

2020 SPOR İSTANBUL

01.01.2020 - 31.12.2020 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU





Ekrem İMAMOĞLU

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı

Doğasıyla, tarihiyle, insanıyla çok nadide bir şehri soluyoruz: İstanbul... Kıtaları birleştirdiği gibi geçmişle geleceği de birleştiren bu eşsiz şehir ve sakinleri her şeyin en iyisini, en güzelini hak ediyor. İstanbul kıtaları birleştirdiği gibi geçmişle geleceği de birleştiriyor. Dünden ders çıkaran, yarına umutla bakan, mutlu insanlarla dolu, ilimin, bilimin, sanatın, sporun harmanlandığı bir şehir için birlikte çalışıyoruz. Tüm gayemiz İstanbul'u yaşayanlara "İstanbul Senin"i hissettirebilmek.

İstanbul için hayallerimiz de hedeflerimiz de sonsuz. İstanbullularla birlikte koşacağımız bu hedeflere ulaşmamız için zinde, sağlıklı ve mutlu olmamız gerekiyor. Bunu sağlamanın en iyi yollarından biri de İstanbul'un en kuvvetli dinamiklerinden biri olarak gördüğüm spor yapmaktır.

Günümüzde pek çok kişi sporu sadece bir oyun olarak görüyor. Oysa spor, bir oyunun ve bir yarışmanın çok ötesinde; toplumsal, kültürel ve ekonomik fayda sağlayan çok kapsamlı ve önemli bir olgu.

Yapılan çalışmalar gösteriyor ki spor sadece fiziksel değil aynı zamanda ruhsal ve entelektüel sağlık ve esenlik için de yaşamsal bir öneme sahip. Kişisel gelişim, huzur, mutluluk ve toplumsal barışın artmasında büyük bir rol üstleniyor, hoşgörü ve birlikte yaşama isteğimizi güçlendiriyor.

Spor kaynaştırıyor, toplumdaki dezavantajlı bireylere uzattığı el ile topluma ve yaşama katılımlarını kolaylaştırıyor.

Spor aynı zamanda çok kıymetli bir istihdam alanı ve yarattığı katma değer büyüklüğü sayesinde çok önemli bir ekonomik aktivite haline gelmiş durumda.

Dünyanın en önemli ekonomi, ticaret, kültür ve turizm merkezlerinden biri olan İstanbul'u artık bir spor şehri olarak da ön plana çıkarma sorumluluğumuz olduğunu biliyoruz. Bizler bu şehirde bir gün mutlaka olimpiyatlara ev sahipliği yapacağımızı biliyoruz. Olimpiyat ruhunu ve kültürünü hissetmek ve yaymak en önemli görevlerimiz arasında. İstanbul'da düzenlenecek bir olimpiyatın temelini hazırlamak için üzerimize düşen sorumluluğun bilinciyle hareket ediyoruz.

Spor dünyası COVID-19 pandemisi dolayısıyla belirli bir sektöre uğrasa da İstanbul ulusal ve uluslararası düzeyde çok önemli spor olaylarına ev sahipliği yapmaya da devam etmekte. Uluslararası platformlarda, pandemi koşullarında örnek gösterilen etkinliklere imza atan bu şehir için inanıyorum ki olimpiyat heyecanı hiç de uzak değil.

İstanbul'un bir spor merkezi olmasına hiç şüphesiz yerel ve ulusal düzeyde pek çok paydaşımız da katkıda bulunuyorlar. Bu kurumlar arasında asli görevi "İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığını güçlendirmek; spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini artırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak" olan Spor İstanbul bir adım öne çıkıyor. Bir başka deyişle Spor İstanbul, tüm kurumlar içinde İstanbul'da sporu geliştirmek; İstanbul'u tüm dünyada bilinen, saygın bir spor merkezi haline getirmek yolunda, şehrin en büyük görev ve sorumluluğa sahip kurumu pozisyonundadır.

Mevcut durum göz önüne alındığında geçmişte ve günümüzde yapılan çalışmalar ile İstanbul'un spor alanında önemli bir yol kat ettiğini; öte yandan Londra, Paris, Berlin, Tokyo ve New York gibi küresel düzeyde yer alan metropol ve şehirlere kıyasla hâlâ yapacak çok işimiz olduğunu söylememiz gerekir. Bu bağlamda Spor İstanbul'a önümüzdeki yıllarda çok daha büyük ve kapsamlı roller düşecektir. Spor İstanbul'un gerek fiziksel gerekse de insani kapasitesi ve işine adanmışlığı sayesinde bu rolleri başarıyla hayata geçireceğine yürekten inanıyorum.

Ertan YILDIZ

Spor İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkan Danışmanı



Değerli İstanbullular,

Tarihi, kültürel ve coğrafi değerlerle dolu bu şehrin bir parçası olmak başlı başına bir övünç kaynağı. İstanbulluların bugününü ve yarınını, dünyada örnek gösterilecek bir kent atmosferi temelinde şekillendirme isteğimiz ise en önemli motivasyonumuz.

Değişen dünyanın dinamiklerini her alanda olduğu gibi sporda da yakından takip ediyoruz.

Kent sakinlerinin spor kültürünü benimsemeleri ve yaşamlarının bir parçası haline getirebilmeleri adına sporun "ulaşılabilir" olmasını önceliyoruz. Bunun için de modern donanımlı 52 tesisimizde tüm İstanbullulara verdiğimiz spor hizmetlerimizin yanında, sporu dijital platformlara taşıyarak daha ulaşılır olmasını sağlıyoruz.

Düzenli fiziksel aktivitenin koruyucu sağlık unsurları arasında en başta geldiğini biliyoruz ve aktif bir İstanbul için yürüttüğümüz çalışmalara artık koruyucu sağlık hizmeti misyonu da yüklüyoruz. Yani İstanbulluların hem aktif hem sağlıklı bireyler olmasını amaçlıyoruz.

2020'yi birlikte hatırlayalım;

Dünyanın pandemi ile mücadele ettiği bir senede İstanbullular'ın hareketli yaşamdan uzak kalmamaları için online egzersiz programlarını başlattık ve her yaş grubu için uyarlamalarda bulduk. Açık hava egzersizlerimizi 100 farklı noktaya taşıdık, amacımız bu noktaları daha da artırmak ve şehre bu havayı hissettirmek.

Dünyada pek çok spor organizasyonu iptal edilirken bir "Yarı Maraton" bir de "Maraton" gerçekleştirdik. Pandemi için aldığımız tedbirler dünyada örnek gösterildi. Organizasyonlarımızı sportif bir faaliyet olmanın ötesine taşıyıp sosyal sorumluluk paydasında birleştik ve bağışlarla binlerce canlıya temas ettik.

Sporu mekandan, zamandan, kısıtlamalardan bağımsız bir hale getirdik. Gençlerimiz için e-oyunlar, yetişkinler için sanal koşular düzenledik.

İnsan kaynağımız en değerli gücümüz. "Spor İstanbul Akademi" çatısı altında programlanan akademik eğitimlerle antrenörlerimizi uluslararası yetkinliğe kavuşturduk.

Pandemi ile geçen 2020'ye baktığımızda aslında kısıtlanmadığımızı aksine büyüdüğümüzü, görüş açımızın genişlediğini, daha esnek olduğumuzu ve kabiliyetlerimizin daha da farkına vardığımızı görüyoruz.

Sizlere, uluslararası organizasyonlarda tecrübesini ispat etmiş, sağlıklı ve mutlu insanlarla dolu bir şehir hedefinde ilerleyen, gencinden yaşlısına herkes için aktif bir yaşam tasarlayan bu büyük kurumunun bir parçası olmaktan duyduğum mutlulukla saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

İ. Renay ONUR

Spor İstanbul Genel Müdürü

İstanbul Büyük Şehir Belediyesi'nin bir parçası olarak bizler, bu eşsiz şehrin ve sakinlerinin; daha mutlu, daha sağlıklı, daha aktif olmaları için çalışıyoruz. İstanbul'un her köşesinde yaşayan vatandaşlarımıza; eşit haklarda, aktif olma ve spor yapma olanağı sunmak ama daha da önemlisi yeni nesillere aktarılacak tutarlılıkta spor bilinci kazandırabilmek için enerjimiz de heyecanımız da çok yüksek...



Ölçülebilir her şeyin geliştirilebilir olduğu düşüncesi ile araştırmalar yapıyoruz. Bunların neticesinde İstanbul'un düzenli spor, fiziksel aktivite ve egzersiz yapma oranının %13 olduğu gerçeğiyle karşılaştık. Bu oran İstanbul'u dünyadaki emsallerinin gerisinde bıraksa da bizim çalışmalarımıza yeni bakış açıları ve çok yönlülük kattı; odak noktamız oldu ve daha aktif bir İstanbul için çalışmalarla başladık.

2020'nin ilk çeyreğinde tanıştığımız Pandemi yıllık etkinlik ve işleyiş planımızı yeniden yapılandırmamızı gerektirdi. İlk kez tüm dünya ile aynı çizgideydik. Nasıl olacağı ve ne getireceğini bilmediğimiz ama bir o kadar da esnekliğimizi test ettiğimiz, son derece titiz çalışmalarla planladığımız işler ürettik.

Düzenli aktivitenin çok önemli bir koruyucu/önleyici sağlık unsuru olduğunu bir kez daha gözlemledik ve tüm faaliyetlerimizde kendimizi bu noktada konumlandırdık. Adeta Covid'le mücadeleye fiziksel aktivite ile destek olmaya çalıştık.

Tesislerimizdeki hizmetlerimize ara vermek zorunda kaldığımız noktada "Evde Egzersiz" online programlarımıza başladık. Zamanla, "Evde Egzersiz Çocuk", "Evde Egzersiz Genç Kal" ve engelli bireyler için hazırladığımız versiyonları ile yılda 227.000 seansla 22.000 kişiye ulaştık.

Hiçbir şeyden geri kalmadık...

Dünyada maratonlar ertelenirken, milimetrik hesaplarla hazırladığımız etkinlik alanımız ve parkurlarımızda Vodafone İstanbul Yarı Maratonu'nu ve N Kolay İstanbul Maratonu'nu koştuk. Yani başlangıçta dünyada herkesle aynı noktada olduğumuz çizgiden maratonlarımız sayesinde bir adım öne çıktık. Etkinliklerimize katılım pandemi tedbirleri gereği sınırlı sayıda kalmak zorundaydı. Bizimle koşmak istediğini bildiren binlerce talep aldık ve hemen koordine olarak bütün koşularımızı sanala da entegre ettik. Türkiye'nin ve dünyanın dört bir yanından binlerce insanla koştuk.

Pandemi bizi engelleyen bir kavram olmaktan çıkıp inovasyon kabiliyetimizi geliştiren bir güç halini aldı ve İstanbulluları aktif hale getirebilmek için adeta şehri sardık...

Tesislerimizde üyelerimizle eski kapasitemiz ve enerjimizle bir araya gelmeyi, binlerce katılımcı ile gerçekleştirdiğimiz organizasyonlarımızda buluşmayı çok özledik... Aynı geçen bu süre zarfında kendimizi çok yeniledik, geliştirdik. Eğitimcilerimizin akademik gelişmelerini destekleyen çok kapsamlı eğitimler verdik. Açık alan egzersiz nokta sayımızı 100'e çıkardık. Gençlerimiz için e-oyun platformuna geçtik. Çocuklarımız için bir çok yeni branşla yaz okulları düzenledik.

İşimiz zor bir yandan Avrupa'nın açık ara en genç ikinci ülkesiyken diğer yandan obezite ve Tip 2 Diyabet'de Avrupa'da birinci sıraya oturduk. İstanbul'da yaşanan 18 yaş üstü bireylerin %20'si kronik bir rahatsızlığı olduğunu belirtiyor. Spor İstanbul bir koruyucu sağlık şirkettir, işimizi ne kadar iyi yaparsak o kadar sağlıklı bir İstanbul olacağını biliyoruz.

Bütün bunları biliyoruz ama spora bahane bırakmıyoruz: Hedefimiz; 16 milyon sporcu, 16 milyon aktif, 16 milyon sağlıklı İstanbullu...

2020 hedeflerimizi gerçekleştirmemizde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarıma ve desteğini hep omzumuzda hissettiğimiz Sayın Başkanımız Ekrem İmamoğlu'na ve Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ertan Yıldız'a sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.



Ticaret Unvanı

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi

Ticari Merkezi

Karagümrük Mah. Kaleboyu Cad. No: 111 Fatih/İstanbul

Ticaret Sicil Numarası

258286

Mersis No

0481003944000014

Vergi Dairesi

Marmara Kurumlar

Vergi Dairesi No

481 003 9440

www.spor.istanbul

SPOR İSTANBUL TESİSLERİ ADRES VE TELEFON BİLGİLERİ

SIRA	TESİSLER	TELEFON	ADRES	İLÇE
1	İBB Heybeliada Spor Tesisi	153	Rıhtım Cad. Turyol İskelesi Yanı No: 9	Adalar
2	Avcılar Spor Kompleksi	153	Üniversite Mah. Bağcı Sok. No: 33 İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi Avcılar	Avcılar
3	Bahçelievler Yüzme Havuzu	0212 449 76 01	Bahçelievler Mahallesi Mehtap Sk. İBB Bahçelievler Yüzme Havuzu Apt. No: 17 Bahçelievler/İstanbul	Bahçelievler
4	Florya Spor Tesisi	0212 449 93 73	Şenlikköy Mahallesi Florya Cad. Florya Spor Tesisi Apt. No: 2 /3/1 Bakırköy/İstanbul	Bakırköy
5	Şenlikköy Stat	0212 312 68 59	Basıncık Mahallesi Çekmece Yolu Cad. Şenlikköy Gençler Birliği Apt. No: 7 A/1 Bakırköy/İstanbul	Bakırköy
6	Bayrampaşa Spor Tesisi	0212 565 93 29	Muratpaşa Mahallesi Tuna Cad. No: 2 /1-/1- Bayrampaşa/İstanbul	Bayrampaşa
7	Bayrampaşa Stat	0212 312 68 58	Yıldırım Mahallesi Şehit Kamil Balkan Cad. İBB Stadi Apt. No: 111 Bayrampaşa/İstanbul	Bayrampaşa
8	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	153	Yıldırım Şehit Kamil Balkan Caddesi 119 Bayrampaşa	Bayrampaşa
9	Beykoz Spor Kompleksi	0216 413 66 66	Gümüşsuyu Mah. Fatin Hoca Sok. No: 2 Beykoz	Beykoz
10	Beyoğlu Spor Tesisi	0212 449 91 80	Yahya Kahya Mahallesi Sipahi Fırını Sk. Yahya Kahya Muhtarlığı Apt. No: 2 A Beyoğlu/İstanbul	Beyoğlu
11	Beyoğlu Yüzme Havuzu	0212 255 37 86	Bedrettin Mahallesi Anbar Arkası Sk. Beyoğlu Kapalı Yüzme Havuzu Apt. No: 8 Beyoğlu/İstanbul	Beyoğlu
12	İBB Beyoğlu Stat	0212 320 38 06	Örnektepe Mahallesi İmrahor Cad. İbb Beyoğlu Stadi Apt. No: 1 Beyoğlu/İstanbul	Beyoğlu
13	Güzelce Spor Tesisi	0212 312 68 63	Bahçelievler Mahallesi Aydınlar Cad. Tenis Kortu Apt. No: 254 Büyükçekmece/İstanbul	Büyükçekmece
14	Çekmeköy Spor Kompleksi	0216 640 11 07	Hamidiye Mahallesi Ulubatlı Hasan Cad. Çekmeköy Spor Kompleksi Apt. No: 16 Çekmeköy/İstanbul	Çekmeköy
15	Esenler Spor Kompleksi	153	Kemer Mah.939 Sok. No: 20 34230 Atışalanı/Esenler	Esenler
16	Hakkı Başar Spor Tesisi	0212 611 58 52	Tuna Mah. Hakkı Başar Sok.No:16 Karabayır Esenler	Esenler
17	Edirnekapı Kale Spor Tesisi	0212 449 91 39	Defterdar Mahallesi Savaklar Cad. İBB Kale Spor Tesisleri Sit. No: 2 Eyüpsultan/İstanbul	Eyüp
18	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	153	Çirçir Mah. Uludağ Cad. No:193/1 Eyüpsultan/İstanbul	Eyüp
19	Yeşilpınar Yüzme Havuzu	153	Yeşilpınar Mahallesi Sevgi Sk. İBB Erdem Beyazıt Kütüphane Ve Kapalı Yüzme Havuzu Apt. No: 1 Eyüpsultan/İstanbul	Eyüp
20	Fatih Spor Kompleksi	153	Karagümrük Mahallesi Kaleboyu Cad. Fatih Spor Kompleksi Sit. No: 111 Fatih/İstanbul	Fatih
21	Silivrikapı Buz Pateni Pisti Ve Spor Tesisi	0212 312 68 57	Silivrikapı Mah.Silivrikapı Cad. No: 111 Silivrikapı - Fatih	Fatih
22	Yenikapı Spor Tesisi	0212 312 68 64	Cerrahpaşa Mahallesi Kennedy Cad. Yenikapı Spor Tesisi Apt. No: 19 /2 Fatih/İstanbul	Fatih
23	İBB Bostancı Sahil Spor Tesisi	0216 586 56 98	Bostancı Mahallesi Çetin Emeç Blv. İBB Bostancı Sahil Spor Tesisleri Apt. No: 4 Kadıköy/İstanbul	Kadıköy
24	Cemal Kamacı Spor Kompleksi	0212 312 68 12	Mehmet Akif Ersoy Mahallesi Darülaceze Caddesi No: 48 Kağıthane	Kağıthane
25	Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	0212 312 65 29	Yeşilce Mahallesi Yunus Emre Caddesi Çeşni Sok.No:10/1 Kağıthane	Kağıthane
26	Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	153	Karlıktepe Mahallesi Soğanlık Cad. Hasan Doğan Spor Kompleksi Apt. No: 43 Kartal/İstanbul	Kartal
27	Halkalı Yüzme Havuzu	0212 312 68 55	Atakent Mahallesi Malazgirt Cad. No: 29 Küçükçekmece/İstanbul	Küçükçekmece
28	Sefaköy Yüzme Havuzu	0212 449 90 43	Gültepe Mahallesi Bağlar Cad. İstanbul Büyükşehir Belediyesi Sefaköy Yüzme Havuzu Sit. No: 57 Küçükçekmece/İstanbul	Küçükçekmece
29	Maltepe Sahil Spor Tesisi	216 371 00 23	Çınar Mahallesi Turgut Özal Bulvarı Orhazgazi Şehir Parkı İçi No: 6 İdealtepe / Maltepe	Maltepe
30	Pendik Çamlık Spor Tesisi	0216 646 27 07	Çamlık Mahallesi Erguvan Sk. Pendik Çamlık Spor Tesisi Apt. No: 2/1 Pendik/İstanbul	Pendik
31	Pendik Kaynarca Spor Tesisi	153	Fevzi Çakmak Mah. Yavuz Sk. Yanı, Bölge Parkı No: 39 Üst Kaynarca Pendik	Pendik
32	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	153	Harmendere Mahallesi Reyhan Cad. İbb Kurtköy Spor Kompleksi Apt. No: 60/1 Pendik/İstanbul	Pendik
33	Pendik Sahil Spor Tesisi	216 390 49 99	Doğu Mah. Beyazgöl Sok. No 1/1 Pendik Sahil Yolu Pendik	Pendik
34	Safa Tepesi Spor Tesisi	153	Safa Tepesi Spor Tesisi Mevlana Mah. Mevlana Cad. No: 58/1 Cad. Sancaktepe	Sancaktepe
35	Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu	0216 586 57 22	Yunus Emre Mah. Barbaros Cad.Çaykara Sk. No:10 Yenidoğan Sancaktepe	Sancaktepe
36	Taha Akgül Spor Kompleksi	0216 586 57 20	Eyüp Sultan Mah. Özdemir Cad. Yüzbaşı Sokak No: 5 / 888 Sancaktepe	Sancaktepe
37	Metin Oktay Spor Tesisi	153	Yeniköy Mah. Hacıp Sok No:1 Tarabya	Sarıyer
38	Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	153	Yeni Mahallesi Erkin Balaban Cad. Müjdat Gürsu Spor Tesisi Apt. No: 36/1 Silivri/İstanbul	Silivri
39	Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	0216 497 10 34	Yavuz Selim Mahallesi Pamuk Sk. İBB Sultanbeyli Gölet Spor Tesisleri Apt. No: 22/1 Sultanbeyli/İstanbul	Sultanbeyli
40	Cebeci Spor Kompleksi	153	Uğur Mumcu Mahallesi Atatürk Blv. Cebeci Spor Kompleksi Sit. B Blok Apt. No: 56 D Sultangazi/İstanbul	Sultangazi
41	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	153	Cumhuriyet Mah. Eski Edirne Asfaltı Üzeri No: 454/1A Sultangazi	Sultangazi
42	Sultangazi 75.Yıl Yüzme Havuzu	0212 312 68 66	75. Yıl Mahallesi 1331. Sk. Kat:6 Apt. No: 33/1 Sultangazi/İstanbul	Sultangazi
43	Şile Spor Kompleksi	153	Ahmetli Mahallesi Hekimler Sk. Spor Kompleksi Apt. No: 4/1 Şile/İstanbul	Şile
44	Kuştepe Spor Tesisi	153	Kuştepe Mah. İnönü Cad.No 68/A 9350 Kuştepe/Şişli	Şişli
45	Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	153	Yayla Mahallesi Barbaros Hayrettin Cad. Tuzla Kafkale Spor Kompleksi Apt. No: 96 Tuzla/İstanbul	Tuzla
46	Tuzla Sahil Spor Tesisi	0216 586 57 52	Cami Mah. Şehitler Cad. No: 10 Tuzla	Tuzla
47	Çakmak Yüzme Havuzu	0216 313 31 30	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi Poligon Cad. İbb Kapalı Yüzme Havuzu Apt. No: 2/1 Ümraniye/İstanbul	Ümraniye
48	Dudullu Spor Tesisi	153	Bostancı Yolu Osmaniye Korusu İçi Yukarı Dudullu - Ümraniye	Ümraniye
49	Haldun Alagaş Spor Kompleksi	0216 586 57 27	Yamanevler Mahallesi Alemdağ Cad. Haldun Alagaş Spor Kompleksi Apt. No: 167/1 Ümraniye/İstanbul	Ümraniye
50	Yeşilvadi Spor Tesisi	0216 290 17 17	Fatih Sultan Mehmet Yeşil Vadi Sokağı 3Ad Ümraniye	Ümraniye
51	Çirpıcı Spor Tesisi	0212 572 42 42	Osmaniye Mahallesi Çirpıcı Koşuyolu Sk. Spor Hizmet Binası Apt. No: 18 Bakırköy/İstanbul	Zeytinburnu

ŞİRKET BİLGİLERİ	7
TESİS BİLGİLERİ	9
İÇİNDEKİLER	12
1 GENEL BİLGİLER	14
1.1 KURULUŞ HAKKINDA	14
1.2 SERMAYE YAPISI	15
1.3 YÖNETİM KURULU	15
1.4 ORGANİZASYON ŞEMASI	16
1.5 DEĞİŞİM TEORİSİ & MİSYON & VİZYON	18
1.6 STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	19
1.6.1 STRATEJİK AMAÇLAR	19
1.6.2 STRATEJİK HEDEFLER	20
1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI	21
1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ	21
1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	30
2 FAALİYETLER	30
2.1 ULUSLARARASI SPOR ETKİNLİKLERİ	32
2.1.1 VODAFONE 15. İSTANBUL YARI MARATONU	32
2.1.2 N KOLAY 42. İSTANBUL MARATONU	34
2.1.2.1 GÖNÜLLÜLÜK PROJESİ	37
2.1.3 ATLETICS CUP	38
2.2 ULUSAL SPOR ETKİNLİKLERİ	38
2.2.1 İSTANBUL'U KOŞUYORUM	38
2.2.2 AÇIK HAVA MASA TENİSİ TURNUVASI	39
2.2.3 AÇIK HAVA YAZ ÇOCUK ETKİNLİKLERİ	39
2.2.4 ATATÜRK KENT ORMAN AÇILIŞI	40
2.2.5 TARİHİ YARIMADA BİSİKLET TURU	40
2.2.6 KORFBOL ETKİNLİĞİ	41
2.2.7 SAĞLIKÇILAR TENİS TURNUVASI	41
2.3 ONLINE SPOR ETKİNLİKLERİ	41
2.3.1 ONLINE SATRANÇ TURNUVASI	41
2.3.2 İBB SPOR ŞÖLENİ - ONLINE SATRANÇ MÜSABAKALARI	42
2.3.3 ONLINE EVDE KOŞU	42
2.3.4 İSTANBUL SANAL YARI MARATONU	43
2.3.5 İSTANBUL SANAL MARATONU	43
2.3.6 İSTANBUL GENÇLİK VE EĞLENCE FESTİVALİ	43

2.3.7	EVDE EGZERSİZ CANLI YAYIN SERİSİ	44
2.4	DESTEK PROJELER	44
2.4.1	SPRINT TRIATLON	44
2.4.2	TRANSANATOLIA	44
3	TESİS FAALİYETLERİ	45
3.1	YENİ AÇILAN HİZMETLER	49
3.1.1	HAREKET EGZERSİZ	49
3.1.2	TEMEL HAREKET EĞİTİMİ	49
3.2	SPOR EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE AÇIK ALANDA SPOR AKTİVİTELERİ	49
3.3	YAZ SPOR ETKİNLİKLERİ	50
3.4	SPOR EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE PLAJ VE SAĞLIKLI SPOR PROJESİ	50
3.5	ENGELLİLER REHABİLİTASYON	50
3.6	YEŞİLVADİ ENGELLİ BİREYLER TESİSİNİN AÇILIŞI	51
3.7	SPOR OKULLARI	51
3.8	AKADEMİ ŞEFLİĞİ	53
3.9	BRANŞ SINAVLARI	53
3.10	TEMEL ANTRENÖRLÜK BECERİLERİ (TAB-1) EĞİTİMİ	53
3.11	SPOR OKULLARI KAPSAMINDA VELİ BİLGİLENDİRME SEMİNERLERİ	53
3.12	ONLINE TESİS	53
3.13	PİLATES REFORMER STÜDYOLARI	54
3.14	ONLINE SATRANÇ	54
3.15	LİSANSLI SPORCULARIN VE AMATÖR SPOR KULÜPLERİNİN TESİSLERİ KULLANIMI	54
3.16	ONLINE SATIŞ VE REZERVASYON SİSTEMİ	54
4	YENİ PROJELER	55
4.1	SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ ARAŞTIRMASI VE RAPORU	55
4.2	İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE ARAŞTIRMASI	58
4.3	SPOR İSTANBUL YATIRIMLARIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPOR ÇALIŞMALARI	58
4.4	İSTANBUL İLÇELERİ FAAL SPORCU SPOR ENVANTERİ	58
4.5	İSTANBUL MARATON İSTATİSTİKLERİ ÇALIŞMASI	59
4.6	SPOR İSTANBUL ETKİNLİKLER ÖLÇME-DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI	59
4.7	OLİMPİYAT ARAŞTIRMASI	61
4.8	AB HİBE PROGRAMLARI VE AB SÜREÇLERİ	61
4.9	AKTİF KÜRESEL ŞEHİR AĞI	64
4.10	AVRUPA HAREKETLİLİK VE SPOR HAFTASI - HAREKETLİLİK AYI	64
4.11	SİVİL TOPLUM VE PAYDAŞLARLA GÖRÜŞMELER	64

5	İDARI İŞLER & ETKİNLİKLERİMİZ	65
5.1	PERSONEL BULUŞMALARI	65
5.2	8 MART DÜNYA EMEKÇİ KADINLAR GÜNÜ PROGRAMI	65
5.3	BİLGİ SİSTEMLERİ	65
6	PAZARLAMA & TANITIM	68
6.1	SPONSORLUKLAR	68
6.2	TUTUNDURMA FAALİYETLERİ	68
6.2.1	BROŞÜR VE STAND SAYILARI	68
6.3	MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ	69
6.3.1	MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ	69
6.4	BASIN FAALİYETLERİ	71
6.4.1	DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI	71
6.4.2	YAZILI VE GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞDEĞERİ	72
7	TEKNİK İŞLER	75
7.1	GENEL BAKIŞ	75
7.2	TEKNİK ALTYAPI İYİLEŞTİRMELERİ	77
7.2.1	CHİLLER SOĞUTMA GRUPLARI	77
7.2.2	ISITMA SİSTEMLERİ	77
7.2.3	HAVUZ NEM ALMA SANTRALLERİ	77
7.2.4	KLİMA SANTRALLERİ VE HAVALANDIRMA KANALLARI	77
7.2.5	YANGIN ALGILAMA SİSTEMLERİ VE POMPA GRUPLARI	77
7.2.6	OTOMASYON SİSTEMLERİ	77
7.2.7	AMONYAKLI SOĞUTMA GRUBU	77
7.2.8	ASANSÖR SİSTEMLERİ	77
7.2.9	GÜNEŞ ENERJİSİ PANELİ	78
7.2.10	MEKANİK TESİSAT REVİZELERİ	78
7.2.11	YAPI TADİLATLARI	78
7.2.12	İZOLASYON ONARIMLARI	78
8	FİNANSAL DURUM	79
8.1.1	BAĞIMSIZLIK DENETİM RAPORU	79
8.1.2	FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	84
8.1.3	KAR & ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	86
8.1.4	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	87
8.1.5	NAKİT AKIŞ TABLOSU	88

1 GENEL BİLGİLER

1.1 KURULUŞ HAKKINDA

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret AŞ (Spor İstanbul), 1989 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketi olarak kurulmuştur. İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığını güçlendirmek, yeteneklerini geliştirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını incelemiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek, sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; bilimsel, teknik, eğitsel, sportif, turistik, kültürel yarışma, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek, araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkanlar sunmaktadır. Ayrıca Türk sporuna modern bir alt yapı kurmak, yeni sporcular kazandırmak ve engelli sporcularımıza imkanlar sağlayabilmek için önemli adımlar atmaktadır.

Kültürden sanata, siyasetten çevreye birçok önemli uluslararası etkinlik ve toplantıya ev sahipliği yapan ve 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilen İstanbul, 2012 yılını Spor Başkenti olarak tamamlamış, 2013 yılında ise Avrupa Fair Play Ödülü'ne layık görülmüştür. Satrançtan karateye, basketboldan voleybola, kürekten yelkene, atletizmden masa tenisine, farklı birçok dalda gerçekleştirdiği onlarca uluslararası organizasyon sayesinde kazandığı bilgi birikimi ve organizasyon kabiliyeti ile öne çıkan Spor İstanbul, ülkemizin sportif başarılarında aktif rol üstlenmekten ve sportif alanlarda verdiği hizmetlerden gurur duymaktadır.

Ülkemizin ve İstanbulumuzun dünyaya tanıtımında özel bir öneme sahip olan, her yıl binlerce atletin ve sporseverin katıldığı İstanbul Maratonu da Spor İstanbul'un organizatörlüğünde devam etmektedir. İstanbul, Uluslararası Atletizm Federasyonları Birliği World Athletics tarafından 2008 yılında Amsterdam, Tokyo, Prag, Roma gibi dünyanın tanınmış şehir maratonları ile birlikte "Silver Road Race" kategorisine layık görülmüştür. 16 Ekim 2011 de düzenlenen 33. Avrasya Maratonu ile büyük bir organizasyon başarısı elde edilerek, 2012 yılında koşulmuş 34. Avrasya Maratonu'na dünyanın sayılı maratonlarının da arasında bulunduğu "Altın Kategori" (Gold Label) unvanı kazandırılmıştır. Bu maraton da büyük bir organizasyon başarısı elde etmiş, 17 Kasım 2013' te şehrin markalaşması adına ilk kez "İstanbul Maratonu" adı ile koşulan efsane maraton bir kez daha altın kategoriye layık görülmüştür. Başarısının sürekliliğini ilke edinmiş, büyük bir özveri ve profesyonel bir ekip tarafından yürütülen maraton, 2020 yılında yine "Altın Kategori" unvanı ile koşulacaktır. 2015 yılında İstanbul Yarı Maratonu, IAAF tarafından bronz kategoride değerlendirilmiş; 2016 yılında, IAAF kriterlerini yerine getirerek 2017 yılı için Altın Kategori (Gold Label) unvanına hak kazanmış ve dünyanın en iyi 10 yarı maratonundan biri olmuştur.

Spor İstanbul, 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası, 2010 Avrupa Gençler-Yıldızlar Masa Tenisi Şampiyonası, 2011 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, 2012 Dünya Salon Atletizm Şampiyonası, 2012 Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası, 2013 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, Uluslararası Ritmik Cimnastik Şampiyonası, Uluslararası Badminton Turnuvası, Uluslararası Masa Tenisi Turnuvası, 2014 Uluslararası Triatlon Turnuvası, Uluslararası Engelliler Spor Şöleni, Vodafone İstanbul Yarı Maratonu, 2015 yılında ilk kez yapılan İstanbul Çocuk Maratonu ve SPOR A.Ş. Ligi, 2016 yılında Yeşil Pil ve Mobil Spor gibi yeni projeleriyle spor kültürünü geniş kitlelere yaymayı başarmıştır.

Çocuklarımıza spor sevgisini, bilincini ve spor yapma alışkanlığı kazandırıp; çocukların fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunarak, Türk sporuna kazandırmak amacıyla Suya Adını Yaz "Yüzme Akademisi", Avantaj Sende Tenis Akademisi, Basketbol Akademisi, Voleybol Akademisi projeleri 2017 yılında hayata geçirilmiştir.

2017 yılında SPOR AŞ olan marka ismini Spor İstanbul olarak değiştiren şirketimiz, İstanbul'un marka değerine artı değer katmayı amaçlamıştır.

1.2 SERMAYE YAPISI

HİSSEDAR	PAY ADEDİ	PAY TUTARI	PAY ORANI
İBB	61.054.000	61.054.000,00 ₺	99,68%
İSFALT AŞ	122.500	122.500,00 ₺	0,20%
İST.H.EKMEK AŞ	45.080	45.080,00 ₺	0,07%
İSBAK AŞ	24.500	24.500,00 ₺	0,04%
İSPARK AŞ	3.920	3.920,00 ₺	0,01%
TOPLAM	61.250.000	61.250.000,00 ₺	100,00%

Tablo 1 : Sermaye Yapısı

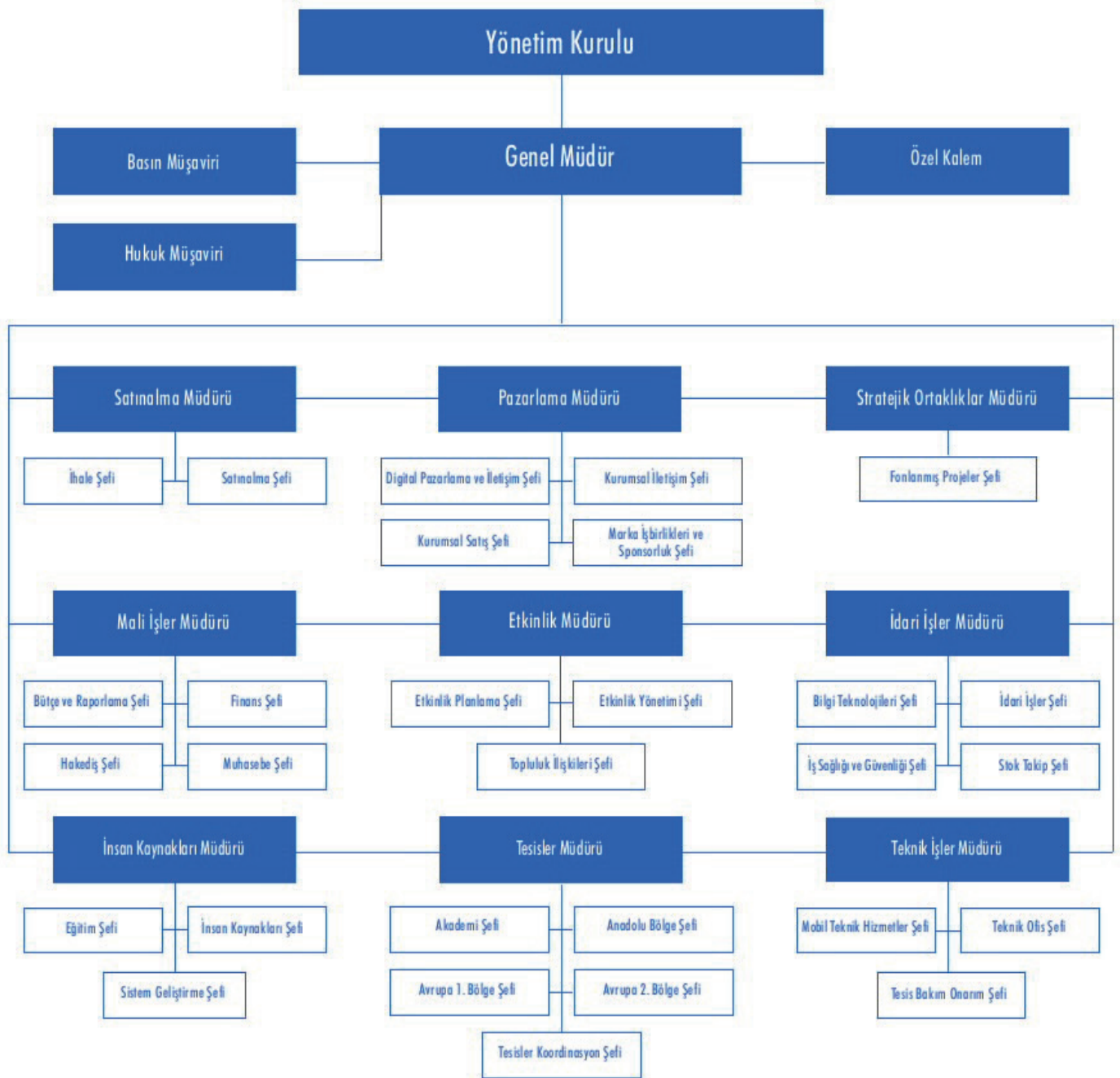
İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret AŞ'nin Sermayesinin 99.68%'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne 0,32%'lik diğer kısmı İSFALT AŞ, İstanbul Halk Ekmek AŞ, İSBAK AŞ ve İSPARK AŞ'ye aittir. Sermayemizin tamamı ödenmiştir.

1.3 YÖNETİM KURULU

Ertan YILDIZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Sait YÜCEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İ. Renay ONUR	Üye
Serap ÖBEKÇİ	Üye
Kaan AKIN	Üye
Muharrem BULUT	Üye
Cem Müslüm CEBECİ	Üye
Halil İbrahim ÇAL	Üye
Serap TİMUR	Üye
Murat GÜRGÜZE	Üye
Erdem Hüsnü ASLANOĞLU	Üye

Tablo 2 : Spor İstanbul Yönetim Kurulu Üyeleri

1.4 ORGANİZASYON ŞEMASI



1.5 DEĞİŞİM TEORİSİ & MİSYON & VİZYON

Sosyal Etki ve Spor İstanbul

Sosyal etki, ağırlıklı olarak bir kurumun yaptığı aktivite, eylem ve uygulamalar sonucunda toplumun tek veya farklı grupları üzerinde ortaya çıkan 'sonuç' olarak tanımlanabilir. Bu etki farklı boyutlarda ve düzeylerde (büyük veya küçük); farklı dönemlerde (kısa veya uzun vadeli) ve farklı niteliklerde (olumlu veya olumsuz) gerçekleşebilir. Bu bağlamda bir kurum, hele de söz konusu Spor İstanbul gibi sosyal etkisi geniş olan bir kurumsa sosyal etki yönetimi kritik bir hal alır.

Sosyal etki yönetimi kurumların operasyonlarına daha geniş bir perspektif içinde bütüncül bir şekilde yaklaşmalarına, katettikleri yolu ve gelişme alanlarını görmelerine ve toplumsal fayda yaratmak için misyonlarına yönelik daha verimli çalışmalar planlama ve gerçekleştirmelerine katkıda bulunur. Verdiği hizmetlerin yarattığı farkların ve katma değerinin ortaya konmasına olanak sağlar. Sosyal etki yönetimi ayrıca kurumun şeffaflığını ve hesap verilebilirliğini sağlayarak paydaşlarına güven duygusu verir. Kurumun faaliyetleri ve operasyonlarına yönelik yeni bilgiler ve araçlar üretmesine yol açar. Bu bağlamda düşünüldüğünde Spor İstanbul sosyal etki odaklı bir kurumdur. Tesis operasyonları, etkinlik organizasyonları, spor okulları, engellilere yönelik çalışmaları, spor gönüllüleri ve bünyesindeki eğitmenlerinden tüm çalışanları ile İstanbulluların düşüncelerinde, hareketlerinde, davranış ve tutumlarında önemli ve olumlu değişimler yaratmaktadır.

Spor İstanbul Değişim Teorisi






Değişim teorisi, sosyal etki yönetiminin önemli unsurlarından ve aşamalarından biridir. Değişim teorisi, bir kurumun çalışmalarının nereye ve nasıl ulaşmak istediğini açıklar. Değişim teorisi, projenin amacı ile hedefleri ve aktiviteleri arasındaki ilişkiyi haritalayan bir yöntemdir. İyi bir değişim teorisi, organizasyonların vizyonları ve programa dayalı aktiviteleri arasındaki nedensel ilişkiyi detaylıca açıklar. Kurum için bir yol haritası oluşturulmasını ve bu yolda hangi göstergelerin ve olguların ölçülmesi gerektiğinin belirlenmesine yardımcı olur. Değişim teorisi ayrıca kurumun nihai amacının ve bu nihai amaca yönelik olarak başarılması gereken ara hedeflerin; ulaşılması gereken sonuçların ve değişimlerin ne olması gerektiğinin; bu yolda gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerinin belirlenmesi ve tüm kurum tarafından benimsenip sahiplenmesinin de yolunu açar.

Sosyal etki odaklı bir kurum olan Spor İstanbul 'sosyal etki yönetimi' kapsamında gerçekleştirdiği ve kapsamlı bir araştırma, farklı paydaş gruplar nezdinde yürütülen anket ve raporlama süreçlerini kapsayan sosyal etki analizi ve ölçümlemesi ile birlikte kendi 'değişim teorisini' hazırlamıştır. Bu çalışma Spor İstanbul'un altı paydaşına (üyeler, engelli üyeler, etkinlik katılımcıları, gönüllüler, eğitmenler ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu hazırlık kursu öğrencileri) anket verileri, odak grup toplantıları ve Spor İstanbul'un takip ettiği veriler çerçevesinde, Spor İstanbul'un paydaşları üzerinde yarattığı değişimleri ortaya koymuş; bu değişimler ışığında da 'Spor İstanbul Değişim Teorisi' ortaya çıkmıştır.

Değişim Teorisi haritasında da görülebileceği gibi, Spor İstanbul'un nihai amacı, spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak olarak belirlenmiştir. Nihai amacı gerçekleştirmek için ise Spor İstanbul'un, fiziksel aktivite düzeyini artırma, spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırma ve sağlıklı, sportif bir toplum oluşturma, bilinçli spor izleyicisi sayısını artırma, spor hizmetlerini toplum nezdinde kapsayıcı hale getirme ve oluşturulacak model ile tüm topluma rol model olma, spor gönüllüğünün gelişimine katkı sağlama, rol model olabilecek spor eğitmenleri yetiştirme, spor turizmine katkı sağlama hedefleri bulunmaktadır. Bu hedeflere ulaşmada ise tesis kullanımı, açık hava egzersizleri, spor okulları, etkinlikler, BESYO Hazırlık Kursları, Spor İstanbul Akademisi gibi pek çok farklı faaliyet tasarlanmıştır.

Tüm bu faaliyetler ile Spor İstanbul, faydalanıcılarının fiziksel, ruhsal ve zihinsel sağlıklarının gelişimi, spor ve egzersiz yapma alışkanlıklarının artması, spor branşlarıyla ilgili bilgi seviyelerinin artması, dezavantajlı bireylerin fiziksel ve psikososyal gelişimlerine katkı sağlanması, gönüllülük bilincinin artması, spor eğitimi almak isteyen gençlerin desteklenmesi, spor eğitmeni sayısının ve kalitesinin artması, ulusal ve uluslararası spor etkinliklerinin geniş katılımlı etkinliklerde yerli yabancı katılımcı sayısının artması gibi değişimler yaratma hedefindedir.

SPOR İSTANBUL DEĞİŞİM TEORİSİ

FAALİYETLER	ARA SONUÇLAR	SONUÇ/DEĞİŞİM	HEDEFLER	NİHAİ AMAÇ
 <p>Spor Tesisleri Kullanımı Açık Hava Egzersizleri Canlı Yayın Evde Egzersiz Spor Okulları Etkinlikler (Maraton, İstanbul'u Koşuyorum...) Destek projeler</p>	 <p>Spor ve egzersiz yapma bilincinin ve farkındalığının artması Sağlık harcamalarında düşüş sağlanması Obez birey sayısının azalması Spor ve egzersiz yapan kişi sayısında artış sağlanması (Spora katılım düzeyinin ve sıklığının artması)</p>	 <p>Toplumun fiziksel, ruhsal ve zihinsel sağlığının güçlenmesi Spor ve egzersiz yapma alışkanlığının artması Spor branşlarıyla ilgili bilgi seviyesinin artması</p>	 <p>Toplumun fiziksel aktivite düzeyini artırmak Spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak ve sağlıklı, sportif bir toplum oluşturmak</p>	 <p>Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak</p>
<p>Tesis kullanımı Engellilerin Katılımına Yönelik Etkinlikler STK iş birlikleri</p>	<p>Çocukların düzenli spor yapma bilinci ve alışkanlığı kazanması Yetenekli sporcuların keşfedilmesi ve spora devam etmelerinin desteklenmesi</p>	<p>Dezavantajlı bireylerin fiziksel ve psikososyal gelişmelerine katkı sağlanması</p>	<p>Bilinçli spor izleyicisi sayısını artırmak</p>	
<p>Spor Tesisleri Kullanımı Açık Hava Egzersizleri Canlı Yayın Evde Egzersiz Destek Projeler</p>	<p>Farklı branşlarla ilgili etkinlik çeşitliliğinin ve erişimin artması Engelli bireylerin ve ailelerinin spor yolu ile güçlenmesi ve sosyalleşmesi, toplum hayatına aktif katılımı</p>	<p>Gönüllülük Bilincinin Artması BESYO'ye girmek isteyen gençlerin desteklenmesi</p>	<p>Spor hizmetlerini toplum nezdinde kapsayıcı hale getirmek ve oluşturulacak model ile tüm topluma rol model olmak</p>	
<p>Spor Gönüllülüğü İletişimleri Tüm etkinliklerimiz</p>	<p>Sınırlı imkanlara sahip olan kadınların spor yoluyla sosyal hayata katılmaları, özgüvenlerinin artması</p>	<p>Eğitmenlerin yetkinliklerinin artması</p>	<p>Spor gönüllülüğünün gelişimine katkı sağlamak</p>	
<p>BESYO Hazırlık Kursları</p>	<p>Gençlerin kişisel gelişimine katkı sağlaması</p>	<p>Spor eğitmeni sayısı ve kalitesinin artması</p>	<p>Rol Model Spor Eğitmenleri yetiştirmek</p>	
<p>Spor İstanbul Akademisi</p>	<p>Yaş almış bireylerin aktifleşmeleri</p>	<p>Ulusal ve uluslararası spor etkinliklerinin artması</p>	<p>Spor turizmine katkı sağlamak</p>	
<p>Ulusal ve uluslararası düzeyde spor etkinlikleri düzenlemek Ulusal ve uluslararası düzeyde spor etkinlikleri düzenleyen kurumlarla iş birliği yapmak Yurt içi ve yurt dışı ilgili etkinliklere katılarak İstanbul'u temsil etmek</p>	<p>Sporda kariyer düşünen/tecih eden genç sayısının artması Toplumda farklı engel ve/veya ihtiyaçlara sahip bireylerle özel çalışma becerisi oluşması (Engelli grubu, 65 yaş üstü, çocuklar vb) Kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlanması</p>	<p>Geniş katılımlı etkinliklerde (Maraton, Lale Cup vs gibi) yerli yabancı katılımcı sayısının artması</p>		

Spor İstanbul Değişim Teorisi

MİSYON

Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak.

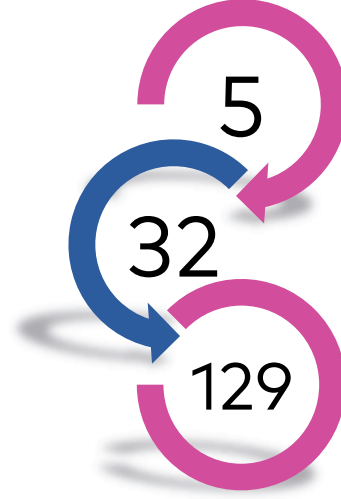
VİZYON

Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye'de lider, dünyada bilinen bir kurum olmak.

1.6 STRATEJİK AMAÇ ve HEDEFLER

Spor İstanbul 2016-2020 Stratejik Plan kapsamında toplam 5 Stratejik Amaç ve 32 adet Stratejik Hedef bulunmaktadır.

Amaç ve hedefleri gerçekleştirmek üzere 2017 yılı performans programında 129 adet faaliyet belirlenmiştir.



Şekil 4: Amaç Hedef Faaliyet Sayıları

1.6.1 STRATEJİK AMAÇLAR



Şekil 5: Stratejik Amaçlar

MÜDÜRLÜKLER										
Stratejik Amaçlar	Satınalma Md.	Mali İşler Md.	İnsan Kaynakları Md.	Pazarlama Md.	Etkinlik Md.	Stratejik Ortaklıklar Md.	Tesisler Md.	İdari İşler Md.	Teknik İşler Md.	Başın Müşavirliği
Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmek	√		√	√	√	√		√	√	√
Mali Yapıyı Güçlendirmek ve Sürdürülebilir Kılmak		√		√						
Spor Kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak				√		√	√			
Spor Etkinliklerini Ulusal ve Uluslararası Düzeyde Geliştirmek				√	√	√				
Kurumun Uluslararası konumunu güçlendirmek ve Kurumsal Sportif Faaliyet algısını desteklemek					√					

Tablo 3: Stratejik Amaç Departman İlişkisi

1.6.2 STRATEJİK HEDEFLER

SA1. Kurumsal gelişimi sürekli kılmak.

- SH1. Çalışan memnuniyetini gözeterek verimliliğini artırmak.
- SH2. Entegre yönetim sistemlerini kurmak.
- SH3. Gelişim odaklı eğitim sistemi kurmak.
- SH4. Kurumsal hafızayı güçlendirmek.
- SH5. Kurum içi iletişimi güçlendirmek .
- SH6. Satınalma ve lojistik etkinliğini artırmak.
- SH7. Kurumsal bilinirliği artırmak.
- SH8. Spor İstanbul spor faaliyetlerinin bilinirliğini artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak.

SH9. Tesislerin teknik altyapısını iyileştirmek.

SH10. İş sağlığı ve güvenliği sisteminin sürdürülebilirliğini sağlamak.

SH11. Müşteri memnuniyetini artırmak.

SH12. Teknolojik altyapıyı etkin kullanmak.

SA2. Mali yapıyı güçlendirmek ve sürdürülebilir kılmak.

SH13. Birikmiş zarar yükünü minimize etmek.

SH14. Sponsorluk faaliyetlerinden sağlanan gelirleri artırmak.

SH15. İSTKA, AB vb. kuruluşlardan kaynak sağlayarak yeni proje geliştirmek.

SA3. Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak.

SH16. Çocuk ve gençlerin fiziksel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak projelere ağırlık vermek.

SH17. Yaz Spor Okullarından faydalanan üye sayısını artırmak.

SH18. Engellilere yönelik spor etkinliklerini geliştirmek.

SH19. Branş çeşitliliğini artırmak.

SH20. Açık alanlarda yapılan sportif faaliyetleri artırmak.

SH21. Tesislerden faydalanan üye sayısını artırmak.

SH22. Eğitim programlarına katılan yetenekli sporcuları amatör spor kulüplerine yönlendirmek .

SH23. Spor hazırlık kursları düzenlemek.

SA4. Spor etkinliklerini ulusal ve uluslararası düzeyde geliştirmek.

SH24. Bakanlık ve diğer spor bileşenleriyle ortak çalışmak ya da sağladıkları destekler ile projeler yapmak (MEB, Sağlık Bakanlığı, Kültür Bakanlığı vb.)

SH25. Organizasyonlara katılan kişi sayısını artırmak.

SH26. Majör etkinlik sayısını artırmak.

SH27. Majör olmayan etkinliklerin katılımcı sayısını artırmak.

SH28. İstanbul Maratonu ve İstanbul Yarı Maratonu'na profesyonel katılımı artırmak.

SA5. Kurumun uluslararası konumunu güçlendirmek ve kurumsal sportif faaliyet algısını desteklemek.

SH29. Uluslararası spor kuruluşlarındaki temsil düzeyini artırmak.

SH30. Etkinlikler yoluyla sağlanan sosyal yararlılık düzeyini artırmak.

SH31. Yurt dışında majör etkinliklerde kurumsal düzeyde görev almak ve hizmet sunmak.

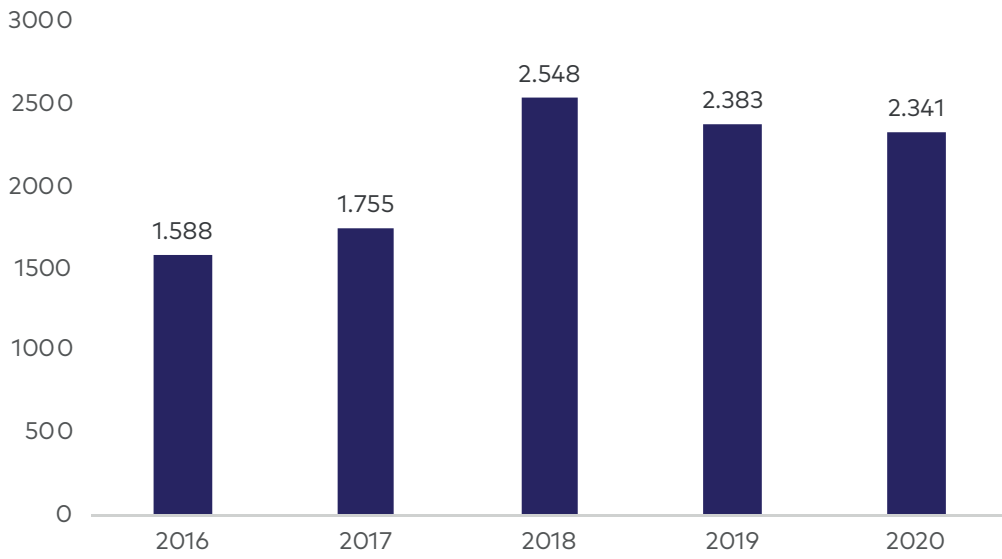
SH32. Uluslararası spor kongrelerine ve bilimsel çalışmalara katılmak/düzenlemek.

1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

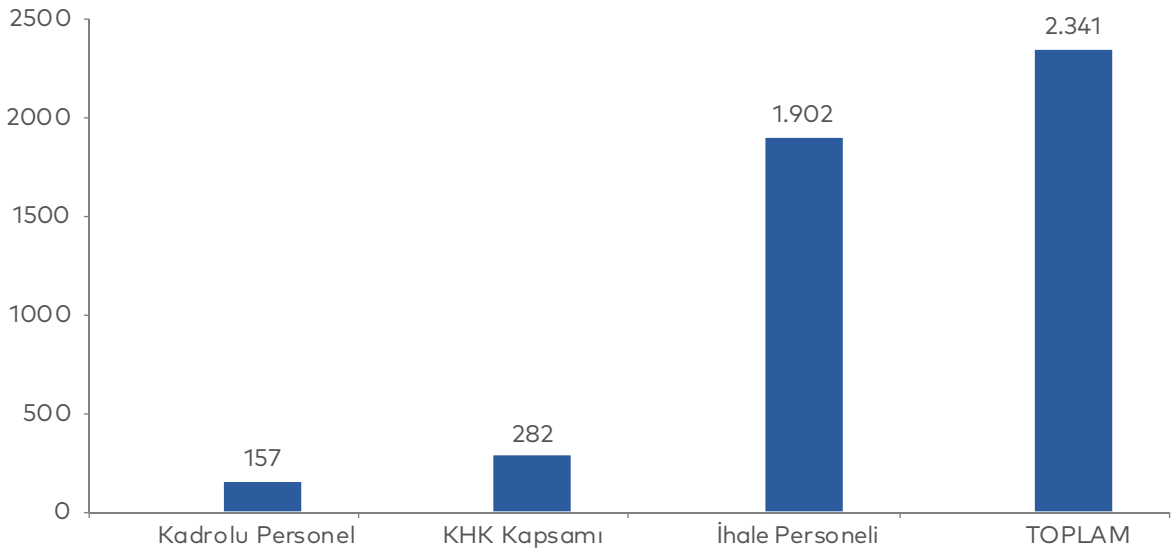
1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitimli ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitimli ve deneyimli personeli sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

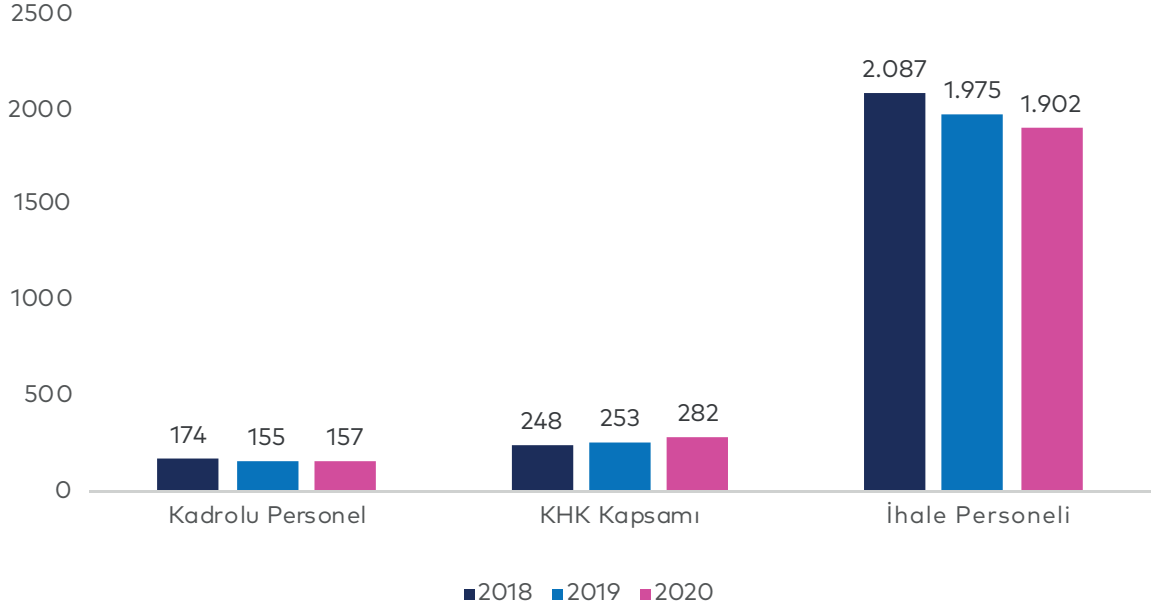
Spor İstanbul bir taraftan personelini daha üst düzey bir eğitim için teşvik ederken, bir taraftan da kurum içi eğitim faaliyetlerine önem vererek personelinin çok yönlü bir şekilde gelişimini desteklemektedir.



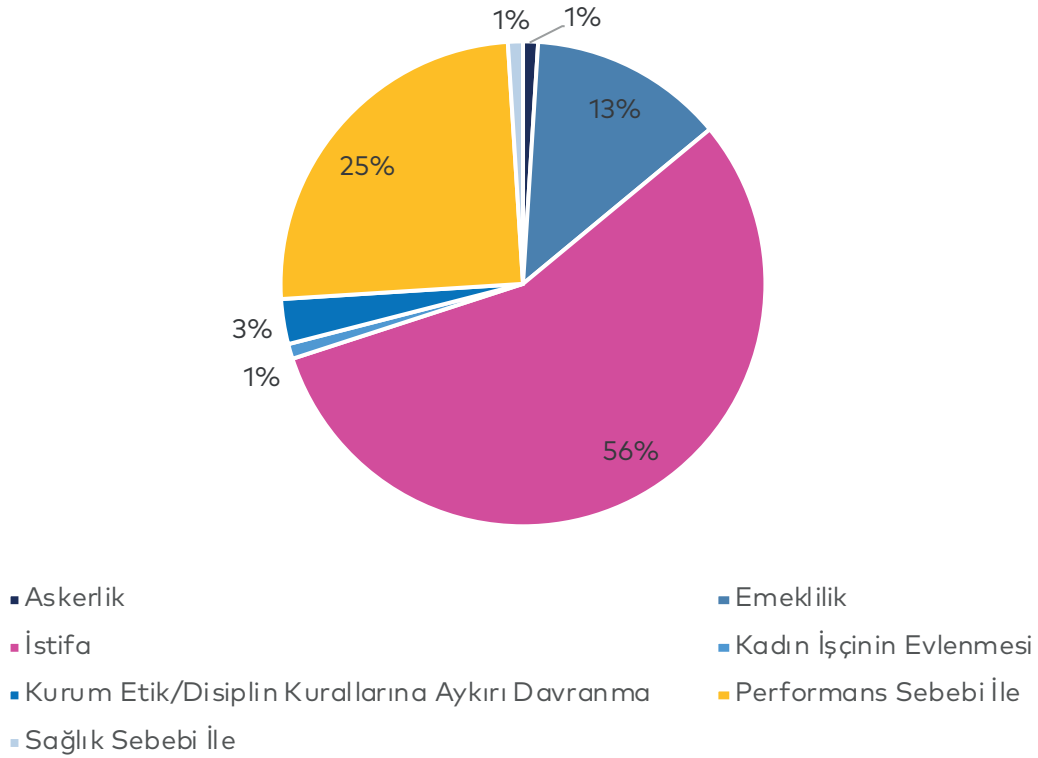
Şekil 6: Yıl Bazlı Personel Sayıları



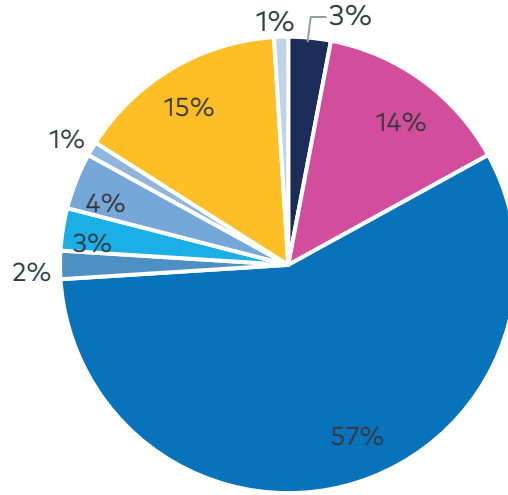
Şekil 7: Yıl Bazlı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Yıl Sonu Personel Sayısı



Şekil 8: Karşılaştırmalı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Yıl Sonu Personel Sayısı



Şekil 9: 2018-2019 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları

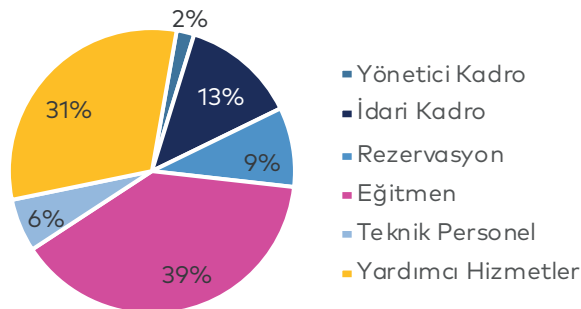


- Askerlik
- Emeklilik
- İstifa
- Kadın İşçinin Evlenmesi
- Kurum Etik/Disiplin Kurallarına Aykırı Davranma
- Organizasyonel Değişiklik
- Ölüm
- Performans Sebebi İle
- Sağlık Sebebi İle

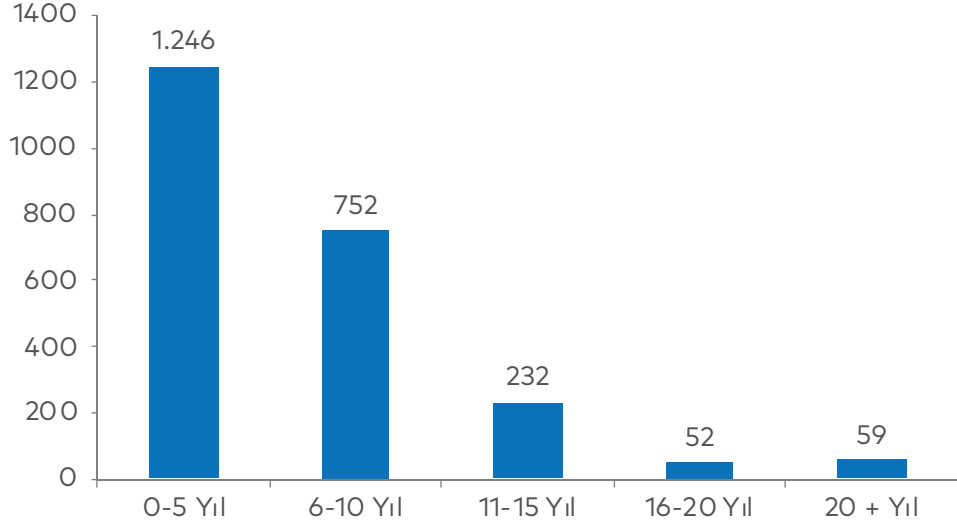
Şekil 10: 2019-2020 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları

Görev Tanımına Göre Kadrolu Personel Görev Tanımı	
Yönetici Kadro	38
İdari Kadro	306
Rezervasyon	226
Eğitmen	901
Teknik Personel	146
Yardımcı Hizmetler	724
Toplam 2341 Personel	

Tablo 4: Görev Dağılımına Göre Personel Sayıları



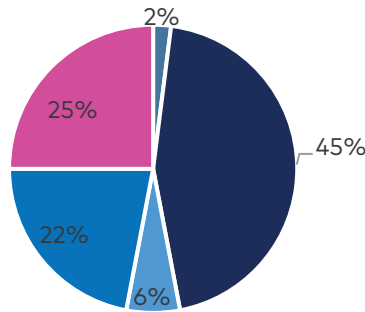
Şekil 11: Görev Dağılımına Göre Personel Yüzdeleri



Şekil 12: Kıdem Yılına Göre Personel Sayısı

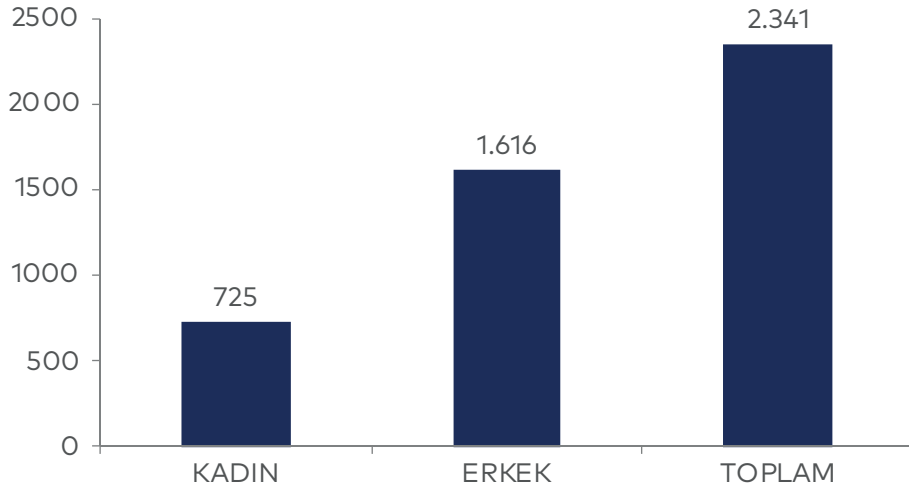
Öğrenim Durumu	TOPLAM
Doktora	1
Yüksek Lisans	44
Lisans	1.049
Önlisans	148
Lise	513
İlköğretim	586
Toplam 2341 Personel	

Tablo 5: Mezuniyet Durumuna Göre Personel Sayıları

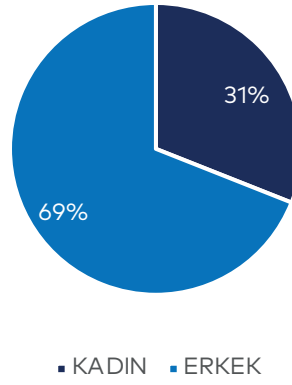


■ Yüksek Lisans ■ Lisans ■ Önlisans ■ Lise ■ İlköğretim

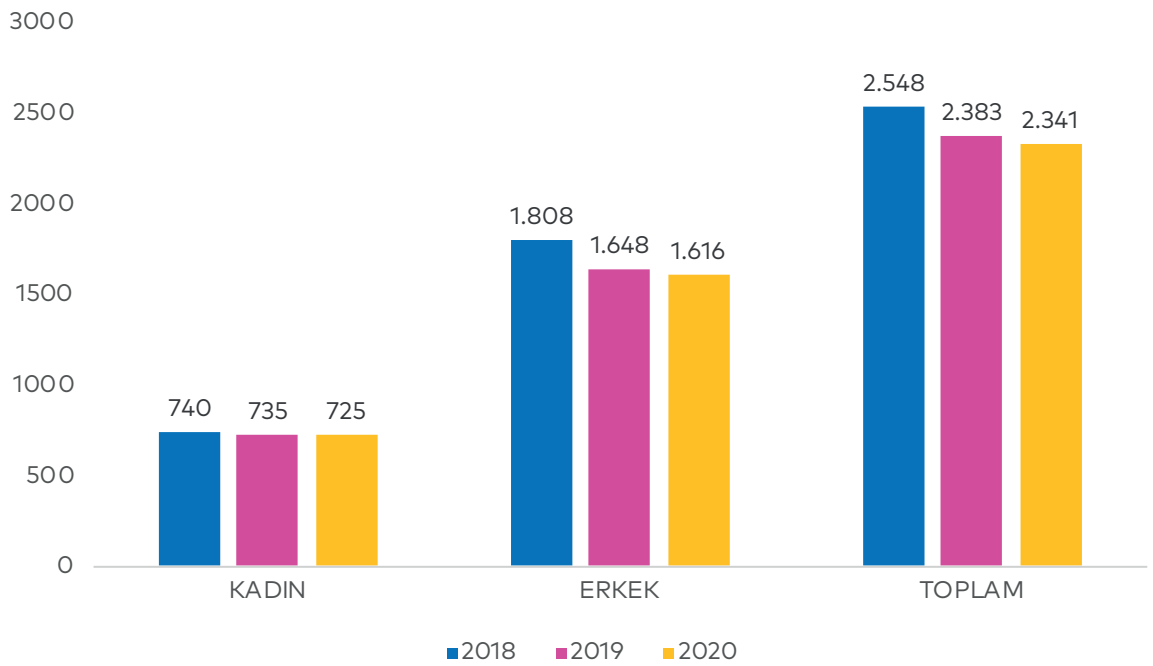
Şekil 13: Mezuniyet Durumuna Göre Personel Oranları



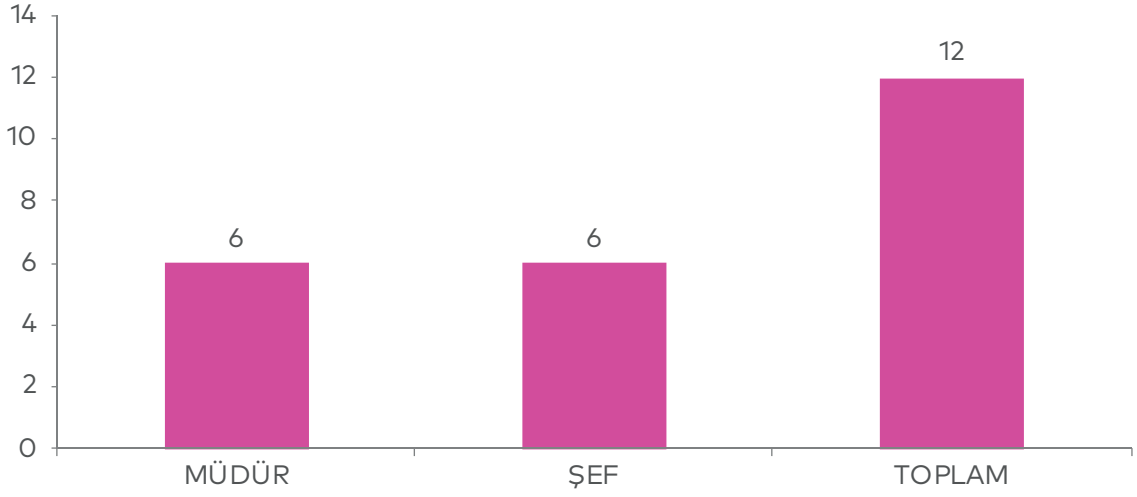
Şekil 14: Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



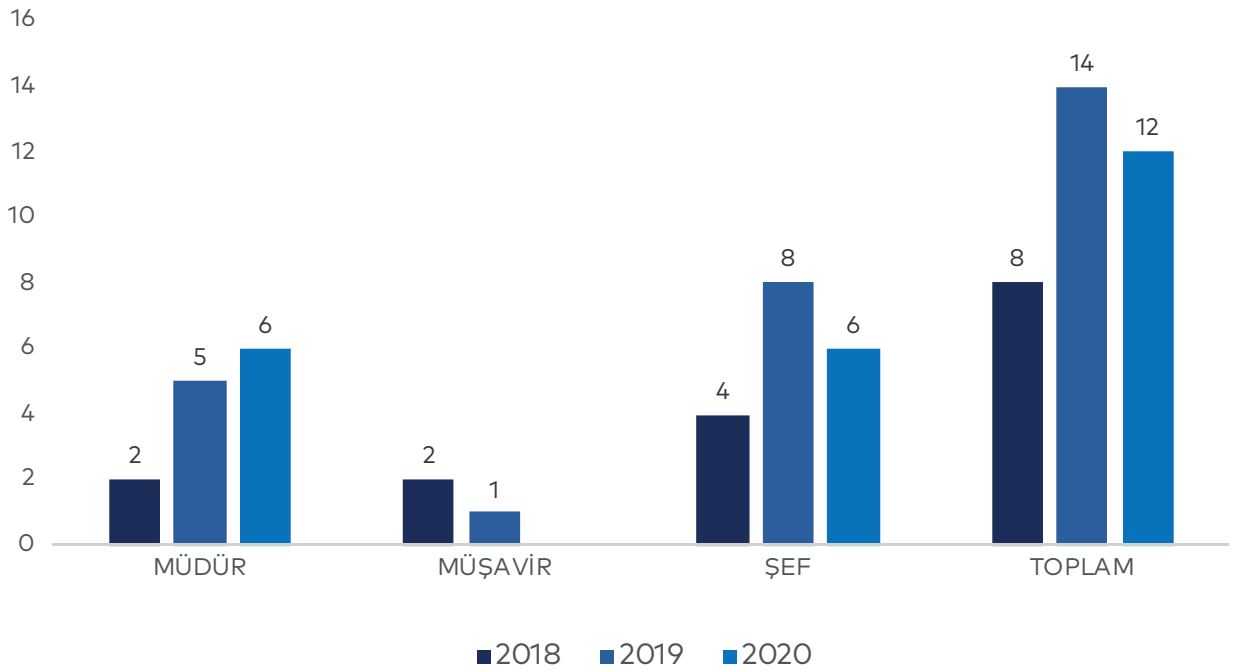
Şekil 15: Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Oranı



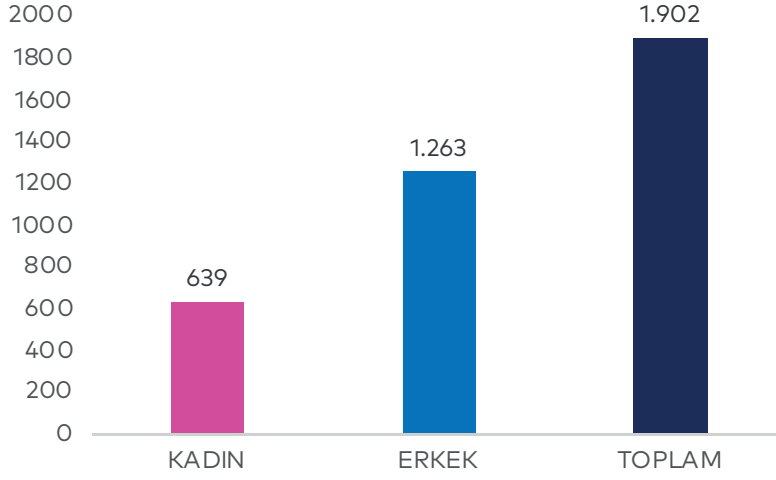
Şekil 16: Karşılaştırmalı Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



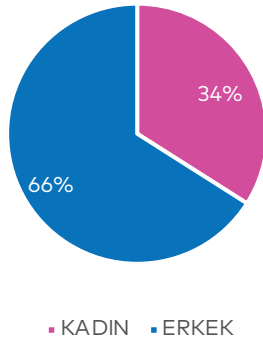
Şekil 17: Kadın Yönetici Sayıları



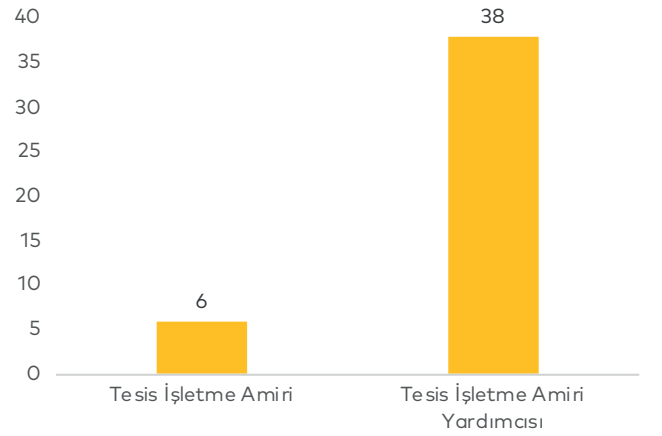
Şekil 18: Karşılaştırmalı Kadın Yönetici Sayıları



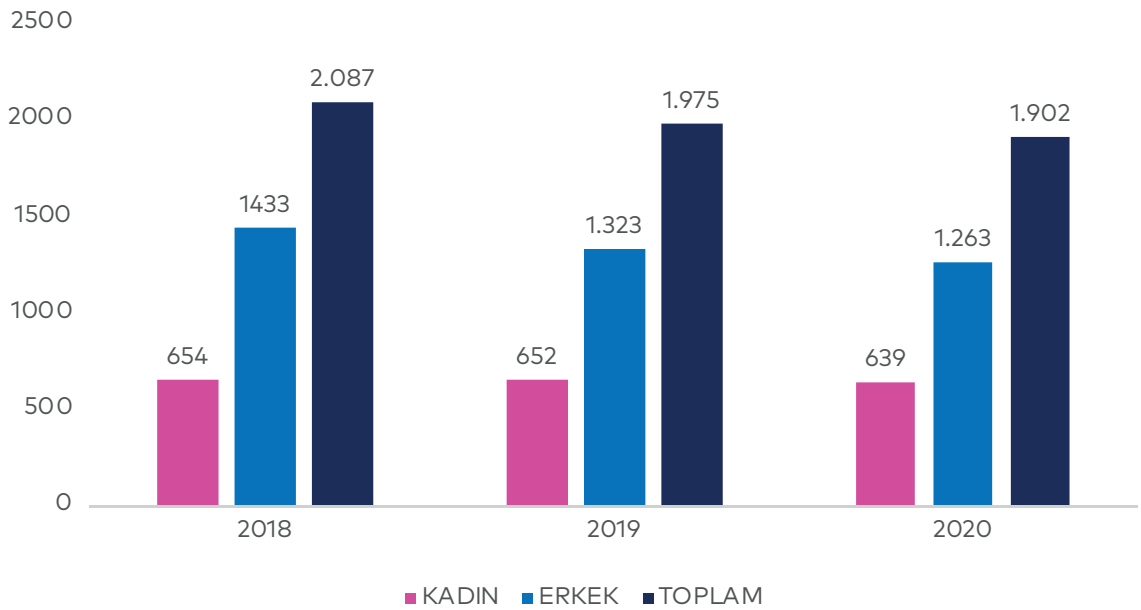
Şekil 19: TİM Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



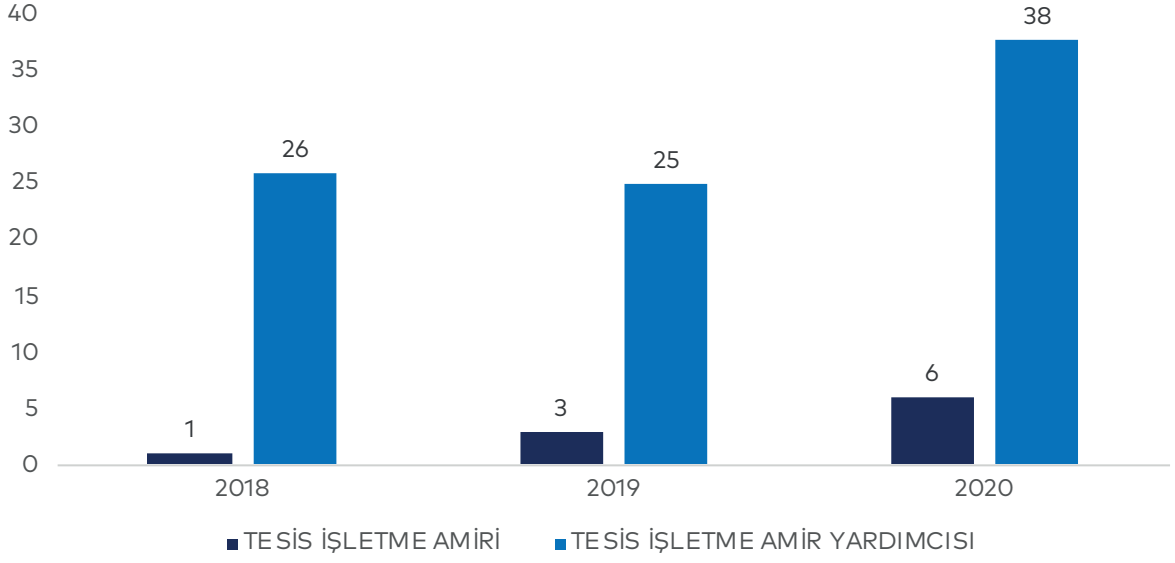
Şekil 20: TİM Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Oranları



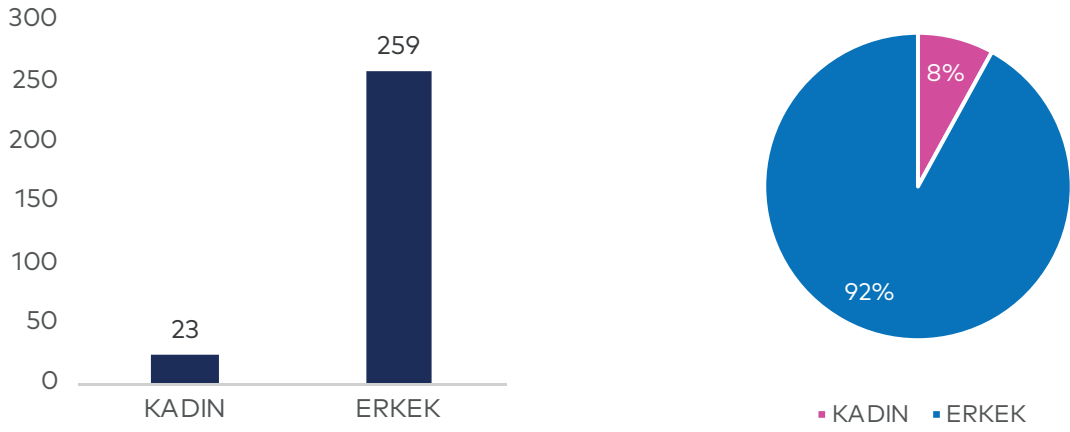
Şekil 21: TİM Kadın Yönetici Sayıları



Şekil 22: TİM Karşılaştırmalı Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları

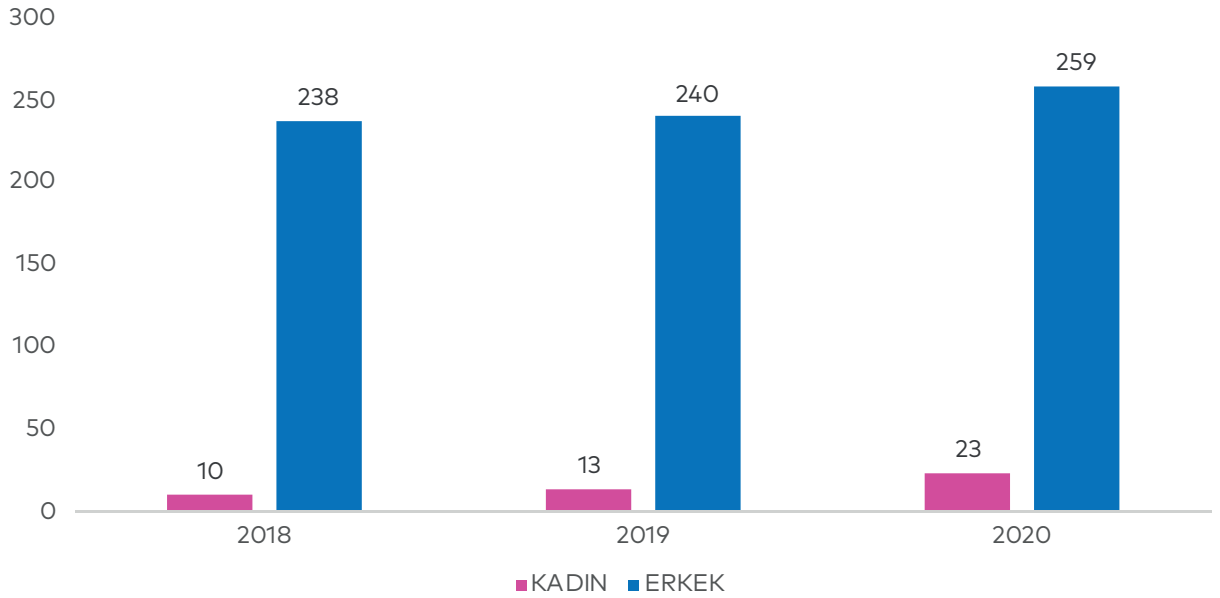


Şekil 23: TİM Karşılaştırmalı Kadın Yönetici Sayıları



Şekil 24: OSS Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları

Şekil 25: OSS Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Oranları



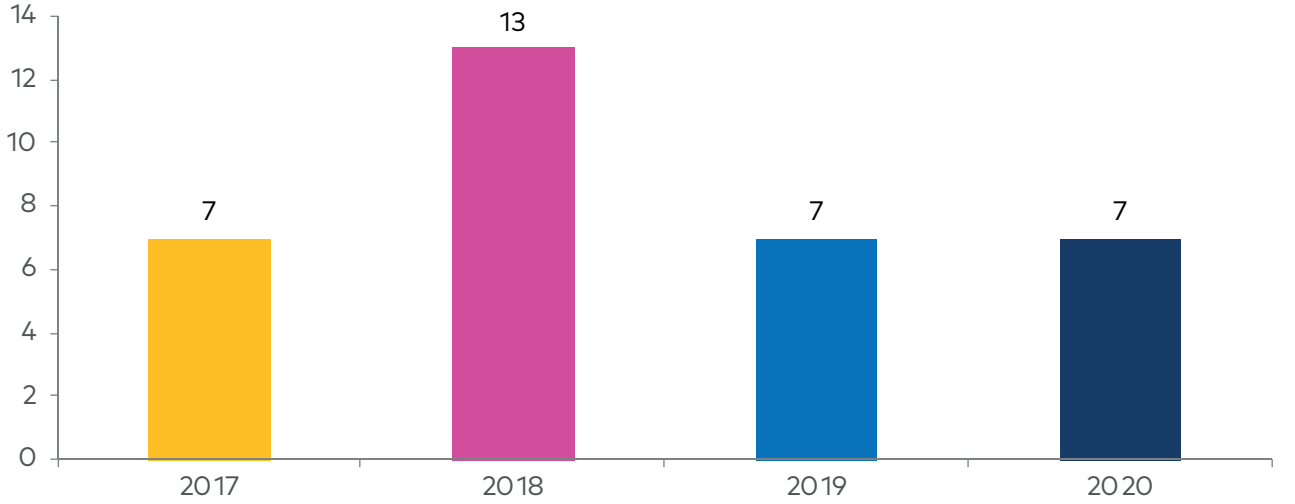
Şekil 26: OSS Karşılaştırmalı Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları

1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ

S.N.	Eğitim Adı	Eğitim Türü	Katılımcılar	Eğitim Günü	Eğitim Saati	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati	Eğitim Etkinlik Puanı
1	Tenis Antrenör Gelişim Semineri	M	Tenis Antrenörleri	3	8	27	648	95
2	Temel İş Sağlığı Ve Güvenliği Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	2	16	32	
3	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	16	128	
4	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	M	Yüzme Eğitmenleri	1	8	202	1616	
5	Temel Düzey Kamu İhale Mevzuatı ve Uygulamaları Eğitimi	M	Hukuk Müşavirliği	2	8	2	32	
6	Cankurtaranlık (Yenileme) Eğitimi	M	Yüzme Eğitmenleri	1	4	67	268	87
7	İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	Branş Eğitmenleri	1	8	97	776	
8	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
9	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
10	Koç Akademi Eğitimleri	K	Tüm Personeller	1	7	517	3619	
11	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Eğitimi	M	Mali İşler Müdürlüğü Personelleri	2	8	4	64	
12	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
13	Türkiye Finansal Raporlama Standartları Eğitimi	M	Mali İşler Müdürlüğü Personelleri	2	8	6	96	
14	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	3	24	
15	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	2	16	
16	Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
17	Rekabet Hukuku Eğitimi	M	Avukat	1	8	1	8	
18	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
19	Zorunlu Yüksekte Çalışma Eğitimi	Z	Teknik Personel	1	8	24	192	95
20	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
21	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
22	Tehlikeli İşlerde Makine Bakım ve Onarım Eğitimi	Z	Teknik Personel	2	6	77	924	89
23	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	6	409	2454	
24	Tehlikeli İşlerde Makine Bakım ve Onarım Eğitimi	Z	Teknik Personel	2	6	32	384	
25	Elektrik Ark Kaynakçısı Eğitimi	Z	Teknik Personel	1	4	22	88	
26	Temel İlk Yardım Eğitimi	Z	Tüm Personeller	2	8	15	240	94
27	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	6	50	300	
28	Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	6	157	942	
29	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Yeni İşe Girmiş Personeller	1	8	1	8	
30	Yönetici Workshop Eğitimi	K	Yöneticiler	1,5	8	12	144	83
Genel Toplam / Ort.				38,5	215	1.766	13.059	91
2020 Yılı Şirket Kişi Başı Düşen Toplam Eğitim Saati: 7								
Eğitim Etkinliği Puan Ortalaması: 91								

K: Kişisel Gelişim Eğitimi M: Mesleki Gelişim Eğitim Z: Zorunlu Eğitim

Tablo 6: Eğitim Faaliyetleri Tablosu



Şekil 27: Yıl Bazlı Kişi Başı Eğitim Saati

1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ&ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Ücretler ve Diğer Faydalar	Aralık 2019	Aralık 2020
	3.227.652,05₺	5.104.115,03₺

Tablo 7: Yönetim Kurulu Üyeleri & Üst Düzey Yöneticiler Ücret ve Diğer Faydalar

2 FAALİYETLER

Spor İstanbul "Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak" misyonu ile bütüncül olmak, yeniliklere açık olmak, öğrenme ve gelişme odaklı olmak, sosyal sorumluluk bilincine sahip olmak, kurumsal hafızayı güncel tutmak, paydaşlarla iş birliğini sürekli tutmak ilkeleriyle "Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye' de lider dünyada bilinen bir kurum olmak" vizyonuna ulaşmayı hedeflemektedir. 2015 yılı içerisinde yönetim anlayışı ile ortaya koyduğumuz **Stratejik Plan 2016-2020**, Spor İstanbul'un çalışmalarını etkin ve verimli bir şekilde yürütmesini ve belirlenen stratejik amaçlara ulaşmasını sağlayacak bir yol haritası niteliğindedir.

Mart ayının ikinci yarısında tanıştığımız pandemi, tesis işleyişimiz ve etkinlik içeriklerimizde birtakım değişimlere sebep oldu. Üye kapasitemiz sınırlandı ve çoğu zaman tesislerimizi kullanıma kapatmak zorunda kaldık. Etkinliklerimizin ve etkinlik katılımcılarımızın sayısını önceki yıllara oranla yarıya düşürdük. Sporu çok yönlü sahaya taşıma kabiliyetimiz, fiziken ağırlayamadığımız tüm sporseverler için bizi online çözümler bulmaya yöneltti ve ne mutlu ki spordan hiç kopmadık.

Şirketimiz sadece İstanbul için değil Türk sporu için de adres olma hedefi ve heyecanı ile dopdolu bir yılı daha geride bıraktı. **51 Spor Tesisi'**nde yüz binlerce İstanbullu' yu ağırladık. "Organizasyon" alanında ispat ettiğimiz rüştümüz ile bu yıl toplam **12 spor organizasyona** ev sahipliği yaptık. Spor organizasyonlarımızın tamamına toplam **9425 sporsever** aktif olarak katıldı.

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitimli ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitimli ve deneyimli **2.341 personeli** sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

Spor Tesisi İşletmeciliği faaliyet alanında sektörde lider olan şirketimiz, 2020 yılı sonu itibarıyla 2.123.116 seans sayısı ile 289.011 sporsevere spor hizmeti sunmuştur. Şehrin 28 farklı ilçesinde park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 64 farklı noktada, 58 profesyonel eğitmenimiz eşliğinde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde 37.109 katılımcıya, 3.514 seans spor hizmeti vererek halkımızın güne zinde başlamasını sağladık. 2020 yılında 30 spor kompleksimizde Fitness, Yüzme, Basketbol, Futbol, Karate, Jimnastik, Buz Pateni ayrıca Pilates ve Hareket Egzersiz olmak üzere toplam 7 branş ve 2 branşa özgü disiplin ve 52.590 kullanım sayısı ile toplam 2.627 engelli vatandaşımızın rehabilitasyon süreçlerine destek vermeye, yarınlarına umut olmaya çalıştık.

Yaz Spor Okulları ile Masa Tenisi, Tenis, Badminton, Çocuk Atletizmi, Temel Jimnastik gibi 5 farklı branşta 941 çocuğumuza spor eğitimi verdik.

Psikolojik ve bedenen gelişme sürecinde çocuğun geçtiği değişik evreler vardır. Bu sürece destek olmak, çocuklarımızın sağlıklı spor kültürünü ve felsefesini içselleştirmiş birer birey olarak yetişmelerine katkı sağlamak ve ayrıca gelecekteki başarılı sporcu adaylarının Türk sporuna ve kulüplerine kazandırılması amacıyla bilimsel temeller esas alınarak teorik ve uygulamalı programlarla çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları amaçlanmıştır. 2020 yılında 2 dönem planlanmış olup pandemi sebebiyle 2. Dönemi iptal edilmek zorunda kalınmıştır. 1. Eğitim döneminde 43 Tesisimizde 5.323 kayıtlı sporcumuza Yüzme, Basketbol, Tenis, Voleybol, Jimnastik, Futbol, Taekwondo, Okçuluk, Atletizm, Badminton, Buz Pateni ve Temel Hareket Eğitimi olmak üzere toplam 12 farklı kategoride hizmet verilmiştir.

8 Kasım 2020 de gerçekleştirilen N Kolay 42. İstanbul Maratonu ile toplam 2.852 kişiye maraton heyecanını yaşattık. Dünyanın en hızlı parkuru olma özelliğine sahip 20 Eylül 2020 de gerçekleşen Vodafone İstanbul Yarı Maratonu ile 2,495 kişiyi maratona hazırladık. 21K (Kadınlar, Erkekler) ve Paten kategorilerine sahip Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonumuz 2017 yılında ilk kez Altın Kategori (Gold Label) unvanı kazandı ve halen Altın Kategori' de koşulmaktadır.

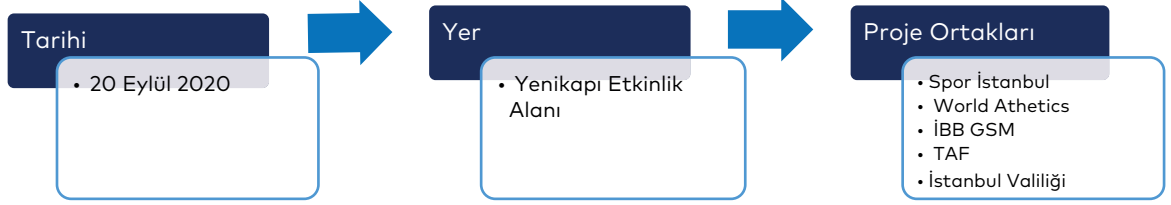
Bugüne dek organizasyonlarda elde edilen başarılarla gönüllülerin büyük payı olduğunu düşünen şirketimiz, Türkiye' deki en geniş katılıma sahip spor organizasyonlarını 893 gönüllü çalışanın da desteği ile tamamladı.

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır. Kurumsal sosyal medya hesaplarımız 2019 yılı sonu itibarıyla Facebook 12.749, Twitter 18.143, YouTube 930, Instagram 40.521 toplamda 72.343 takipçi sayısına sahipken, 2020 yılı sonu itibarıyla Facebook 14.973, Twitter 22.774, YouTube 12.000, Instagram 100.000 toplamda 149.747 takipçi sayısına ulaştı.

Bizler var gücümüzü spora ve sporcuya adanmış gönüllüleriz. Bu çalışma birliği ile imzamızın bulunacağı pek çok başarıyı gurur listemize ekleyeceğimize olan inancımız tamdır.

2.1 ULUSLAR ARASI SPOR ETKİNLİKLERİ

2.1.1 VODAFONE 15. İSTANBUL YARI MARATONU



Şekil 28: Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu Genel Bilgiler

Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu'nda sporcuların zamanları Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür. Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu'na 1.598 sporcu ve 27 ülkeden 37 yabancı sporcu olmak üzere toplam 1.635 sporcu katılım sağlamıştır.

Pandemi sürecinde Avrupa'da gerçekleştirilen tek Gold Label yarış olmuştur.

İlk kez paten yarışı gerçekleştirilmiştir.

COVID-19 sebebiyle fiziki kontenjanlar az tutulmuş; farklı kategorilerde sanal koşular düzenlenmiştir.

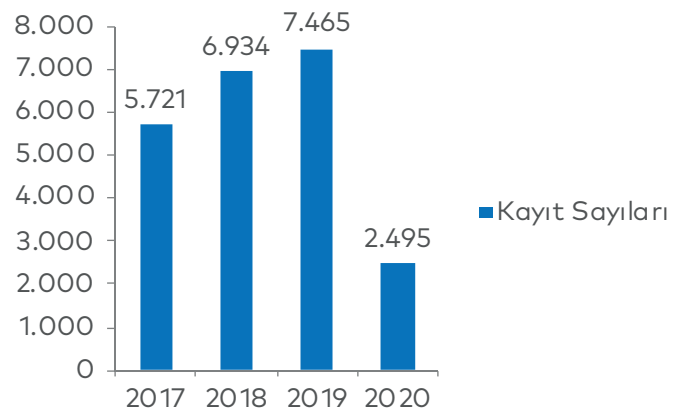
Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu'nda Alınan Pandemi Önlemleri;

- Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu 2020 yılında pandemi önlemleri sebebi ile; 2.500 sporcu kontenjanı ile koşulmuştur.

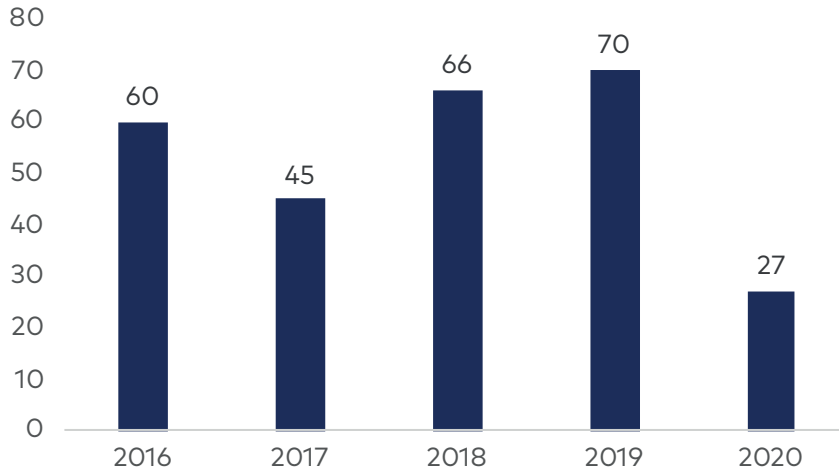
Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu'nda Yeşil Maraton Adına Yapılan Faaliyetler;

- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Elektrikli saat araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine bez torba kullanımı gerçekleştirilmiştir.

Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu



Şekil 29: İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları



Şekil 30: İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Ülke Sayıları

VODAFONE 15. İSTANBUL YARI MARATONU KATILIMCI İSTATİSTİKLERİ								
YIL	21K			10K			GENEL TOPLAM	ÜLKE
	TÜRK	YABANCI	TOPLAM	TÜRK	YABANCI	TOPLAM		
20 Eylül 2020	1598	37					1635	27
7 Nisan 2019	2156	440	2596	2862	173	3035	5631	70
8 Nisan 2018	2112	212	2324	2513	100	2613	4937	66
30 Nisan 2017	1719	132	1851	1779	41	1820	3671	45

Tablo 8: Yıl Bazlı Vodafone İstanbul Yarı Maratonu Bitiren Kişi Sayıları

21K Dereceye Girenler

Erkekler

Sezgin Ataç

Adel Mechaal

Benard Cheruyot Sang

Derece

01:03:16

01:03:25

01:03:51

Kadınlar

Fatma Demir

Daisy Jeptoo Kimeli

Esmâ Aydemir

Derece

01:13:17

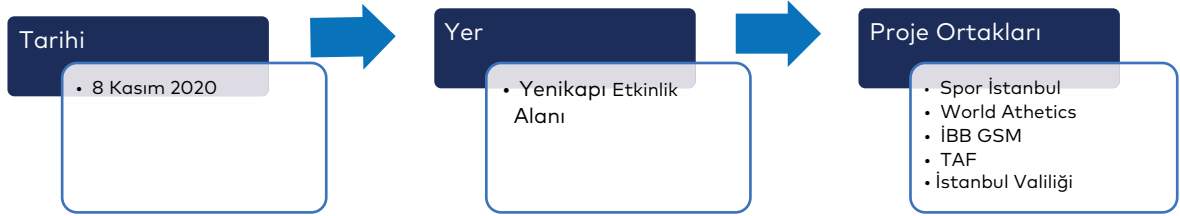
01:13:29

01:15:40

2020 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	2.495	2.083	1.689	1.635	242	1.356	1.598	11	26	37
Paten	79	76	69	64	26	35	61	0	3	3
2019 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	3.478	3.113	2.797	2.596	279	1.877	2.156	158	282	440
10K	3.987	3.896	3.171	3.035	1.006	1.856	2.862	108	65	173
TOPLAM	7.465	7.009	5.968	5.631	1.285	3.733	5.018	266	347	613
2018 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	3.366	2.819	2.514	2.324	285	1.827	2.112	74	138	212
10K	3.568	3.407	2.738	2.613	881	1.632	2.513	55	45	100
TOPLAM	6.934	6.226	5.252	4.937	1.166	3.459	4.625	129	183	312
2017 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	2.734	2.128	1.901	1.851	208	1.511	1.719	41	91	132
10K	2.987	2.330	1.857	1.820	585	1.194	1.779	18	23	41
TOPLAM	5.721	4.458	3.758	3.671	793	2.705	3.498	59	114	173

Tablo 9: Yıl Bazlı İstanbul Yarı Maratonu Sayısal Değerleri

2.1.2 N KOLAY 42. İSTANBUL MARATONU



Şekil 31 N Kolay 42. İstanbul Maratonu Genel Bilgiler

N Kolay 42. İstanbul Maratonu;

- Maraton(42.195K) Erkekler&Kadınlar
- Tekerlekli Sandalye Erkekler&Kadınlar
- Paten Erkekler&Kadınlar kategorilerinde koşulmuştur.

N Kolay 42. İstanbul Maratonu'nda sporcuların zamanları bu yıl da Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür.

Pandemi sürecinde Avrupa'da gerçekleştirilen tek Gold Label yarış olmuştur.

COVID-19 sebebiyle uyarlanan yeni parkurda start ve finish aynı yerde gerçekleşmiş , bu sebeple sporcular ilk kez Avrupa'dan Asya'ya koşmuş, ardından yine Asya'dan Avrupa kıtasına dönmüş ve köprüyü iki kez geçmişlerdir.

İlk kez paten yarışı gerçekleştirilmiştir.

Yarışa halk koşusu/yürüyüşü dahil edilmemiştir.

N Kolay 42. İstanbul Maratonu'nda Alınan Pandemi Önlemleri;

- N Kolay 42. İstanbul Maratonu 2020 yılında 4.000 sporcu kontenjanı ile koşulmuştur.
- Her sene köprüden verilen startın aksine; pandemi önlemleri sebebiyle Yenikapı'dan start almış ve Yenikapı'da son bulmuştur. (Yarış sahil yolunu takip ederek; Barbaros Bulvarını çıkmış ve 15 Temmuz Şehitler Köprüsü'nden geçmiştir.)
- Sporcular, Yenikapı Metro çıkışından itibaren seyyar ateş ölçerlerle kontrol edilmiş, girişte de hem maske hem de ateş ölçer monitörlerinden (termal kamera) geçerek alana giriş yapmışlardır.
- Sporcular, start alanında 3'er metre ara ile yan yana 4 kişi, arka arkaya ise 1,5 m mesafe bırakarak dizilmiştir. Her 4 sporcu için 5'er saniye aralıklarla start verilmiştir. 700 kişilik grubun start alması ortalama 15 dakika sürmüştür.

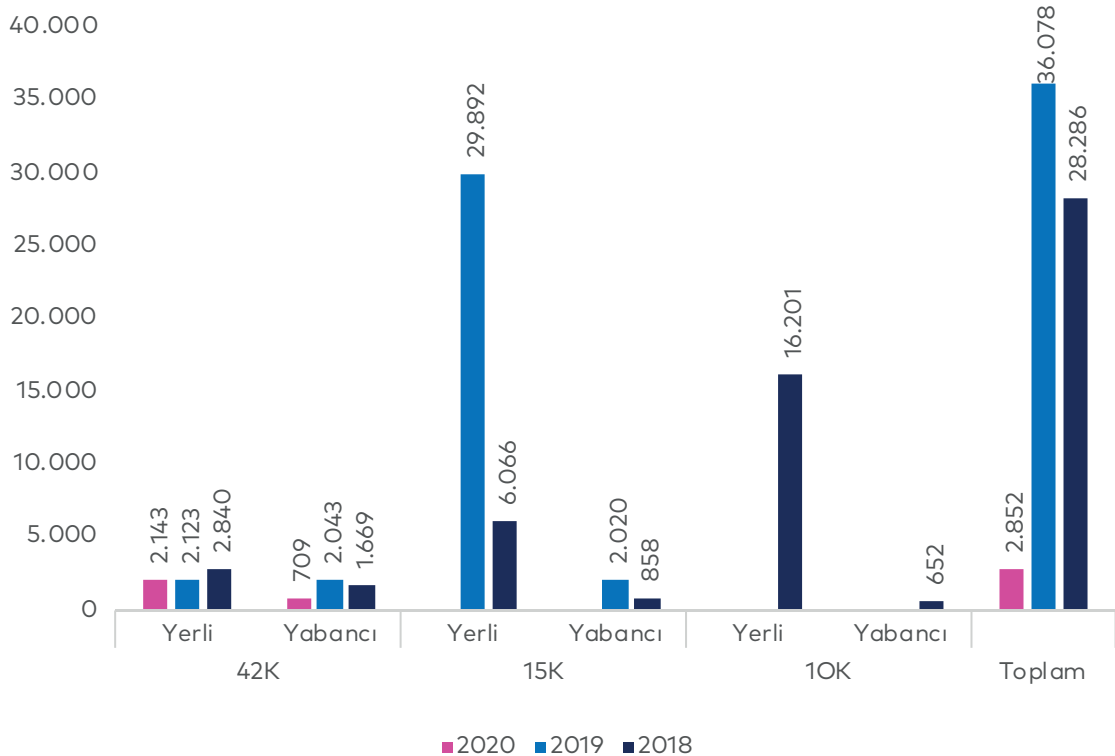
N Kolay 42. İstanbul Maratonu'nda Yeşil Maraton Adına Yapılan Faaliyetler;

- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Elektrikli saat araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine bez torba kullanımı gerçekleştirilmiştir.

42K	1.	2.	3.
Maraton Erkekler	Benard Cheruiyot Sang	Felix Kimutai	Zewudu Hailu Bekele
	02:11:49	02:12:00	02:12:23
Maraton Kadınlar	Diana Chemtai Kipyokei	Hiwot Gebrekidan Gebremaryam	Tigist Memuye Gebeyahu
	02:22:06	02:24:30	02:37:52
Tekerlekli Sandalye	1.	2.	3.
Erkekler	Ömer Cantay	Biröl Kamar	Muhammed Safa Bakan
	02:30:54	02:33:00	02:55:05
Kadınlar	Hamide Doğangün	Zübeyde Süpürgeci	Zeynep Acet
	02:30:53	02:41:46	02:55:05

Tablo 10: Maraton 42K & Tekerlekli Sandalye Kazananlar & Bitirme Süreleri

Yıllar	42K	15K	8K/10K	Toplam	Halk Koşusu	Ülke
2020	2.852			2.852		71
2019	4.166	31.912		36.078	66.160	105
2018	4.509	6.924	16.853	28.286	130.000	97
2017	2.875	8.305	15.659	26.839	100.000	95
2016	2.600	7.500	13.500	23.600	100.000	90

Tablo 11 Yıl Bazlı İstanbul Maratonu Katılımcı & Ülke Sayıları**Şekil 32: İstanbul Maratonu Yerli&Yabancı Yıl Bazlı Tamamlayan Kişi Sayıları**

2020 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	2.873	2.140	1.714	1.479	108	1.058	1.166	70	243	313
2019 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	4.166	3.744	3.320	2.920	155	1.345	1.500	361	1.059	1.420
15K	31.912	29.521	21.927	17.377	6.064	9.940	16.004	653	720	1.373
TOPLAM	36.078	33.265	25.247	20.297	6.219	11.285	17.504	1.014	1.779	2.793
2018 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	5.134	4.499	3.888	2.862	136	1.380	1.516	118	1.228	1.346
15K	7.526	6.908	5.980	5.189	1.074	3.176	4.250	188	751	939
10K	18.036	16.796	13.382	11.862	5.389	5.832	11.221	121	520	641
TOPLAM	30.696	28.203	23.250	19.913	6.599	10.388	16.987	427	2.499	2.926
2017 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	2.875	2.659	1.818	1.506	82	868	950	140	416	556
15K	8.305	6.860	5.570	5.136	1.167	3.363	4.530	241	365	606
10K	15.659	15.212	8.589	8.476	3.837	4.288	8.125	181	170	351
TOPLAM	26.839	24.731	15.977	15.118	5.086	8.519	13.605	562	951	1.513
2016 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	2.600	2.448	1.682	1.378	68	1.019	1.087	65	226	291
15K	7.500	6.134	4.490	4.207	845	3.044	3.889	91	227	318
10K	13.500	10.824	7.119	6.035	2.550	3.303	5.853	82	100	182
TOPLAM	23.600	19.406	13.291	11.620	3.463	7.366	10.829	238	553	791

Tablo 12: Yıl Bazlı İstanbul Maratonu Sayısal Değerleri

2.1.2.1 GÖNÜLLÜLÜK PROJESİ

Spor İstanbul'un yıl içerisinde gerçekleştirdiği tüm etkinlik ve sosyal sorumluluk projelerine Spor İstanbul Gönüllüleri ile destek verilmiştir. Etkinliklerimizin gerçekleştiği parkur ve alanlarda gönüllülerimiz aşağıdaki istasyonlarda sporculara moral ve destek olmuştur.

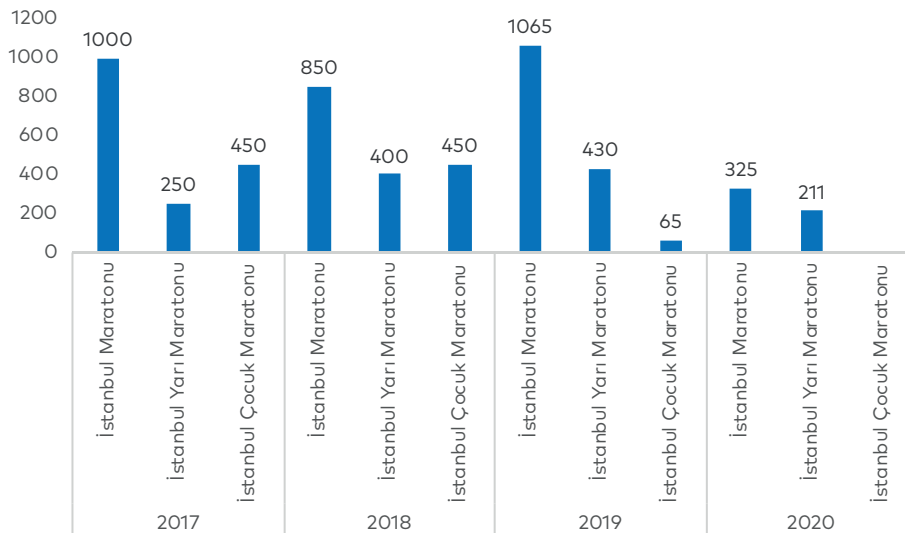
- Karşılama Noktası (Etkinlik Alanı Yönlendirme, HES Kodu Kontrolü)
- Start Noktası (Emanet Eşya, Pace Kapısı, Koşucu Uğurlama)
- Parkur İçi Su ve Beslenme İstasyonları
- Parkur Yönlendirmeleri
- Parkurda Cheer Zone Noktaları (Tezahürat Bölgesi)
- Finish Noktası (Koşucu Karşılama, Çip Toplama, Su ve Beslenme Çadırları, Emanet Eşya Çadırları)
- Maraton ve Yarı Maraton Kit Dağıtım Alanları
- Sanal Maraton Kit Hazırlığı ve Dağıtımı

2020 Gönüllü İletişimi ve Aidiyet Yaratma;

- 2019 yılında etkinliklerimize en çok katılım sağlayan gönüllülere "Gönüllülük ve Sosyal Sorumluluk" eğitimi verilmiştir.
- Fatih Spor Kompleksi Kapalı Spor Salonu'nda YOGA etkinliği yaptırılmıştır.
- Silivrikapı Buz Pistinde sporsever gönüllüler ile buz pateni etkinliği yapılmıştır.
- Fatih Spor Kompleksi Kapalı Spor Salonunda Voleybol maçı etkinliği yapılmıştır.
- Çırpıcı Spor Tesisinde Futbol maçı etkinliği yapılmıştır.
- Caddebostan Sahilinde yoga etkinliği yapılmıştır.
- Köpek Kulübesi yapımı "sosyal sorumluluk" projesine destek verilmiştir.
- Pandemi süresince 3 farklı online/ zoom motivasyon buluşmaları gerçekleştirilmiştir.
- Telegram gruplarından, mail ve sms yolu ile iletişime devam edilmiştir.

4 Aralık 2019 tarihinde Etkinlik Müdürlüğü bünyesinde "Topluluk İlişkileri Şefliği" kurularak gönüllü destekçilerimiz ile daha verimli ilişkiler kurmaya başlanmıştır. Hâlihazırda; Spor İstanbul'un 2.526 kişilik bir gönüllü datası bulunmaktadır.

Gönüllülerimiz artık Spor İstanbul Gönüllüsü olarak anılmaya başlandı. Gönüllü mottomuz: **"DAHA AKTİF BİR İSTANBUL İÇ GÖNÜLLÜYÜZ."**

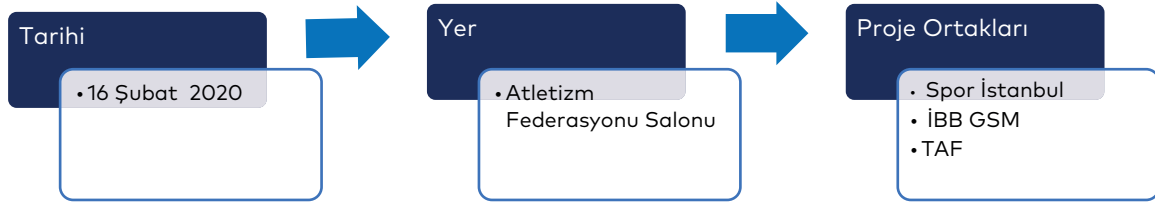


Şekil 33: Yıl Bazlı Maratonlar Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

Gönüllü Katılımcı Sayıları & Organizasyonlar	
İstanbul Yarı Maratonu	211
Caddebostan Etabı	79
Bakırköy Etabı	77
İstanbul Maratonu	325
Kadınlar Koşusu	99
Tarihi Yarımada Bisiklet Turu	22
Korfbol Etkinliği	16
Sprint Triatlon	64

Tablo 13: Yıl Bazlı Organizasyon Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

2.1.3 ATLETICHS CUP

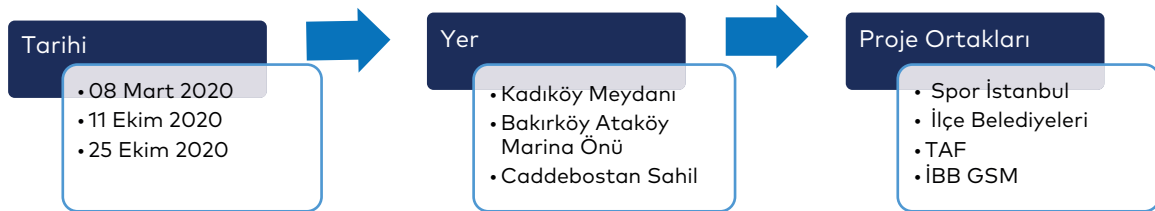


Şekil 34: Athletics Cup Genel Bilgiler

Atletichs Cup Etkinliğine 25 ülkeden toplam 134 Sporcu katılmıştır.

2.2 ULUSAL SPOR ETKİNLİKLERİ

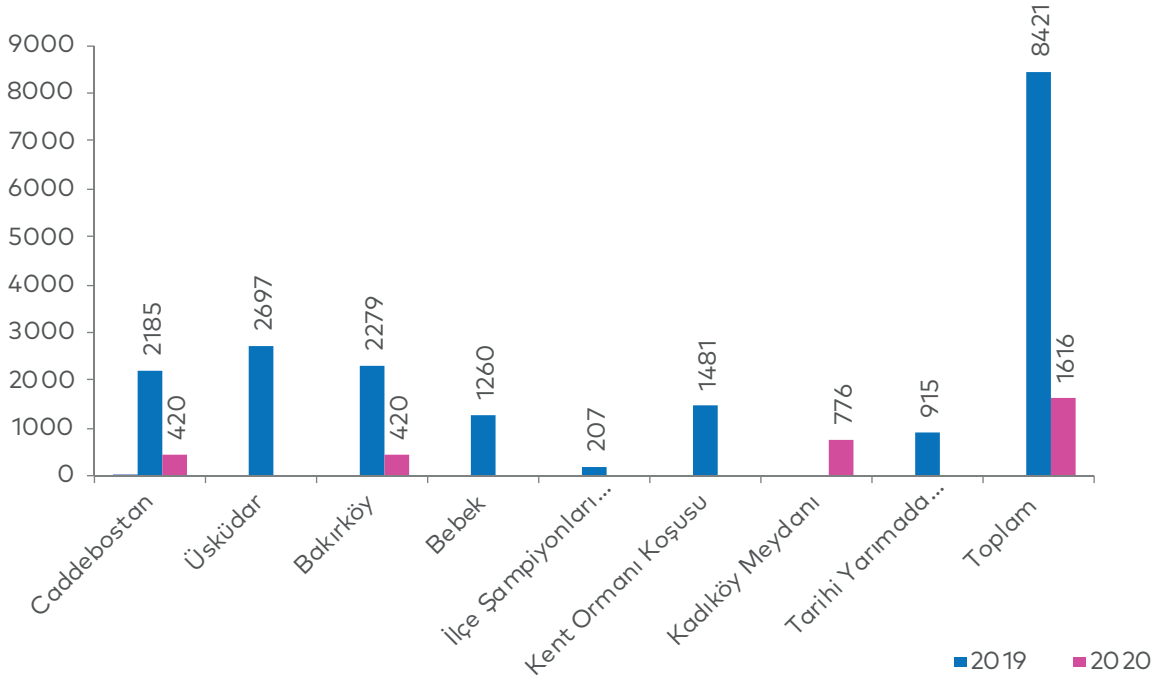
2.2.1 İSTANBULU KOŞUYORUM



Şekil 35: İstanbullu Koşuyorum Genel Bilgiler

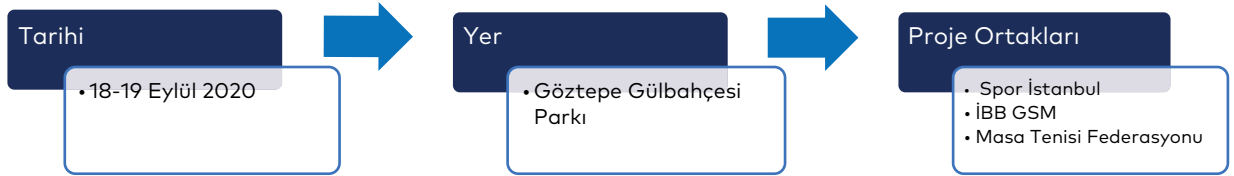
08 Mart 2020 yılında Kadınlar Günü koşusuna özel hazırlanmış bir parkur çalışılmıştır. Tarihimizde yer edinmiş kadınların eserlerinin yer aldığı güzergâhta koşulmuş ve bu yapıların önüne; sabit üzerinde noktalara ait bilgilendirmelerin olduğu panolar yerleştirilmiştir. (Kadıköy-Karaköy Vapuru – Baylan Pastanesi – Apollon Tiyatrosu – Mor Mekan – Caferaga Muhtarlığı – Yoğurtçu Parkı Kadın Forumu – Kalamış Atatürk Parkı – Behice Yazgan Parkı)

İstanbulu Koşuyorum Etkinliklerinde tüm koşular 10K kategorisinde koşulmuştur.



Şekil 36: İstanbulu Koşuyorum Yıl Bazlı İlçe Tasnifli Karşılaştırmalı Kayıt ve Katılımcı Sayıları

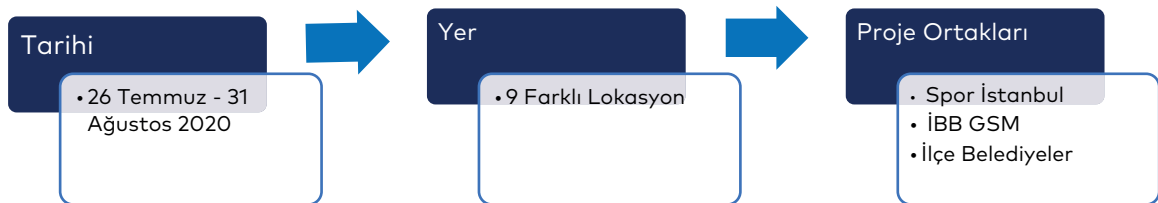
2.2.2 AÇIK HAVA MASA TENİSİ TURNUVASI



Şekil 37: Açık Hava Masa Tenisi Turnuvası Genel Bilgiler

Göztepe Gülbahçesi Parkında gerçekleşen Açık Hava Masa Tenisi Turnuvasına 153 sporcu katılmıştır.

2.2.3 AÇIK HAVA YAZ ÇOCUK ETKİNLİKLERİ



Şekil 38: Açık Hava Yaz Çocuk Etkinlikleri Genel Bilgiler

Açık Hava Yaz Spor Etkinlikleri, Beylikdüzü Yaşam Vadisi, Kartal Yakacık Bayram Demirkol Parkı, Kemberburgaz Kent Ormanı, Arnavutköy Şehir Parkı, Haliç, Caddebostan, Kalamış Marina, Maltepe Orhangazi Şehir Parkı ve Atatürk Kent Ormanı olmak üzere 9 farklı lokasyonda gerçekleşmiştir.

Su sporları alanında ilk defa Kano – Kürek – Yelken eğitimleri verilmiştir.

Branşlar

Ücretsiz Branşlar

Oryantiring
Masa Tenisi
Satranç
Bisiklet
Bocce

Ücretli Branşlar

Deniz Küreği
Yelken
Kano

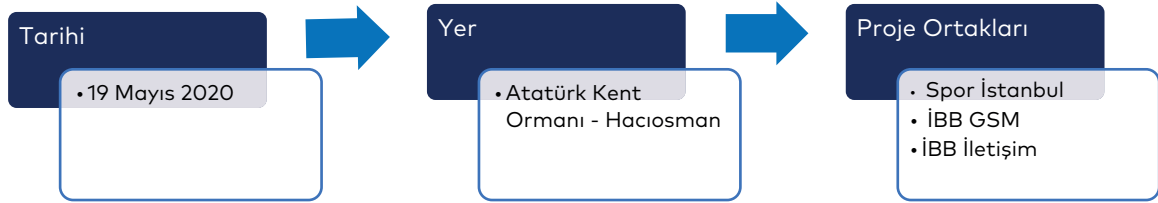
***Ücretli branşlardan 15 TL alınmıştır.**

Yaş Grupları;

- 07-14 Yaş Grubu
- 13-14 Yaş Grubu

Etkinliğe ücretli branşlarda 114 çocuk, ücretsiz branşlarda 705 çocuk olmak üzere toplamda 819 çocuk katılmıştır.

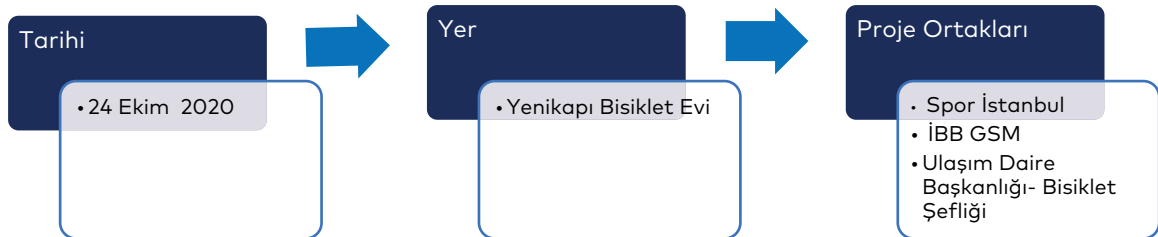
2.2.4 ATATÜRK KENT ORMANI AÇILIŞI



Şekil 39: Atatürk Kent Ormanı Açılışı Genel Bilgiler

Atatürk Kent Ormanı açılışımıza 50 Sporcu katılmıştır.

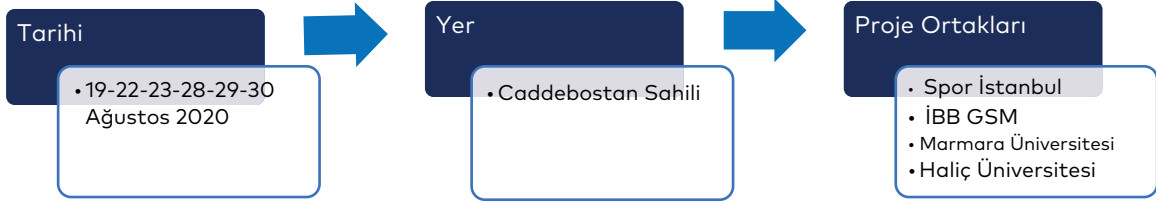
2.2.5 TARİHİ YARIMADA BİSİKLET TURU



Şekil 40: Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Genel Bilgiler

Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Etkinliği' ne 501 Sporcu katılmıştır.

2.2.6 KORFBOL ETKİNLİĞİ



Şekil 41: Korfbol Etkinliği Genel Bilgiler

Korfbol Etkinliği' ne 192 Sporcu katılmıştır.

2.2.7 SAĞLIKÇILAR TENİS TURNUVASI



Şekil 42: Sağlıkçılar Tenis Turnuvası Genel Bilgiler

Sağlıkçılar Tenis Turnuvası' na 287 Sporcu katılmıştır.

2.3 ONLINE SPOR ETKİNLİKLERİ

2.3.1 ONLINE SATRAŇ TURNUVASI



Şekil 43: Online Satranç Turnuvası Genel Bilgiler

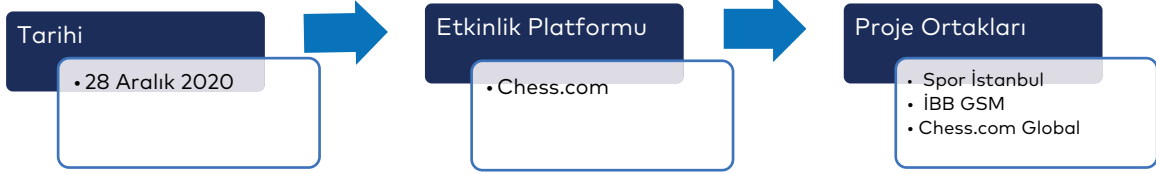
Online Satranç Turnuvası' na 4.000 Sporcu katılmıştır. 23 Nisan Satranç Turnuvası' nda 110K izlenme, 19 Mayıs Satranç Turnuvası' nda 90K izleme sağlanmıştır.

Ödül Tasnifleri;

- | | | |
|-----------|-----------|------------------------|
| 1. 750 TL | 3. 500 TL | 5. 300 TL |
| 2. 600 TL | 4. 400 TL | 6. ve 10. arası 150 TL |

Ödemeler, sponsor tarafından tüm katılımcılara dijital olarak yüklenmiştir. Bunlara ilave olarak; katılım madalyası ve kupa hediye edilmiştir.

2.3.2 İBB SPOR ŞÖLENİ - ONLINE SATRANÇ MÜSABAKALARI



Şekil 44: İBB Spor Şöleni - Online Satranç Müsabakaları Genel Bilgiler

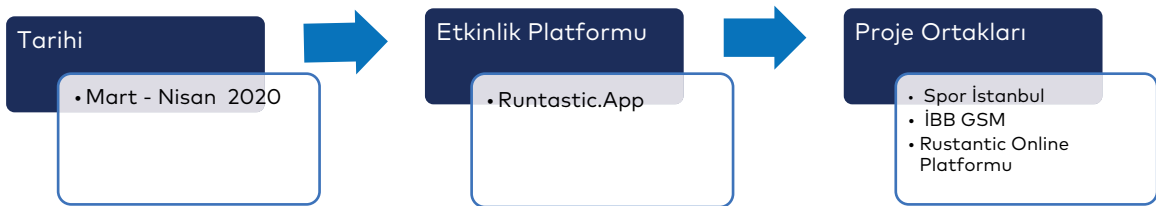
İBB Spor Şöleni - Online Satranç müsabakalarına 131 Sporcu katılmıştır.

Ödül Tasnifleri;

- | | | |
|-----------|-----------|---------------------------|
| 1. 750 TL | 3. 500 TL | 5. 300 TL |
| 2. 600 TL | 4. 400 TL | 6. 6. ve 10. arası 150 TL |

Kazanan tüm katılımcıların İstanbul Kartlarına yukarıda yazılan bedeller yüklenmiş; katılım madalyası ve satranç takımı hediye edilmiştir.

2.3.3 ONLINE EVDE KOŞU



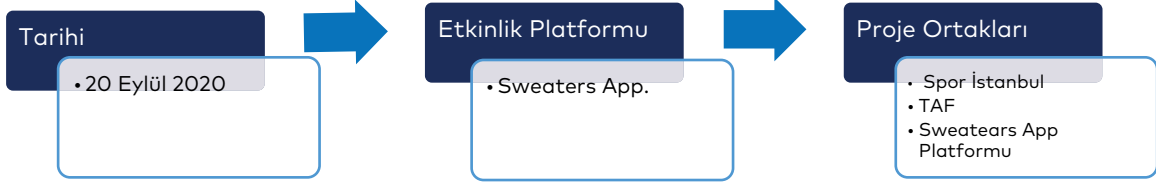
Şekil 45: Online Evde Koşu Genel Bilgiler

Online Evde Koşu Etkinlik Platformuna 4.497 Sporcu katılmıştır. 800K gösterim sağlanmış, 130K erişim yakalanmıştır.

Kategoriler;

- 10K Ramazan Yürüyüşü
- 21K Evde Yarı Maratonu
- 42K Evde Maraton
- 270K İstanbullu Koşuyorum

2.3.4 İSTANBUL SANAL YARI MARATONU



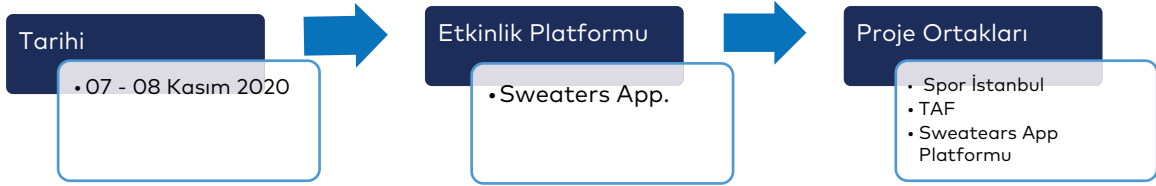
Şekil 46: İstanbul Sanal Yarı Maratonu Genel Bilgiler

Online İstanbul Sanal Yarı Maratonu'na Türkiye geneli 69 farklı şehirden 21K'ya 570 sporcu, 10K'ya 2.592 sporcu olmak üzere toplamda 3.162 Sporcu katılmıştır.

Kategoriler;

- 21K
- 10K

2.3.5 İSTANBUL SANAL MARATONU



Şekil 47: İstanbul Sanal Maratonu Genel Bilgiler

Online İstanbul Sanal Maratonu'na 36 Ülkede 252 Sporcu Türkiye geneli 79 farklı şehirden 15K'ya 2.453 sporcu, 10K'ya 4.365 sporcu, 5K'ya 3.690 sporcu olmak üzere toplamda 10.760 Sporcu katılmıştır.

Kategoriler;

- 15K
- 10K
- 5K

2.3.6 İSTANBUL GENÇLİK VE EĞLENCE FESTİVALİ



Şekil 48: İstanbul Gençlik ve Eğlence Festivali Genel Bilgiler

İstanbul Gençlik ve Eğlence Festivali, Spor İstanbul'un sosyal medya hesaplarından(Facebook, Twitter, Instagram, YouTube Canlı Yayınları ve Twitch) 4.085 takım toplamda 25.000 sporcunun katılımıyla gerçeklemiştir. Turnuvada 250K anlık izleyici tahmini, minimum 100 mio total gösterim, 40 saatten fazla canlı yayın yapılmıştır.

Katılan Takım Sayısı;

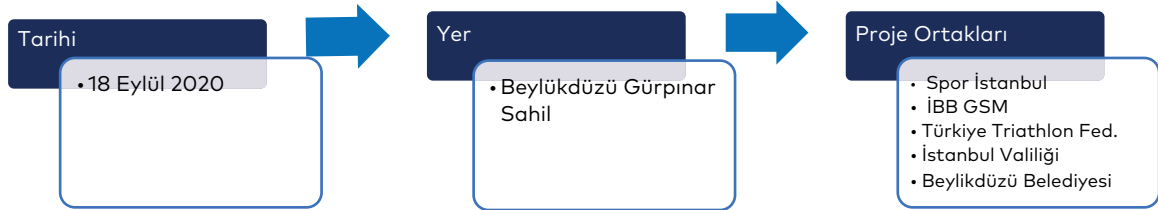
- 2.945 Brawl Stars Takımı (3 Kişilik Takımlar)
- 1.140 Valorant Takımı (5 Kişilik Takımlar)

*Festival takım oyuncularının yanı sıra; tekil oyuncularla da oynanan e-spor etkinlikleri ile gerçekleştirilmiştir.

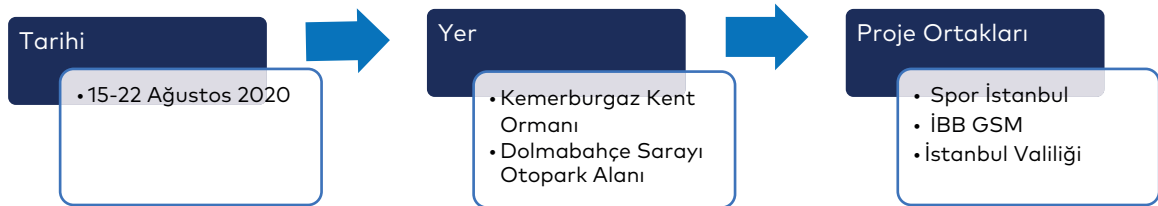
2.3.7 EVDE EGZERSİZ CANLI YAYIN SERİSİ**Şekil 49: Evde Egzersiz Canlı Yayın Serisi Genel Bilgiler**

Instagram üzerinden hafta içi saat 11.00'de canlı olarak yayınlanıyor. Evde egzersiz programı canlı yayın bitiminde YouTube'a yükleniyor.

Canlı yayınlarda toplam 3 milyon erişim ve 150.000 aktif katılımcı sağlanmıştır.

2.4 DESTEK PROJELER**2.4.1 SPRINT TRIATLON****Şekil 50: Sprint Triatlon Genel Bilgiler**

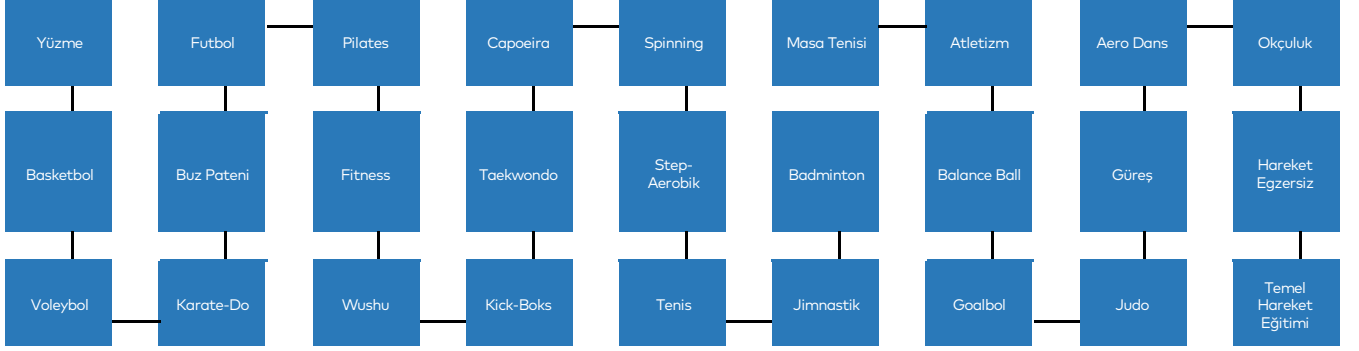
Sprint Triatlon Etkinliği'nde, Triathlon ve Aquathlon kategorilerinde toplamda 256 Sporcu katılmıştır.

2.4.2 TRANSANATOLIA**Şekil 51: Transanatolia Genel Bilgiler**

Transanatolia Etkinliği'ne 70 Sporcu katılmıştır.

3 TESİS FAALİYETLERİ

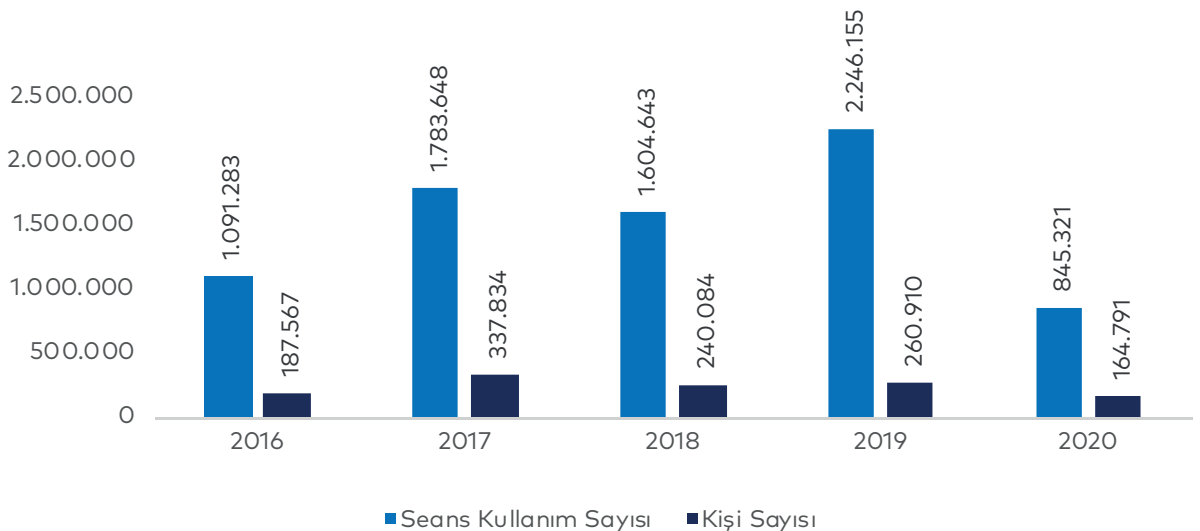
2020 yılı itibarıyla, 29 ilçe de 51 spor kompleksinde 19 branş ve 8 branşa özgü disiplinlerle vermiş olduğu spor hizmetinin yanı sıra her yıl düzenlediği çok sayıda ulusal&uluslararası spor organizasyonlarıyla da yeni sporcuların yetişmesine ve halkın spor kültürünün gelişimine katkıda bulunan Spor İstanbul, İstanbul'un sportif anlamda lokomotif rolündedir.



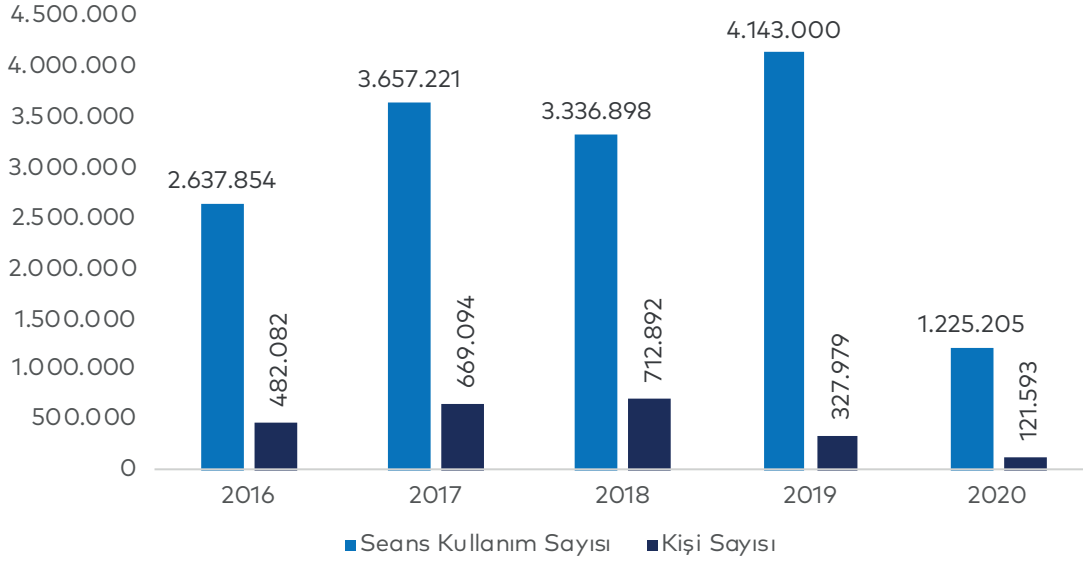
Şekil 52: Hizmet Verilen Spor Branşları

İstanbul'da sporun adresi olan Spor İstanbul, modern yapıdaki 51 spor kompleksinde, uzman eğitim kadrosu, kaliteli spor ekipmanları ile halkımıza hizmet vermesinin yanında ülkemizi uluslararası alanda başarıyla temsil edebilecek sporcular yetiştirilmesine de katkı sağlamaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin desteği ile tesisleşme anlamında da son yıllarda önemli adımlar atan Spor İstanbul, tesis işletmeciliği anlamında da dev atılımlar yapmayı sürdürürken, gelecek yıllarda da Türk halkına ve sporcusuna hizmet vermeye devam edecektir.

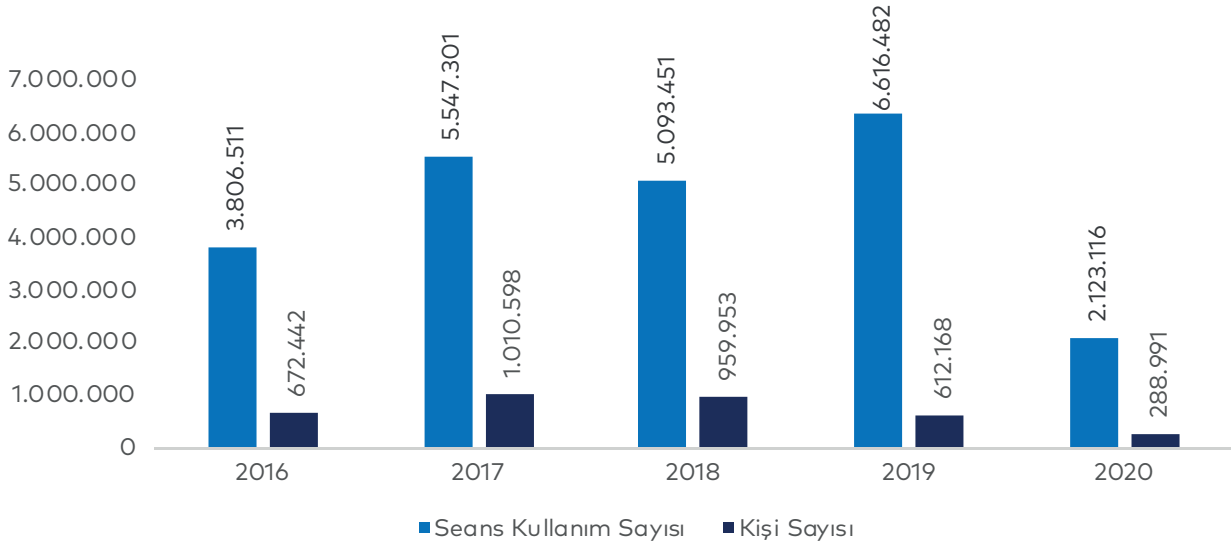
01.01.2020 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile "2020 Yılı İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne Ait Spor Tesislerinin İşletilmesi Hizmet Alım" işi sözleşmesi imzalanmıştır. İBB' ye ait 51 spor kompleksi Tesis İşletim Modeli ile işletilmektedir; **Halkalı Çamlık Spor Tesisi**, Tesis İşletim Modeli dışındadır. 2020 Yılı içerisinde Cemal Kamacı Spor Kompleksi, Yeşilce Spor Tesisi ve Yenikapı Spor Tesisi hizmete açılmıştır. Yeşilvadi Engelli Bireyler Tesisimiz ise engelli üyelerimize tamamen hizmet vermek üzere yeniden yapılandırılarak hizmete sunulmuştur.



Şekil 53: Yıl Bazlı Ücretli Kişi ve Seans Kullanım Sayıları



Şekil 54: Yıl Bazlı Kişi ve Seans Sayısı



Şekil 55: Yıl Bazlı Toplam Kişi ve Seans Sayısı

*Engelli Rehabilitasyon seans kullanım sayıları & kişi sayıları toplam sayıların içindedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlığını korumak, halka sağlıklı bir yaşam için bilinçli spor yapma alışkanlığı kazandırmak, sporu bir yaşam tarzı haline getirmek amacıyla, 2008 yılının Ağustos ayında başlattığı projeden, 2020 yılında 51 tesisimizde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde 27 ayır branştan tüm vatandaşlarımız ücretsiz yararlanmışlardır.

Önemli bir sosyal sorumluluk faaliyeti olarak hayata geçirilen proje kapsamında özellikle ev hanımları, emekliler, yaşlılar ve öğrenciler gibi aktif çalışma hayatı dışında bulunan toplum kesimlerinin spor yoluyla sosyalleşmesi, kendilerine olan güvenin artırılması, daha sağlıklı bir yaşam sürmelerine yardımcı olmak hedeflenmiştir. Yüzme, step-aerobik, karate, wushu, taekwondo, kick boks, basketbol, futbol, tenis, pilates, fitness, voleybol, buz pateni, jimnastik, badminton, capoeira, judo, güreş, masa tenisi, spinning, goalball, okçuluk, atletizm, balanceball, aero dans, branşlarında hizmet verilmektedir.

Branş	Toplam Kullanım	Yüzdelik Oran
Fitness	701.343	%33,03
Yüzme	616.872	%29,06
Futbol	318.239	%14,99
Tenis	176.939	%8,33
Basketbol	85.264	%4,02
Pilates	42.486	%2,00
Buz Pateni	36.597	%1,72
Cimnastik	35.919	%1,69
Voleybol	22.957	%1,08
Taekwon-Do	21.122	%0,99
Karate	16.674	%0,79
Kick Boks	7.167	%0,34
Step Aerobik	6.065	%0,29
Aero Dans	5.914	%0,28
Kungfu Wushu	5.862	%0,28
Okçuluk	5.765	%0,27
Kapoera	3.310	%0,16
Yaz Okulu	3.281	%0,15
Judo	3.114	%0,15
Hareket Egzersiz	1.542	%0,07
Temel Hareket Eğitimi	1.507	%0,07
Badminton	1.220	%0,06
Balanceball	1.125	%0,05
Atletizm	1.119	%0,05
Masa Tenisi	549	%0,03
Aqua	540	%0,03
Güreş	296	%0,01
Spinning	291	%0,01
Diğer	37	%0,00
Genel Toplam	2.123.116	

Tablo 14: Yıl Bazlı Branş Kullanım sayıları ve Oranları

S N	TESİS ADI	HAVUZ				SPOR SALONU	BUZ PİSTİ	A	K	A	K	AÇIK SPOR ALANI	STAT	ATLETİZM PİSTİ	FITNESS SALONU	STÜDYO SALONU	UZAKDOĞU SALONU	CİMNASTİK SALONU	MASA TENİSİ	OKÇULUK SALONU	
		OLİMPİK	KISA KULVAR	ATLAMA H.	AQUA			ÇİRPİNMA H.	HALI SAHA	TENİS KORTU											
1	Fatih Spor Kompleksi	1				1								2	1						
2	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	1				1	1	2						2	1	1					
3	Silivrikapı Buz Pisti						2							1	1	1					
4	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi		1	1	1	1	2							2	1	1					
5	Avcılar Spor Kompleksi		1			2			1	2	2			1	1						
6	Esenler Spor Kompleksi		1			1										1				1	
7	Cemal Kamacı Spor Kompleksi	1	1					1	2					2	1	1					
8	Cebeci Spor Kompleksi	1				1	3					1				4			1	1	
9	Tuzla Kafkale Spor Kompleksi		1			1	1	2		2				2	1	1	1			1	
10	Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	1				1								2	1	2	1				
11	Haldun Alagaş Spor Kompleksi					1		1						2	1	3					
12	Çekmeköy Spor Kompleksi		1			1								1	1						
13	Beykoz Spor Kompleksi		1			1			1		1					1					
14	Taha Akgül Spor Kompleksi		1			1								1	1						
15	Şile Spor Kompleksi		2					1						1	1	1	1			1	
16	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	1				1		2						2	1	1	1				
17	Bayrampaşa Spor Tesisi					1								1	1	1	1	1	1	1	
18	Beyoğlu Spor Tesisi					1								1	1						
19	Beyoğlu Yüzme Havuzu		1																		
20	Hakkı Başar Spor Tesisi					1		1						1	1	2					
21	Halkalı Yüzme Havuzu		1			1								2	1	1					
22	Metin Oktay Spor Tesisi					1		1		2				1	1	1				1	
23	Sefaköy Yüzme Havuzu		1			1								1	1	1					
24	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi					1		1						1		1					
25	Yeşilpınar Yüzme Havuzu		1											1							
26	Florya Spor Tesisi							2		1	5										
27	Çırpıcı Spor Tesisi							2		4											
28	Bahçelievler Yüzme Havuzu		1			1								2	1	1					
29	Sultangazi 75.Yıl Yüzme Havuzu		1											2	1						
30	Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi							2		1	3	2	1								
31	Pendik Çamlık Spor Tesisi					1		1	1	2	2	1		1	1						
32	Çakmak Yüzme Havuzu		1			1								2	1						
33	Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu		1																		
34	Maltepe Sahil Spor Tesisi							2		1	4	6	1	1							
35	Kuştepe Spor Tesisi							1													
36	Güzelce Spor Tesisi									2											
37	Edirnekapı Kale Spor Tesisi							1													
38	Dudullu Spor Tesisi							2		1	1										
39	Pendik Sahil Spor Tesisi							2		1											
40	Pendik Kaynarca Spor Tesisi							2				2									
41	Tuzla Sahil Spor Tesisi							2		2		1									
42	Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi							2		2		2									
43	Safa Tepesi Spor Tesisi							2		1		2									
44	İBB Heybeliada Spor Tesisi							1													
45	İBB Bostancı Sahil Spor Tesisi							1		1											
46	İBB Bayrampaşa Stat												1								
47	Şenlikköy Stat												1								
48	İBB Beyoğlu Stat												1								
49	Yenikapı Spor Tesisi												2								
50	Yeşilvadi Spor Tesisi		1											1	1						
51	Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi												1	2							
Genel Toplam		6	19	1	1	9	21	2	37	4	21	23	19	8	1	41	24	26	5	2	6
									41		44										

Tablo 15: Tesis Tasnifli Ünite ve Birimleri

3.1 YENİ AÇILAN HİZMETLER

3.1.1. HAREKET EGZERSİZ

Pandemi sürecinde temaslı eğitimlerin yapılamaması sebebiyle stüdyo ve salon ortamında özel gereksinimli bireylere (Down, Otizm vb.) Hareket Egzersiz adı altında temel sportif beceri eğitimi hizmetini kapsamaktadır.

3.1.2. TEMEL HAREKET EĞİTİMİ

Bireylerin hareket yoluyla temel hareket becerilerini, hareket kalıplarını ve sporla ilişkili hareket kalıplarını yani motor becerilerini geliştirmelerini amaçlayan eğitim ve öğretim dizgesidir. Temel Hareket Eğitimi programında çocukların kazanması gereken fiziksel özelliklerin tümüne uygun bir uygulama yürütülmektedir. Bir spor branşı eğitimi almak yerine çocukların hazır bulunuşluklarını belirleme, temel hareket becerilerini kazanmaları, yatkınlıklarına uygun spor branşlarının temel eğitimlerini içermektedir. Böylelikle çocukların sportif yatkınlıklarına ve ilgi alanlarına uygun olan spor branşlarına yönlendirmeleri, gelecekte de yaşam kalitesini yükseltecek spor felsefesi kazanmaları amaçlanmıştır.

3.2 SPOR EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE AÇIK ALANDA SPOR AKTİVİTELERİ

2006 yılı bahar mevsiminde "7'den 70'e Herkes İçin Spor", "Erken Kalk Zinde Kal", "Önce Spor Sonra İş", "Bilinçli Spor Sağlıklı Toplum" sloganlarıyla başlatılan proje, her yıl artan binlerce katılımcısıyla birlikte 2020 yılında da devam etmiştir.

Şehrin 28 farklı ilçesinde (Adalar, Ataşehir, Bakırköy, Başakşehir, Bayrampaşa, Bahçelievler, Beşiktaş, Beykoz, Beyoğlu, Çekmeköy, Esenler, Eyüp, Gaziosmanpaşa, Güngören, Kadıköy, Kâğıthane, Kartal, Küçükçekmece, Maltepe, Pendik, Sancaktepe, Sultanbeyli, Şile, Şişli, Tuzla, Ümraniye, Üsküdar, Zeytinburnu) park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 64 farklı noktada, 58 profesyonel eğitmen eşliğinde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde müzik ile icra edilen temel beden eğitimi ve spor etkinlikleri (toplu halde kültür fizik hareketleri, yürüyüş, koşu, eğitsel oyunlar, step-aerobik) ile İstanbullular güne daha zinde ve daha güzel merhaba demektedir.

Spor aktivitelerinin devamı olan ve 2020 yılında Vapurda Spor Projesi İBB Şehir Hatları ile birlikte hayata geçirilmiştir. Haftanın iki günü, sabah saatlerindeki seferle başlayan etkinlikte Spor İstanbul'un deneyimli spor eğitmenleri yolculara, koltuklarından kalkmadan, boyun, omuz ve sırt kaslarını çalıştırıp, esnetecek egzersizleri gösteriyor. Yolcuların büyük çoğunluğunun eşlik ettiği egzersiz programları yaklaşık 15 dakika sürüyor. Sosyal mesafe kuralına uygun olarak, oturarak yapılan egzersizler, nabızı yükseltmiyor ve terletmiyor. Spor eğitmenleri ayrıca egzersizlerin omurga ve kas sağlığı üzerindeki olumlu katkısını anlatıyor.

Bölge	Katılım Sayısı	Seans Sayısı	Eğitmen Sayısı	Lokasyon Sayısı
Avrupa Yakası	17.387	1.880	30	31
Anadolu Yakası	19.722	1.634	28	33

Tablo 16: Açık Alanda Spor Aktiviteleri Bölge Dağılımı

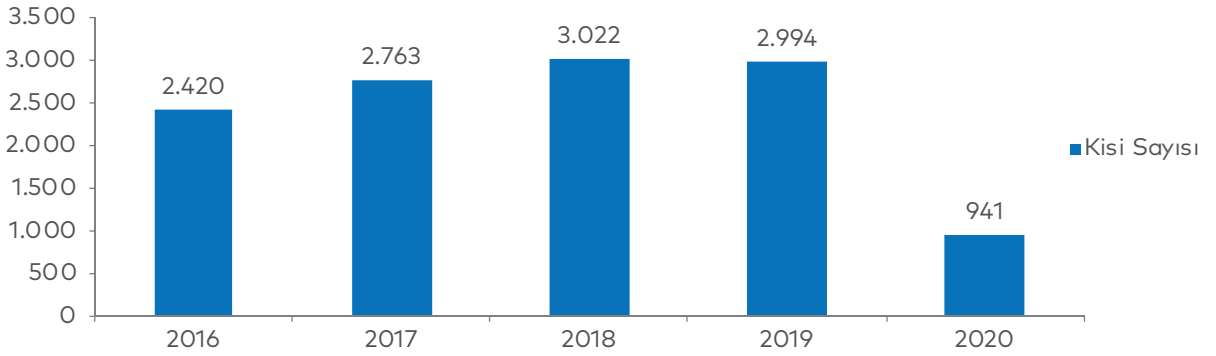
2020 yılında pandemi sebebiyle Nisan ve Mayıs aylarında etkinliğe ara verilmiştir.

3.3 YAZ SPOR ETKİNLİKLERİ

Spor İstanbul 2020 Yaz Spor Okulları, Pandemi sürecinde sınırlı kontejan ile 6-12 yaş arasındaki çocuklara yönelik yaz döneminde 20 Temmuz - 26 Ağustos tarihleri arasında sabah ve akşam seansları olmak üzere altı dönem olarak yapılmıştır.

Masa Tenisi, Tenis, Badminton, Çocuk Atletizmi, Temel Jimnastik gibi 5 farklı branşta çocuklar eğitim almışlardır. Yaz Spor Okulları; 2010 yılında toplam 5 ayrı tesiste yapılırken 2019 yılında 17, 2020 yılında ise 7 tesiste 941 kişiye hizmet verilmiştir.

Avcılar Spor Tesisi
Florya Spor Kompleksi
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Metin Oktay Spor Tesisi
Pendik Çamlık Spor Tesisi
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi
Haldun Alagaş Spor Kompleksi



Şekil 55: Yıl Bazlı Yaz Spor Okulları Çocuk Sayıları

3.4. SPOR EĞİTMENLERİ EŞLİĞİNDE PLAJ VE SAĞLIKLI SPOR PROJESİ

2020 Yılı Haziran ve Eylül ayları içerisinde Florya Güneş Plajı ve Florya L Motel plajında gerçekleştirilen etkinliğimizde Ayak Tenisi, Plaj Tenisi, Badminton ve Voleybol branşlarında hizmet verilmiştir. Bu etkinliğimiz esnasında katılımcılarımıza 3.860 adet malzeme dağıtımı yapılmıştır.

3.5. ENGELLİLER REHABİLİTASYON

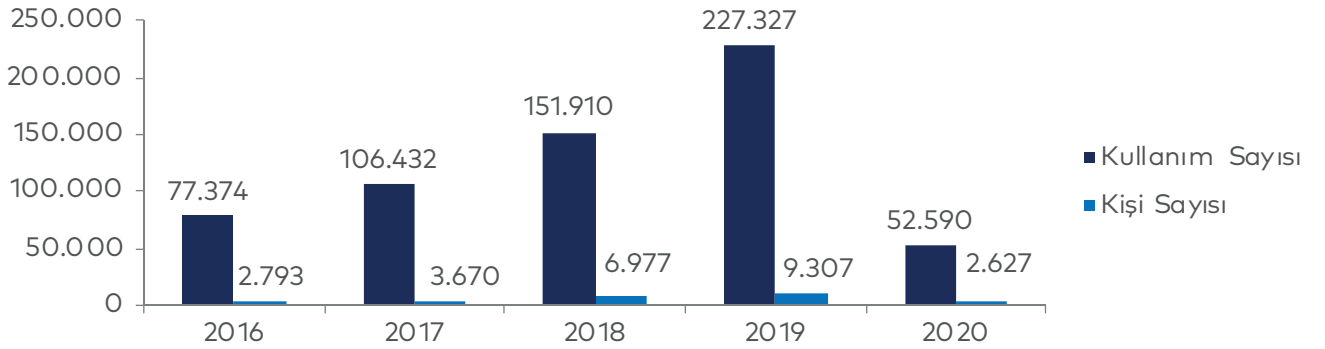
Engelliler Rehabilitasyon Projesi, İstanbul Engelliler Müdürlüğü'nün (İSEM) hizmetlerinden yararlanan tüm engelli (bedensel, görme, işitme ve zihinsel) ve fiziksel rahatsızlığı (skolyoz, kifoz, lordoz vb.) olan vatandaşlarımızın Önleyici Sağlık Hizmetleri kapsamında sporla tedavi ve rehabilitasyonuna yönelik olarak başlatılmıştır.

2020 yılında 30 tesisimizde Fitness, Yüzme, Basketbol, Futbol, Karate, Jimnastik, Buz Pateni ayrıca Pilates ve Hareket Egzersiz olmak üzere toplam olmak 7 branş ve 2 branşa özgü disiplin ile 52.590 kullanım sayısı ile toplam 2.627 kişiye bu proje kapsamında hizmet verilmiştir.

Proje Kapsamında Hizmet Verilen Spor Tesis/Komplekslerimiz

Sultangazi 75.Yıl Yüzme Havuzu
Avcılar Spor Kompleksi
Bahçelievler Yüzme Havuzu
Bayrampaşa Spor Tesisi
Beykoz Spor Kompleksi
Beyoğlu Spor Tesisi
Beyoğlu Yüzme Havuzu
Çakmak Yüzme Havuzu
Çekmeköy Spor Kompleksi
Esenler Spor Kompleksi
Fatih Spor Kompleksi
Hakkı Başar Spor Tesisi
Haldun Alagaş Spor Kompleksi
Halkalı Yüzme Havuzu
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi

Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi
Maltepe Sahil Spor Tesisi
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi
Pendik Çamlık Spor Tesisi
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
Sefaköy Yüzme Havuzu
Silivrikapı Buz Pisti
Şile Spor Kompleksi
Taha Akgül Spor Kompleksi
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi
Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu
Yeşilpınar Yüzme Havuzu
Yeşilvadi Spor Tesisi



Şekil 56: Yıl Bazlı Engelliler Rehabilitasyon Projesi Kullanım&Kişi Sayıları

3.6. YEŞİLVADİ ENGELLİ BİREYLER TESİSİNİN AÇILIŞI

2020 yılında Yeşilvadi Engelli Bireysel Tesisi, pandemi kuralları çerçevesinde yönetmeliklere bağlı kalarak engelli bireylere hareket ve egzersiz alanları oluşturulması, 'Özel Gereksinimli' bireyler (Down, Otizm, Mental Retardasyon) başta olmak üzere her yaşta engelli bireylere spor hizmetlerini sunacak operasyonları geliştirmek amacıyla hizmete alınmıştır.

3.7. SPOR OKULLARI

Psikolojik ve bedensel gelişme sürecinde çocukların geçtiği değişik evreler vardır. Spor okullarımız ile, bu sürece katkı sağlamak çocuklarımızın sağlıklı, spor kültürünü ve felsefesini içselleştirmiş birer birey olarak yetişmelerine katkıda bulunmak ve ayrıca gelecekteki başarılı sporcu adaylarını Türk sporuna ve kulüplerine kazandırmak amacıyla; bilimsel temeller esas alınarak teorik ve uygulamalı programlarla çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları amaçlanmıştır.

2020 yılında 2 dönem planlanmış olup pandemi sebebiyle 2. Dönemi iptal edilmek zorunda kalınmıştır. 1. Eğitim döneminde 43 tesisimizde 5.323 kayıtlı sporcumuza, Yüzme, Basketbol, Tenis, Voleybol, Jimnastik, Futbol, Taekwondo, Okçuluk, Atletizm, Badminton, Buz Pateni ve Temel Hareket Eğitimi olmak üzere toplam 12 farklı kategoride hizmet verilmiştir.

1. Dönem içerisinde 3.131 sporcumuzun Antropometrik ölçümleri yapılmıştır. Sporcularımıza katılımlarından dolayı çanta ve forma takımı hediye edilmiştir.

Tesis/Branş	Yüzme	Basketbol	Tenis	Voleybol	Cimnastik	Futbol	Taekwon-Do	Okçuluk	Atletizm	Badminton	Buz Poteni	Temel Hareket Eğitimi
75.Yıl Spor Kompleksi	58											
Avacılar Spor Tesisi	102	70	42	19								
Bahçelievler Spor Kompleksi	102				78							21
Bayrampaşa Spor Tesisi		33		18	41							14
Beykoz Spor Kompleksi	41	25										
Beyoğlu Spor Tesisi		62										
Bostancı Sahil Spor Tesisi						88						
Cemal Kamaçı Spor Kompleksi	100					22						
Çekmeköy Spor Kompleksi	60	43		36								
Çirpıcı Spor Tesisi						202						
Dudullu Spor Tesisi			56			60						
Edirnekapı Spor Tesisi						32						
Esenler Spor Kompleksi	67	53		12								
Fatih Spor Kompleksi	106											
Florya Spor Tesisi			109			101						
Güzelce Spor Tesisi			38									
Hakkı Başar Spor Tesisi		39		5		122						
Haldun Alagaş Spor Kompleksi					69	48	34					35
Halkalı Çamlık Spor Tesisi		47										
Halkalı Yüzme Havuzu	119											
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	205	85		27		100						
Hasan Doğan Spor Komp.	86	71		27	43							20
Heybeliada Spor Tesisi						50						
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	66				54	98						20
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	110	48	29		58	38		15				15
Pendik Kaynarca Spor Tesisi						11						
Kuştepe Spor Tesisi						73						
Maltepe Spor Tesisi			64			163			27			
Metin Oktay Spor Tesisi		37	39		33	31				34		9
Pendik Çamlık Spor Tesisi		43	62			21						
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi						53						
Pendik Sahil Spor Tesisi						25						
Sefaköy Yüzme Havuzu	110				30							16
Silivri Stat Spor Tesisi			46									
Silivri Kapı Buz Pisti											116	
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi						50						
Şile Spor Kompleksi					19	17						5
Taha Akgül Spor Kompleksi	66	36										
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi		59		32		35						
Tuzla Sahil Spor Tesisi						29						
Çakmak Yüzme Havuzu	116											
Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu	46											
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	76											
Genel Toplam	1.636	751	485	176	425	1.469	34	15	27	34	116	155

Tablo 17: Açık Spor Okulları Tesis Dağılımı

3.8. AKADEMİ ŞEFLİĞİ

2020 yılı içerisinde Tesisler Müdürlüğü bünyesinde kurulan Akademi Şefliğinin amacı, Spor İstanbul çatısı altında çalışmakta olan tüm antrenörlerin temel antrenörlük becerilerini geliştirmelerine katkı sağlamak ve hâlihazırdaki bilgilerini güncellemektir. Bu doğrultuda her branşta antrenörlerimize branş sınavları yapılmıştır. Bu sınavlar online ve yüz yüze uygulamalı olarak gerçekleştirilmiştir. Temel Antrenörlük Becerileri (TAB) adı altında pandemi sürecinde online olarak 20 eğitim verilmiştir. Bu eğitimler ise antrenörlerin herhangi bir branşa özelden ziyade öncelikle temel antrenörlük becerilerinin geliştirilmesi, koçluk felsefesi ve rehberlik yaklaşımı edinilmesi adına kurgulanmıştır. Temel Antrenörlük Becerileri eğitiminin sınavları online ve yüz yüze olarak iki şekilde gerçekleştirilmiştir. Eğitimci ve antrenörlerimizin bilgi düzeyleri saptanmış ve gelecek eğitim planlamaları adına yol haritası belirlenmiştir. Ayrıca spor okulları kapsamında velilere yönelik 10 farklı konuda 50 seminer verilmiştir.

3.9. BRANŞ SINAVLARI

2020 yılında Spor İstanbul çatısı altındaki tüm antrenörlere Yüzme, Fitness, Tenis, Basketbol, Voleybol, Badminton, Okçuluk, Buz Pateni, Atletizm, Savunma ve Mücadele Sporları(Güreş, Judo, Karate, Wushu, Kickbox vb.), Futbol ve Jimnastik olmak üzere 12 branşta eğitim dokümanları hazırlanarak bilgi seviyelerinin ölçülmesi için Branş Yeterlilik sınavları yapılmıştır.

3.10. TEMEL ANTRENÖRLÜK BECERİLERİ (TAB-1) EĞİTİMİ

Eğitim konularımız;

- Antrenman Bilgisi,
- Temel Bilimler (Anatomi ,fiziyojoloji ,kinesiyoloji ,biomekanik),
- Liderlik,
- Beceri öğrenimi,
- Antrenman ile İlgili Temel Kavramlar,
- Hareket Eğitimi ve Oyun
- Yetenek seçimi,
- Motivasyon,
- Sporda Çocuk Koruma ve Bilinçli Veli Olmak,
- Sağlık taraması,
- Hedef Belirleme ve Testler olarak oluşturulmuştur.

3.11. SPOR OKULLARI KAPSAMINDA VELİ BİLGİLENDİRME SEMİNERLERİ

İBB Spor İstanbul Spor Okullarına katılan çocukların velilerine 10 farklı konu başlığında 2 hafta olarak Zoom üzerinden verilen eğitimler 15-27 Aralık tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Her konuyla alakalı 5 seminer toplamda 50 seminer organize edilmiştir.

Konular;

- Beslenme (Uzman Diyetisyen Orçun KÜRÜM)
- Fiziksel Okur Yazarlık (Doç. Dr. Umut Davut BAŞOĞLU)
- Güvenli Fiziksel Aktivite ve Spor Kültürü (Doktorant Rahmi ÇOLAK)
- Çocuk ve Genç Sporcuların Spora Katılma ve Kariyer Yönetimi (Burak YEŞİLCAN)
- Motivasyon (Uzm. Psikolog Rosita KASTRO)
- Fair Play (Prof. Dr. Bilge DONUK)
- Spor Felsefesi ve Olimpizm (Dr. Neslihan FİLİZ)
- Farklılıklara Duyarlılık ve Empati (Engelliler) (Kerem ARDA)
- Doğru Teknoloji Kullanımı (Gülhan GÜNDÜZ)
- Sporda Olumlu Veli Olmak (Gülhan GÜNDÜZ)

3.12. ONLINE TESİS

Pandemi sebebiyle tesislerimizin kapalı olduğu süre zarfında, alanında uzman eğitimlerimiz ile sosyal medya üzerinden Evde Egzersiz ve Aktif Çocuklar Projesi adı altında İstanbul halkına spor yaptırmak amaçlanmıştır. Evde Egzersiz Projesi'nde 2.872.763 erişim, 680.259 görüntülenme sayısına ulaşılmıştır. Aktif Çocuklar Projesi'nde ise 286.000 erişim, 110.636 görüntülenme sayısına ulaşılmıştır. Normalleşme sürecinde de devam ettirilen projemizin 2021 yılında yeni bir planlanma ile devam ettirilmesi amaçlanmaktadır.

3.13. PİLATES REFORMER STÜDYOLARI

Maltepe Spor Tesisi, Bahçelievler Spor Tesisi ve Tuzla Kafkale Spor Kompleksi'nde alanlar belirlenerek "Reformer" aletiyle bireysel veya grup dersleri verilmesi planlanmıştır. Tesislerdeki bu alanlar reformer alanlarına dönüştürülmüş, cihazlar hazır halde bekletilmekte olup pandemi sonra aktif hale gelerek kullanıma sunulacaktır.

3.14. ONLINE SATRANÇ

Satranç çocukların yeteneklerinin farkına varmalarına, geliştirmelerine ve zekâlarını daha etkili bir şekilde kullanmalarına katkıda bulunan bir spor branşıdır. Bireyin başta dikkat, odaklanma ve öngörü özelliklerini geliştiren, düşünmeyi ve araştırmayı teşvik eden, kişinin planlı hareket etmesini sağlayan satranç sporu artık online eğitimler ile Spor İstanbul'da! Online Satranç etkinliğimiz 28 Kasım itibarıyla başlamış olup 160 kişiye hizmet verilmiştir.

3.15. LİSANSLI SPORCULARIN VE AMATÖR SPOR KULÜPLERİNİN TESİSLERİ KULLANIMI

2020 yılı içerisinde tüm tesislerimize lisanslı sporcularımıza ve Amatör Spor Kulüplerinin kullanımına açılmıştır. Silivrikapı Buz Pisti'nde ise milli sporcularımızın kamp yapması desteklenmiş olup Artistik Buz Pateni branşında özel seanslar kullanıma sunulmuştur.

Aralık ayında 23 tesisimizde Basketbol, Buz Pateni, Masa Tenisi, Tenis, Voleybol ve Yüzme branşlarında toplamda 59 Kulüp ve 1.221 sporcunun tesislerimizi kullanması sağlanmıştır.

3.16. ONLINE SATIŞ VE REZERVASYON SİSTEMİ

Hayata geçirilen online satış ve rezervasyon sistemi ile üyelerimizin satın almak ve/veya rezervasyon yapmak istedikleri seansları online sistemimiz üzerinde seçim yaparak kullanıma başlamaları sağlanmıştır.

4 YENİ PROJELER

1. Spor İstanbul Sosyal Etki Araştırması ve Raporu
2. İstanbul Fiziksel Aktivite Araştırması
3. Spor İstanbul Yatırımların Sosyal Geri Dönüşü Rapor Çalışmaları
4. İstanbul İlçeleri Faal Sporcu Spor Envanteri
5. İstanbul Maraton İstatistikleri Çalışması
6. Spor İstanbul Etkinlikler Ölçme-Değerlendirme Çalışmaları
7. Olimpiyat Araştırması
8. AB Hibe Programları ve AB Süreçleri
9. Aktif Küresel Şehir Ağı
10. Avrupa Hareketlilik ve Spor Haftası – Hareketlilik Ayı
11. Sivil Toplum ve Paydaşlarla Görüşmeler

4.1 SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ ARAŞTIRMASI VE RAPORU

Nihai amacı, spor kültürünü kent yaşantısı ile birleştirip, toplumun yaşam kalitesini artırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak olan Spor İstanbul'un nihai faydalanıcıları (tesis üyeleri, üyeler, engelli üyeler, etkinlik katılımcıları, gönüllüler, eğitmenler ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Hazırlık Kursu öğrencileri) üzerindeki etkilerini ölçmek üzere etki değerlendirme çalışmaları yapılmıştır. Çalışma dört aşamadan oluşmuştur:

1. Ocak 2020 tarihinde Spor İstanbul Değişim Teorisi Çalıştayı

Spor İstanbul'un değişim teorisinin genel çerçevesini çıkartmak ve bu konuda kurumun farklı paydaşlarının görüşünü almak üzere bir çalıştay gerçekleştirilmiş; bu çalıştay sonucunda 'Spor İstanbul Değişim Teorisi' taslak çalışması hazırlanmıştır.

2. Odak Grup Çalışmaları

Çalışma kapsamında Spor İstanbul'un tesis yöneticileri, eğitmenleri, Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu (BESYO) Hazırlık Kursuna katılan/katılmayan öğrenciler, Spor İstanbul'un hizmetlerinden yararlanan/yararlanmayan engelli vatandaşların ebeveynleri, ev hanımları ve çocuklar ile odak grup toplantıları yapılmıştır. Spor İstanbul'un sunduğu hizmetlerle ilgili kendilerinde oluşan değişimleri aktarmaları sağlanmıştır. Odak grup görüşmeleri değişim göstergelerinin tanımlanmasına hizmet etmiş ve çıktıları altı paydaş grubuna yönelik hazırlanan etki ve performans değerlendirme anketlerine girdi teşkil etmiştir.

3. Spor İstanbul Sosyal Etki Anketi

Sosyal etki çalışmaları kapsamında 20 Temmuz - 1 Eylül 2020 tarihleri arasında, Spor İstanbul'un altı paydaşına (üyeler, engelli üyeler, etkinlik katılımcıları, gönüllüler, eğitmenler ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu Hazırlık Kursu öğrencileri) sosyal etki anketleri uygulanmıştır. Ankete katılan paydaş sayıları aşağıdaki gibidir:

Paydaş Grubu	Mevcut Kayıtlı Üye Sayısı	Anketi Dolduran Kişi Sayısı	Geri Dönüş Oranı
Üyeler	473.000	6.822	%1,4
Etkinlik katılımcıları	116.226	1.095	%0,94
BESYO	178	19	%11
Engelli Çocuklar	3.400	115	%3,3
Eğitmenler	600	400	%67
Gönüllüler	3.500	221	%6,3

4. Spor İstanbul Sosyal Etki Raporu

Sosyal Etki Anketinin tamamlanmasının ardından raporlama sürecine geçilmiş ve Spor İstanbul Sosyal Etki ve Performans Değerlendirme Raporu tamamlanmış; Spor İstanbul yönetimine sunulmuştur.

Raporun temel bulguları her bir paydaş için şu şekilde gerçekleşmiştir:

Çalışma; Spor İstanbul'un faaliyetleri ile paydaşlarının spora ayırdıkları zamanı artırdığını, fiziksel ve zihinsel iyiliklerini geliştirdiğini, sosyal iletişimlerini arttırdığını ve sosyal hayatlarını zenginleştirdiğini ortaya koymuştur. Raporda bilgileri sunulan beş paydaşın da Spor İstanbul'un faaliyetlerinden memnun oldukları ve Spor İstanbul'u başkalarına tavsiye ettikleri tespit edilmiştir.

Spor İstanbul'un Tesis Üyeleri Üzerindeki Önemli Etkileri
Spora daha fazla zaman ayırmaya başladılar.
Yakın çevrelerini de spora yönlendirmeye başladılar.
Daha zinde ve dinamik hissediyorlar.
Genel sağlık durumlarında iyileşme yaşadı.
Kendilerine güvenleri gelişti.
Stresleri azaldı.
Hayattan keyif aldıkları anlar arttı.
Daha sağlıklı beslenmeye başladılar.
Sosyalleştiler ve kendilerini geliştirebilecekleri bir sosyal çevre edindiler.

Spor İstanbul'un Engelli Çocuk Üyeler ve Ebeveynleri Üzerindeki Önemli Etkileri
Daha kuvvetli bir vücuda sahip oldular.
Vücut dirençleri arttı.
Öz bakım becerileri gelişti.
Genel sağlık durumlarında iyileşme yaşandı.
Kendilerine güvenleri arttı.
Sosyalleştiler, yeni arkadaşlar edindiler ve grup davranışını öğrendiler.
Boş zamanlarını daha verimli geçirdiler ve yaşam kaliteleri arttı.
Ebeveynler, çocuklarının kapasite ve becerilerinin farkına vardı.
Ebeveynler, benzer sorunları yaşayan başka ailelerin de olduğunu fark ettiler.

Spor İstanbul Etkinliklerinin Etkinlik Katılımcıları Üzerinde Yarattığı Önemli Değişimler

Spora daha fazla zaman ayırmaya başladılar.

Yakın çevrelerini de spora yönlendirdiler.

Daha zinde ve dinamik hissediyorlar.

Spor aktivitelerinin toplumsal bütünleşmeyi sağladığını fark ettiler.

Kişisel disiplin kazandılar.

Kendilerine güvenleri gelişti.

Aynada kendilerine baktıklarında olumlu değişimler görüyorlar.

Sporun sosyalleşmelerine katkı sağladığını düşünüyorlar.

Spor İstanbul'un Gönüllüleri Üzerinde Yarattığı Önemli Değişimler

Spora ayırdıkları zaman arttı.

Gönüllü olmak mutluluk verdi.

Kendilerine ve insanlara duydukları güven artarken sosyalleştiler.

Organizasyon, iletişim ve sorun çözme becerileri gelişti.

Hayattan aldıkları zevk arttı.

Başka kurumlarda da gönüllü olarak görev almak istiyorlar.

Spor İstanbul'un BESYO Hazırlık Kurslarına Katılan Öğrenciler Üzerinde Yarattığı Önemli Değişimler

Hayata karşı daha olumlu bir bakış açısı geliştirdiler.

Kendilerine güvenleri arttı.

Sosyalleşerek kaliteli arkadaşlıklar kurmaya başladılar.

Organizasyon ve iletişim becerilerini geliştirirken sorun çözme yetisi kazandılar.

Bırakamadıkları kötü alışkanlıklarından kurtulmaları kolaylaştı.

Kapasitelerinin yetmeceğini düşünmedikleri şeyleri başarabileceklerini anladılar ve kişisel başarı hissini duydular.

Zor bir iş veya durumla karşılaştıklarında, onu gerçekleştirene kadar veya onun üstesinden gelene kadar çabalama ve mücadele ruhu kazandılar.

Spor İstanbul'un Eğitimciler Üzerindeki Önemli Etkileri
Mesleki olarak geliştiler.
İş motivasyonları arttı.
Farklı hassasiyeti olan gruplarla çalışma becerisi kazandılar.
Yaptıkları işe duydukları sevgi arttı.
Başarı hissi duydular.
Kendilerini gerçekleştirme yolunda mesafe katettiler.
Sağlık problemleri azalırken yaşam kaliteleri arttı.
Zaman yönetimi ve sorun çözme becerilerini geliştirdiler.

4.2 İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE ARAŞTIRMASI

İstanbul genelinde düzenlenmesi olası fiziksel aktiviteyi artırıcı programlar ile İstanbulluların hareketliliği ve sağlıklı yaşam pratiklerine sahip oluşuna ışık tutmak; İstanbul halkının günlük yaşantısında fiziksel aktivite alışkanlıklarını tanımlamak ve beklentilerini belirlemek; yapılacak faaliyetlerin etkinliğini halkın pratiklerine nasıl yansıdığını tespit ederek ölçmek için bir kıyaslama veri tabanı oluşturmak amacıyla yapılacak destekleyici bir araştırma gerçekleştirilmiştir.

Kasım – Aralık 2020 tarihlerinde gerçekleştirilen araştırmanın iki temel boyutu bulunmaktadır:

1. İstanbul ilçelerini temsil edecek şekilde toplam 5.000 kişiden oluşan bir örnekleme gerçekleştirilen saha anket çalışması.
2. İstanbul Anadolu ve Avrupa Yakası, kadın, erkek ve farklı yaş gruplarını temsil eden toplam 144 kişi ile gerçekleştirilen odak grup toplantıları.

4.3 SPOR İSTANBUL YATIRIMLARIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPOR ÇALIŞMALARI

Spor İstanbul'un yatırımlarının sosyal geri dönüşünü analiz edecek olan 'Spor İstanbul Hizmetleri ve Etkinlikleri Analizi' başlıklı raporun hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. Raporu hazırlayacak olan danışman ile Raporun yapısının hazırlanma süresinin ve maliyetinin belirlenmesi amacıyla ilk aşama üzerine çalışma başlatılmış; ilgili birimlerden talep edilen bilgilerin gelmesi sonrasında 2021 yılında saha ve raporlama çalışmaları başlayacak olan rapor için hazırlık ve takvim çalışmaları tamamlanmıştır.

4.4 İSTANBUL İLÇELERİ FAAL SPORCU SPOR ENVANTERİ

2017-18 ve 2018-19 sezonlarına ait ilçe bazında branş ve toplam lisanslı/faal sporcu sayılarını içeren İstanbul Spor Envanteri 18 ve Spor Envanteri 19 çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Çalışma Türkiye'de aktif olan federasyonların bilgilerini kapsamaktadır.

2017-18 çalışmasında şu bilgiler yer almaktadır:

- İlçe bazında en fazla faal lisanslı sporcuya sahip ilk 3 spor branşı
- İlçe bazında 10.000 kişiye oranlı bu spor branşlarındaki faal lisanslı sporcu sayısı
- İlçe bazında mevcut olan toplam spor tesisi sayısı
- İlçe bazında Spor İstanbul'un mevcut tesisleri
- İsi haritası ve infografik tekniği ile faal lisanslı sporcuların ilçelerin nüfusuna göre oranları
- İsi haritası tekniği ile toplam 13 spor branşında ve kategoride (Satranç, atletizm, basketbol, cimnastik, karate, kick-boks, taekwondo, voleybol, yüzme, tenis, futbol, olimpik sporlar, toplam dövüş sporları) faal lisanslı sporcuların ilçelerin nüfusuna oranları

2018-19 çalışmasında ise yukarıdaki bilgilere ek olarak şu bilgiler yer almıştır:

- 2001-2020 arası yıllara göre İstanbul kulüp sayıları
- İstanbul kulüpleri branş sayıları
- 2017-18 ve 2018-19 sezonları faal sporcu sayıları ilçe ve branşlar arasındaki farklar

İstanbul'a ek olarak Londra, Berlin ve Buenos Aires şehirlerinin branşlara göre 'faal ve lisans sporcu sayısı' ve aktif yurttaş sayılarına yönelik araştırmalar gerçekleştirilmiştir.

4.5 İSTANBUL MARATON İSTATİSTİKLERİ ÇALIŞMASI

2018 ve 2019 yıllarında koşulan İstanbul Maratonu'na (15K) ve (42K) yönelik istatistik ve infografik çalışması gerçekleştirilmiştir. İnfografik tekniği ile gerçekleştirilen çalışmada şu bilgiler yer almaktadır:

- 2018 ve 2019 yıllarında 15K ve 42K koşularını tamamlayan katılımcıların toplam sayıları
- 2018 ve 2019 yıllarında 15K ve 42K ortalama bitirme süreleri ve yıllara göre kıyaslaması
- 2018 ve 2019 yıllarında 15K ve 42K koşularını bitirenlerin sayılarının kıyaslaması
- 2018 ve 2019 yıllarında 15K ve 42K koşan kadın ve erkeklerin sayıları, sayıların yıllara göre kıyaslaması
- 2018 yılında koşanların 2019 yılında tekrar koşma sayıları ve oranları
- İlçelere göre 15K ve 42K bitirenlerin sayılarının karşılaştırılması
- İlçelere göre 15K ve 42K bitirenlerin kendi içinde yüzdesel dağılımı

4.6 SPOR İSTANBUL ETKİNLİKLER ÖLÇME-DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARI

2020 yılı boyunca Spor İstanbul tarafından gerçekleştirilen etkinlikler kapsamında, etkinliklerin katılımcıları üzerindeki etkilerini ve etkinlik bazında Spor İstanbul'un performansını ölçmek amacıyla bir dizi anket çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu anket çalışmaları şunlardır:

Spor İstanbul 2020 Yarı Maratonu Etkinlik Katılımcıları Memnuniyet Anketi

Anket katılımcı sayısı: 294 kişi

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %98'i etkinliğe tekrar katılmak istediğini, etkinliğe katılmayı yakınlarına da tavsiye edeceğini ve Spor İstanbul'un organize edeceği farklı etkinliklere de katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

Spor İstanbul 2020 Yarı Maratonu Gönüllüler Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 178

Anket genel değerlendirmesine göre, gönüllülerin ;

- %96'sı gönüllülük deneyiminden genel olarak memnun kaldığını ve keyifli zaman geçirdiğini
- %97'si gönüllülüğü başkalarına da tavsiye edeceğini
- %98'i farklı projelerde de gönüllü olarak yer almayı isteyeceğini ifade etmiştir.

İlgili soruya cevap veren 142 gönüllünün %89'u 42. İstanbul Maratonu öncesinde gönüllü hazırlık ekibinde yer almak istediğini beyan etmiştir. Cevap vermeyen 12 kişi ise farklı nedenlerle uygun olmayacağını belirtmiştir.

Spor İstanbul 2020 N Kolay 42. İstanbul Maratonu Etkinlik Katılımcıları Memnuniyet Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 201

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %95'i keyifli zaman geçirdiğini
- %97'si etkinliğe tekrar katılmak istediğini
- %96'sı etkinliği yakınlarına da tavsiye edeceğini
- %94'ü Spor İstanbul'un organize ettiği başka etkinliklere de katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

Spor İstanbul 2020 N Kolay 42. İstanbul Maratonu Gönüllüler Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 202

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %96'i keyifli zaman geçirdiğini
- %97'si etkinliğe tekrar katılmak istediğini
- %96'sı etkinliği yakınlarına da tavsiye edeceğini
- %98'ü Spor İstanbul'un organize ettiği başka etkinliklere de katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

Spor İstanbul 2020 Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Etkinlik Katılımcıları Memnuniyet Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 74

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %88'i etkinliği başarılı bulduğunu
- %93'ü keyifli zaman geçirdiğini
- %95'i etkinliğe tekrar katılmak istediğini
- %95'i etkinliği başkalarına da tavsiye edeceğini
- %96'sı Spor İstanbul'un organize edeceği farklı etkinliklere de katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

Spor İstanbul 2020 Triathlon Etkinlik Katılımcıları Memnuniyet Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 52

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %90'ı etkinliği başarılı bulduğunu
- %93'ü etkinliğe katılmaktan dolayı genel olarak memnun kaldığını ve keyifli zaman geçirdiğini
- %90'ı etkinliğe tekrar katılmak istediğini
- %93'ü etkinliği yakınlarına da tavsiye edeceğini
- %90'ı Spor İstanbul'un organize edeceği farklı etkinliklere de katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

Spor İstanbul Spor Okulları Sosyal Etki ve Memnuniyet Anketi

Anket Katılımcı Sayısı: 497

Anketin genel değerlendirmesine göre, etkinlik katılımcılarının ;

- %93'ü Spor okullarından aldığı hizmetten memnun olduğunu,
- %95'i başkalarına da tavsiye edeceğini ifade etmiştir.

Ankete katılan öğrenci velilerinin genel değerlendirmelerine göre okula katılan çocuklarda ;

- %89 oranında özgüven gelişimi gözlemlenmiş
- %64 oranında beslenmede olumlu gelişme olmuş
- %71 oranında paylaşma duygusunda artış görülmüş
- %83 oranında sorumluluk hissi gelişmiş
- %84 oranında daha önce hiç yapamadığı şeyleri yapabileceğine dair inanç artmış.

4.7 OLİMPİYAT ARAŞTIRMASI

Olimpiyatlara yönelik yapılan araştırma Türkiye'nin olimpiyat tarihindeki branş bazında performansını; son 20 yılda olimpiyat oyunlarında madalya dağılımında meydana gelen değişiklikleri ve madalya sayısını en çok artıran ülkeler ve olimpiyat oyunlarının son beşine ev sahipliği yapan ülkelerin madalya performansını kapsamaktadır.

4.8 AB HİBE PROGRAMLARI VE AB SÜREÇLERİ

Proje Başvuruları

Kurulduğundan bu yana Spor İstanbul ilk defa kendi adına ve koordinatörlüğünde AB Hibe Programlarına yönelik bir proje başvurusu yapmıştır. AB Erasmus+ Sport Programı kapsamında Sporİstanbul'un koordinatör olduğu ve ortak olarak Sport Centre of University of Palermo (İtalya), University of Murcia (İspanya), İsveç Spor Federasyonları Konfederasyonu, NGO Nest (Almanya), Dubrovnik Sport Association (Hırvatistan) kurumlarının yer aldığı bir proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. "Improving Social and Psychological Wellbeing Through Running" (Run4WB) başlıklı proje başvurusunun toplam bütçesi 391.929 € olmuştur.

Yıl	Program	Proje Sayısı
2018	Erasmus + K1	1 (İBB adına)
2019	Erasmus + Sport	2 (İBB adına)
2020	Erasmus + K205	1 (Spor İstanbul)
2020	Erasmus + Sport	4 (Spor İstanbul)

Spor İstanbul Erasmus+ Sport ve Erasmus+ K205 Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar Programları kapsamında gerçekleştirilen proje başvurularında da ortak olarak yer almıştır:

Proje Tarihi: 21.04.2020

Proje Hedef Kitlesi: Çocuklarla çalışan futbol antrenörleri ve eğitmenleri

Proje Nihai Hibesi: 320,735 €

Ortak Kuruluşlar: Spor İstanbul, Fundacion E Univ Zara, University of Chieti, Ginásio Clube Português, KCS Mechelen, PI Tech Katerini, ASD MSV Italy

Program: Erasmus+ Sport /Collaborative Partnerships

Proje Adı: Towards a European Football Coaching Framework of Competences

Proje Koordinatörü: The Municipality of Katerini

Spor İstanbul Bütçesi: 30,735€

Proje Tarihi: 21.04.2020

Proje Hedef Kitlesi: Çocuklar ve çocuklarla çalışan spor eğitmenleri

Proje Nihai Hibesi: 326,450 €

Ortak Kuruluşlar: Spor İstanbul, Udruga Vere Montis, High Level Academy, Fundacion Universitaria San Antonio, Associatia Se Poate, Sportino Drustvo Gib Ljubiana Siska

Program: Erasmus+ Sport /Collaborative Partnerships

Proje Adı: Enriched Kid Athletics Practices (KIDS+)'

Proje Koordinatörü: Karasu Genclik, Sanat ve Spor Kulubu Dernegi

Spor İstanbul Bütçesi: 41,550 €

Proje Tarihi: 21.04.2020

Proje Amacı ve Hedef Kitlesi: Proje spor aktiviteleri aracılığıyla kanser hastalığına dikkat çekmeyi ve spor yoluyla hastalıkla mücadeleyi hedeflemektedir. Spor ve kanser alanında çalışan tüm paydaşlar ve hastalar ile hasta yakınları.

Proje Nihai Hibesi: 500,000 €

Ortak Kuruluşlar: Spor İstanbul, CUS Palermo, Gdansk University of Physical Education and Sport, RIJEKA SPORTS ASSOCIATION FOR PERSONS WITH DISABILITIES, Outdoor against Cancer, FC "ARDA-1924", MAS ARIS PETEINOU, Horseed Association, Svenka Ungdom League, SWEDISH SPORTS CONFEDERATION, FUNDACJA EKSTRAKLASY

Program: Erasmus+ Sport Non-Profit European Sport Events

Proje Adı: SPORT4C

Proje Koordinatörü: University of Murcia

Spor İstanbul Bütçesi: 31.500 €

Proje Tarihi: 07.05.2020

Proje Hedef Kitle: 15-24 arası gençler ve spor eğitmenleri

Proje Nihai Hibesi: 292,000 €

Ortak Kuruluşlar: Spor İstanbul, University of Murcia, University of Palermo, More Mosaic, NGO Nest Berlin

Program: Erasmus+ K205 Gençlik Alanında Stratejik Ortaklıklar

Proje Adı: Enhancing Social Participation of Youth through Volunteerism within Sport

Proje Koordinatörü: Türkiye Avrupa Vakfı

Sport İstanbul Bütçesi: 35.120 €

Yürütülen Projeler

Spor İstanbul, Avrupa Birliği Erasmus+ Programı Stratejik Ortaklıklar Yetişkin Eğitimi Alt-Birleşeni kapsamında İstanbul Kültür ve Spor Derneği'nin koordinatörlüğünde yürütülen ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin de ortak olarak yer aldığı 'Spor Yoluyla Sürdürülebilir Kalkınma' Projesi'nin İBB adına yürütülmesini üstlenmiştir.

Bu kapsamda 2020 yılı boyunca şu faaliyetler gerçekleştirilmiştir:

- İBB adına projenin raporlama, idari ve finansal süreçlerinin takibi, imza ve bürokratik süreçlerin koordinasyonu
- 2 adet ortaklar değerlendirme toplantısına katılım sağlanması
- Projenin hedef kitlesini oluşturan 20-34 yaş arası ne eğitimde ne istihdamda yer almayan 120 kişiden oluşan bir kadın grubuna yönelik bir anket çalışması gerçekleştirilmesi.
- Spor eğitmenlerinin katılımı ile bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirilmesi

Diğer Etkinlikler

Green Deal Programı' kapsamında İBB Ulaşım A.Ş. ile olası bir başvuru üzerine başlatılan çalışmaya destek verilmiş; davet üzerine çalışma grubuna katılım gerçekleştirilmiştir.

İBB AB İşleri Müdürlüğü'nün önümüzdeki dönem AB Hibe Programlarına yönelik düzenlediği toplantıda gençlik, yetişkin eğitimi ve sağlık gibi konularda İBB bünyesinde faaliyet gösteren birim ve kuruluşlarla yapılabilecek iş birlikleri tartışılmıştır.

İBB'nin üyesi olduğu European Institute & Innovation of Technology Mobility alt programı EIT Mobility kapsamında yapılabilecek olası iş birlikleri için program temsilcileri ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Bocce Federasyonu ile AB Projelerinde yapılabilecek iş birlikleri üzerine bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

2021-27 döneminde başlayacak AB Programları hakkında AB Başkanlığı, Ulusal Ajans ve AB Delegasyonu tarafından organize edilen çalıştaylara katılım sağlanmıştır.

4.9 AKTİF KÜRESEL ŞEHİR AĞI

İstanbul'un 'Aktif Küresel Şehir' sertifikasyonu almasına yönelik olarak çalışmalar başlatılmış ve İstanbul 'ortakşehir' statüsü almıştır. Sertifikasyon süreci kapsamında yapılması planlanan çalışmalar COVID-19 pandemisi dolayısıyla başlayamamıştır. Pandemi boyunca süreç ile ilgili olarak sürecin koordinasyonunu sağlayan kurum olan Evaleo temsilcileri ile toplantılar yapılmıştır. Bu toplantıların 2021 yılında da devam etmesi hedeflenmektedir. Buna ek olarak Aktif Küresel Şehir Ağı da dahil 'Aktif Küresel Şehir' unvanı almaya hak kazanmış 7 şehirden süreç ile ilgili yöneticilerle online görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Bu görüşmeler şu şekildedir:

- Buenos Aires (Arjantin)
- Hamburg (Almanya)
- Lausanne (İsviçre)
- Lillehammer (Norveç)
- Liverpool (Birleşik Krallık)
- Ljubljana (Slovenya)
- Richmand (Kanada)

Bu toplantılarda sürece yönelik bilgi ve tecrübe paylaşımı yapılmış; adaylık ile ilgili önemli rapor, doküman ve bilgi kaynakları elde edilmiştir.

4.10 AVRUPA HAREKETLİLİK VE SPOR HAFTASI – HAREKETLİLİK AYI

2020 yılında 16-22 Eylül Avrupa Hareketlilik Haftası ve 23-30 Eylül ise Avrupa Spor Haftası olarak kutlanmıştır. Bu haftaların Spor İstanbul kapsamında kutlaması düşüncesi Stratejik Ortaklıklar Müdürlüğü tarafından geliştirilmiş ve planlanması sürecinde Pazarlama ve Etkinlik Müdürlüğü ile ortaklaşa çalışmıştır.

Avrupa Hareketlilik ve Spor Haftaları'nın kutlandığı Eylül ayı Spor İstanbul tarafından 'Hareketlilik Ayı' olarak tanımlanmış ve bu ay içinde İstanbul Halkı'nı hareketliliğe teşvik etmek ve fiziksel hareketlilik ve aktiviteye yönelik İstanbul halkının bilgi ve bilinç düzeyini geliştirmek amacıyla etkinlikler ve kampanyalar yapılmıştır. Bu kampanya ve etkinliklerde kullanılan bilgiler Stratejik Ortaklıklar Müdürlüğü tarafından sağlanmıştır.

Spor İstanbul dışında İBB bünyesinde Ulaşım Daire Başkanlığı Yaya Şefliği'nin 'Avrupa Hareket Haftası' planlaması üzerine destek verilmiştir.

4.11 SİVİL TOPLUM VE PAYDAŞLARLA GÖRÜŞMELER

Stratejik ortaklıklar geliştirme ve farklı proje ve alanlarda iş birliği olanaklarını planlamak amacıyla yurt içi ve yurt dışından 50'ye yakın sivil toplum kuruluşu, platform ve üniversite ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Spor İstanbul adına aşağıdaki ulusal ve uluslararası etkinliklere (online) katılım sağlanmıştır:

- Active London 2020
- Smart Cities & Sport Summit 2020
- Green Deal Programı kapsamında gerçekleştirilen 'Info-Day ve Brokarege Event' Etkinlikleri

5 İDARİ İŞLER & ETKİNLİKLERİMİZ

5.1 PERSONEL BULUŞMALARI

Biz büyük ve birbirine bağlı bir aileyiz. Sinerjimizin gücüne çok inanıyoruz. Pandemi sebebi ile kısmi çalışmada olan, uzaktan çalışma modeli ile çalışan ve fiziken bir araya gelemediğimiz personellerimiz ile 2020 yılı boyunca Zoom'da 12 motivasyon buluşması gerçekleştirdik.

5.2 8 MART DÜNYA EMEKÇİ KADINLAR GÜNÜ PROGRAMI

8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kapsamında, Spor İstanbul'a bağlı tüm tesislerimizde ve Genel Müdürlük binamızda, tüm personelle beraber 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kutlamaları kapsamında ikramlarda bulunularak, kadın arkadaşlarımız için pasta kesildi. Ayrıca tesislerimizde ve Genel Müdürlüğümüzde çalışan tüm kadın personele hediye paketleri dağıtıldı.

5.3 BİLGİ SİSTEMLERİ

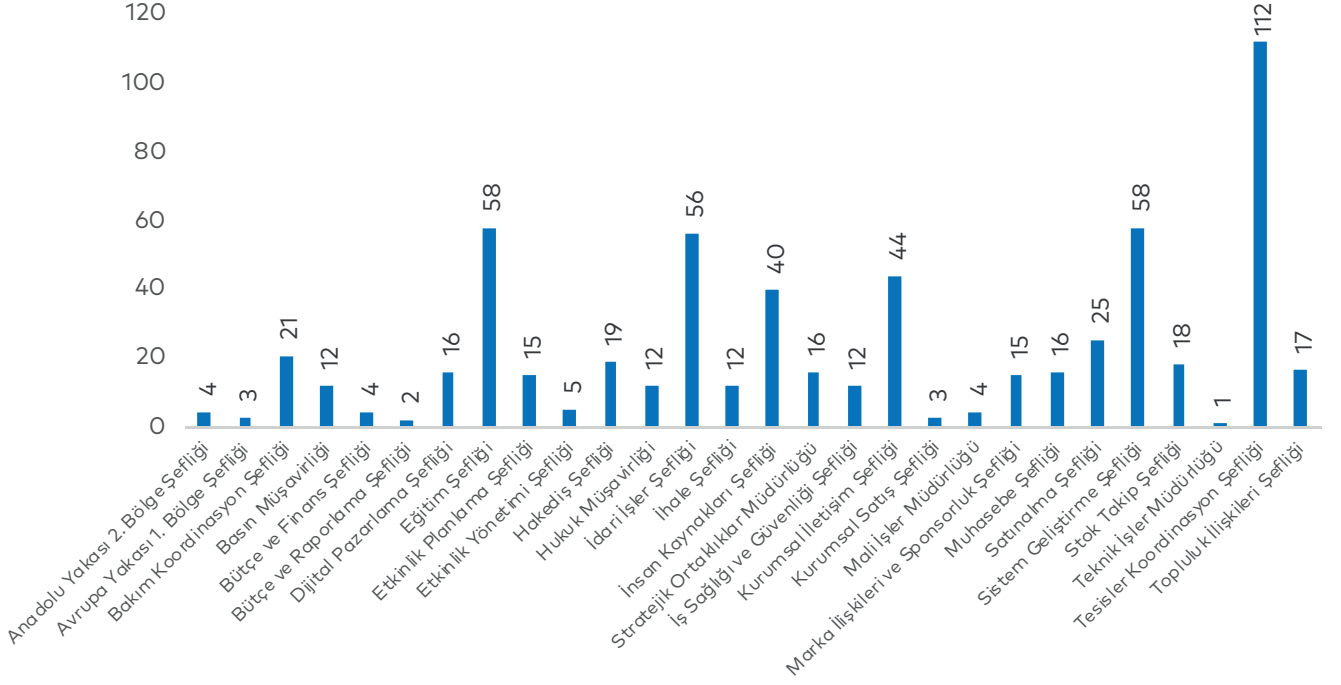
Gelişen bilgi teknolojisiyle birlikte bilgiye erişim, bilginin işlenmesi, depolanması ve yayılması daha kolay ve hızlı olmaktadır. Özellikle işletmeler için bilgi, günümüzde çok önemli bir varlık olarak görülmektedir. İşletmeler bu teknolojiyi kullanarak gerekli bilgilere birçok kaynaktan daha hızlı ve kolay bir şekilde erişebilmekte, işleyebilmekte ve amaç ve hedefleri için daha doğru kararlar verebilmektedirler. Bilgi teknolojisi, yönetimin alacağı kararlara destek olmakta, işletmenin iş süreçlerinde performans sağlamakta, yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesine yardımcı olmakta, çalışanların denetiminde, verimliliğinin artırılmasında, müşterilerle ilişkilerde, işletme içi ve dışı iletişimin artmasında önemli katkılar sağlamaktadır. Bunlara bağlı olarak, günümüz rekabet ortamında işletmelerin başarısında, bilgi teknolojisindeki gelişmeleri takip ederek işletme içine uyarlaması ve etkin bir şekilde kullanması çok önemlidir. Çünkü işletmeler bu ortamda başarılı olmak için değişikliklere ve yeniliklere uyum sağlamak ve gelişmeleri çok sürekli olarak takip etmek durumundadırlar.

Spor İstanbul Bilgi Teknolojileri departmanı olarak , bu farkındalıkla 2020 yılı içerisinde teknoloji alanındaki değişimleri ve faaliyetleri gerçekleştirmiş bulunuyoruz. 2020 yılı içerisinde mali işlerden satın almaya, proje yönetiminden idari işlere kadar tüm süreç yönetimlerinde Kurumsal Kaynak Planlama sistemimiz olan Microsoft Dynamics Ax entegrasyonu ile veri akışları sağlanmıştır.

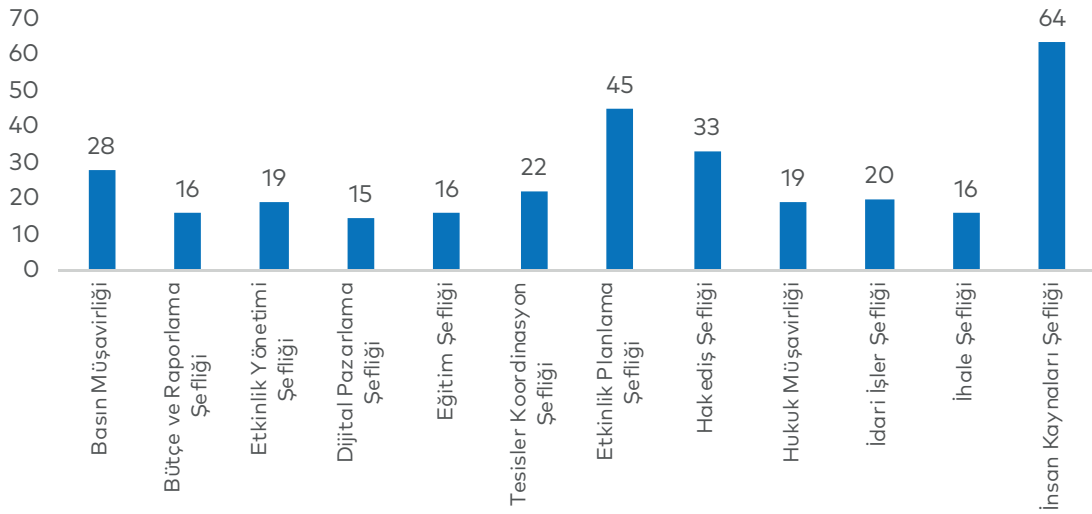
Kurumsal Kaynak Planlama sistemimize bağlı olan İK Portal üzerinden ise tüm personel akışları, bilgilendirme, duyuru, bordro, talep sistemi gibi güncel geliştirmelerle, personel iletişim akışı gerçekleştirilmiştir.

Sistem ve sunucu güvenliği kapsamında, mevcut sunucularımız İBB Veri Merkezi üzerine replikasyon yapılarak taşınmış ve yedekli bir şekilde kesintisiz çalışması sağlanmıştır.

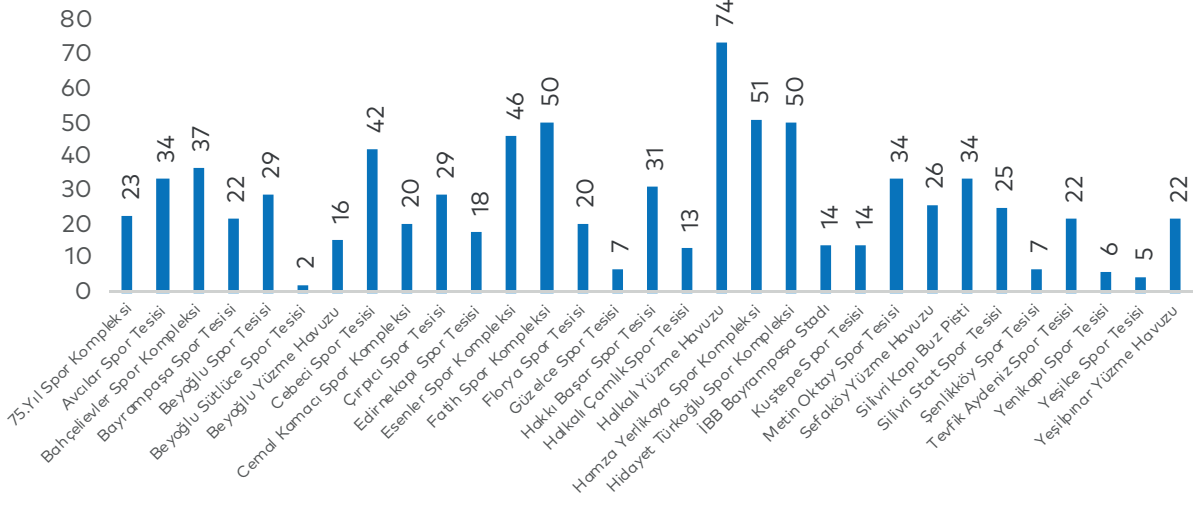
Spor İstanbul olarak 2020 yılı boyunca düzenlediğimiz etkinliklere bilgi teknolojileri altyapısını sağlamanın yanı sıra etkinlik kayıt sisteminin oluşturulması, geliştirilmesi ve takibi ile birlikte tüm koşu etkinliklerinde özel olarak kurulmuş bir ölçüm ekibi tüm etkinliklerimizin zamanlama operasyonlarını üstlenmiş ve başarı ile sonuçlandırılmıştır. Ayrıca inovatif olarak, evde koşu, sanal koşu gibi etkinliklerimizde de uygulama geliştirme, web servis sağlama ve süreç yönetimi ile başarılı projelere imza atılmıştır.



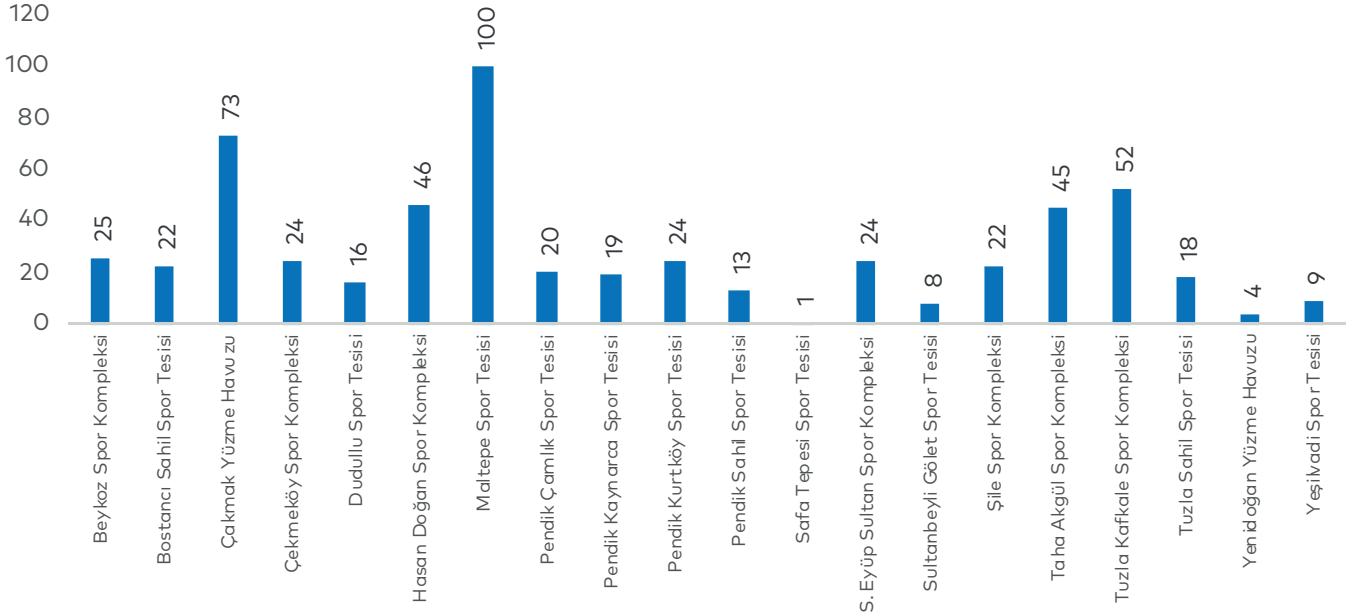
Şekil 57: Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları



Şekil 58: Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Yazılım Talep Sayıları



Şekil 59: Avrupa Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları



Şekil 60: Anadolu Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları

6 PAZARLAMA & TANITIM

6.1 SPONSORLUKLAR

N Kolay 42. İstanbul Maratonu

İsim Sponsoru: N Kolay
Ana Sponsor: Adidas
Tedarik Sponsorları: Redbull, Züber, Hamidiye, Supplementler, İdo
Co Sponsorları: Diversey, Yayla, Migros, Swissotel
Medya Sponsoru: Metro Fm
Zamanlama Sponsoru: Garmin
Hizmet Sponsoru: Toyota

Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu

İsim Sponsoru: Vodafone
Ana Sponsor: Adidas
Tedarik Sponsorları: Redbull, Hamidiye, Diversey, Sweaters
Hizmet Sponsorları: Toyota, Metro Fm, Garmin
Co Sponsoru: Boyner
İşbirliği: Photier

Online Evde Koşu

Hizmet Sponsorları: Adidas, Fin Spor

Online Spor Festivali Sweat Fest

Resmi Destek Sponsoru: Kokopeli

Online Stranç Turnuvası

Hizmet Sponsoru: Aköde

İstanbul'u Koşuyorum Caddebostan

Ana Sponsor: Vodafone
Tedarik Sponsorları: Asıcs, Pınar, Diversey, Hamidiye, Züber

İstanbul'u Koşuyorum Bakırköy

Ana Sponsor: Vodafone
Tedarik Sponsorları: Asıcs, Pınar, Diversey, Hamidiye, Züber

İstanbul'u Koşuyorum Kadıköy Kadınlar Koşusu

Ana Sponsor: Vodafone
Tedarik Sponsorları: Hamidiye, Eker
İş Birliği: Powerade
Radyo Sponsoru: Metro Fm
Dergi Sponsoru: Women's Fitness
Mekan Sponsoru: Kanyon

İstanbul Throwdown 2020 için FNKSYNL Organizasyon,
Corporate Basketball League için CBL Organizasyon,
İGEF (İstanbul Gençlik Festivali) için PUBLISHME Ajans,
Transanatolia etkinliği için TRANSANATOLIA ile iş birliği sözleşmeleri yapıldı.

6.2 TUTUNDURMA FAALİYETLERİ

6.2.1 BROŞÜR VE STANT SAYILARI

2020 yılında, pandemi sebebi ile tesislerin uzun süre üyelere kapalı olması, etkinliklerin sınırlı sayıda katılımcı ile gerçekleşmesi sebebiyle iletişim kanalları, stant ve basılı reklam-tanıtım faaliyeti yerine daha etkin olan dijital platformlara yönelinmiştir.

Brosür Türü	Brosür Adı	Sayı
Flayer Brosür (10,5 cm x21 cm)	İstanbul Yarı Maratonu	5.000

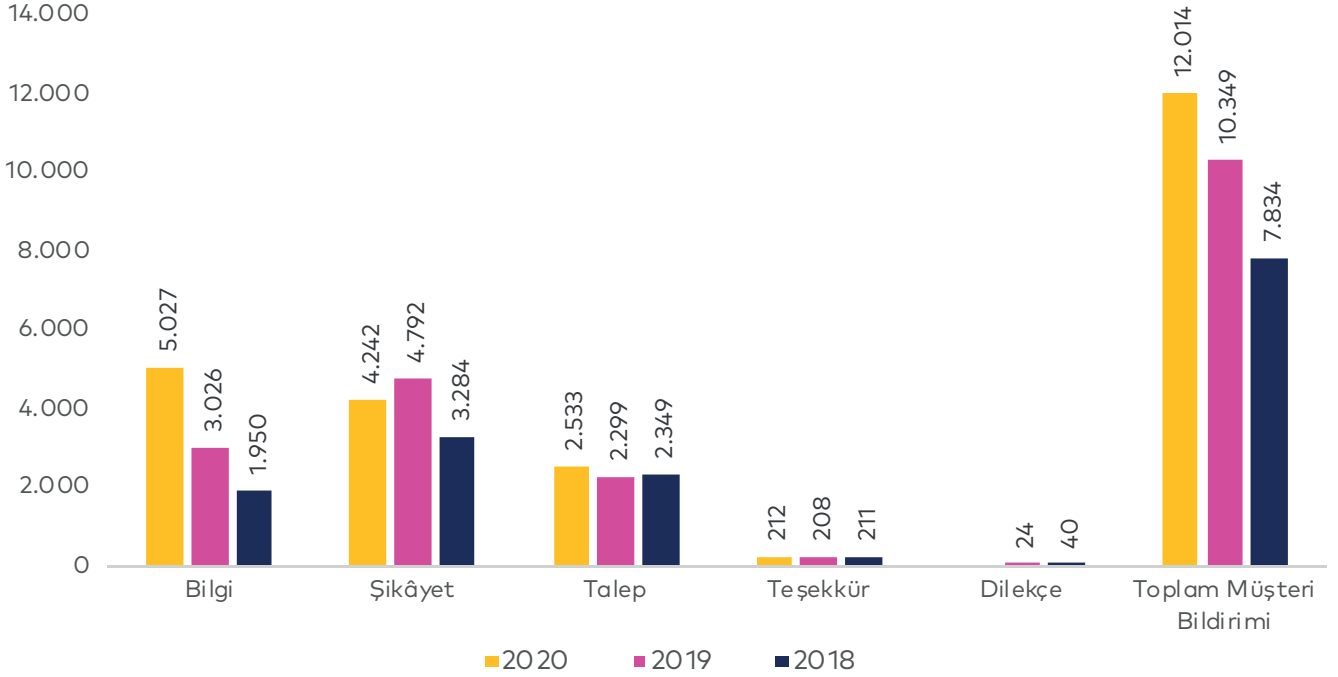
Tablo 18: Basımı Yapılan&Dağıtılan Brosür Sayısı

Etkinlik / Stant Kullanımı	Yer	Tarih
Runatolia Maraton Fuarı ve Maraton Etkinlik Alanı	Antalya	27-28 Şubat - 1 Mart 2020

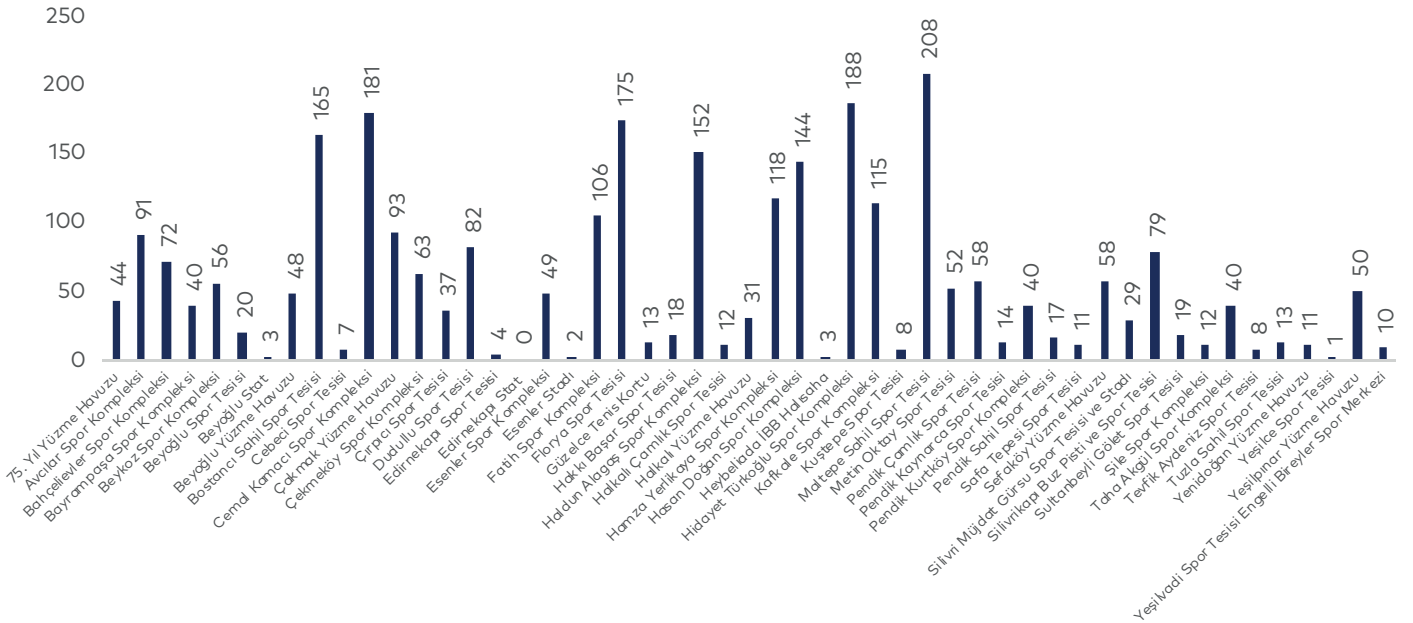
Tablo 19: Stand Hakkında Genel Bilgiler

6.3 MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ

6.3.1 MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ

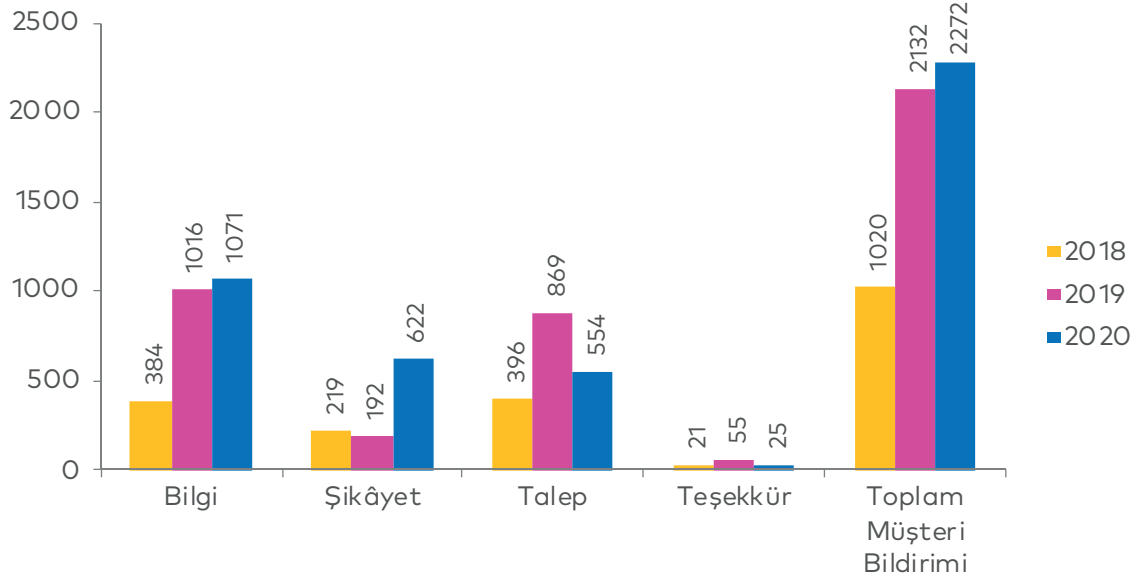


Şekil 61: Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayısı



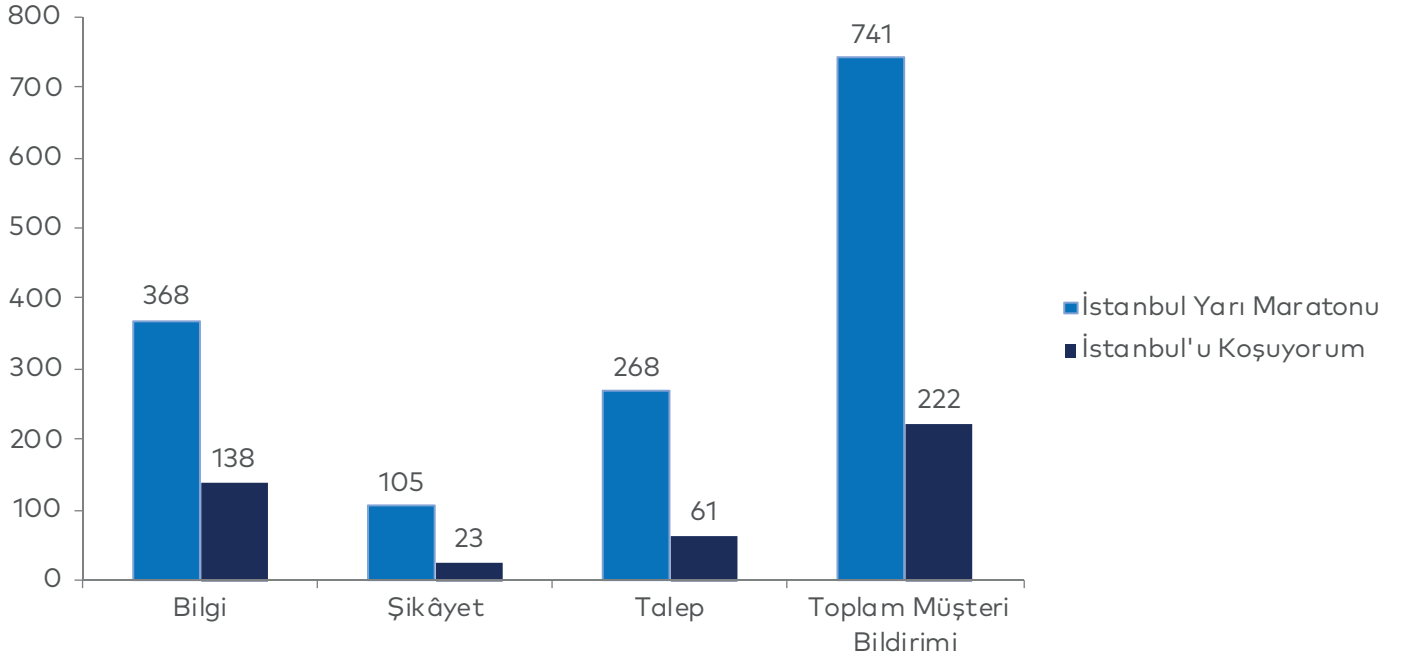
- **Toplam Şikâyet Sayısı 2870**
- **Tesis Bazlı Ortalama Şikâyet Sayısı: 56**

Şekil 61: Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayısı



2018 Koşucu Sayısı: 28.286 2019 Koşucu Sayısı: 36.078 2020 Koşucu Sayısı: 2.852

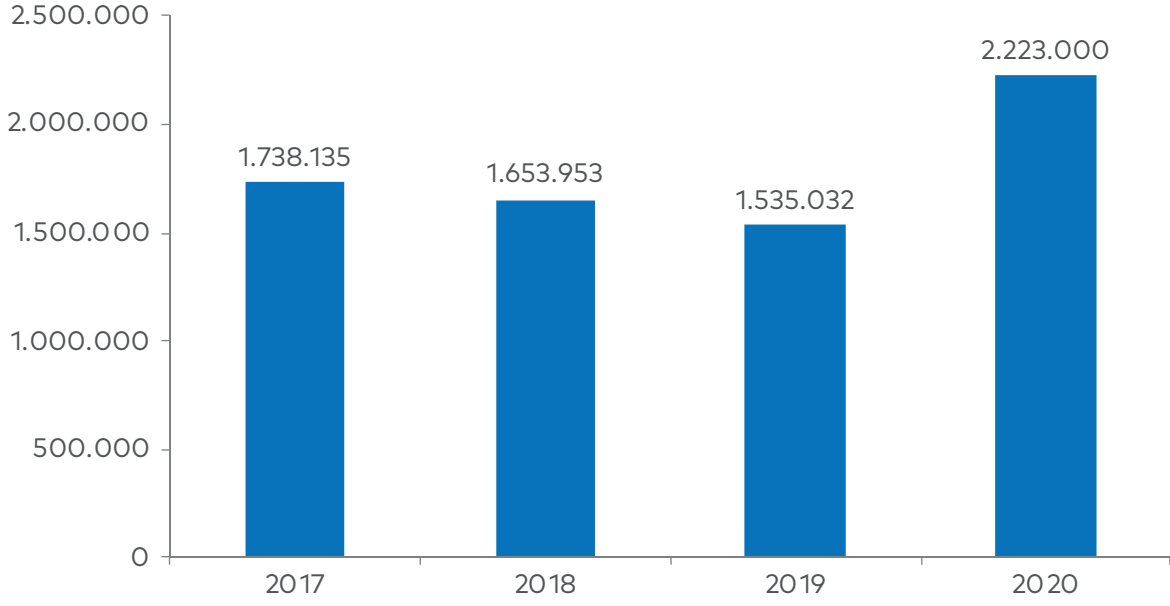
Şekil 63: N Kolay 42. İstanbul Maratonu Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayıları



2019 Y. Maraton Koş. Say.: 5.631
2019 İstanbul'u Koş. Say.: 8.421

2020 Y. Maraton Koş. Say.: 2.495
2020 İstanbul'u Koş. Say.: 1.616

Şekil 64: İstanbul'u Koşuyorum ve Vodafone 15. İstanbul Yarı Maratonu Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları

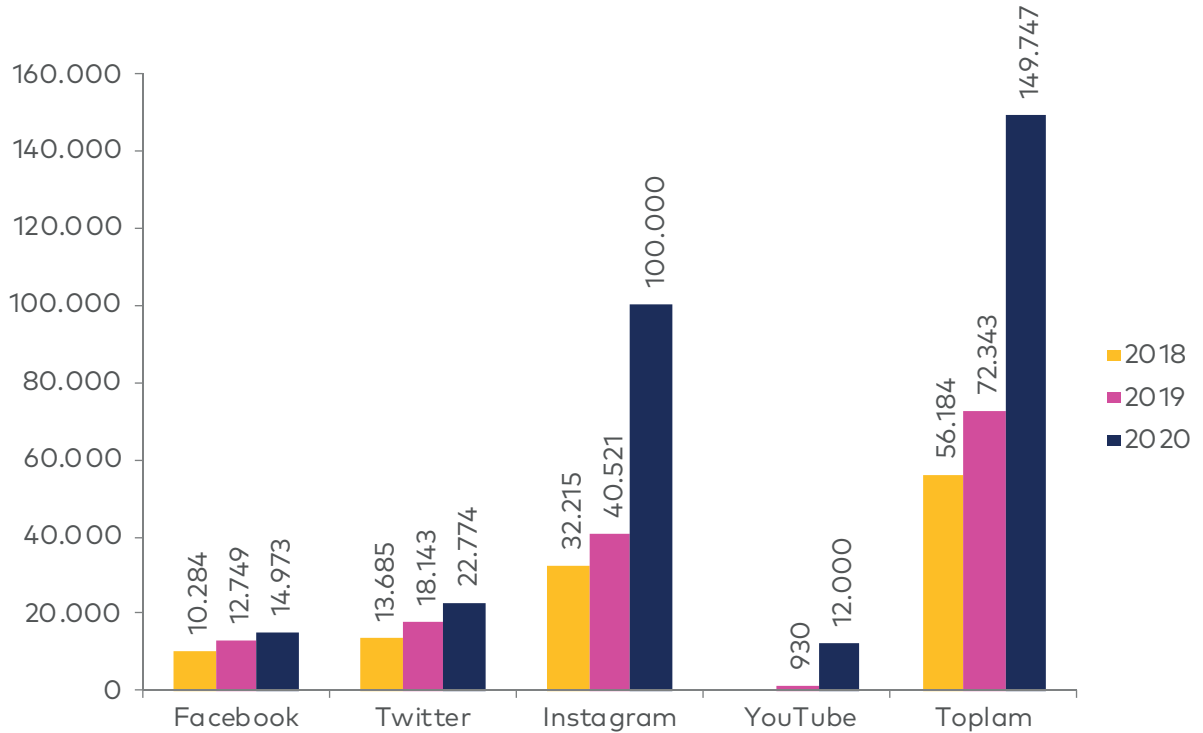


Şekil 65: Yıl Bazlı Spor İstanbul Web Sayfası Tıklanma Sayısı

6.4 BASIN FAALİYETLERİ

6.4.1 DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır.

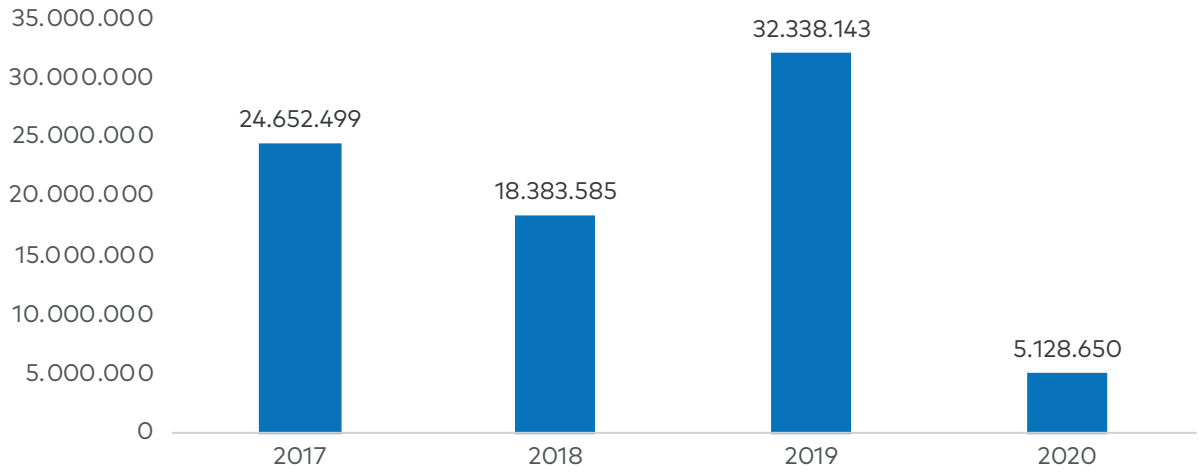


Şekil 66: Yıl Bazlı Sosyal Medya Takipçi Sayıları

6.4.2 YAZILI ve GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞ DEĞERİ

Spor İstanbul:

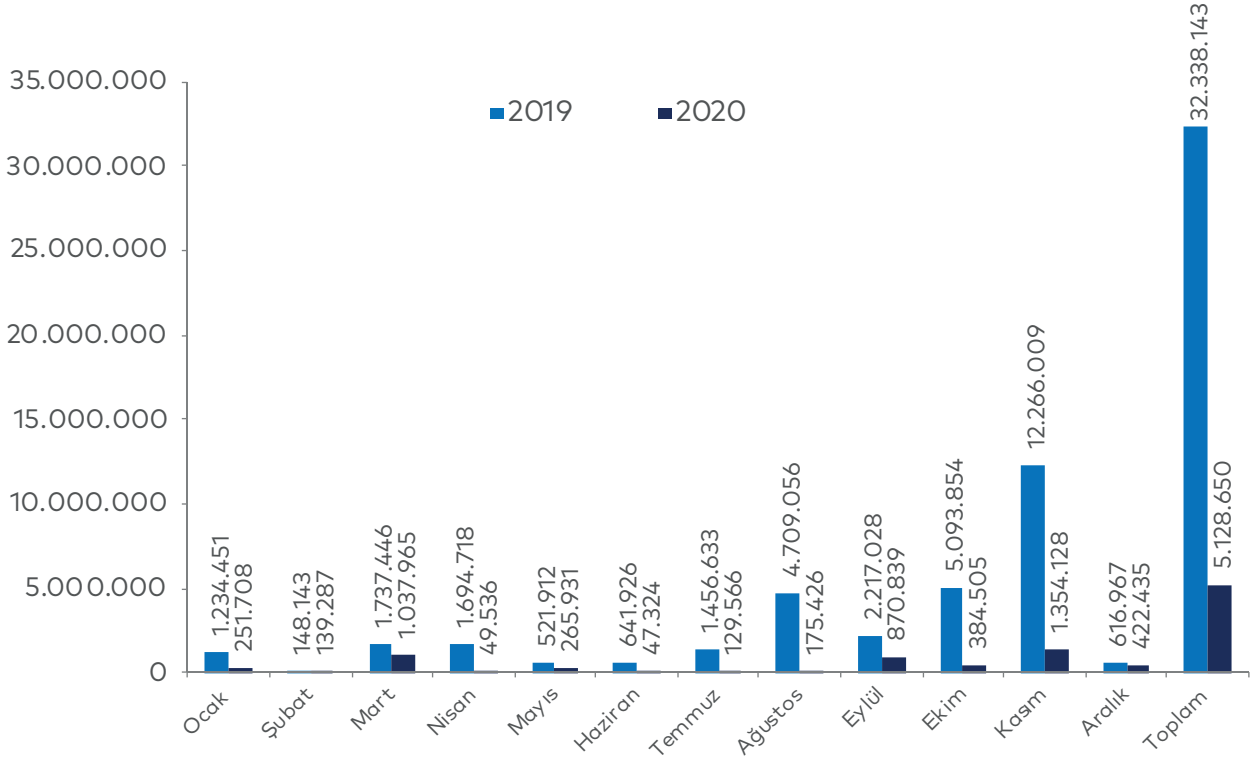
- Kurumun ve rakiplerinin medya aracılığı ile algıları nasıl ve ne kadar yönetebildiğini ve nasıl bir seyir izlediğini ortaya koymak,
- PR faaliyetlerimizin başarısının ölçülmesi,
- İletişim stratejilerinin geliştirilmesi,
- Kurumsal itibarın ölçülmesi,
- Sektörel konumlandırma,
- Spor hizmetleri sektöründeki gelişmeleri takip etmek ve sektörel öngörüler oluşturmak,
- Şirketimizin hangi mecralarda daha yoğun ilgi gördüğü Medya Analiz Raporlarına göre Spor İstanbul'un yazılı ve görsel medya reklam eşdeğeri 5.128.650 \$ olarak ölçümlenmiştir.



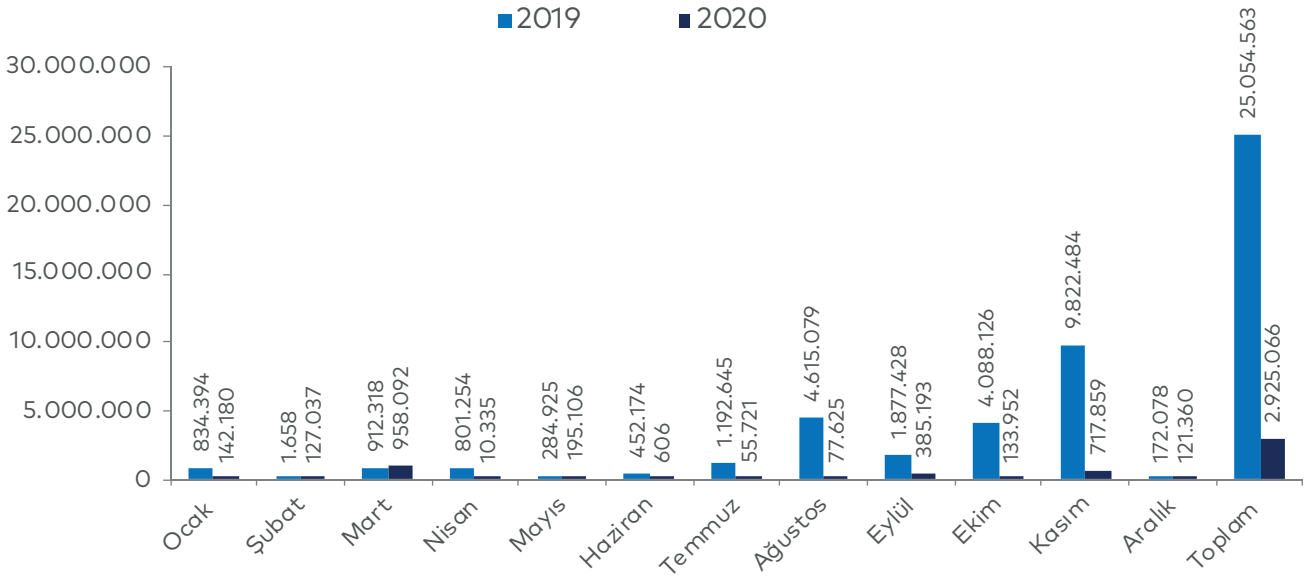
Şekil 67: Yıl Bazlı Basın Eş Değeri (US Dolar)

AYLAR	TV	YAZILI BASIN	TOPLAM
OCAK	142.180\$	109.528\$	251.708\$
ŞUBAT	127.037\$	12.250\$	139.287\$
MART	958.092\$	79.873\$	1.037.965\$
NİSAN	10.335\$	39.201\$	49.536\$
MAYIS	195.106\$	70.825\$	265.931\$
HAZİRAN	606\$	73.845\$	47.324\$
TEMMUZ	55.721\$	97.801\$	129.566\$
AĞUSTOS	77.625\$	485.646\$	175.426\$
EYLÜL	385.193\$	250.553\$	870.839\$
EKİM	133.952\$	250.553\$	384.505\$
KASIM	717.859\$	636.269\$	1.354.128\$
ARALIK	121.360\$	301.075\$	422.435\$
TOPLAM	2.925.066\$	2.203.584\$	5.128.650\$

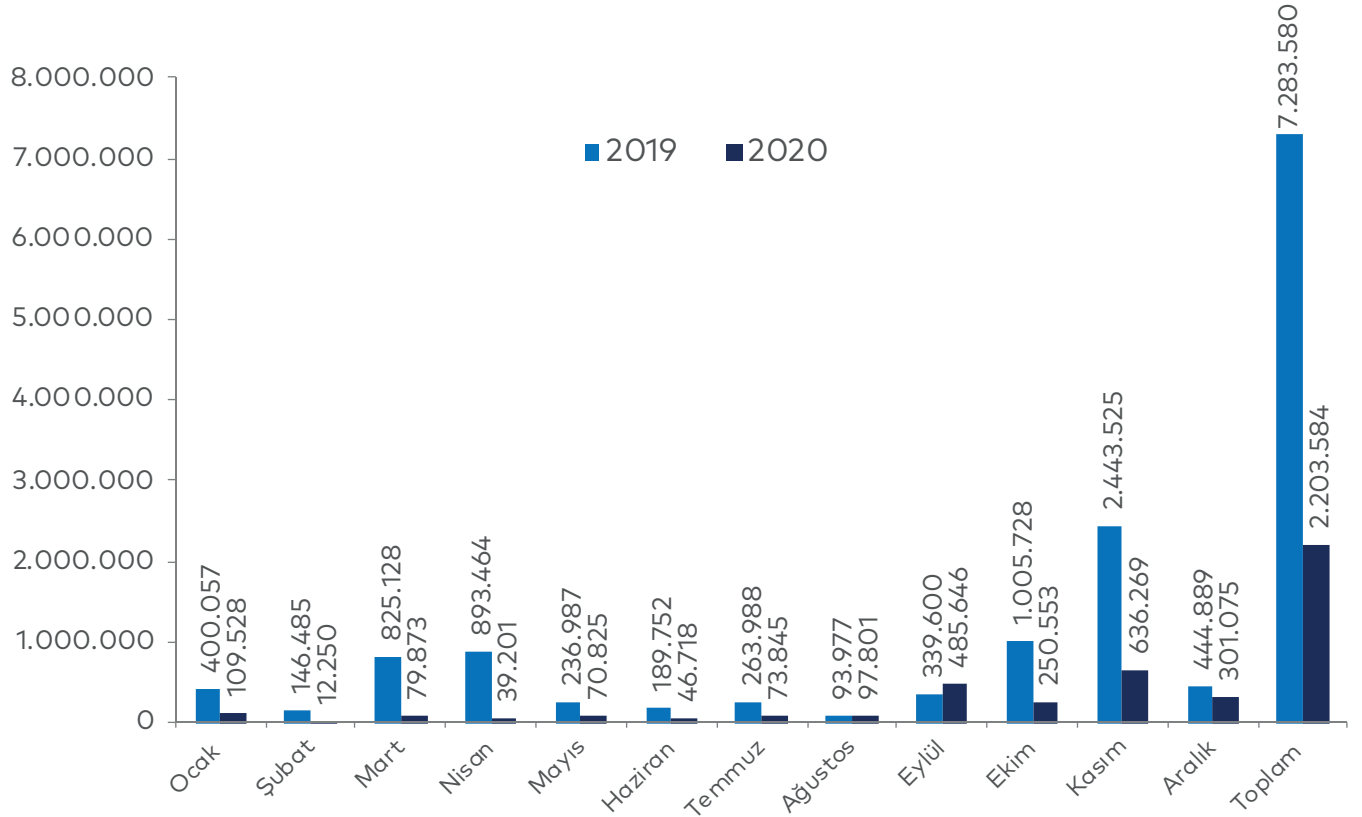
Tablo 20: 2020 Yılı Ay Bazlı Reklam Eş Değerleri (US Dolar)



Şekil 68 Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Basın Reklam Eş Değeri (US Dolar)



Şekil 69 Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı TV Tasnifli Reklam Eş Değeri (US Dolar)



Şekil 70: Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Yazılı Basın Reklam Eş Değeri (US Dolar)

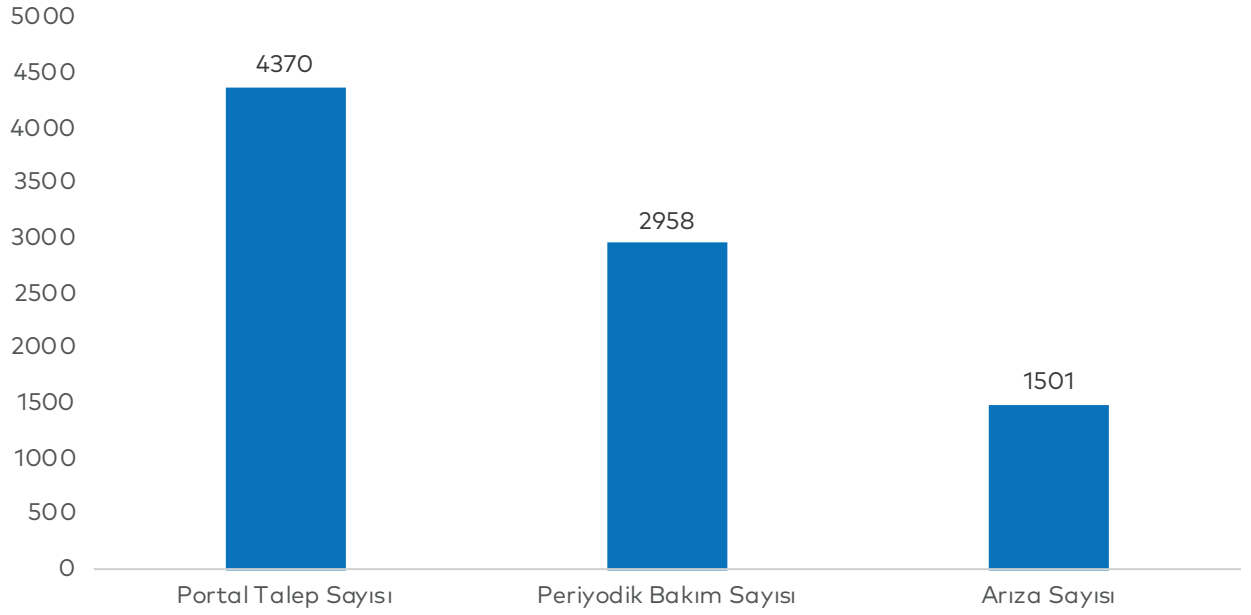
	TV	Yazılı Basın	İnternet	Toplam
Ocak	36	123	548	707
Şubat	15	104	579	698
Mart	78	111	610	799
Nisan	10	47	488	546
Mayıs	7	24	368	399
Haziran	9	25	199	228
Temmuz	61	145	1.374	1.580
Ağustos	46	126	830	1.002
Eylül	277	549	2.016	2.842
Ekim	50	180	2.126	2356
Kasım	216	416	3.805	4.437
Aralık	35	106	778	919
Toplam	840	1.956	13.721	16.513

Tablo 21: 2020 Yılı Ay Bazlı Haber Sayıları

7 TEKNİK İŞLER

7.1 GENEL BAKIŞ

2020 yılında önceliğimizi, çalışmayan sistemlerin devreye alınarak hizmet kalitesinin artırılması olarak belirledik. Bununla birlikte periyodik bakım ve onarım standartlarını yükselterek teknik ürün grubunun daha verimli çalışmasını sağladık. İzolasyon sorunları nedeniyle yaşanan seans kayıpları, gerekli onarımlarla ortadan kaldırıldı. Pandemiyle beraber, salonların hava kaliteleri arttırılarak istenen standartlara ulaşıldı.



Şekil 71: Yıl Bazlı Portal Talep, Periyodik Bakım ve Arıza Sayıları

Tesis	Portal Talep Sayısı	Toplam Maliyet	Elektrik Tüketimi(Kwh)	Doğalgaz Tüketimi(m ³)	Su Tüketimi (m ³)
Silivrikapı Buz Pisti	221	1.172.279,61₺	3.018.649,11	92.121,75	17.305,08
Fatih Spor Kompleksi	116	872.746,93₺	1.585.377,58	149.581,19	17.788,78
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	198	757.307,01₺	2.347.743,94	261.088,89	45.166,28
Cebeci Spor Kompleksi	229	743.259,10₺	2.072.615,79	298.312,21	25.374,14
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	149	591.197,26₺	1.392.706,24	234.845,00	59.829,31
Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	147	523.477,01₺	1.687.682,11	345.561,77	35.015,97
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	147	505.899,71₺	1.605.759,18	254.071,62	18.832,17
Çakmak Yüzme Havuzu	141	413.483,19₺	729.951,69	82.458,17	12.372,39
Avcılar Spor Kompleksi	149	406.053,72₺	686.562,69	81.778,33	7.723,28
Bahçelievler Yüzme Havuzu	166	404.236,57₺	626.297,05	93.179,67	10.975,53
Halkalı Yüzme Havuzu	177	385.661,24₺	560.240,25	86.837,08	5.572,97
Çekmeköy Spor Kompleksi	159	381.257,38₺	574.398,97	118.967,48	12.293,97
Beykoz Spor Kompleksi	113	379.768,65₺	457.907,34	82.932,39	16.147,44
Bayrampaşa Spor Tesisi	104	346.214,34₺	367.629,59	44.535,53	3.671,94
Taha Akgül Spor Kompleksi	112	344.468,93₺	550.008,51	50.120,10	6.748,97
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	121	336.365,99₺	612.496,66	84.598,31	16.303,03
75.Yıl Yüzme Havuzu	89	282.041,12₺	519.975,80	69.368,46	16.149,08
Yenidoğan Yüzme Havuzu	128	281.726,39₺	218.459,44	44.776,69	7.711,44
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	129	232.720,46₺	330.377,55	44.520,64	6.882,42
Şile Spor Kompleksi	67	188.533,42₺	467.522,68	103.482,01	8.206,19
Sefaköy Yüzme Havuzu	131	178.360,93₺	516.436,89	101.080,50	8.726,03
Esenler Spor Kompleksi	135	172.886,49₺	428.466,55	77.099,29	7.122,75
Metin Oktay Spor Tesisi	103	161.162,22₺	157.261,26	38.978,41	2.222,67
Şenliköy Stad	40	118.799,48₺	80.512,55	11.451,26	2.695,36
Beyoğlu Spor Tesisi	93	116.060,57₺	563.987,86	34.711,74	1.924,64
Pendik Çamlık Spor Tesisi	41	113.434,18₺	98.588,46	18.898,57	1.691,33
Maltepe Sahil Spor Tesisi	105	107.669,40₺	317.430,21	8.118,45	1.309,00
Beyoğlu Yüzme Havuzu	44	76.706,92₺	231.026,10	29.857,22	3.434,50
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	41	75.538,82₺	371.141,12	102.212,30	3.670,25
Florya Spor Tesisi	55	72.643,89₺	114.089,67	61.006,86	706,11
Çırpıcı Spor Tesisi	83	70.310,12₺	61.354,03	18.786,60	1.535,58
Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	3	54.187,30₺	0	3,91	431,14
Yeşilvadi Spor Tesisi	22	50.963,11₺	11.591,00	2.830,00	8.271,00
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	47	50.933,04₺	110.377,08	38.370,43	1.704,53
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	32	47.795,60₺	1.017.981,37	92.006,87	3.405,00
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	88	41.357,18₺	117.973,19	26.419,98	2.953,97
Bayrampaşa Stat	57	38.072,69₺	133.500,76	37.279,24	1.475,19
Pendik Sahil Spor Tesisi	25	36.483,48₺	34.410,29	6.105,79	481
Dudullu Spor Tesisi	26	33.880,14₺	40.617,44	13.789,42	55
Tuzla Sahil Spor Tesisi	41	32.620,21₺	21.365,55	4.796,12	510,06
Hakkı Başar Spor Tesisi	63	27.766,53₺	120.270,63	30.303,81	1.424,72
Pendik Kaynarca Spor Tesisi	30	25.123,37₺	52.893,02	2.062,33	10.022,50
Edirnekapı Spor Tesisi	60	23.444,54₺	18.602,73	6.526,28	402,75
Bostancı Sahil Spor Tesisi	27	20.978,79₺	75.781,39	440	425,36
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	24	15.428,52₺	24.915,72	5.107,69	539,89
Kuştepe Spor Tesisi	35	15.388,53₺	18.185,09	4.565,00	289,78
Beyoğlu Sütüluce Spor Tesisi	28	13.087,20₺	59.748,54	9.198,68	1.208,72
Güzelce Spor Tesisi	20	10.531,68₺	15.957,02	14.241,25	477,69
Okul Spor Salonları	0	5.364,69₺	0	0	0
Sefa Tepesi Spor Tesisi	4	4.704,48₺	29.701,53	4.070,69	309,56
Yenikapı Spor Tesisi	0	3.716,57₺	13.327,16	3.777,38	956,64
Halkalı Çamlık Spor Tesisi	5	3.583,80₺	15.668,00	3.081,00	77
Heybeliada Spor Tesisi	0	1.326,60₺	893,21	0	0
Toplam	4.370	11.369.009,11₺	25.286.417,59	3.430.314,37	420.530,11

Tablo 22: Yıl Bazlı Tesis İstatistikleri

7.2 TEKNİK ALTYAPI İYİLEŞTİRMELERİ

7.2.1 CHİLLER SOĞUTMA GRUPLARI

- 6 tesiste bulunan soğutma grupları tam kapasite devreye alınarak, iklimlendirme kaliteleri arttırıldı.
- Toplam maliyet: 537.000,00₺.

7.2.2 ISITMA SİSTEMLERİ

- 5 tesiste bulunan ısıtma grupları tam kapasite devreye alınarak, hizmet kalitesi arttırıldı.
- Toplam maliyet: 170.000,00₺.

7.2.3 HAVUZ NEM ALMA SANTRALLERİ

- 3 tesiste bulunan nem alma santralleri çalıştırılarak, havuz ortam kaliteleri arttırıldı.
- Toplam maliyet: 110.000,00₺.

7.2.4 KLİMA SANTRALLERİ VE HAVALANDIRMA KANALLARI

- Tesislerin tamamında santral temizlikleri yapıldı, hava kalitesi arttırıldı.
- Revize edilen sistemlere 55.500,00₺ harcandı.

7.2.5 YANGIN ALGILAMA SİSTEMLERİ VE POMPA GRUPLARI

- Cebeci ve Tuzla Kafkale Spor Kompleksi yangın algılama sistemleri devreye alınarak, yangın güvenliği sağlandı.
- Bahçelievler ve Şile Spor Kompleksi yangın pompa grupları onarıldı ve yangın söndürme sistemleri aktif hale getirildi.
- Toplam maliyet: 84.000,00 ₺.

7.2.6 OTOMASYON SİSTEMLERİ

- Fatih, Esenler ve Hamza Yerlikaya Spor Komplekslerinde bulunan sistemler onarıldı ve uzaktan izlenebilir hale getirildi.
- Toplam maliyet: 36.000,00 ₺.

7.2.7 AMONYAKLI SOĞUTMA GRUBU

- Silivrikapı Buz Pisti' nde bulunan eşanjör sistemi yenilendi.
- Su kulesi damla tutucuları yenilendi.
- Toplam maliyet: 192.800,00 ₺.

7.2.8 ASANSÖR SİSTEMLERİ

- Cebeci Spor Kompleksi'nde bulunan asansörlerin kapıları değiştirilerek, güvenli hale getirildi.
- Asansörlerin %79'u TSE standartlarına uygun hale getirildi. Bu oran 2021 Ocak ayı içerisinde %100'e ulaşılmış olacak.)
- Toplam maliyet: 400.000,00 ₺.

7.2.9 GÜNEŞ ENERJİSİ PANELİ

- Toplam 362 panelin 258 adedindeki arızalar giderilmiş ve sistem genelinde %71 oranında iyileştirme sağlanarak enerji verimliliği artırılmıştır.
- Toplam maliyet: 78.750,00 ₺.

7.2.10 MEKANİK TESİSAT REVİZELERİ

- Su tesisatında kaçak ve çürüme olan tesislerde gerekli onarımlar yapılarak, tasarruf sağlanmıştır.
- Arızalı havuz ve santral vanaları değiştirilerek, sistem performansları artırılmıştır.
- Toplam maliyet: 82.000,00 ₺.

7.2.11 YAPI TADİLATLARI

- Silivrikapı Buz Pisti büyük buz zemini yenilendi.
- Silivrikapı Buz Pisti uluslararası organizasyonlara hazır hale getirildi.
- Kullanılmayan kortlar yenilenecek hizmete açıldı.
- Pendik Sahil Spor Tesisi
- Tuzla Sahil Spor Tesisi
- Beykoz Spor Kompleksi
- Yeşilvadi Spor Tesisi, engelli bireyler için erişilebilir hale getirildi.
- Pendik Çamlık Spor Tesisi'ne açık basketbol sahası yapıldı.
- Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi trafo binasına çatı yapıldı.
- Bostancı Sahil Spor Tesisi tenis kortu ve basketbol sahaları yenilendi.
- Toplam maliyet: 400.719,18₺.

7.2.12 İZOLASYON ONARIMLARI

Yapılan onarımlarla uzun yıllardır devam eden ve seans kayıplarına neden olan izolasyon problemleri ortadan kaldırıldı.

- Halkalı Yüzme Havuzu: 10 yıldır devam eden çatı ve teras izolasyon problemleri çözüldü.
- Çakmak Yüzme Havuzu: 10 yıldır devam eden çatı ve teras izolasyon problemleri çözüldü.
- Yenidoğan Yüzme Havuzu: 5 yıldır devam eden güverte izolasyon problemi giderildi.
- Maltepe Sahil Spor Tesisi: 2 yıldır devam eden fitness salonu izolasyon problemi giderildi.
- Bayrampaşa Spor Tesisi: 5 yıldır devam eden izolasyon problemi giderildi.
- Taha Akgül Spor Kompleksi: 3 yıldır devam eden izolasyon problemi giderildi.
- Çekmeköy Spor Kompleksi: 5 yıldır devam eden izolasyon problemi giderildi.
- Silivrikapı Buz Pisti: 5 yıldır devam eden çatı izolasyon problemi giderildi.
- Fatih Spor Kompleksi: 4 yıldır devam eden çatı aydınlatma izolasyon problemi giderildi.
- Toplam maliyet: 150.000,00₺.

8 FİNANSAL DURUM

8.1.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeni Yol Sok.
Bomonti Business Center
No: 8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET A.Ş. 1 OCAK – 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARI HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na

Görüş

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Diğer Hususlar

Şirket'in 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına uygun olarak hazırlanmış finansal tabloları bir başka bağımsız denetim şirketi tarafından tam kapsamlı denetime tabi tutulmuştur. Söz konusu şirket 25 Şubat 2020 tarihli bağımsız denetim raporunda 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanan bireysel finansal tablolar üzerinde olumlu görüş beyan etmiştir.

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Şirketin ilişkili taraflara yapılan satış tutarı, toplam hasılatının %97'sini oluşturmakta olup bu durum, satışlara ilişkin önemli seviyede yoğunlaşma riski yaratmaktadır. (01 Ocak - 31 Aralık 2019: %97) Bu nedenle Şirketin ilişkili taraflarıyla olan satışlarına dikkat ederiz. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No 8 K 4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

- İlişkili taraf işlemleri

İlişkili taraf işlemleri işletmenin olağan iş akışı içinde gerçekleşebileceği gibi bazı durumlarda ilişkili taraf ilişkileri ve işlemlerinin niteliği, ilişkili olmayan taraflarla gerçekleştirilen benzer işlemlere göre finansal tablolarda daha yüksek "önemli yanlışlık" riskine sebep olabilir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler karmaşık olabilir veya ilişkili taraf işlemleri normal piyasa yapısı ve şartlarında gerçekleşmeyebilir. İlişkili taraflarla olan ilişkilerin, işlemlerin ve taahhütler dahil olmak üzere mevcut bakiyelerin bilinmesi, finansal tablo kullanıcılarının işletmenin karşılaştığı riskler ve fırsatlar ile işletmenin faaliyetleri hakkında yapacakları değerlendirmeleri etkileyebilir. Bu sebeple ilişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri denetimimiz çerçevesinde kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Finansal tablolardaki ilişkili taraf işlemleri ile ilgili muhasebeleştirme esasları ve tutarlar dipnot 2 de önemli muhasebe politikalarının özeti, dipnot 6 ilişkili taraf açıklamaları ve dipnot 7 ticari alacak ve borçlar' da detaylı olarak açıklanmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Bu kilit denetim konusunu ele almak için denetim prosedürleri tasarlarken İlişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı göz önünde bulundurulmuştur. Bu değerlendirme çerçevesinde Şirket'in;

- İlişkili taraf ilişkilerini ve işlemlerini anlayarak risk faktörünün bulunup bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak bakiyelerinin tahsil kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflara borç bakiyelerinin ödeme kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak ve borç bakiyelerine ilişkin doğrulamalar temin edilmiştir.

2



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket'in 01.01.2020- 31.12.2020 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 264.334.164 TL tutarında gelirleri bulunmaktadır. Söz konusu gelirlere ilişkin açıklama ve 31.12.2020 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki finansal tablolarda Not 2 ve Not 31'de yer almaktadır.

Hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının, tesis işletme ve hazır halde bulundurulması, muhtelif ve spor gençlik organizasyonları, okul spor salonlarına personel temini, reklam ve sponsorluk, organizasyon kayıt geliri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve Şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması ve yapılan sözleşmelerin teknik şartnamelerinde detaylı olarak belirlenen fiyat cetvellerine göre hesaplanması sebebiyle kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin uyguladığımız denetim prosedürleri çerçevesinde hasılatın kaydedilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, Şirket'in hasılat sürecini anlayarak, yönetimin hasılatın ilgili muhasebe standartlarına uygun olarak muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin tasarımı ve etkinliğini değerlendirilmiştir. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden, işlem bazında gelir tutarının uygun olarak muhasebeleştirildiğini doğrulamak üzere ilgili destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir. Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu, açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken Şirket Yönetimi; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca,



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.

Bomonti Business Center

No 8 K.4 D 22

Bomonti - Şişli - İstanbul

Tel +90 212 217 02 30

Fax +90 212 217 02 29

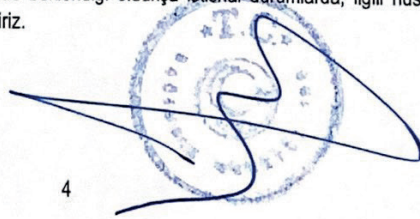
www.crowe.com/tr/hsy

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Yeniöl Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

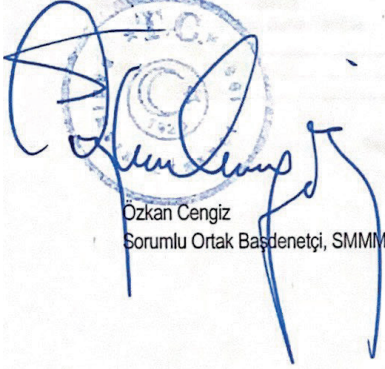
TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özkan Cengiz'dir.

İstanbul, 23 Mart 2021

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member, Crowe Global


Özkan Cengiz
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

8.1.2 FİNANSAL DURUM TABLOSU(BİLANÇO)

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

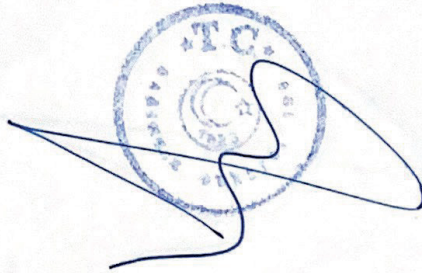
	Not	Cari	Önceki	Önceki
		Dönem	Dönem	Dönem
			Yeniden	Yeniden
			Düzenlenmiş	Düzenlenmiş
		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
		TL	TL	TL
VARLIKLAR		149.464.370	136.293.901	135.057.779
Dönen Varlıklar		127.236.707	122.481.917	120.170.015
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	637.280	24.851.655	11.542.142
Ticari Alacaklar	7	121.312.924	96.464.575	107.632.747
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	121.158.493	95.639.028	107.234.234
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	154.431	825.547	398.513
Diğer Alacaklar	9	1.408.455	501.911	418.880
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	1.408.455	501.911	418.880
Stoklar	10	837.946	55.348	-
Peşin Ödenmiş Giderler	11	201.347	608.428	524.201
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	11	201.347	608.428	524.201
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	2.838.755	-	37.022
Diğer Dönen Varlıklar	-	-	-	15.023
Toplam Dönen Varlıklar		127.236.707	122.481.917	120.170.015
Duran Varlıklar		22.227.663	13.811.984	14.887.764
Diğer Alacaklar	9	2.952.250	546.104	577.585
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	9	2.952.250	546.104	577.585
Maddi Duran Varlıklar	14	1.189.322	1.330.444	1.323.489
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	7.017.703	1.711.370	4.870.829
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	180.125	166.662	84.509
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	180.125	166.662	84.509
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	10.888.263	10.057.404	8.031.351
Toplam Duran Varlıklar		22.227.663	13.811.984	14.887.764
TOPLAM VARLIKLAR		149.464.370	136.293.901	135.057.779

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2020 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Cari Dönem	Önceki Dönem Yeniden Düzenlenmiş	Önceki Dönem Yeniden Düzenlenmiş
KAYNAKLAR	149.464.370	136.293.902	135.057.779
Kısa Vadeli Yükümlülükler	84.936.124	78.068.711	82.972.669
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	5.598	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	5.598	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	7.352.889	2.392.236
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	47	7.352.889	2.392.236
Ticari Borçlar	7	37.982.990	42.194.354
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	7.157.445	4.177.366
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	30.825.545	38.016.988
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	27	16.067.305	7.898.600
Diğer Borçlar	9	14.355.648	13.480.698
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	32.176	7.638
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	14.323.472	13.473.060
Ertelenmiş Gelirler	11	256.197	299.218
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	11	256.197	299.218
Dönem Kar Vergi Yükümlülüğü	40	-	1.123.587
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	8.915.497	10.680.018
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	1.990.468	8.041.250
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	6.925.029	2.638.768
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	84.936.124	78.068.711	82.972.669
Uzun Vadeli Yükümlülükler	37.181.027	34.686.594	28.208.096
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	2.392.236
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	2.392.236
Diğer Borçlar	9	666.682	2.365.890
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	666.682	694.198
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9	-	1.671.692
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	36.514.345	32.320.704
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	36.514.345	32.320.704
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	37.181.027	34.686.594	28.208.096
ÖZKAYNAKLAR	27.347.219	23.538.597	23.877.014
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	27.347.219	23.538.597	23.877.014
Ödenmiş Sermaye	30	61.250.000	61.250.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	30	(16.374.578)	(16.762.426)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(16.374.578)	(13.926.165)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	30	(16.374.578)	(16.762.426)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	286.267	286.267
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	30	(21.235.244)	(23.733.088)
Dönem Net Kârı/Zararı	30	3.420.774	2.497.844
Toplam Özkaynaklar	27.347.219	23.538.597	23.877.014
TOPLAM KAYNAKLAR	149.464.370	136.293.902	135.057.779

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



8.1.3 KAR&ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.2020	01.01.2019
		31.12.2020	31.12.2019
		TL	TL
Hasılat	31	264.334.164	312.119.822
Satışların Maliyeti (-)	31	(216.335.476)	(261.182.220)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		47.998.688	50.937.602
BRÜT KAR (ZARAR)		47.998.688	50.937.602
Genel Yönetim Giderleri (-)	33	(39.587.489)	(40.749.269)
Pazarlama Giderleri (-)	33	(4.093.061)	(3.833.809)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	33	(465.678)	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	8.151.000	1.134.439
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(7.065.000)	(2.253.979)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		4.938.460	5.234.984
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	283.688	28.179
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		5.222.148	5.263.163
Finansal Gelirler	37	283.326	378.786
Finansal Giderler (-)	37	(1.040.651)	(941.377)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		4.464.823	4.700.572
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(1.044.049)	(2.202.728)
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(1.984.302)	(3.428.809)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	940.253	1.226.081
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		3.420.774	2.497.844
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		3.420.774	2.497.844
-Ana Ortaklık Payları		3.420.774	2.497.844
DÖNEM KARI (ZARARI)		3.420.774	2.497.844
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		387.848	(2.836.261)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		387.848	(2.836.261)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	38	497.241	(3.636.233)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	38	(109.393)	799.971
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	38	(109.393)	799.971
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		-	-
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		387.848	(2.836.261)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		3.808.622	(338.417)
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
-Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
-Ana Ortaklık Payları		3.808.622	(338.417)

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

8.1.4 ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Degerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıplar		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Kan Zararı	Ara Özkaynaklar	
			Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Birlikmiş Karlar				Ortaklığa Ait	Özkaynak Toplamı
CARİ DÖNEM									
01.01.2020 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)	30	61.250.000	(16.762.426)	286.267	(23.733.088)	2.497.844	23.538.597	23.538.597	
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler									
Diger Duzeltmeler	30	-	-	-	-	-	-	-	-
Düzeltilenlerden Sonraki Tutar		61.250.000	(16.762.426)	286.267	(23.733.088)	2.497.844	23.538.597	23.538.597	
Transferler									
Toplamı Kapsamli Gelir (Gider)	30	-	-	-	2.497.844	(2.497.844)	3.420.774	3.808.622	3.808.622
-Dönem Karı (Zararı)	30	-	-	-	387.848	-	3.420.774	3.420.774	3.420.774
-Diger Kapsamli Gelir (Gider)	30	-	-	-	387.848	-	-	387.848	387.848
31.12.2020 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)		61.250.000	(16.374.578)	286.267	(21.235.244)	3.420.774	27.347.219	27.347.219	
GEÇMİŞ DÖNEM									
01.01.2019 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı) (*)	30	61.250.000	(13.926.165)	286.267	(28.722.745)	5.147.370	24.034.727	24.034.727	
Muhasebe Politikalarındaki Değişikliklere İlişkin Düzeltmeler									
Diger Duzeltmeler	30	-	-	-	-	(157.713)	(157.713)	(157.713)	
Düzeltilenlerden Sonraki Tutar		61.250.000	(13.926.165)	286.267	(28.722.745)	4.989.657	23.877.014	23.877.014	
Transferler									
Toplamı Kapsamli Gelir (Gider)	30	-	-	-	4.989.657	(4.989.657)	(338.417)	(338.417)	(338.417)
-Dönem Karı (Zararı)	30	-	-	-	2.497.844	-	2.497.844	2.497.844	2.497.844
-Diger Kapsamli Gelir (Gider)	30	-	-	-	(2.836.261)	-	(2.836.261)	(2.836.261)	(2.836.261)
31.12.2019 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu) (*)		61.250.000	(16.762.426)	286.267	(23.733.088)	2.497.844	23.538.597	23.538.597	

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.

8.1.5 NAKİT AKIŞ TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2020 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ NAKİT AKIŞ TABLOSU
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.2020	01.01.2019
		31.12.2020	31.12.2019
		TL	TL
A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		(18.387.016)	17.282.369
Dönem kâr/zararı (+/-)		3.420.774	2.559.704
-Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	30	3.420.774	2.559.704
Dönem kâr/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler		11.800.193	14.509.981
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	14,17,20	5.898.623	3.804.704
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	25	8.139.704	12.268.835
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	3.853.443	11.940.721
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	25	4.286.261	328.114
Faiz gelirleri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	34	-	1.417.193
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Erteleilmiş Finansman Gideri	34	-	2.252.991
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	34	-	(835.798)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	40	(1.954.446)	(2.952.572)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	14	(283.688)	(28.179)
-Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	14	(283.688)	(28.179)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(25.446.493)	6.630.103
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	7	(24.848.349)	8.915.181
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(25.519.465)	9.342.215
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	671.116	(427.034)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	9	(3.312.690)	(51.550)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	(3.312.690)	(51.550)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	10	(782.598)	(55.348)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11	407.081	(82.747)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	7	(4.211.364)	(9.159.849)
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	2.980.079	(1.192.774)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	(7.191.443)	(7.967.075)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	8.168.705	3.230.849
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	9	(824.257)	3.483.784
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(2.978)	-
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	(821.279)	3.483.784
Erteleilmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	11	(43.021)	298.218
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	-	-	50.565
-Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	-	-	50.565
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)		(10.225.526)	23.699.788
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	25	(5.322.736)	(6.417.419)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	40	(2.838.755)	-
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(267.055)	(706.174)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	298.858	56.886
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	298.858	-
-Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17	-	56.886
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(565.914)	(763.060)
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(458.864)	(597.293)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	(107.050)	(165.767)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(5.560.303)	(3.266.682)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	47	4.966.251	-
-Kredilerden Nakit Girişleri	47	4.966.251	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(5.364.154)	-
-Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	47	(5.364.154)	-
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	20	(5.162.400)	(3.266.682)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(24.214.375)	13.309.513
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		(24.214.375)	13.309.513
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		24.851.655	11.542.142
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		637.280	24.851.655

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.





SPOR İSTANBUL © 2021

MİLYO
GEN
ETKİ