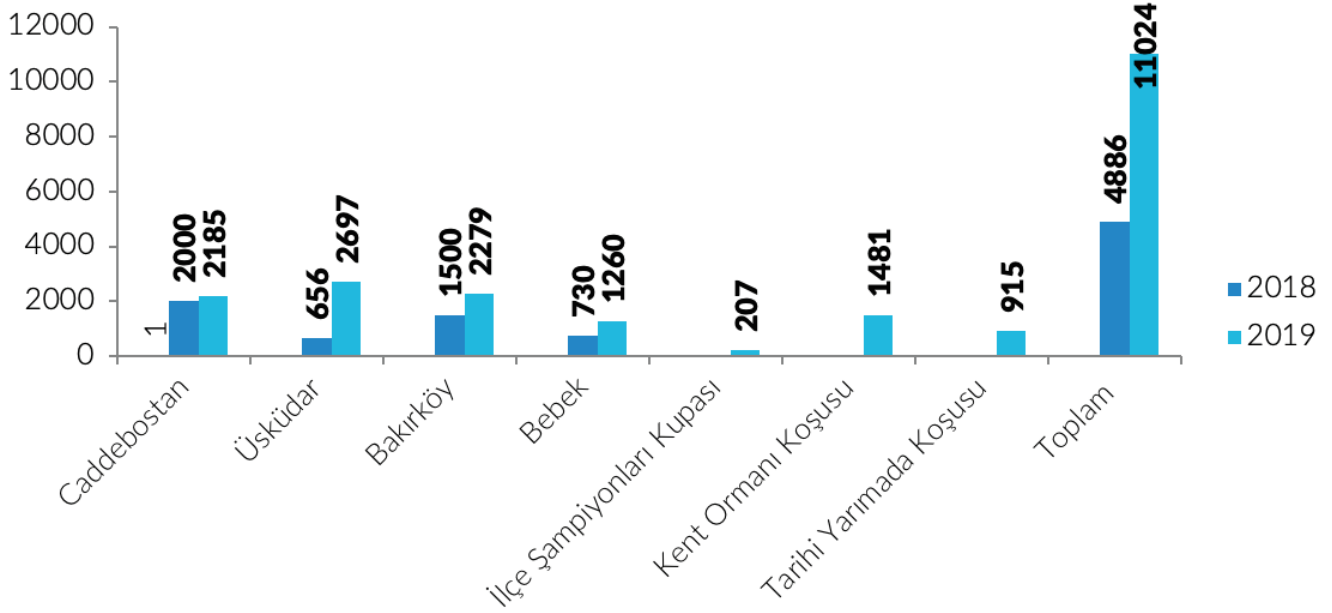
Tablo 12: Yıl Bazlı Organizasyon Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

2.2 ULUSAL SPOR OGRANİZASYONLARI

2.2.1 İSTANBULU KOŞUYORUM

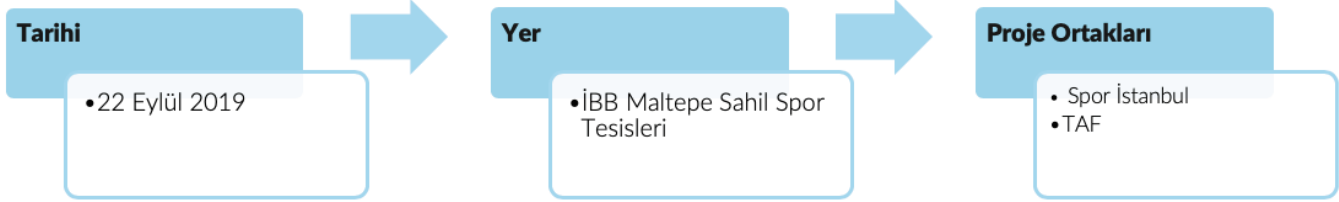


Şekil 25: İstanbulu Koşuyorum Genel Bilgiler



Şekil 26: İstanbulu Koşuyorum Yıl Bazlı İlçe Tasnifli Karşılaştırmalı Kayıt ve Katılımcı Sayıları

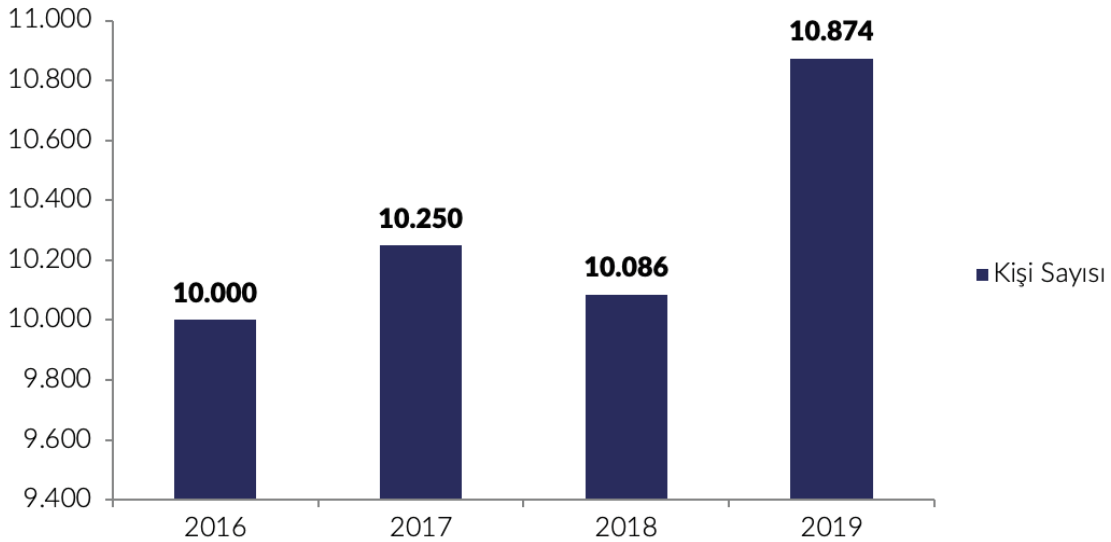
2.2.2 İSTANBUL ÇOCUK MARATONU



Şekil 27: İstanbul Çocuk Maratonu Genel Bilgiler

2015 yılında Maltepe Sahil Şehir Parkı'nda ilk kez düzenlediğimiz İstanbul Çocuk Maratonu; 2019 yılında İBB Maltepe Sahip Spor Tesisleri'nde "Hoşgeldin Şampiyon" sloganı ile organize edildi.

Geçtiğimiz yıl 10.086 çocuğun katıldığı organizasyona bu yıl 0-15 yaş grubu arasında **10.874 çocuk** katıldı. Etkinliğin amacı ise yine geçtiğimiz yıl olduğu gibi çocukların yarışırılması değil, çocuklara "Maraton Bilinci" ve "Spor Kültürünü" aşılamak oldu.



Şekil 28: Yıl Bazlı İstanbul Çocuk Maratonu Katılımcı Sayıları

2.2.3 İBB SPOR ŞÖLENİ



Şekil 29: İBB Spor Şöleni Genel Bilgiler

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin Birimleri, İştirak Şirketleri ve İlçe Belediyeleri arasında her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilen spor şöleninin 37.sini bu yıl **1530 sporcu personel** katılmıştır.

İBB Spor Şöleni Sonuçlar

Futbol

- İtfaiye Daire Başkanlığı
- Spor İstanbul
- Metro İstanbul

Voleybol

- Spor İstanbul
- İETT Genel Müdürlüğü
- İtfaiye Daire Başkanı

Masa Tenisi

Kadınlar

- Fulya KABAOĞLU
- Funda KESİCİOĞLU
- Kevser Reyhan UZUN

Veteran Futbol

- Spor İstanbul
- İETT Genel Müdürlüğü
- İtfaiye Daire Başkanlığı

Veteran Futbol

- Mehmet DEMİRLİ
- Kemal AKDOĞAN
- Adem YAZICI

***Toplamda 104 sporcu 7 kategoride mücadele etmiştir.**

FUTBOL	
VETERANLAR	
2016	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
2017	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
2018	SPOR İSTANBUL
BEYAZ GRUP	
2016	DESTEK HİZMETLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI
2017	İSTAÇ A.Ş.
2018	KÜÇÜKÇEKMECE BELEDİYESİ
VOLEYBOL	
2016	SPOR İSTANBUL
2017	SPOR İSTANBUL
2018	SPOR İSTANBUL
2018	SPOR İSTANBUL
MASA TENİSİ	
2016	İSKİ
2017	SPOR İSTANBUL
2018	SPOR İSTANBUL
2019	SPOR İSTANBUL
YÜZME	
2016	İTFAYE DAİRE BAŞKANLIĞI
2017	AĞAÇ İSTANBUL
2018	ARNAVUTKÖY BELEDİYESİ
2019	SPOR İSTANBUL

Tablo 13: Yıl Bazlı Spor Şöleni Şampiyonları

3 TESİS FAALİYETLERİ

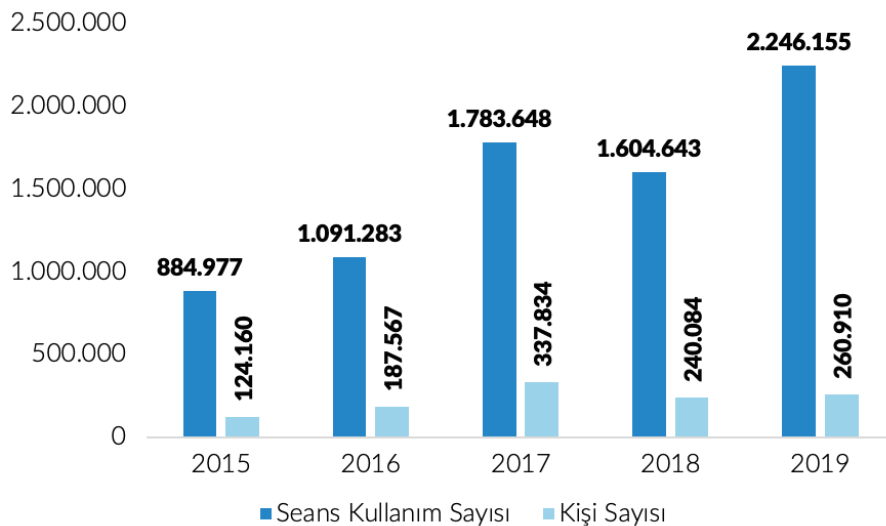
2019 yılı itibariyle, 49 spor kompleksinde 25 branşta vermiş olduğu spor hizmetinin yanı sıra her yıl düzenlediği çok sayıda ulusal&uluslararası spor organizasyonlarıyla da yeni sporcuların yetişmesine ve halkın spor kültürünün artırılmasına katkıda bulunan Spor İstanbul, İstanbul'un sportif anlamda yükünü çekmektedir.



Şekil 30: Hizmet Verilen Spor Branşları

İstanbul'da sporun adresi olan Spor İstanbul, modern yapıdaki 49 spor kompleksinde, uzman eğitmen kadrosu, kaliteli spor ekipmanları ile halkımıza hizmet vermesinin yanında ülkemizi uluslararası alanda başarıyla temsil edebilecek sporcular yetiştirilmesine de katkı sağlamaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ile tesisleşme anlamında da son yıllarda önemli adımlar atan Spor İstanbul, tesis işletmeciliği anlamında da dev atımlar yapmayı sürdürürken, gelecek yıllarda da Türk halkına ve sporcusuna hizmet vermeye devam edecektir.

01.01.2019 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile "2019 Yılı İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne Ait Spor Tesislerinin İşletilmesi Hizmet Alım" işi sözleşmesi imzalanmıştır. 49 spor kompleksimiz Tesis İşletim Modeli ile işletilmektedir; **Halkalı Çamlık Spor Tesisi**, Tesis İşletim Modeli dışındadır.



* 2019 serisine **Kiralamalar, Besyo Hazırlık Kursu, Yaz Spor Okulları** sayıları ilave edilmiştir.

Şekil 31: Yıl Bazlı Ücretli Kişi ve Seans Kullanım Sayıları

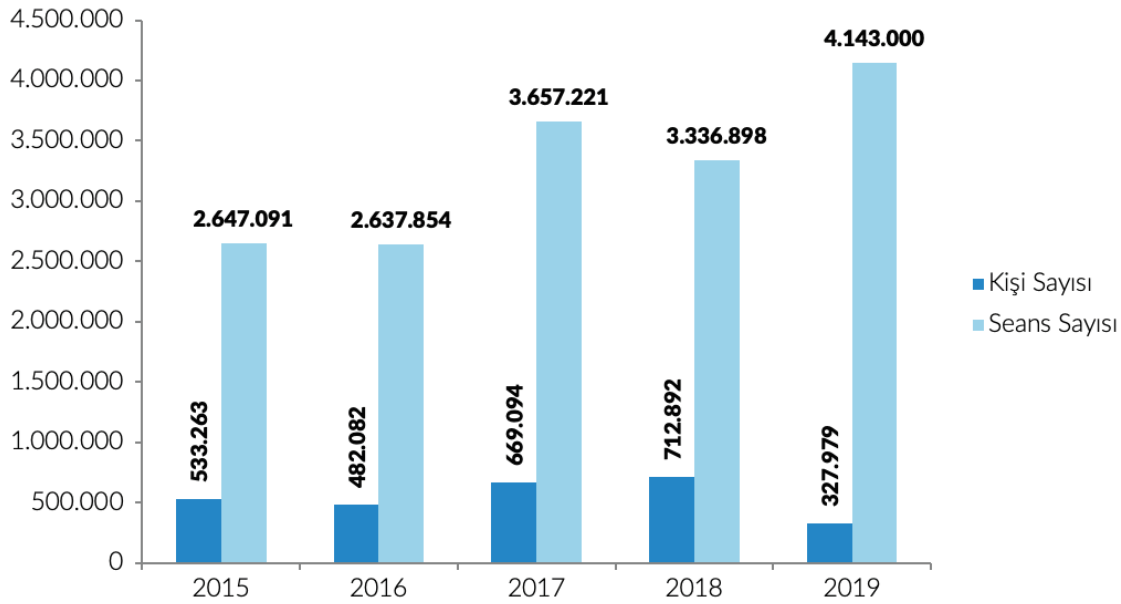
SIRA NO	İLÇE	TESİS ADI	HAVUZ					SPOR SALONU	BUZ PİSTİ	HALI SAHA	TENİS KORTU	AÇIK BASKETBOL / VOLEYBOL SAHASI	STAD	FITNESS SALONU	STÜDYO SALONU	UZAKDOĞU SPOR SALONU	GİMNASTİK SALONU	SAUNA	MASA TENİSİ EĞİTİM	OKÇULUK SALONU
			OLİMPİK SOM	YARI OLİMPİK 25 M	KULELİ ATLAMA HAVUZU	AQUA HAVUZU	ÇİRPİNM A HAVUZU													
1	FATİH	FATİH SPOR KOMPLEKSİ	1				1						2	1			2			
2	SULTANGAZI	HAMZA YERLİKAYA SPOR KOMP.	1				1	1	2				2	1	1		1			
3	TUZLA	TUZLA KAFKALE SPOR KOMPLEKSİ		1			1	1	3	2			2	1	1	1	2		1	
4	KARTAL	KARTAL HASAN DOĞAN SPOR KOMPLEKSİ	1					1					2	1	2	1				
5	FATİH	SİLVİRKAPI BUZ P. PİSTİ VE SPOR KOMPL.							2				1	1	1					
6	ÜMRANİYE	HALDUN ALAĞAŞ SPOR KOMPLEKSİ						1	1				2	1	3					
7	BAYRAMPAŞA	HİDAYET TÜRKÖĞLU SPOR KOMPLEKSİ		1	1	1		1	2				2	1	1		2			
8	PENDİK	PENDİK YÜZME HAVUZU	1				1		2				2	1	1	1				
9	BAYRAMPAŞA	BAYRAMPAŞA SPOR TESİSİ						1		1			1	1	1	1		1	1	
10	BEYOĞLU	BEYOĞLU SPOR TESİSİ						1					1	1						
11	BEYOĞLU	BEYOĞLU YÜZME HAVUZU		1													1			
12	ESENLER	HAKKI BAŞAR SPOR TESİSİ						1	1				1	1	2		1			
13	KÜÇÜKÇEKMECE	HALKALI YÜZME HAVUZU		1			1						2	1	1		1			
14	SARIYER	METİN OKTAY SPOR TESİSİ						1	1	2			1	1	1				1	
15	PENDİK	PENDİK ÇAMLIK SPOR TESİSİ						1	2	4	1		1	1						
16	KÜÇÜKÇEKMECE	SEFAKÖY YÜZME HAVUZU		1			1						1	1	1		1			
17	EYÜP	TEVFIK AYDENİZ SPOR TESİSİ						1	1				1		1 GÜREŞ					
18	ÜMRANİYE	ÜMRANİYE KAPALI YÜZME HVZ		1			1						2	1			1			
19	EYÜP	YEŞİLPINAR YÜZME HAVUZU		1									1							
20	ÜMRANİYE	YEŞİLVAĞI SPOR KOMPLEKSİ		1									1	1			3			
21	BAKIRKÖY	ÇİRPİO SPOR TESİSİ							2	5										
22	ÜMRANİYE	DUDULLU SPOR TESİSİ							2	2										
23	BAKIRKÖY	FLORYA SPOR TESİSİ							2	6										
24	PENDİK	PENDİK SAHİL SPOR TESİSİ							2	1										
25	SİLVİRİ	SİLVİRİ SPOR TESİSİ							2	4	2	1								
26	PENDİK	KAYNARCA SPOR TESİSİ							2		2									
27	TUZLA	TUZLA SAHİL SPOR TESİSİ							2	2	1									
28	KÜÇÜKÇEKMECE	HALKALI ÇAMLIK SPOR SALONU						1												
29	ÇEKMEKÖY	ÇEKMEKÖY SPOR KOMPLEKSİ		1				1					1	1						
30	SANCAKTEPE	SANCAKTEPE YENİDOĞAN YÜZME HAVUZU		1																
31	SULTANBEYLİ	SULTANBEYLİ GÖLET SPOR TESİSİ							2	2	2				1					
32	ŞİŞLİ	KUŞTEPE SPOR TESİSİ							1											
33	BEYKOZ	BEYKOZ SPOR KOMPLEKSİ		1			1	1		1	1				1					
34	AVCILAR	AVCILAR SPOR KOMPLEKSİ		1				1		3	2		1	1						
35	MALTEPE	MALTEPE SAHİL SPOR TESİSİ							2	5	6	1	1							
36	SANCAKTEPE	SAFA TEPE Sİ SPOR TESİSİ							2	1	2									
37	ESENLER	ESENLER SPOR KOMPLEKSİ		1				1							1		1		1	
38	BAHÇELİEVLER	BAHÇELİEVLER YÜZME HAVUZU		1			1						2	1	1		2			
39	SANCAKTEPE	TAHA ANĞÜL SPOR KOMPLEKSİ		1				1					1	1						
40	ŞİLE	ŞİLE SPOR KOMPLEKSİ		2					1				1	1	1	1			1	
41	SULTANGAZI	SULTANGAZI 75.YIL YÜZME HAVUZU		1									2	1						
42	SULTANGAZI	CEBECİ SPOR KOMPLEKSİ	1				1	1				1			4+1 GÜREŞ	?		1	1	
43	BAYRAMPAŞA	BAYRAMPAŞA STADI										1								
44	EYÜP	EDİRNEKAPI KALE SPOR TESİSİ							1											
45	ADALAR	HEYBELÜADA SPOR TESİSİ							1											
46	KADIKÖY	BOSTANCI SAHİL SPOR TESİSİ								1		1								
47	BAKIRKÖY	ŞENLİKÖY STAD										1								
48	KADIKÖY	MERDİVENKÖY YÜZME HAVUZU		1																
49	BEYOĞLU	BEYOĞLU STAD										1								
50	ESENLER	ESENLER STAD (NİSAN 2019 DEVREDİLDİ)										1	1							
			5	19	1	1	9	19	2	39	42	19	8	38	23	21	5	18	6	

Tablo 14: Tesis Ünite ve Birimleri

3.1 SPORLA SAĞLIKLI NESİLLERE DOĞRU

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlığını korumak, halka sağlıklı bir yaşam için bilinçli spor yapma alışkanlığı kazandırmak, sporu bir yaşam tarzı haline getirmek amacıyla, 2008 yılının Ağustos ayında başlattığı projeden, **2019 yılında 49 tesisimizde haftanın 7 günü sabah 08:00 akşam 18:00 saatleri arasında 25 ayrı branştan** tüm vatandaşlarımız ücretsiz yararlanmışlardır.

Önemli bir sosyal sorumluluk faaliyeti olarak hayata geçirilen proje kapsamında özellikle ev hanımları, emekliler, yaşlılar ve öğrenciler gibi aktif çalışma hayatı dışında bulunan toplum kesimlerinin spor yoluyla sosyalleşmesi, kendine olan güvenin artırılması, daha sağlıklı bir yaşam sürmelerine yardımcı olmak hedeflenmiştir. **Yüzme, step-aerobik, karate, wushu, taekwondo, kick boks, basketbol, futbol, tenis, pilates, fitness, voleybol, buz pateni, jimnastik, badminton, capoeria, judo, güreş, masa tenisi, spinning, goalball, okçuluk, atletizm, bosu, aero dans, branşlarında hizmet verilmektedir.**



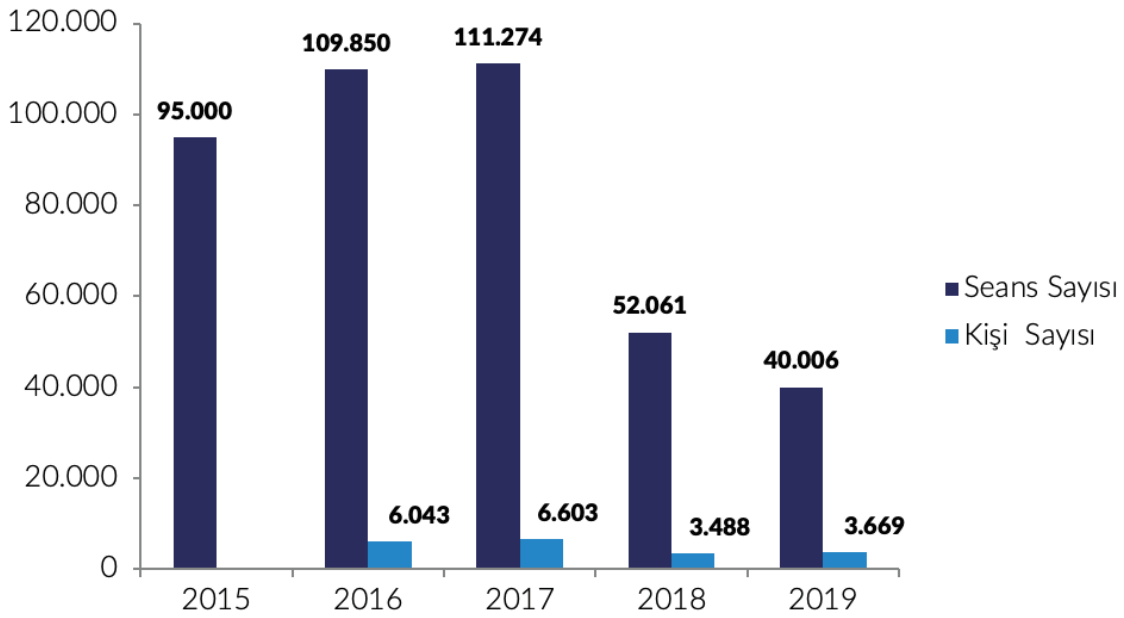
* Suya Adını Yaz, Yüzme Akademi, Sabah Sporları, Plaj Piknik, Tenis Akademi, Mobil Spor, Futbol Akademi 2019 Yılı Seans ve Kişi Kullanım Sayılarına dahil edilmiştir.

Şekil 32: Sporla Sağlıklı Nesillere Doğru Projesi Yıl Bazlı Kişi ve Seans Sayısı

3.2 EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE AÇIK ALANDA SAĞLIKLI VE BİLİNÇLİ SPOR

2006 yılı bahar mevsiminde **“7’den 70’e Herkes İçin Spor”, “Erken Kalk Zinde Kal”, “Önce Spor Sonra İş”, “Bilinçli Spor Sağlıklı Toplum”** sloganlarıyla başlatılan proje, her yıl artan binlerce katılımcısıyla birlikte 2019 yılında da devam etmiştir.

Şehrin **26 farklı ilçesinde (Esenyurt, Avcılar, Küçükçekmece, Başakşehir, Bakırköy, Çekmeköy, Eyüp, Fatih, Zeytinburnu, Güngören, Bayrampaşa, Gaziosmanpaşa, Sultangazi, Esenler, Beyoğlu, Beykoz, Maltepe, Pendik, Sancaktepe Tuzla, Ümraniye, Üsküdar, Sultanbeyli, Kadıköy, Şile, Ataşehir) park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 31 farklı noktada, 27 profesyonel eğitmen eşliğinde haftanın 7 günü 07:00-09:00 saatleri arasında** müzik ile icra edilen temel beden eğitimi ve spor etkinlikleri (toplu halde kültür fizik hareketleri, yürüyüş, koşu, eğitsel oyunlar, step-aerobik) ile İstanbullular güne daha zinde ve daha güzel merhaba demektedir.



Şekil 33: Sabah Sporları Projesi Yıllara Yıllık Hizmet Verilen Seans Sayıları

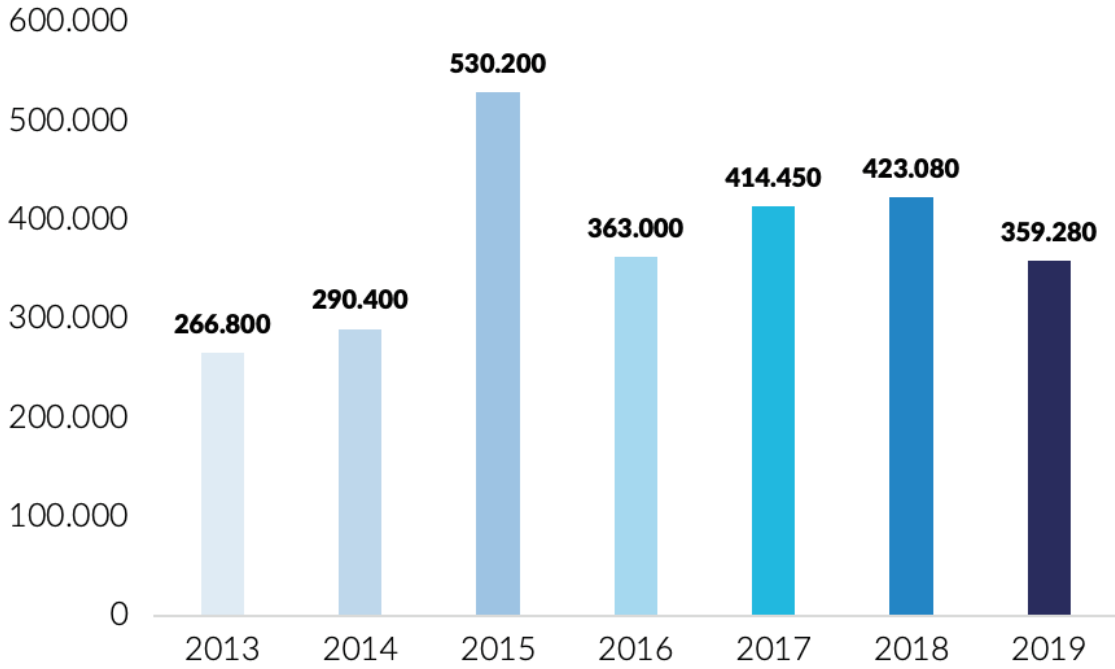
3.3 YAZ SPOR OKULLARI

Spor İstanbul 2019 Yaz Spor Okulları, 6-12 yaş arasındaki çocuklara yönelik yaz döneminde **01-26 Temmuz/ 29 Temmuz- 29 Ağustos tarihlerinde** iki dönem olarak yapılmıştır.

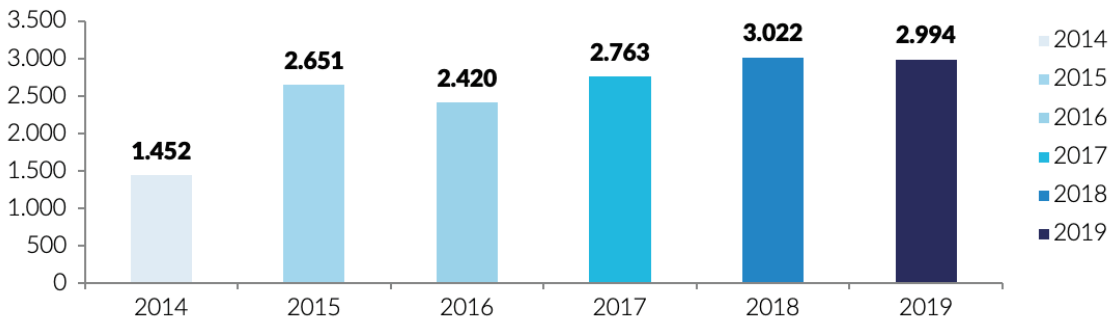
Yüzme, Basketbol, Badminton, Buz Pateni, Jimnastik, Masa Tenisi, Voleybol, Karate, Judo, Taekwando, Tenis Futbol, Atletizm, Okçuluk, Halk Oyunları gibi 15 farklı branşta çocuklar eğitim almışlardır. Yaz Spor Okulları; 2010 yılında toplam 5 ayrı tesiste yapılırken **2018 yılında 14, 2019 yıllarında ise bu sayı 17'ye çıkmıştır.**

Avcılar Spor Tesisi
Bahçelievler Spor Kompleksi
Beykoz Spor Tesisi
Fatih Spor Kompleksi
Halkalı Yüzme Havuzu
Pendik Çamlık Spor Tesisi
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
Şile Spor Kompleksi
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi

Esenler Spor Kompleksi
Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi
Çekmeköy Spor Kompleksi
Hamza Yerlikaya Spor Tesisi
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Metin Oktay Spor Tesisi
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi
TuzlaKafkaleSporKompleksi



Şekil 34: Yıl Bazlı Yaz Spor Okulları Seans Sayıları



Şekil 35: Yıl Bazlı Yaz Spor Okulları Çocuk Sayıları

3.4 ENGELLİLER REHABİLİTASYON

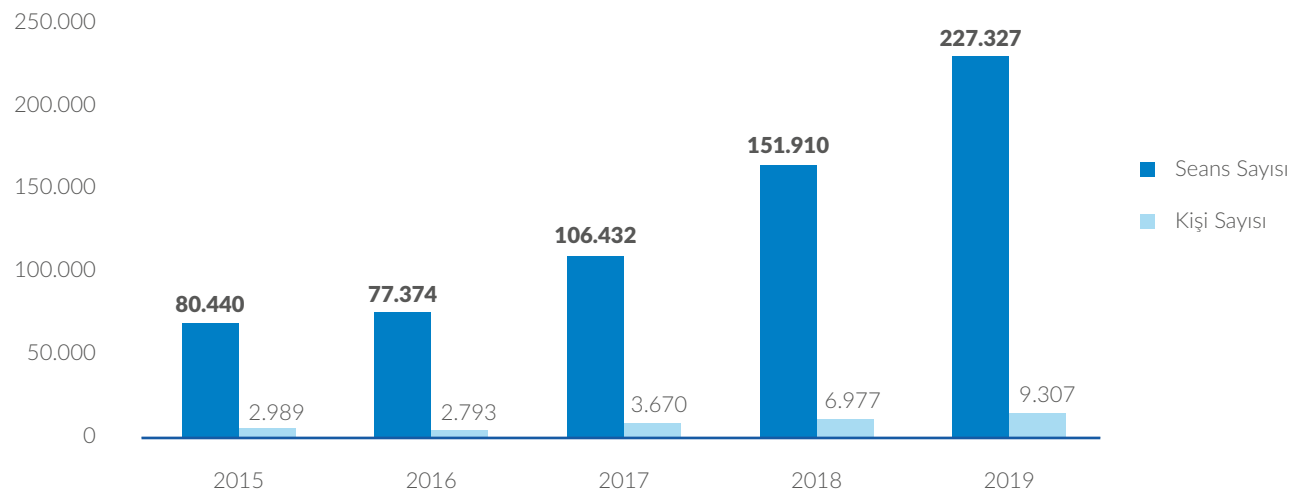
Engelliler Rehabilitasyon Projesi, İstanbul Engelliler Müdürlüğü (İSEM)'in hizmetlerinden yararlanan tüm engelli (bedensel, görme, işitme ve zihinsel) ve fiziksel rahatsızlığı olan (skolyoz, kifoz, lordoz vb.) vatandaşlarımızın sporla tedavi ve rehabilitasyonuna yönelik olarak 2004 yılında başlatılmıştır.

2019 yılı sonu itibariyle **30 tesisde Basketbol, Buz Pateni, Fitness, Futbol, Goalball, Cimnastik, Pilates, Karate, Voleybol, Yüzme, Kort Tenisi, Judo olmak üzere toplam 12 branşta 227.327** seans sayısı ile toplam 9.307 kişiye bu proje kapsamında hizmet edilmiştir.

Proje Kapsamında Hizmet Verilen Spor Tesis/Komplekslerimiz

Avcılar Spor Kompleksi
Bayrampaşa Spor Tesisi
Bahçelievler Yüzme Havuzu
Beykoz Spor Tesisi
Beyoğlu Spor Tesisi
Beyoğlu Yüzme Havuzu
Çakmak Yüzme Havuzu
Çekmeköy Spor Kompleksi
Esenler Spor Kompleksi
Fatih Spor Kompleksi
Hakkı Başar Spor Tesisi
Halkalı Yüzme Havuzu
Halkalı Çamlık Spor Tesisi
Haldun Alagaş Spor Kompleksi
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi

Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Hasan Doğan Spor Kompleksi
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
Sefaköy Yüzme Havuzu
Metin Oktay Spor Tesisi
Maltepe Sahil Spor Tesisi
Müjdat Gürsu Spor Tesisi
Silivrikapı Buz Pisti
Sultangazi 75. Yıl Yüzme Havuzu
Şile Spor Kompleksi
Taha Akgül Spor Kompleksi
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi
Yenidoğan Yüzme Havuzu
Yeşilpınar Yüzme Havuzu



Şekil 36: Yıl Bazlı Engelliler Rehabilitasyon Projesi Seans & Kişi Sayıları

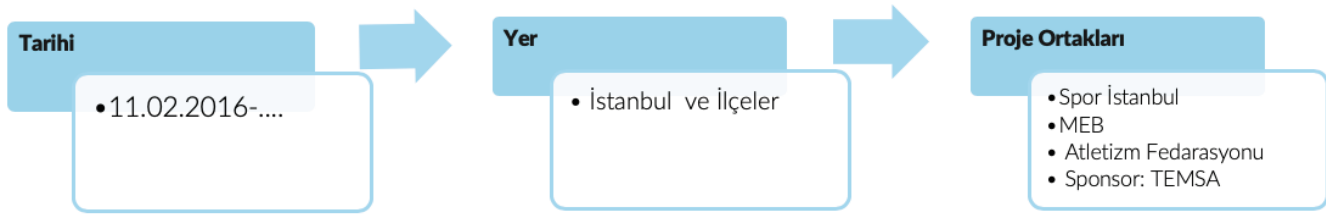
3.5 SUYA ADINI YAZ

Günümüzde sporda uluslararası platformlarda yarışmak ve dünyada bu alanda yerimizi almak için yetenekli sporculara ihtiyaç duyulmaktadır. Bu sporcuların yetişmesi ise sistemli ve koordineli bir çalışmanın yanında spora uygun bireylerin seçilmesini gerektirmektedir.

Sporda üst düzey başarıya ulaşabilmek, spora erken yönlendirme ile yakın ilişki göstermektedir. Bu nedenle çocukların mümkün olabilecek en erken yaşta başarılı olabilecekleri branşa yönlendirmek önemli bir unsurdur. Biz de bu bilinçle, **İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübü ve Türkiye Yüzme Federasyonu** ile birlikte "Suya Adını Yaz" isimli projemizle "Geleceğin Olimpiyat Yüzücüsü Olabilirsin" diyoruz.

***2019 yılında Suya Adını Yaz Projesi İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübü uhdesinde gerçekleştirilmiştir.**

3.6 MOBİL SPOR



Şekil 37: Mobil Spor Genel Bilgiler

Yer, zaman, mekan kavramı olmaksızın, sabit bir spor tesisi kullanılmaksızın, tüm Türkiye'ye spor yapma imkanı sunacak **"Mobil Spor Hizmeti"** projesi, istenilen her mekanda oluşturulabilir ve her yaşa göre kurgulanabilir bir projedir.

Mobil Spor Hizmeti projesi ile çocuklara eğlenceli **"IAAF Çocuk Atletizmi Eğitimi"** programı ile atletizmi sevdirecek **"Temel Atletizm Eğitimleri"** verilecek; basketbol, bisiklet, mini golf gibi branşlara yönelik eğitim çalışmalarını yapılacaktır, **"Olimpik Branşlar Bilgi Yarışması"** gibi etkinliklerle de tüm spor branşlarına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır.

Mobil Spor Hizmeti projesi; okulların çok amaçlı salonlarında, okul bahçelerinde, parklarda, meydanlarda vb. alanlarda uygulanabilmektedir. Proje kapsamında madalya ve sertifika dağıtımı yapılmıştır.



Şekil 38: Mobil Spor Proje Detayları 2016



Şekil 39: Mobil Spor Proje Detayları 2017



Şekil 40: Mobil Spor Proje Detayları 2018



Şekil 41: Mobil Spor Proje Detayları 2019

3.7 SUYA ADINI YAZ "YÜZME AKADEMİ"

Tesislerimizde yüzme eğitimi verdiğimiz 6-12 yaş aralığındaki çocuklarımıza sistematik bir eğitim metodu uygulanarak:

- Spor sevgisini, spor bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırarak; fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunmak
- Çocukların suda hayatta kalma becerilerini geliştirmek,
- Çocuklara doğru yüzme eğitimi vermek,
- Yetenekli çocukları tespit ederek Türk sporuna kazandırmak,
- Projenin mümkün olduğu kadar çok sayıda sporcunun Bölge, Türkiye Şampiyonaları Barajlarını geçmelerini sağlayarak Milli Takımda görev almalarını sağlamak.

Proje kapsamında düzenlenen ve Katılım sağlanan müsabakalar: İstanbul'da yapılan 11-12 Yaş Ulusal Gelişim Projesi Türkiye Finallerinde; Meriç Uygun 200m. Kurbağalama Türkiye Şampiyonu olmuştur.

Karabük'te yapılan Anadolu Yıldızlar Ligi Türkiye Finallerinde; Aylin Altay 200m. Kurbağalama 13 Yaş Türkiye 2. ve 50m. Kurbağalama Türkiye 4. Muhammet Çelik 100m. Kelebek 13 Yaş Türkiye 3. olmuşlardır. Suya Adını Yaz Yüzme Akademi ile **2018 yılında 3071 kişiye** kayıt yapılmış, **236 sporcuya Antropometrik** ölçüm yapılmıştır.

TESİS ADI	
Avcılar Spor Kompleksi	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi
Bahçelievler Spor Kompleksi	Hasan Doğan Spor Kompleksi
Beykoz Spor Kompleksi	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Beyoğlu Yüzme Havuzu	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
Çakmak Yüzme Havuzu	Sefaköy Yüzme Havuzu
Çekmeköy Spor Kompleksi	Yenidoğan Yüzme Havuzu
Esenler Spor Kompleksi	Yeşilpınar Yüzme Havuzu
Halkalı Yüzme Havuzu	Taha Akgül Spor Kompleksi
Fatih Spor Kompleksi	

Tablo 15: Suya Adını Yaz Tesisler Listesi

3.8 MASTER YÜZME GRUBU

Spor İstanbul ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Klubü işbirliğiyle yüzme master takımımız 2015 yılında kurulmuştur. Master Yüzme 25 yaş ve üzeri elit olmayan yüzücüleri kapsayan yüzme branşıdır; isteyen herkes master yüzücü olabilir. Master yüzme yarışları denizde, kapalı ve açık yüzme havuzlarında bireysel ve takım olarak yapılmaktadır. Kuruluş amacımız sporu yetişkinler üzerinden çocuklara sevdirmek, onlara rol model olan ebeveynlere spor yaptırarak spor kültürünü çocuklara aşılaktır. Master Yüzme Grubu'nda **25 yaşından 70 yaş aralığında 64 Erkek 9 Kadın toplam 73 lisanlı sporcumuz vardır.**

Master Yüzme'de elit yüzmedeki gibi benzer yarışmalar bulunmaktadır. Yarışmalar 5 farklı yaşı kapsayan gruplar halinde yapılır. Bayrak yarışları da Master Yüzme'ye keyif katmaktadır.

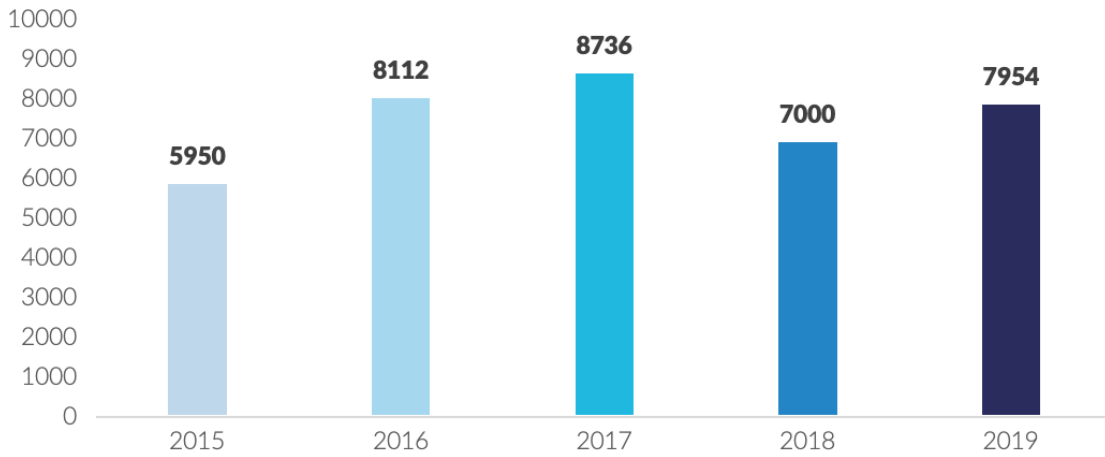
Katılım Sağlanan Etkinlik	Tarih	Dereceler
TYF Atatürk'ü Anma 10 Kasım Yüzme Yarışları	10.11.2019	45-49 Yaş Sırtüstü 100m'de 2.'lik
TYF Atatürk'ü Anma 10 Kasım Yüzme Yarışları	10.11.2019	50-54 Yaş Serbest 400m'de 1.'lik
TYF Atatürk'ü Anma 10 Kasım Yüzme Yarışları	10.11.2019	50-54 Yaş Sırtüstü 50'de 3.'lük
TYF Atatürk'ü Anma 10 Kasım Yüzme Yarışları	10.11.2019	50-54 Yaş Serbest 400'de 3.'lük
TYF Atatürk'ü Anma 10 Kasım Yüzme Yarışları	10.11.2019	45-49 Yaş Kurbağlama 200m'de 3.'lük
Arena Aquamasters Yüzme Şampiyonası	1-5.5.2019	10 bin metre 20-25 yaş katagorisinde 1.'lik
Arena Aquamasters Yüzme Şampiyonası	1-5.5.2019	5 bin metre 20-25 yaş katogorisinde 2.'lik
Arena Aquamasters Yüzme Şampiyonası	1-5.5.2019	Bayrak takımı yaş gurubunda 3.'lük
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	50-54 yaş 200 metre karışık 1.'lik
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	50-54 yaş 50 metre sırt 1.'lik
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	45-49 yaş 200 metre karışık 1.'lik
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	40-44 yaş 100 serbest 1.'lik
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	40-44 yaş 100 serbest 1.'lik
Kıbrıs Kısa Kulvar Master Yüzme Şampiyonası	06-07.12.2019	Bayrak takımı yaş gurubunda 3.'lük
6.Kıbrıs Uluslararası Aspava Spor KulübüAçık Su Yüzme Yarışması	8.12.2019	3 bin metre 40-44 yaş 1.'lik
6.Kıbrıs Uluslararası Aspava Spor KulübüAçık Su Yüzme Yarışması	8.12.2019	3 bin metre 40-44 yaş 1.'lik
6.Kıbrıs Uluslararası Aspava Spor KulübüAçık Su Yüzme Yarışması	8.12.2019	3 bin metre 50-54 yaş 2.'lik
6.Kıbrıs Uluslararası Aspava Spor KulübüAçık Su Yüzme Yarışması	8.12.2019	3 bin metre 65-69 yaş 3.'lük
6.Kıbrıs Uluslararası Aspava Spor KulübüAçık Su Yüzme Yarışması	8.12.2019	3 bin metre 45-49 yaş 4.'lük

Tablo 16: Master Yüzme Grubu Katım Sağlanan Etkinlik Listesi

3.9 FUTBOL AKADEMİSİ

Tesislerimizde futbol eğitimi verdiğimiz çocuk ve gençlerimize sistematik bir eğitim metodu uygulanarak dönemlik proje olarak uygulanmaktadır. Bu projeye;

- Spor sevgisini, spor bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırarak; fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunmak
- Sağlıklı bir vücudun yanı sıra dirençli bir yapı, çalışma yeteneği ve arzusu ile dolup taşan adil ve cesur bir karakter, çabuk kavrayan bir zihin, ani karar veren bir dimağ disiplinli ve istikrarlı bir hayat tarzı, fikirde hür bir bilinç ve tüm bunların sonucu olarak ruhsal ve bedensel direnci zirvede bir insan ortaya çıkarmak,
- Çocuklara doğru futbol eğitimi vermek,
- Yetenekli çocukları tespit ederek Türk sporuna kazandırmak,
- Yetenekli sporcularımızı keşfedip kulüplerimize yönlendirmek ve geleceğin milli takım sporcularını tespit ederek Türkiye ve dünya futboluna kazandırmak.

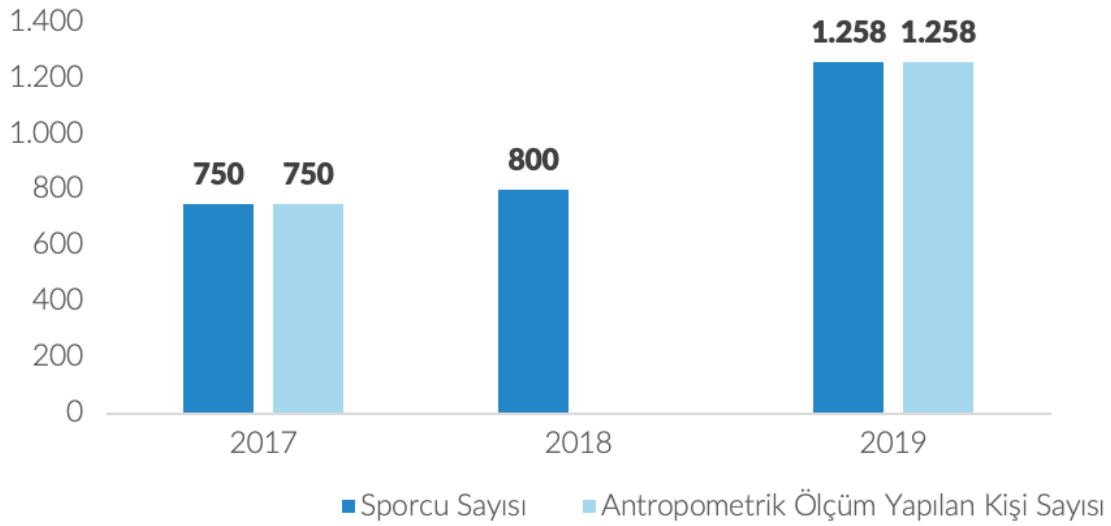


Şekil 42: Yıl Bazlı Futbol Akademisi Yetenek Kampı 2019 Kayıt Yapılan Kişi Sayıları

3.10 TENİS AKADEMİ

Tesislerimizde tenis eğitimi verdiğimiz 6-10 yaş aralığındaki çocuklarımıza sistematik bir eğitim metodu uygulanarak:

- Spor sevgisini, spor bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırarak; fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunmak
- Çocuklara doğru tenis eğitimi vermek,
- Yetenekli çocukları tespit ederek Türk sporuna kazandırmak,
- Projenin mümkün olduğu kadar çok sayıda sporcunun Bölge, Türkiye Şampiyonaları Barajlarını geçmelerini sağlayarak Milli Takımda görev almalarını sağlamak.



Şekil 43: Yıl Bazlı Tenis Akademi 2019 Kayıt Yapılan Kişi Sayıları

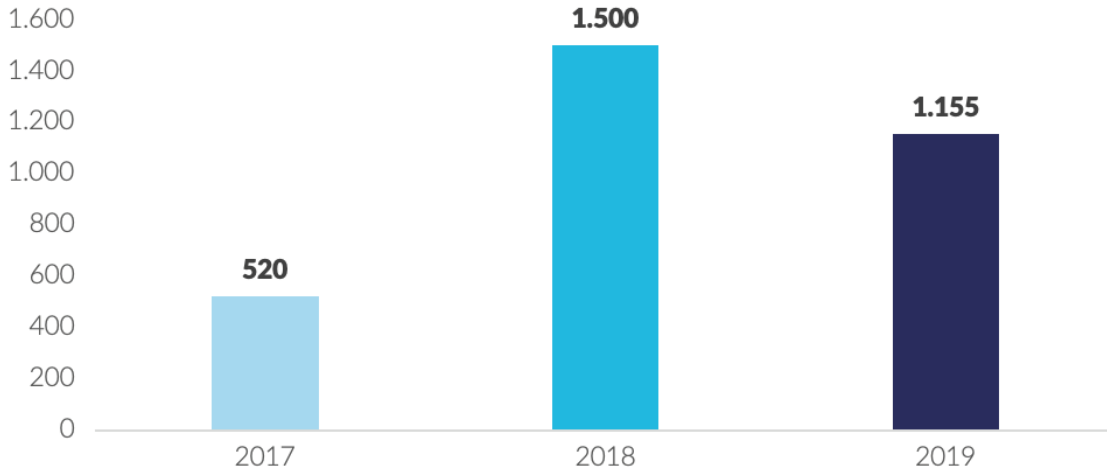
TESİS ADI

Avcılar Spor Kompleksi
 Dudullu Spor Tesisi
 Florya Spor Tesisi
 Metin Oktay Spor Tesisi
 Pendik Çamlık Spor Tesisi
 Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi
 Tuzla Kafkale Spor Kompleksi

Tablo 17: Tenis Akademi Tesis İsimleri

3.11 VOLEYBOL AKADEMİ

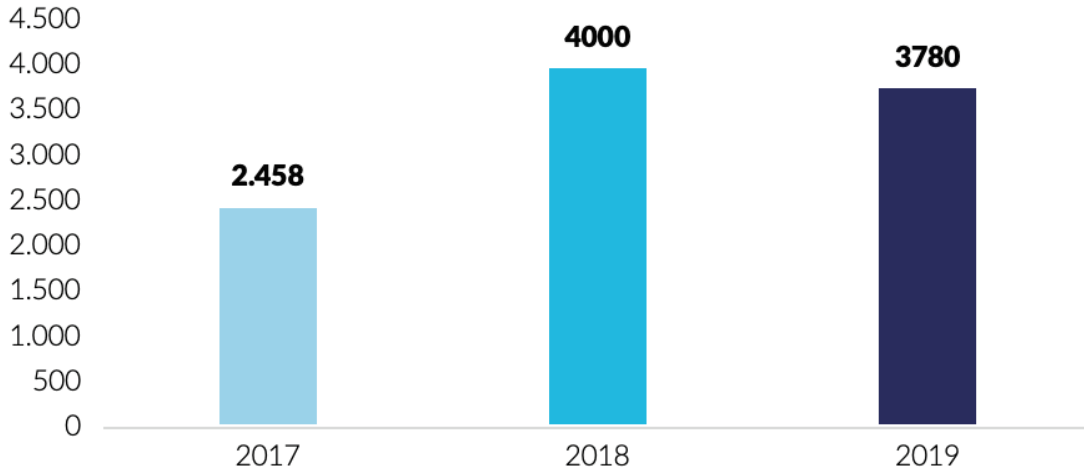
- Spor sevgisini, spor bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırarak; fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunmak
- Çocuklara doğru voleybol eğitimi vermek,
- Yetenekli çocukları tespit ederek Türk sporuna kazandırmak.



Şekil 44: Voleybol Akademi 2018 Yılı Kayıt Yapılan Kişi Sayısı

3.12 BASKETBOL AKADEMİ

- Spor sevgisini, spor bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırarak; fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunmak
- Çocuklara doğru basketbol eğitimi vermek,
- Yetenekli çocukları tespit ederek Türk sporuna kazandırmak.



Şekil 45: Basketbol Akademi 2019 Yılı Kayıt Yapılan Kişi Sayısı

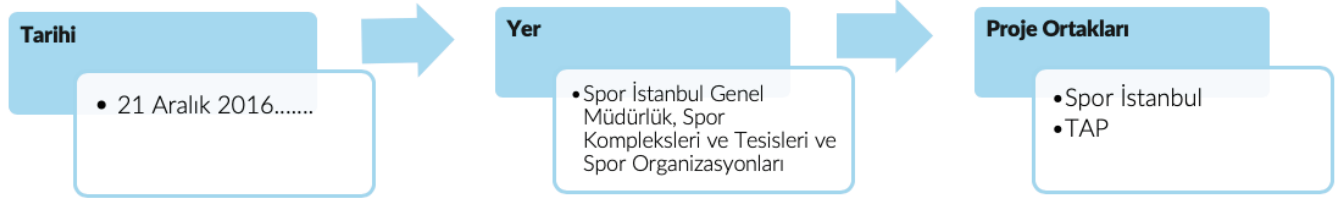
3.13 JUDO AKADEMİ

Judo Akademi, gelecekte spor da dahil olmak üzere her alanda ülkemizin geleceğinde söz sahibi olacak olan çocuklarımızı branşlarından bağımsız olarak değerler eğitimine tabi tutarak iyi bir sporcu olmanın yanı sıra, kişiyi öz güvenli, düşünsel yetileri yüksek, kendini doğru ifade edebilen, yardımsever, güzel ahlaka sahip, vatanına ,milletine bağlı, geçmişe ve toplumsal değerlere saygılı, disiplinli, kültürlü ve güvenilir bireyler yetiştirmeyi amaçlamaktadır. 06-16 yaş aralığında 4 eğitmen ve 20 tesisimizde hizmet verilmektedir. **2019 kayıt yapılan üye sayısı 1199 kişidir.**

TESİS ADI	
Avcılar Spor Kompleksi	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi
Bahçelievler Yüzme Havuzu	Hasan Doğan Spor Kompleksi
Beykoz Spor Kompleksi	Metin Oktay Spor Kompleksi
Beyoğlu Spor Tesisi	Pendik Çamlık Spor Tesisi
Çakmak Yüzme Havuzu	Sefaköy Yüzme Havuzu
Çekmeköy Spor Kompleksi	Silivrikapı Buz Pisti
Esenler Spor Kompleksi	Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Taha Akgül Spor Kompleksi
Halkalı Çamlık Spor Tesisi	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi
Halkalı Yüzme Havuzu	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi

Tablo 18: Judo Akademi Tesis İsimleri

3.14 YEŞİL PİL



Şekil 46: Yeşil PİL Genel Bilgiler

Spor İstanbul insanlara spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmayı misyon edinmiş, spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye'de lider dünyada bilinen bir kurum olmayı vizyon olarak benimsemiş bir kuruluştur. İnsanların doğa ve çevreye karşı bakış açılarını değiştirerek doğal kaynaklarımızı daha verimli kullanmak, korumak ve bu konuda farkındalık oluşturmaya yönelik sosyal sorumluluk projeleri geliştirmek şirketimiz açısından önem taşımaktadır.

TAP ile hayata geçirdiğimiz bu projede amacımız, atık piller konusunda farkındalık oluşturmak ve İstanbul'un çeşitli noktalarında bulunan tesislerimize pil toplama noktaları konumlandırarak pil toplama ağını genişletmektir.



TAP ile hayata geçirdiğimiz bu projede amacımız, atık piller konusunda farkındalık oluşturmak ve İstanbul'un çeşitli noktalarında bulunan tesislerimize pil toplama noktaları konumlandırarak pil toplama ağını genişletmektir.



Şekil 47: Yeşil PİL Proje Kapsamında Kullanılacak Malzeme Sayıları

4 YENİ PROJELER

1. Ace of M.I.C.E Awards
2. Avrupa Hareketlilik Haftası
3. Erasmus+ KA2 Proje Ortaklığı
4. Metro İle Harekete Geç
5. İstanbul Maratonu Katılımcı Memnuniyet Anketi
6. Aktif Şehir İstanbul

4.1 ACE OF M.I.C.E AWARDS

Turizm Medya Grubu tarafından düzenlenen ACE of M.I.C.E. Kongre, Toplantı ve Etkinlik Ödülleri 2019'da (ACE of M.I.C.E. Awards 2019) Spor İstanbul olarak ; Uluslararası Su Sporları Festivali ile "En İyi Spor Etkinliği" kategorisinde başvuru yapıldı ve ACE of M.I.C.E jürisi tarafından yapılan ön değerlendirmenin sonucunda Uluslararası Su Sporları Festivali finale kaldı.



4.2 AVRUPA HAREKETLİLİK HAFTASI

Dünya genelinde kamu otoritelerini sürdürülebilir ve çevreci ulaşım tedbirlerini geliştirmeye teşvik etmek, kamuoyunda farkındalık oluşturmak ve yerel halkı alışkanlıklarından vazgeçirerek harekete, temiz ve çevreci ulaşım yöntemlerini kullanmaya teşvik etmek amacıyla 2002 yılından itibaren her yıl **16-22 Eylül tarihleri** arasında kutlanmaktadır.

Bu kapsamda İstanbul Büyükşehir Belediyesi Trafik Müdürlüğü koordinasyonunda farklı birimlerin ve iştiraklerin katılımıyla çeşitli etkinlikler gerçekleştirildi.



Avrupa Hareketlilik Haftası kapsamında yaptığımız etkinlikler

18 Eylül 2019 Zumba Gösterisi/Bebek Parkı

19 Eylül 2019 Ofis Egzersizleri Uygulaması/İBB Bakırköy Ek Hizmet Binası

21 Eylül 2019 Film Gösterisi/Maltepe Osmangazi Şehir Parkı

22 Eylül 2019 Zumba Gösterisi ve Mobil Spor Parkuru/Göztepe 60.Yıl Parkı

4.3 METRO İLE HAREKETE GEÇ

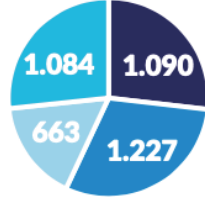
İstanbul halkını fiziksel aktiviteye ve spora teşvik etmek amacıyla, Avrupa Spor Haftası kapsamında **23-30 Eylül tarihleri arasında** Metro İstanbul işbirliği ile merkez Yenikapı Metro İstasyonu'nu olmak üzere sportif etkinlikler organize edildi.



Etkinlikte Mobil Spor Parkuru, Mini Golf Parkuru, Tanita Vücut Yağ Ölçümü ve Bisiklet Simülasyonu Yenikapı Metro istasyonunda yer alırken; Zumba ekibi 7 farklı metro istasyonunda zumba gösterisi gerçekleştirdi.

Etkinliğe 4.064 kişi katılım sağladı. Mobil Spor branşında en iyi dereceyi yapan 3 kadın ve 3 erkek, Bisiklet Simülasyonu, Mini Golf, Tanita branşlarında katılımcılar arasından çekiliş ile belirlenen 3 kadın ve 3 erkek katılımcı tesislerimizden 6 ay, 3 ay ve 1 ay ücretsiz yararlanma hakkı kazandı.

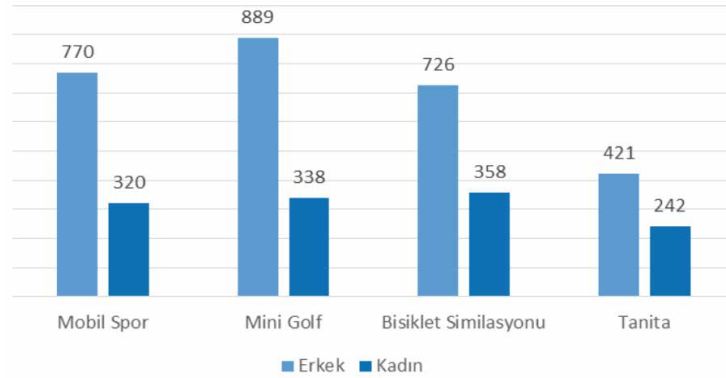
Sportif Etkinlik Bazlı Katılımcı Sayıları



■ Mobil Spor ■ Mini Golf ■ Tanita ■ Bisiklet

Şekil 48: Sportif Etkinlik Bazlı Katılımcı Sayıları

Cinsiyete Göre Katılımcı Sayıları



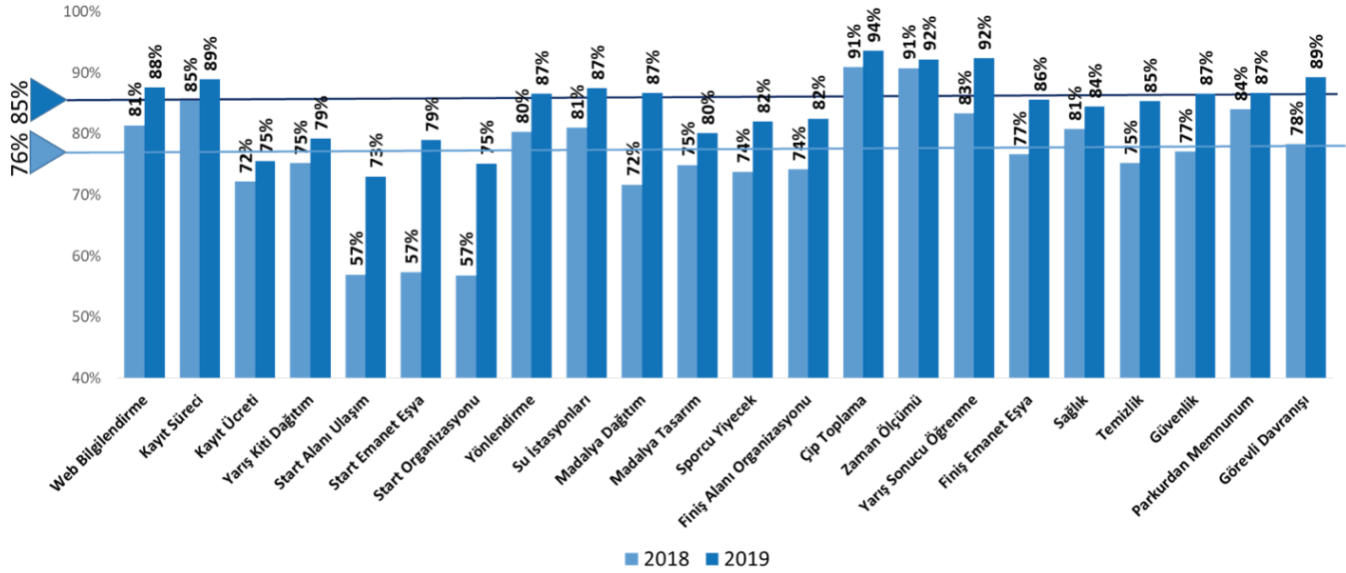
Şekil 49: Kadın / Erkek Dağılımına Göre Katılımcı Sayıları

4.4 VODAFONE 41. İSTANBUL MARATON MEMNUNİYET ANKETİ

Maraton koşucularına aşağıdaki başlıklardaki memnuniyet düzeylerini ölçmek üzere on-line anket uygulandı.

- Bilgilendirme ve İletişim
- Kayıt
- Ulaşım
- Emanet Eşya
- Start organizasyonu
- Parkur
- Beslenme İstasyonları
- Çip ve Zaman ölçümü
- Sağlık
- Alanlar Güvenlik ve Temizliği

1.572 kişi ankete katılım sağlamıştır. 2018 yılına göre katılımcı memnuniyeti oranı %9' luk artış göstermiştir.



Şekil 50: 2018-2019 İstanbul Maratonu'nu Memnuniyet Düzeyi Karşılaştırması

4.5 ERASMUS+ KA2 PROJE ORTAKLIĞI

Eramus+ KA2 Yetişkin Eğitimi Alanında Stratejik Ortaklıklar eylemi altında ortak olduğumuz "**Spor Aracılığıyla Sürdürülebilir Kalkınma**" projesi Türkiye Ulusal Ajansı tarafından hibe almaya hak kazandı.

Projenin Genel Amacı

Erasmus+ Programı kapsamında temel alınan yetkinlikleri (Öğrenmeyi Öğrenme, İnisiyatif Alma ve Girişimcilik, Kendini ve Kültürünü İfade Etme vs.) geliştirmeyi ve eğitimcilerin/eğitmenlerin BM Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine ulaşmayı ve dezavantajlı kadın gruplarını yerel ve uluslararası düzeyde sporu kullanarak güçlendirme amaçlanmıştır.



Proje Tarihi	: 01.09.2019 – 31.08.2021 (24 Ay)
Proje Hedef Kitle	: 20-34 Yaş arasında Eğitim ve İstihdam Alanında olmayan 250 Kadın
Proje Nihai Hibesi	: 182.206,00 €
Koordinatör Kuruluş	: İstanbul Kültür ve Spor Derneği – İKOS (Türkiye)
Ortak Kuruluşlar	: İstanbul Büyükşehir Belediyesi – İBB (Türkiye) Association INTERCULTURA (Fransa) Association of citizens CEFE Macedonia Skopje – CEFE (Makedonya) POVOD Institute for culture and the development of international relations in culture (Slovenya)

4.6 GLOBAL AKTİF ŞEHİR İSTANBUL

Aktif Refah İnisiyatifi (AWI) 2017 yılında kurulan, kar amacı gütmeyen bir sivil toplum kuruluşudur. İsviçre'nin Lozan kentindedir ve İsviçre yasalarına göre faaliyet göstermektedir.

AWI, fiziksel aktivitenin teşvikinin ortak bir taahhüdüdür. Uluslararası Herkes İçin Spor Derneği(TAFISA) ile sürdürülebilir sağlık yönetimi alanında faaliyet gösteren EVALEO Derneği tarafından kurulmuştur. Kuruluş Uluslararası Olimpiyat Komitesi tarafından desteklenmektedir.

Kuruluş, fiziksel aktiviteyi Global Aktif Şehir Standardı aracılığı ile kurumsallaştırmayı amaçlamaktadır. İstanbul' un marka değerini artırmak, İstanbul' da yaşayan halkın fiziksel aktivite düzeyini artırmada uluslararası kriterleri baz almak amacıyla Global Aktif Şehirler ağına ortak şehir olarak katılım sağlanmıştır.

Sertifikalı Global Aktif Şehirler ağına katılmak için ise faaliyetler planlanmıştır.



5 PERSONEL ETKİNLİKLERİ

5.1 İFTAR PROGRAMI

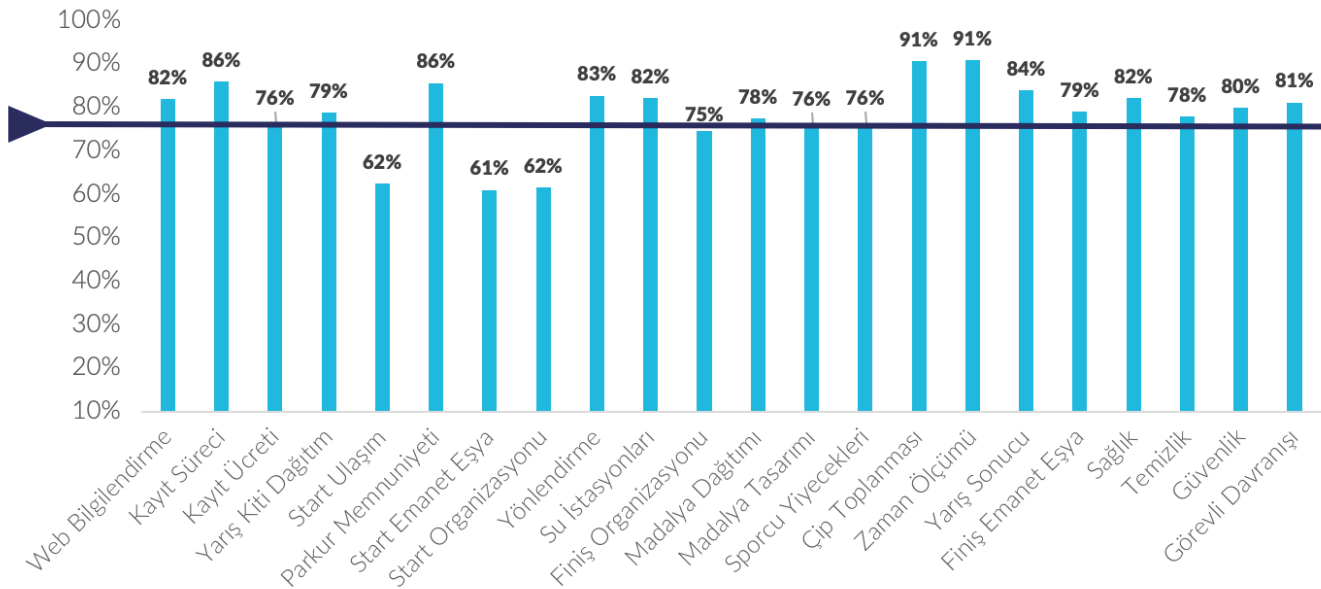
Spor İstanbul çalışanlarına ve ailelerine Ramazan ayında Avrupa ve Anadolu yakası olmak üzere iki ayrı günlerde iftar yemeği verilmiştir. Anadolu yakasında Maltepe Spor Tesisinde 850 kişiye iftar hizmeti verilmiştir. Ayrıca Avrupa yakasında Bayrampaşa Stadında 1100 kişiye iftar yemeği verilmiştir.

5.2 BEYKOZ PERSONEL ETKİNLİĞİ

Beykoz mesire alanında Spor İstanbul çalışanlarına iki ayrı günde birlik ve beraberliği güçlendirmek, personelin moral ve motivasyonunu artırmak için tüm gün süren ve çeşitli aktiviteler içeren etkinlik düzenlenmiştir.

5.3 40. İSTANBUL MARATONU MÜŞTERİ MEMNUNİYET ANKETİ

Tüm faaliyetlerimizin katılımcılarımızı memnun etmek, onların beklentilerini karşılamak ve bu doğrultuda organizasyon süreçlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak öneriler getirmek amacıyla müşteri memnuniyet anketi yaptık. Tüm iletişim kanallarını titizlikle takip etmekte ve koşucularımızdan gelen geri bildirim, memnuniyetsizlik, bilgi ve işlem talepleri konularında detaylı geri bildirim alıp ayrıca gerektiğinde direk iletişim kurarak organizasyona değer katacak tüm alternatif çözümleri hayata geçirmiş olduk.



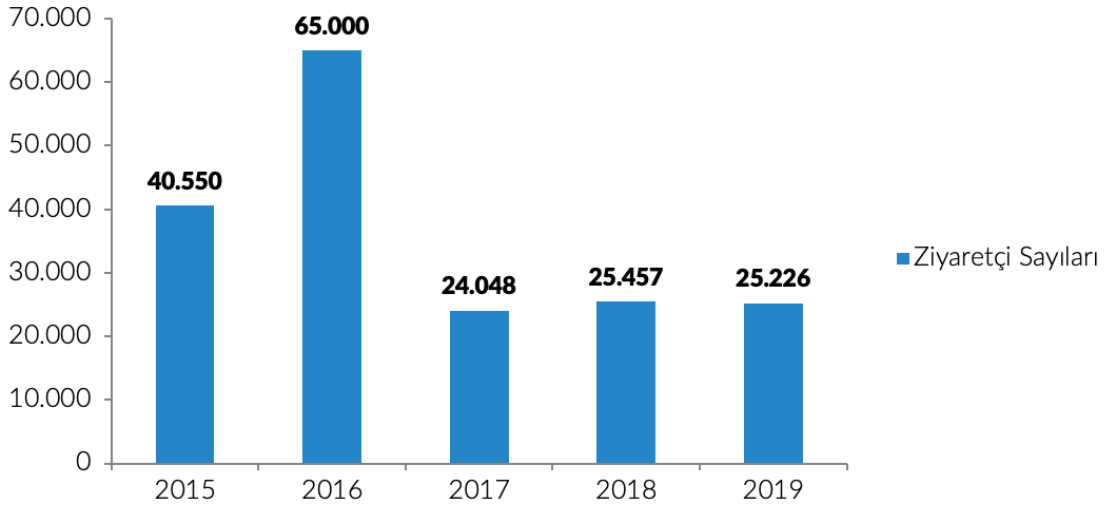
Şekil 51: İstanbul Maratonu Müşteri Memnuniyet Anketi Genel Değerlendirme Sonuçları

6 PAZARLAMA & TANITIM

6.1 FUARLAR

6.1.1 MARATON ve SPOR FUARI (Marathon Expo)

Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezi'nde gerçekleştirilen Maraton ve Spor Fuarı, 8-9-10 Kasım 2018 tarihleri arasında düzenlenmiştir. İlk gün gerçekleştirilen basın toplantısı ardından fuar, tüm sporseverleri bir araya getirmiştir. Şirketimizin ev sahipliğini yaptığı Maraton ve Spor Fuarı'na kurumsal düzeyde Sivil Toplum Kuruluşları, Marka Firmalar, Yerli ve Yabancı Maratonlar, Belediyeler, Televizyon Kanalları, Spor Klupleri katılmıştır.



Şekil 52: Yıl Bazlı Maraton ve Spor Fuarı Ziyaretçi Sayıları

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Sivil Toplum Kuruluşları

Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı - TESYEV
Tema
Toplum Gönüllüleri Vakfı - TOG
Lokman Hekim Sağlık Vakfı
Çağdaş Yaşamı Destekleme Vakfı - ÇYDD
Adım Adım
Ahtapot Gönüllüleri Derneği
Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı - BALEV
Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı - TOÇEV
Kadın Emegini Değerlendirme Vakfı
Kanserli Çocuklara Umut Vakfı - KAÇUV
Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı
Çöpüne Sahip Çık Vakfı
Down Sendromu Derneği
Türkiye Atletizm Vakfı - TAV
Doğal Hayatı Koruma Vakfı - WWF
Gülmek İyileştirir Derneği

ALS / MNH Derneği
Buldan Vakfı
Akut
Türkiye Alzheimer Derneği
İhtiyaç Haritası
Türk Eğitim Vakfı
Ali İsmail Korkmaz Vakfı
Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı
Tohum Otizm Vakfı
Bir Dilek Tut
Serebral Parsili Çocuklar Derneği - SERÇEV
Anne Çocuk Eğitim Vakfı - AÇEV
Darüşşafaka Cemiyeti
Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği
Türkiye Yeşilay Cemiyeti
Temel İhtiyaç Derneği - TİDER

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Firma ve Kurumlar

Vodafone
Adidas
Redbull
Powerrade
Damla Su
Toyota
Assics
Salomon
The Point
Biocore
Kuzey Kartalı
Ferpa
Koştur co
Rubusoft
Ansal
SPX

Polar
Fin Spor
Decathlon
Garmin
Fenomen
Öz Spor
Reidline
Atletizm Federasyonu – TAF
İ.B.B. Spor Kulübü
Mersin B.B.
Modern Pentatlon Federasyonu
Kültür A.Ş.
Halk Ekmek
Ağaç A.Ş.

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Yabancı Maratonlar

Prag Maratonu
Ufa Maratonu
Kazan Maratonu
Int. Chisinau Maratonu

Sofya Maratonu
Üsküp Maratonu
Sarejevo Maratonu

2018 yılında Maraton ve Spor Fuarında “Vodafone İstanbul Maratonu Yardımseverlik Koşu Kampanyası” kapsamında **1.250 koşucudan, 50.000,00₺ bağış; 2019 yılında ise 2.458 Koşucu’dan 122.900,00₺** bağış toplanmıştır.

6.2 SPONSORLUKLAR

Vodafone 41. İstanbul Maratonu

İsim Sponsoru	: Vodafone
Ana Sponsor	: Adidas
Tedarik Sponsorları	: Redbull, Damla, Powerade, Metro
Hizmet Sponsorları	: Polar, Arbell, Yandex, Toyota, Süper Fm, Sportoteam

Vodafone İstanbul Yarı Maratonu

İsim Sponsoru	: Vodafone
Ana Sponsor	: Sportive
Tedarik Sponsoru	: THY, Redbull, Damla, Powerade

Hizmet Sponsorları	: Polar, Forum İstanbul, Arbell, Metro, Alem Fm, Lig Radyo
---------------------------	------------------------------------------------------------

İstanbul Çocuk Maratonu

Tedarik Sponsoru	: Pilsan, Fatih
Hizmet Sponsorları	: Okan Üniversitesi, Hilltown, Yandex, Sportstv, Pal Fm

İstanbul Su Sporları Festivali

Tedarik Sponsoru	: Decathlon, Nescafe, Redbull
Hizmet Sponsoru	: Okan Üniversitesi, Orcamp, Yandex, Sportstv, Pal FM

6.3 TUTUNDURMA FAALİYETLERİ

6.3.1 BROŞÜR DAĞITIM SAYILARI

Broşür Türü	Broşür Adı	Sayı
Flayer Broşür (10,5 cm x21 cm)	Hizmet	30.000
A4 Broşür Tek Kırılım	Hizmet	2.000
Broşür	Hizmet	12.000
Broşür Z Kırılım	Hizmet	5.000

Tablo 19: Basımı Yapılan&Dağıtılan Broşür Sayıları

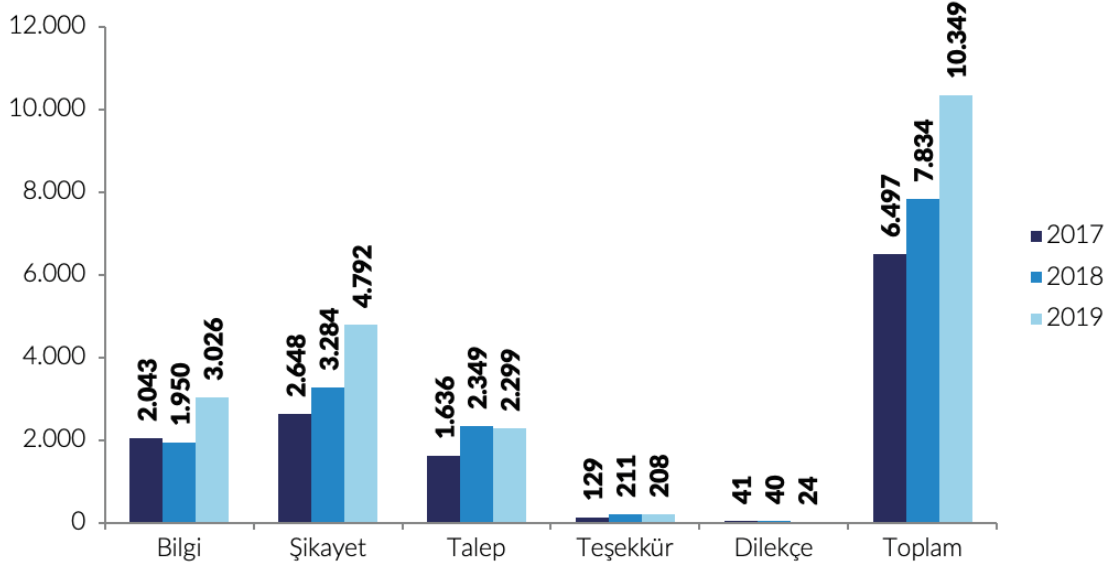
6.3.2 STANDLAR

Etkinlik	Yer	Tarih
İstanbul Yarı Maratonu Tanıtımı	Forum İstanbul AVM	5-6 Nisan
Su Sporları Festivali	Maltepe Sahil	24-25 Ağustos
İstanbul Koşuyorum Caddebostan Etabı	Bağdat Cagddesi	2-6 Eylül
İstanbul Çocuk Maratonu	Maltepe Sahil	22 Eylül
İstanbul KoşuyorumBakırköy Etabı	Bakırköy (2 Nokta)	1. 3 Ekim
İstanbul Maratonu	Bağdat Cagddesi	25-30 Ekim
İstanbul Maratonu	Taksim	25-30 Ekim
İstanbul Maratonu	8 K Finish	3 Kasım
İstanbul Maratonu	15 K Finish	3 Kasım
Kariyer Zirvesi	İstanbul Kongre Merkezi	22 Aralık

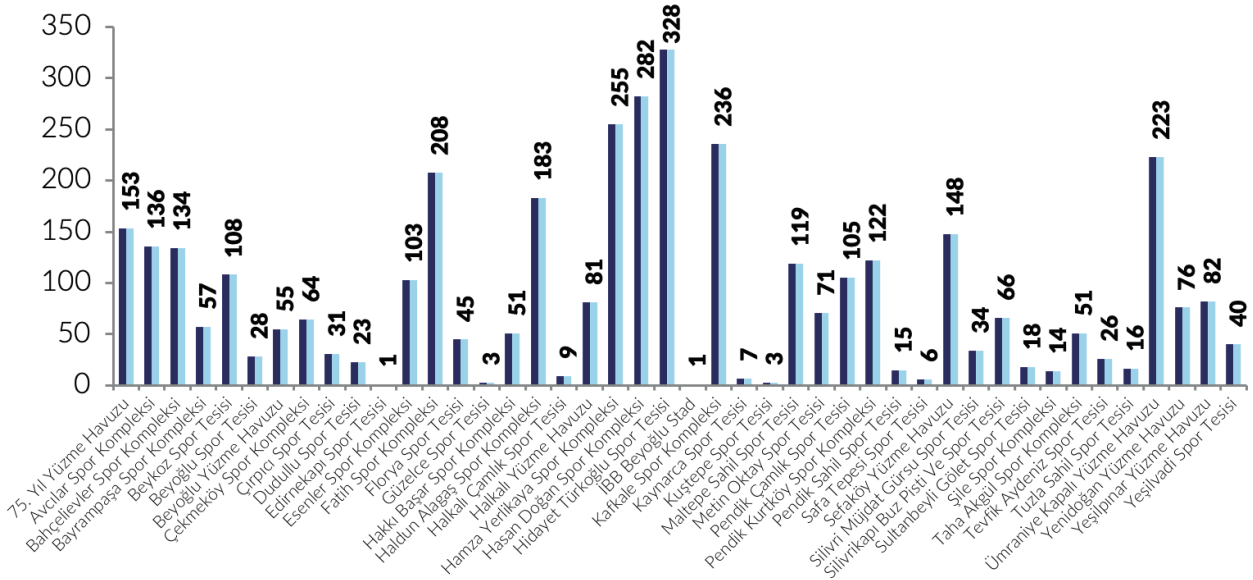
Tablo 20: Standlar Hakkında Genel Bilgiler

6.4 MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

6.4.1 MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ

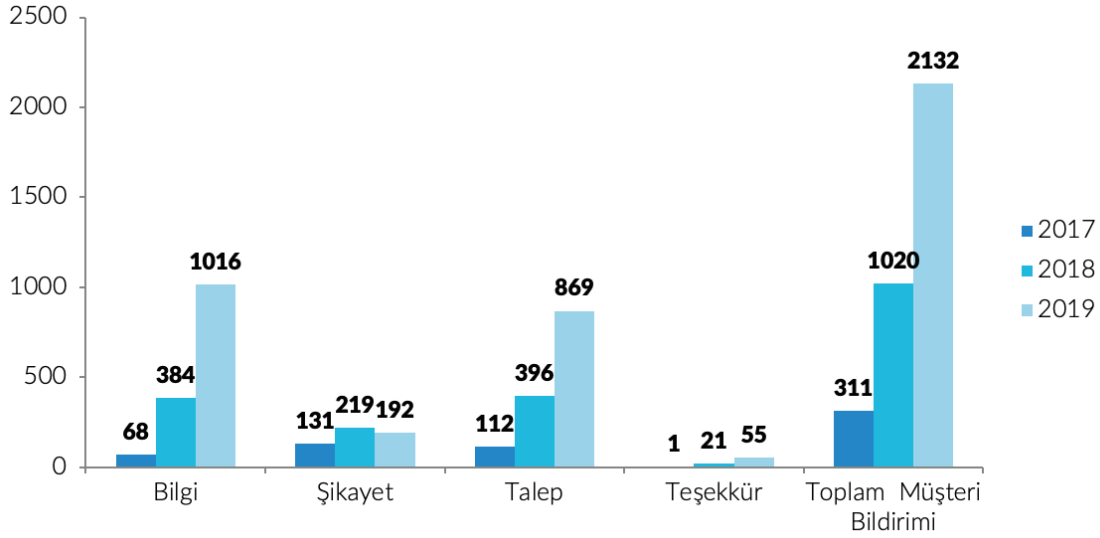


Şekil 53: Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Tesis İşletmeciliği Müşteri Bildirim Sayısı

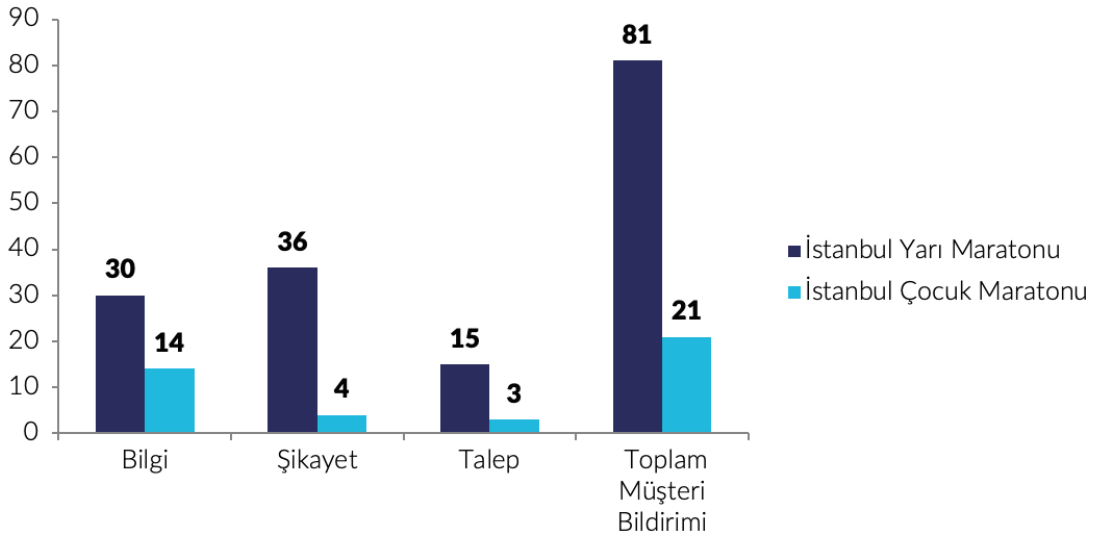


- Ücretli-ücretsiz branş hizmetleri müşteri sayısı baz alınmıştır.
- Toplam Şikayet Sayısı 3.817 Müşteri Sayısı: 588.889
- Ortalama Şikayet Oranı: 0,64%
- Tesis Bazlı Ortalama Şikayet Sayısı: 85

Şekil 54: Ücretli-Ücretsiz Branş Hizmetleri Müşteri Şikayet Sayıları

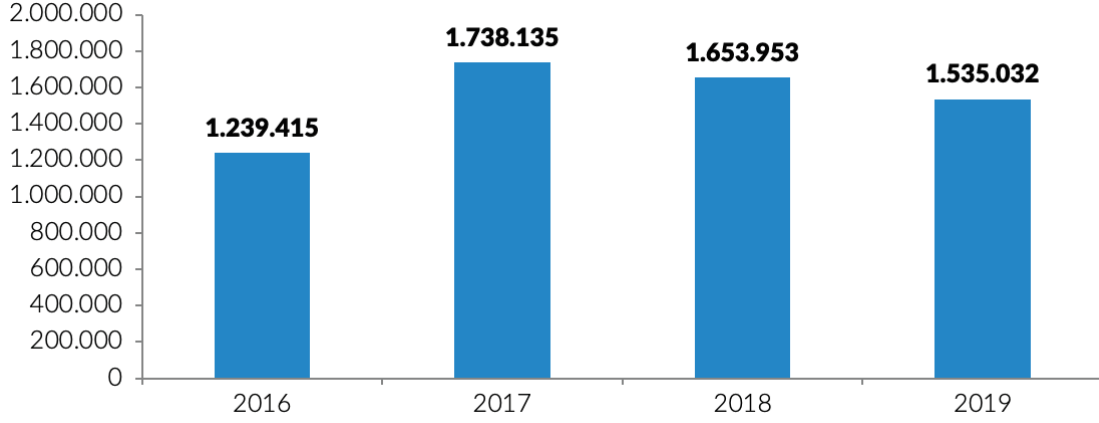


2017 Koşucu Sayısı: **26.839** 2018 Koşucu Sayısı: **28.286** 2019 Koşucu Sayısı: **36.078**
Şekil 55: Vodafone 41. İstanbul Maratonu Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayıları



2017 Y. Maraton Koş. Say. : **4.383** 2018 Y. Maraton Koş. Say. : **6.511** 2019 Y. Maraton Koş. Say. : **5.631**
 2017 Ç. Maraton Koş. Say. : **10.250** 2018 Ç. Maraton Koş. Say. : **10.086** 2019 Ç. Maraton Koş. Say. : **10.874**

Şekil 56: İstanbul Çocuk Maratonu ve Vodafone 14. İstanbul Yarı Maratonu Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları

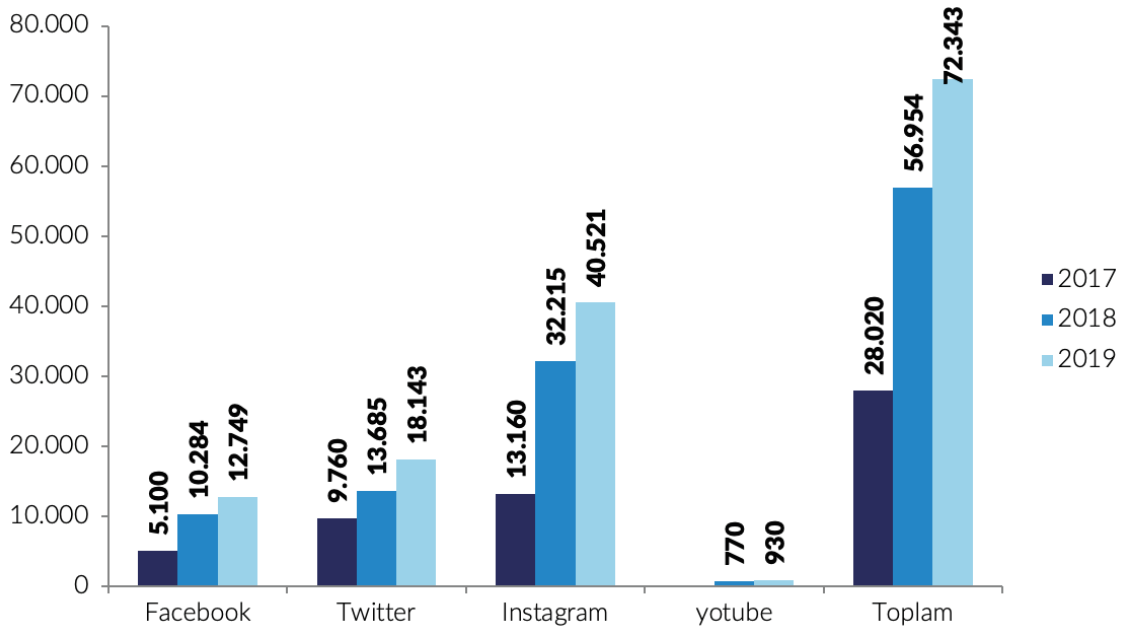


Şekil 57: Yıl Bazlı Spor İstanbul Web Sayfası Tıklanma Sayısı

6.5 BASIN FAALİYETLERİ

6.5.1 DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır.



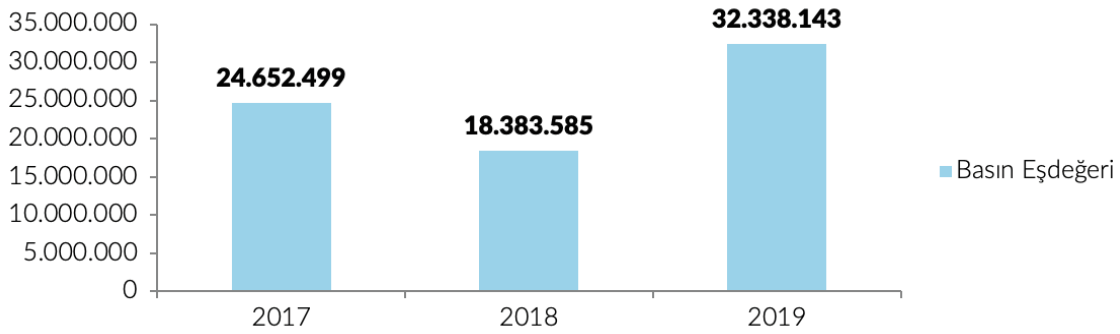
Şekil 58: Yıl Bazlı Sosyal Medya Takipçi Sayıları

6.5.2 YAZILI ve GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞDEĞERİ

Spor İstanbul:

- Kurumun ve rakiplerinin medya aracılığı ile algıları nasıl ve ne kadar yönetebildiğini ve nasıl bir seyir izlediğini ortaya koymak,
- PR faaliyetlerimizin başarısının ölçülmesi,
- İletişim stratejilerinin geliştirilmesi,
- Kurumsal itibarın ölçülmesi,
- Sektörel konumlandırma,
- Spor hizmetleri sektördeki gelişmelerin takibinde ve sektörel öngörüler oluşturmak,
- Şirketimizin hangi mecralarda daha yoğun ilgi gördüğü,
- Basın mensupları, şirketimize ne kadar ilgi gösterdiği ölçümlemek amacıyla Medya Analizleri yaptırmaktadır.

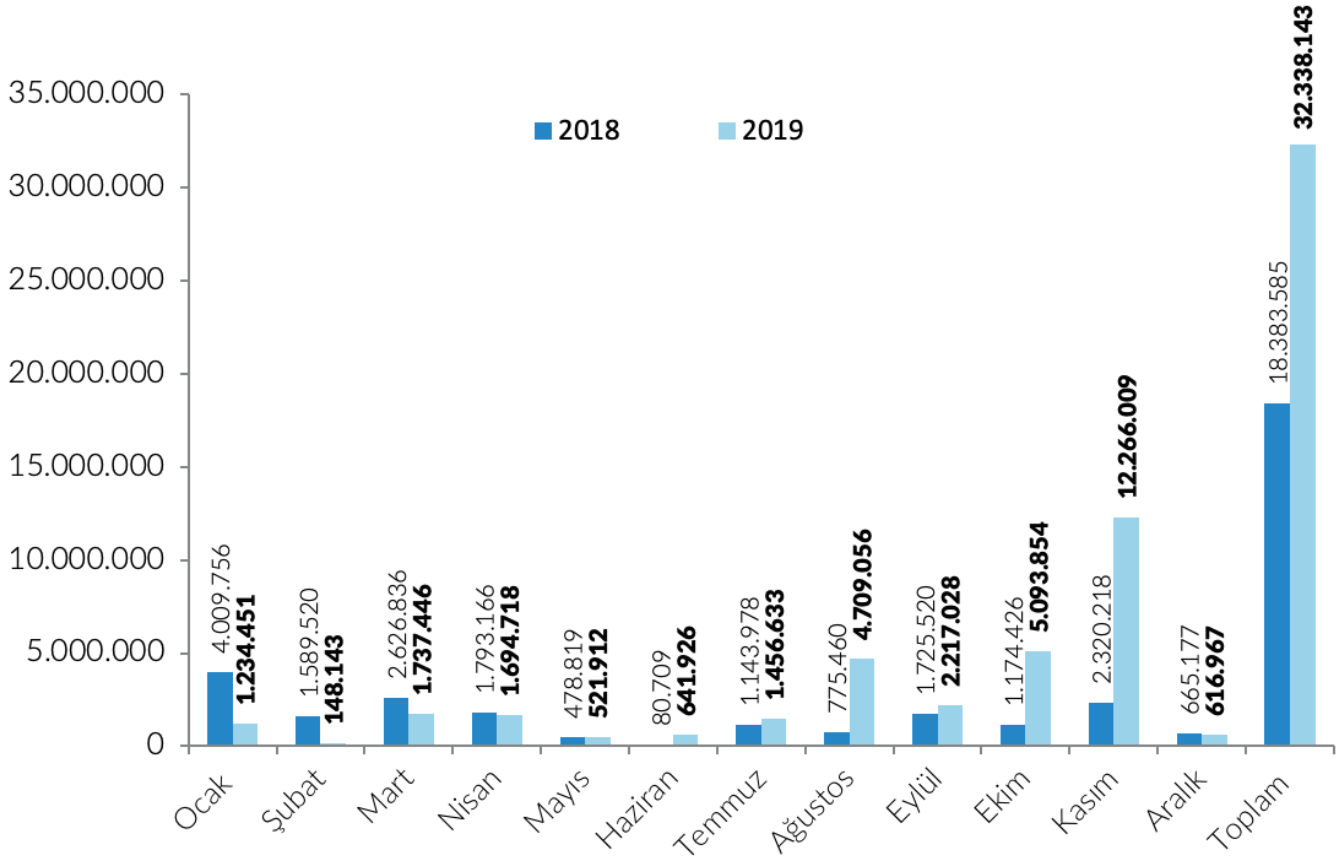
Medya Analiz Raporlarına göre Spor İstanbul'un yazılı ve görsel medya reklam eşdeğeri 32.338.143 \$ olarak ölçümlenmiştir.



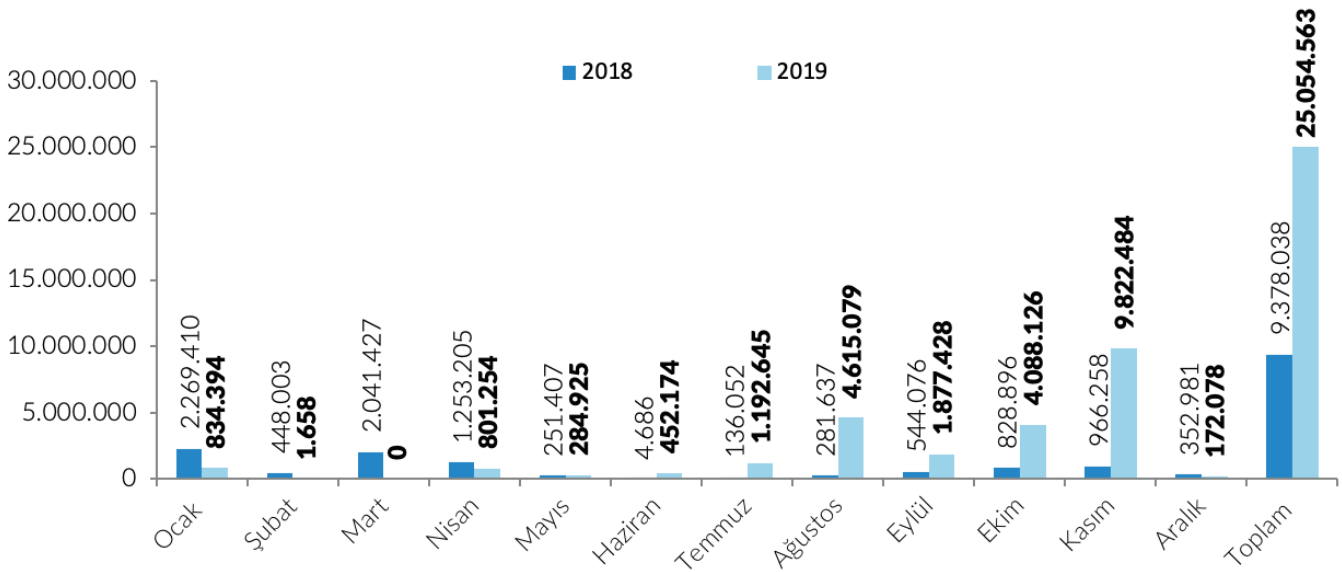
Şekil 59: Yıl Bazlı Basın Eşdeğeri (US Dolar)

AYLAR	TV	YAZILI BASIN	TOPLAM
OCAK	834.394\$	400.057\$	1.234.451\$
ŞUBAT	1.658\$	146.485\$	148.143\$
MART	912.318\$	825.128\$	1.737.446\$
NİSAN	801.254\$	893.464\$	1.694.718\$
MAYIS	284.925\$	236.987\$	521.912\$
HAZİRAN	452.174\$	189.752\$	641.926\$
TEMMUZ	1.192.645\$	263.988\$	1.456.633\$
AĞUSTOS	4.615.079\$	93.977\$	4.709.056\$
EYLÜL	1.877.428\$	339.600\$	2.217.028\$
EKİM	4.088.126\$	1.005.728\$	5.093.854\$
KASIM	9.822.484\$	2.443.525\$	12.266.009\$
ARALIK	172.078\$	444.889\$	616.967\$
TOPLAM	25.054.563\$	7.283.580\$	32.338.143\$

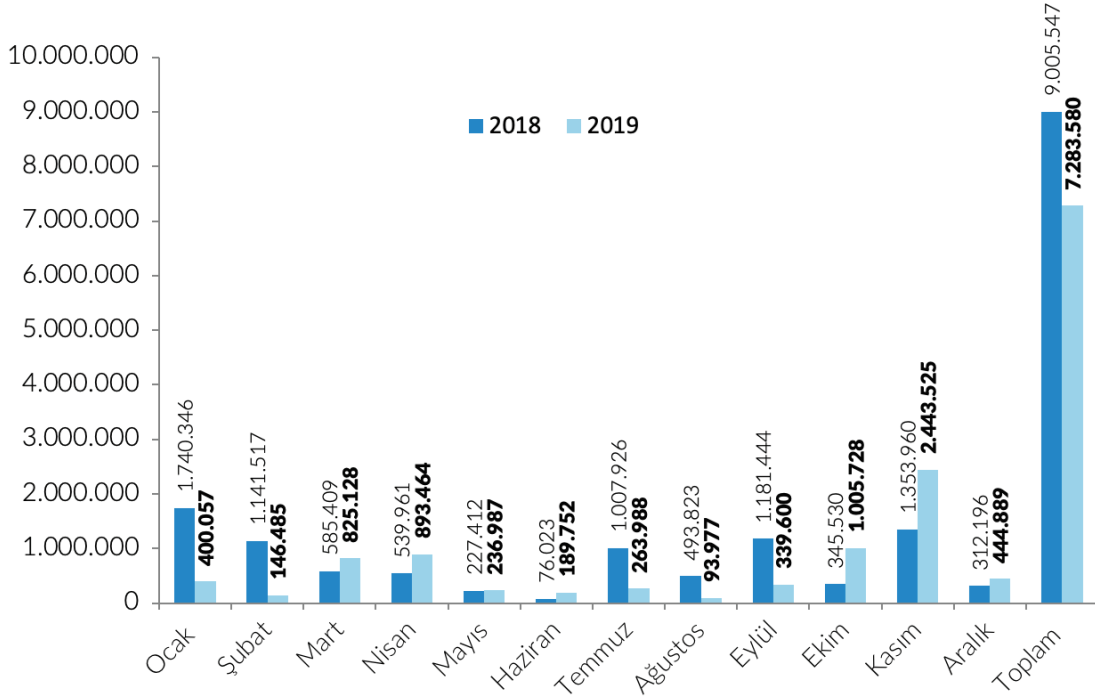
Tablo 21: 2019 Yılı Ay Bazlı Reklam Eş Değerleri (US Dolar)



Şekil 60: Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Basın Reklam Eşdeğeri (US Dolar)



Şekil 61: Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı TV Tasnifli Reklam Eşdeğeri (US Dolar)



Şekil 62: Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Yazılı Basın Reklam Eşdeğeri (US Dolar)

	TV	Yazılı Basın	İnternet	Toplam
Ocak	59	132	920	1.111
Şubat	8	74	496	578
Mart	63	306	2.341	2.710
Nisan	203	340	2.405	2.948
Mayıs	7	56	596	659
Haziran	45	94	956	1.095
Temmuz	79	123	1.156	1.358
Ağustos	50	59	632	741
Eylül	71	147	1.298	1.516
Ekim	343	597	5.681	6621
Kasım	603	756	8.878	10.237
Aralık	44	256	2.490	2.790
Toplam	1.575	2.940	27.849	32.364

Tablo 22: 2019 Yılı Ay Bazlı Haber Sayıları

7 FİNANSAL DURUM

7.1.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş. 01.01. – 31.12.2019 HESAP DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. 'nin ("Şirket") 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Diğer Hususlar

Şirket'in 31.12.2019 tarihli finansal durum tablosunda ödenmiş sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376'ncı maddesinin birinci fıkrası gereği yarısının zarar sebebiyle karşılıksız kalması, Şirket Yönetim Kurulu'nun Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde belirtilen gerekli aksiyonları alması önem arz etmektedir.

KADEM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

Gayrettepe Mah. Yıldız Posta Cad. Vefabey Sok. Yeşil Apt. No:7
B Blok D:3 Beşiktaş / İstanbul - Tel: 0212 603 05 61
info@kademdenetim.com.tr - www.kademdenetim.com.tr
Ticaret Sicil No: 909473 Mecidiyeköy V.D. 4860538786



4. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmekteyiz.

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><i>Kıdem tazminatı karşılığı</i></p> <p>Şirket'in 31.12.2019 tarihi itibarıyla 31.424.940 TL (31.12.2018: 24.935.490 TL) kıdem tazminatı karşılığı bulunmaktadır. Şirket yönetimi, personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının, bugünkü değerini ifade etmek suretiyle kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplanmaktadır. Karşılığın hesaplanmasında enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, iskonto oranı, kıdem almadan ayrılma olasılığı gibi varsayımlar göz önünde bulundurulmaktadır. Kıdem tazminatına ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan açıklamalara dipnot 18'de yer verilmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Denetim sürecinde Şirket yönetiminin sunmuş olduğu personel listelerinde yer alan bilgilerin bordrolar ile detaylı olarak kontrolü yapılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan enflasyon oranı, işten ayrılan personel sayısı, iskonto oranı gibi veriler ve varsayımların doğruluğu ve makul olup olmadığı test edilmiştir. Şirket'in Aralık 2019 bordrosunda 24.12.2017 tarih ve 696 sayılı KHK kapsamında İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü'nden devralınan 253 kişi (31.12.2018: 248 kişi) bulunmaktadır. Bu personellerin Kıdem ve İzin tazminatı yükümlülükleri yapılan sözleşme ile belirlenerek İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü'nde kalmıştır.
<p><i>Dava karşılığı</i></p> <p>Şirket'in 31.12.2019 tarihi itibarıyla 2.638.768 TL (31.12.2018: 2.310.654 TL) dava yükümlülüğü bulunmaktadır. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket avukatı ilgili yasal yükümlülükler hakkında istişarelerde bulunarak karşılık tutarını güvenilir bir şekilde belirlerler. Karşılıklara ilişkin detaylı açıklama dipnot 11'de belirtilmiştir.</p>	<ul style="list-style-type: none"> İlgili rapor tarihi itibarıyla, Şirket lehine ve aleyhine açılan dava ve icra takiplerinin listesi Şirket'in avukatından temin edilmiştir. Dava listesinde yer alan ve aleyhte devam eden davalara ilişkin Şirket avukatıyla yapılan görüşmeler ve alınan geribildirimler doğrultusunda, kaybedilme riski yüksek olan aleyhte davalar için Şirket yönetimi dava karşılığı ayırmıştır.



4. Kilit Denetim Konuları, devamı

Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p><i>TFRS 16 “Kiralamalar” Standardının ilk kez uygulanması</i></p> <p>TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı (“TFRS 16”) 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yeni standardın uygulanması ile birlikte, Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarında 1.711.370 TL tutarında kullanım hakkı varlıkları (31.12.2018: 4.870.829 TL) ve 2.392.236 TL (31.12.2018: 5.658.918 TL) tutarında kiralama yükümlülükleri oluşmuştur. Şirket, TFRS 16’ya geçişte önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlemiştir.</p> <p>TFRS 16’nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Şirket yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması için nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı yönetimin önemli tahmin ve varsayımı olarak değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, Şirket’in 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16’nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16’nın ilk kez uygulanmasının finansal tablolar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.</p> <p>TFRS 16’nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Dipnot 2.6, Dipnot 13, ve Dipnot 16’da yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16’nın uygulanması ve finansal tablolara ve finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> • TFRS 16’ya geçiş süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi, • Şirket yönetiminin TFRS 16’ya geçiş süreci sırasında hazırlanmış olduğu çalışmalara ilişkin görüşmeler yapıp değerlendirmelerinin alınması, • Şirket yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının ve hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi, • Şirket tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi, • Şirket tarafından uygulanan kolaylaştırıcı uygulamaların geçiş hükümlerine uygunluğunun değerlendirilmesi, • TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak finansal tablolarda muhasebeleştirilen kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin örneklem yöntemiyle seçilerek yeniden hesaplanması, • Kullanım hakkı varlığı ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi, • Önceki dönemlerde peşin ödenen kiralar olarak muhasebeleştirilen tutarların TFRS 16’ya geçiş sebebiyle kullanım hakkı varlığı olarak sınıflandırılmasının kontrol edilmesi, • TFRS 16 uygulamasına ilişkin finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların kontrol edilmesi ve bu notlarda yer verilen bilgilerin yeterliliğinin değerlendirilmesi.



5. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyetleri sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

6. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

KADEM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ

Gayrettepe Mah. Yıldız Posta Cad. Vefabey Sok. Yeşil Apt. No:7
B Blok D:3 Beşiktaş / İstanbul - Tel: 0212 603 05 61
info@kademdenetim.com.tr - www.kademdenetim.com.tr
Ticaret Sicil No: 909473 Mecidiyeköy V.D. 4860538786



- Finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm kişiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

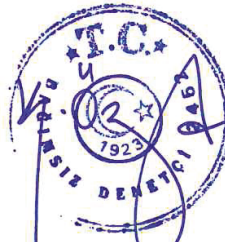
Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2- TTK'nın 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran Kemal ÖZDEN'dir.

KADEM BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.



KEMAL ÖZDEN
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 25.02.2020

KADEM BAĞIMSIZ DENETİM ANONİM ŞİRKETİ
Gayrettepe Mah. Yıldız Posta Cad. Vefabey Sok. Yeşil Apt. No:7
B Blok D:3 Beşiktaş / İstanbul - Tel: 0212 603 05 61
info@kademdenetim.com.tr - www.kademdenetim.com.tr
Ticaret Sicil No: 909473 Mecidiyeköy V.D. 4860538786

7.1.2 FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

1
İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ
VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş.
31.12.2019 VE 31.12.2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot referansları	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2019</i>	<i>Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2018</i>
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	24.851.655	11.542.142
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	27.a	95.639.028	107.234.234
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	825.547	398.513
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	501.911	418.880
Stoklar	7	55.348	--
Peşin ödenmiş giderler	6	606.948	524.201
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		--	37.022
Diğer dönen varlıklar	10	1.480	15.023
Toplam dönen varlıklar		122.481.917	120.170.015
Duran varlıklar			
Maddi duran varlıklar	12	1.137.846	1.130.891
Kullanım hakkı varlıkları	13	1.711.370	4.870.829
Maddi olmayan duran varlıklar	14	166.662	84.509
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	9	546.104	577.585
Ertelenen vergi varlıkları	26.b	9.902.708	8.073.723
Toplam duran varlıklar		13.464.690	14.737.537
Toplam varlıklar		135.946.607	134.907.552

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

2

**İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ
VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş.
31.12.2019 VE 31.12.2018 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2018
Kısa vadeli yükümlülükler			
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	27.b	4.177.366	5.370.140
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	15	38.016.988	46.819.861
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeye düşen kısmı	16	2.392.236	3.266.682
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	8	8.720.709	5.489.860
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27.c	7.638	--
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	12.650.951	12.907.499
Ertelenmiş gelirler		299.218	--
Dönem karı vergi yükümlülüğü	26	1.123.587	--
Diğer kısa vadeli karşılıklar	11	10.680.018	9.118.627
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		78.068.711	82.972.669
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	16	--	2.392.236
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	27.c	694.198	694.452
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9	1.671.692	185.918
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	31.424.940	24.935.490
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		33.790.830	28.208.096
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	19	61.250.000	61.250.000
<i>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler</i>			
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kayıpları	19	(16.125.590)	(13.926.165)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		5.725.336	5.725.336
Geçmiş yıllar zararları		(29.322.384)	(34.312.041)
Net dönem karı		2.559.704	4.989.657
Toplam özkaynaklar		24.087.066	23.726.787
Toplam kaynaklar		135.946.607	134.907.552

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

7.1.3 KAR & ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

3
İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ
VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş.
01.01.-31.12.2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2019	Bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2018
Hasılat	20	312.119.822	295.350.043
Satışların maliyeti(-)	20	(261.182.220)	(250.341.395)
Brüt kar		50.937.602	45.008.648
Genel yönetim giderleri (-)		(40.669.962)	(34.302.470)
Pazarlama,satış ve dağıtım giderleri (-)		(3.833.809)	(4.600.893)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	298.641	333.680
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(988)	(3.275)
Esas faaliyet karı		6.731.484	6.435.690
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	28.179	1.423
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		6.759.663	6.437.113
Finansman gelirleri	24	1.214.584	2.584.114
Finansman giderleri (-)	25	(3.194.368)	(2.093.023)
Vergi öncesi kar		4.779.879	6.928.204
Dönem vergi gideri	26.a	(3.428.809)	--
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	26.b	1.208.634	(1.938.547)
Net dönem karı		2.559.704	4.989.657
Pay başına kazanç			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	28	0,0418	0,0815
Hisse adedi	28	61.250.000	61.250.000
Diğer kapsamlı gelir / (gider)			
- Aktüeryal kazanç / (kayıp)	19	(2.819.776)	(4.380.053)
- Vergi etkisi	26.b	620.351	963.612
Toplam kapsamlı gelir		360.279	1.573.216

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

7.1.4 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

4

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ
VE İŞLETİMCİLİĞİ TİCARET A.Ş.
31.12.2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN
YILLARA AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kardan ayrılan kusurlanmış yedekler	Birleşmiş karlar / zararlar		Toplam öz kaynaklar
	Aktüeryal kazanç/ (kayıp)	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birleşmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem karı/ (zararı)	
01.01.2018 itibarıyla bakiye	61.250.000	(10.509.724)	5.725.336	(33.194.621)	(648.707)	22.622.284
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler, dipnot 2.6	--	--	--	(468.713)	--	(468.713)
01.01.2018 itibarıyla bakiye, yeniden düzenlenmiş	61.250.000	(10.509.724)	5.725.336	(33.663.334)	(648.707)	22.153.571
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	(648.707)	648.707	--
Toplam kapsamlı gelir	--	(3.416.441)	--	--	5.147.370	1.730.929
01.01.2019 itibarıyla bakiye	61.250.000	(13.926.165)	5.725.336	(34.312.041)	5.147.370	23.884.500
Muhasebe politikalarındaki değişikliklere ilişkin düzeltmeler, dipnot 2.6	--	--	--	--	(157.713)	(157.713)
01.01.2019 itibarıyla yeniden düzenlenmiş bakiye	61.250.000	(13.926.165)	5.725.336	(34.312.041)	4.989.657	23.726.787
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	4.989.657	(4.989.657)	--
Toplam kapsamlı gelir	--	(2.199.425)	--	--	2.559.704	360.279
31.12.2019 itibarıyla bakiye	61.250.000	(16.125.590)	5.725.336	(29.322.384)	2.559.704	24.087.066

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

7.1.5 NAKİT AKIŞ TABLOSU

5
İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ
VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş.
01.01-31.12.2019 VE 2018 TARİHLERİNDE SONA EREN
HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2019	Bağımsız denetimden geçmiş 01.01.-31.12.2018
Net dönem karı		360.279	1.573.216
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	12-13-14	3.804.704	3.885.110
Maddi duran varlık satış karı	23	(28.179)	(1.423)
Dava karşılığı	11	328.114	1.196.054
Kıdem tazminatı karşılığı	18	9.807.904	6.836.212
İzin karşılığı	11	1.233.277	2.661.843
Ertelenmiş finansman geliri/gideri,net	24-25	1.417.193	(1.281.255)
Vergi gideri / geliri ile ilgili düzeltmeler	26.b	(2.952.572)	974.935
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet gideri		13.970.720	15.844.692
Ticari alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		8.915.181	(44.337.336)
Stoklardaki artış/azalışla ilgili düzeltmeler		(55.348)	126.665
Diğer alacaklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(51.550)	2.128.009
Diğer varlıklardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		50.565	(10.316)
Ticari borçlardaki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(9.159.849)	22.854.225
Diğer borçlardaki artış/ azalışla ilgili düzeltmeler		3.483.784	8.062.094
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki düzeltmeler		3.230.849	884.634
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		(82.747)	2.649.760
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar		3.098.965	1.914.175
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / azalışla ilgili düzeltmeler		299.218	(15.085)
Ödenen kıdem tazminatları	18	(6.417.419)	(3.487.569)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		17.282.369	6.613.948
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(597.293)	(500.693)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(165.767)	(52.200)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		56.886	1.423
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		(706.174)	(551.470)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(3.266.682)	(2.957.256)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(3.266.682)	(2.957.256)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		13.309.513	3.105.222
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		11.542.142	8.436.920
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	4	24.851.655	11.542.142

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

