



2021 SPOR İSTANBUL

01.01.2021 - 31.12.2021 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU **FAALİYET RAPORU**



"Spor, yalnız beden kabiliyetinin bir üstünlüğü sayılmaz. İdrak ve ahlak da bu işe yardım eder. Zeka ve kavrayışı kısa olan kuvvetliler, zeka kavrayışı yerinde olan daha az kuvvetlilerle başa çıkamazlar. Ben sporcunun zeki, çevik ve aynı zamanda ahlaklısını severim."

MUSTAFA KEMAL ATATÜRK

Ekrem İMAMOĞLU

İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı



Değerli Hemşehrilerim,

Gerek pandeminin etkilerinin devam etmesi, gerekse ülkemizin içinde bulunduğu ekonomik koşullar nedeniyle zorlu bir yılı geride bıraktık. Döviz kurlarındaki oynaklıklar ve üst üste gelen fiyat artışlarının etkisiyle hemen her alanda üretim ve hizmet maliyetleri yükseldi ve yükselmeye de devam ediyor. Yerel yönetimler olarak bir yandan kentimize en iyi hizmeti sunma noktasında gayretle çalışırken bir yandan da hayat pahalılığı karşısında geçim sıkıntısı çeken halkımıza destek olarak yüklerini hafifletmeye büyük önem veriyoruz.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı şirketleri ve iştirakleri; 2021 yılında, yaşanan tüm zorluklara rağmen oldukça başarılı bir performans sergiledi. Adil, yeşil ve yaratıcı İstanbul hedefimize ulaşmak için birbirinden kıymetli yatırımlara imza attık. Yeni hizmetlerle yurttaşlarımızın hayatına dokunduk. Halkımızın gerçek ihtiyaçları doğrultusunda projeler, çözümler ürettik. İstanbul'un bütçesini, hiç kimseyi ayırmadan 16 milyon İstanbullunun yararına kullandık.

Tüm bunları yaparken odağa daima insanı aldık. İnsanların yaşam kalitesini, konforunu artıracak, sorunlarına çözüm olacak hizmetler üretmek yerel yönetimlerin en büyük sorumluluğu. Bu bilinçle İstanbul'u mutlu, huzurlu insanların yaşadığı bir şehir hâline getirmek için özenle çalışıyoruz.

İstanbul'un gerçek sahibi olan 16 milyon İstanbullunun, bu kentin yönetiminde söz sahibi olması gereğiğine inanıyoruz. Bu nedenle hayata geçirdiğimiz projelerde halkımızdan, meslek örgütlerinden, uzmanlardan, STK'lerden, kısacası kentin tüm paydaşlarından fikir almaya özen gösteriyor; İstanbul'u bu kenti yaşayanlarla birlikte yeniden hayal ediyor ve planlıyoruz.

Katılımcılık gibi önem verdiğimiz bir diğer yönetim anlayışımız ise eşitlik. Toplumun çeşitli nedenlerle ayrıştırılmaya, kutuplaştırılmaya çalışıldığı bu dönemde hiç kimseyi ayırmadan, 16 milyon hemşehrimize eşit hizmet sunmayı en büyük görevimiz olarak kabul ediyoruz. İstanbul hepimizin ortak evi. Bu çatı altında yaşayan herkesin eşit olması, İstanbul'un sunduklarından eşit olarak faydalanabilmesi için 39 ilçemizden hiçbirinin sorunlarını göz ardı etmemeye, hiçbir yurttaşımızı geride bırakmamaya özen gösteriyoruz.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı şirketleri ve iştirakleri; 2022 yılında da artan maliyetlere rağmen hizmetlerini aksatmadan çalışmaya, İstanbulluların yüzünü güldürmeye devam edecek. Adil, yeşil ve yaratıcı İstanbul yolunda yatırımlarımızı sürdüreceğiz. Ekonomik açıdan zorlukların devam edeceği öngörülen bu yıl içerisinde maliyet artışlarını, halkımıza sunduğumuz hizmetlere olabilecek en düşük düzeylerde yansıtmaya gayret edeceğiz.

İstanbul'da artık çağdaş bir şehircilik anlayışıyla şehrin yarınlarını planlayan, katılımcı, şeffaf, liyakate dayanan, ortak aklın ve bilimin gösterdiği yolda ilerleyen bir yönetim var. 16 milyon İstanbullu ile beraber çalışarak bu kenti çok daha güzel günlere taşıyacağımıza, birlikte başaracağımıza tüm kalbimle inanıyorum.

Bu muhteşem kente ve sakinlerine en iyi hizmeti sunma tutkusuyla çalışan tüm yol arkadaşlarıma teşekkür ederim, 2021 yılı Faaliyet Raporu'muzu sizlerle paylaşmaktan mutluluk duyuyorum.

Ertan YILDIZ

Spor İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı
İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkan Danışmanı



Değerli İstanbullular,

Tarihî, kültürel ve coğrafi değerlerle dolu bu şehrin bir sakini olmak başlı başına bir övünç kaynağı. İstanbulluların bugününü ve yarınını, dünyada örnek gösterilecek bir kent atmosferi temelinde şekillendirme isteğimiz ise en önemli motivasyonumuz.

Değişen dünyanın aktüel gelişmelerini her alanda olduğu gibi sporda da yakından takip ediyoruz. Kent sakinlerinin spor kültürünü benimsemeleri ve yaşamlarının bir parçası hâline getirebilmeleri adına sporun “ulaşılabilir” olmasını önceliyoruz. Bunun için de modern donanımlı 50 tesis, 11 Spor Merkezi, sayıları 200’ü bulan Açık Hava Egzersiz Noktası’nda verdiğimiz spor hizmetlerinin yanında, sporu dijital platformlara taşıyarak daha ulaşılır kılıyoruz.

İstanbulluların hem aktif hem sağlıklı bireyler olmasını önemsiyor ve amaçlıyoruz.

Gururla söylemeliyim ki; 2021 yılını, İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin; spor hizmeti veren, kulüp düzeyinde çalışmalarda bulunan ve spor politikalarına yön veren dinamikleri özelinde değerlendirdiğimizde yüzümüzü güldüren bir yıl oldu.

Dünyanın pandemi ile mücadelesi sürerken İstanbulluların hareketli yaşamdan uzak kalmamaları için yılın 365 günü kesintisiz çevrim içi egzersiz programları gerçekleştirdik. Açık hava egzersizlerimizi 150 farklı noktaya taşıdık. Dünyada pek çok spor organizasyonu iptal edilirken bir “Yarı Maraton” bir de “Maraton” gerçekleştirdik. Her iki etkinliğimiz de bize rekorlar getirdi... Pandemi için aldığımız tedbirler dünyada örnek gösterildi. Organizasyonlarımızı sportif bir faaliyet olmanın ötesine taşıyıp sosyal sorumluluk paydasında birleştirdik ve bağışlarla binlerce canlıya temas ettik. Tesislerimize 11 spor merkezi ekledik. Sporu mekândan, zamandan, kısıtlamalardan bağımsız bir hâle getirdik. Gençlerimiz için e-oyunlar, yetişkinler için sanal koşular düzenledik. İnsan kaynağımız en değerli gücümüz.

“Spor İstanbul Akademi” çatısı altında programlanan akademik eğitimlerle antrenörlerimizi uluslararası yetkinliğe kavuşturduk.

Sizlere, uluslararası organizasyonlarda tecrübesini ispat etmiş, sağlıklı ve mutlu insanlarla dolu bir şehir hedefinde ilerleyen, gencinden yaşlısına herkes için aktif bir yaşam tasarlayan bu büyük kurumunun bir parçası olmaktan duyduğum mutlulukla, saygı ve sevgilerimi sunuyorum.

İ. Renay ONUR

Spor İstanbul Genel Müdürü



İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin bir parçası olarak bizler, bu eşsiz şehrin sakinlerinin; aktif, sağlıklı ve mutlu İstanbullular olarak yaşam sürebilmeleri için çalışıyoruz. İstanbul'un her köşesinde yaşayan vatandaşlarımıza; eşit haklarda aktif olma ve spor yapma olanağı sunmak, çocukların ve gençlerin profesyonel bir ortamda sporla tanışmalarını sağlamak ve tabii yeni nesillere aktarılacak tutarlılıkta spor bilinci kazandırabilmek için heyecanımız da enerjimiz de çok yüksek.

2020'nin ilk çeyreğinde tanıştığımız Covid-19 pandemisinden öğrendiklerimiz, açıkçası bizleri organizasyon kabiliyeti ve hizmet esnekliği anlamında oldukça geliştirdi.

İstanbul'un 2020 yılında %13 olan fiziksel aktivite oranını 2021 yılında %25 olarak ölçümledik...
Bu ivmede payımız olduğu muhakkak, çünkü İstanbulluları hiç bırakmadık.

Spor Tesislerimizden 250 bin üye 3 milyon kez hizmet aldı.

Spor Okullarımızda branş sayısını 7'den 18'e, öğrenci sayımızı 20 binden 67 bine çıkardık.

Sporu kamusal alana taşıdık ve Açık Alan Egzersiz nokta sayımızı 59'dan 226'ya çıkardık.

Düzenli aktivitenin çok önemli bir koruyucu/önleyici sağlık unsuru olduğu bilinciyle; "Evde Egzersiz", "Evde Egzersiz Çocuk", "Evde Egzersiz Genç Kal" ve engelli bireyler için hazırladığımız versiyonları ile yılda 295 bin seansa ulaştık.

Bizim için rekorlarla dolu bir yıldır...

İstanbul Maratonu'nunda; 36 yıldır kırılmayan 23 Yaş Altı Türkiye Rekoru'nu kırdık ve World Athletics sıralamasında En Hızlı Çıkış Yapan maratonlardan biri olduk. İstanbul Maratonu yine World Athletics'te tarihinin en iyi sıralamasında yerini aldı.

2021'de en büyük gururu İstanbul Yarı Maratonu ile yaşadık. Kenyalı atlet Ruth Chepngetich, 01:04:02 derece ile ipi göğüsledi; böylece 2021 Kadınlar Dünya Yarı Maraton rekoruna ev sahipliği yaptık. Bu başarı aynı zamanda "Türkiye'de Kırılan İlk Atletizm Rekoru" unvanının da sahibi oldu.

2021 yılının "ilk"leri de vardı.

4.021 çocuğumuz yazın keyfini, 2021'de ilk kez gerçekleştirdiğimiz Doğa Kampı ile çıkardı.

Ata sporumuz yağlı güreşi İBB olarak 484 katılımcı ile İstanbul'da ilk kez düzenledik... Geleneksel hâle getireceğimiz bu etkinliğimiz için 2022 hedefimiz çok daha büyük.

İstanbul'u harekete geçiren en keyifli uygulamayı, "Yürü Be İstanbul"u kullanıma sunduk.

Tüm bunların neticesinde İBB Spor İstanbul olarak bilinirliğimizi %18'den %22'ye çıkardık.

Spor İstanbul, spor bilinci oluşturma vizyonu ile ilerleyen bir koruyucu sağlık şirketi. Biz de bu vizyona uyarak işimizi ne kadar iyi yaparsak o kadar sağlıklı bir İstanbul olacağını biliyoruz. Bu sebeple spora bahane bırakmıyoruz: hedefimiz 16 milyon sporcu, 16 milyon aktif, 16 milyon sağlıklı İstanbullu. 2021 hedeflerimizi gerçekleştirmemizde emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza ve desteğini her daim yanımızda hissettiğimiz Sayın Başkanımız Ekrem İmamoğlu'na ve beraberinde Spor İstanbul Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ertan Yıldız'a sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.



Ticaret Unvanı

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi

Ticari Merkezi

Karagümrük Mah. Kaleboyu Cad. No: 111 Fatih/İstanbul

Ticaret Sicil Numarası

258286

Mersis No

0481003944000014

Vergi Dairesi

Marmara Kurumlar

Vergi Dairesi No

481 003 9440

www.spor.istanbul

SPOR İSTANBUL TESİSLERİ ADRES VE TELEFON BİLGİLERİ

SIRA	TESİSLER	TELEFON	ADRES	İLÇE
1	İBB Heybeliada Spor Tesisi	153	Heybeliada Ayyıldız Caddesi 64 Adalar	Adalar
2	Avcılar Spor Kompleksi	0212 449 91 85	Üniversite Sarıgül Sokağı 31/2 Avcılar	Avcılar
3	Bahçelievler Yüzme Havuzu	0212 449 76 01	Bahçelievler Mehtap Sokağı 17 Bahçelievler	Bahçelievler
4	Florya Spor Tesisi	0212 449 93 73	Şenlikköy Harman Sokağı 2/3 Bakırköy	Bakırköy
5	Şenlikköy Stat	0212 312 68 59	Basın köy Çekmece Yolu Caddesi 7/3 Bakırköy	Bakırköy
6	Bayrampaşa Spor Tesisi	0212 449 45 29	Muratpaşa Tuna Caddesi 2 Bayrampaşa	Bayrampaşa
7	Bayrampaşa Stat	0212 312 68 58	Yıldırım Şehit Kamil Balkan Caddesi 111 Bayrampaşa	Bayrampaşa
8	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	0212 312 68 56	Yıldırım Şehit Kamil Balkan Caddesi 119 Bayrampaşa	Bayrampaşa
9	Beykoz Spor Kompleksi	0216 586 57 64	Gümüşsuyu Sultaniye Caddesi 60 Beykoz	Beykoz
10	Beyoğlu Spor Tesisi	0212 449 91 80	Yahya Kahya Sipahi Fırını Sokağı 2 Beyoğlu	Beyoğlu
11	Beyoğlu Yüzme Havuzu	0212 449 91 45	Bedrettin Anbar Arkası Sokağı 8 Beyoğlu	Beyoğlu
12	İBB Beyoğlu Stat	0212 320 38 06	Örnektepe İmrahor Caddesi 1 Beyoğlu	Beyoğlu
13	Güzelce Spor Tesisi	0212 312 68 63	Bahçelievler Aydınlar Caddesi 254 Büyükçekmece	Büyükçekmece
14	Çekmeköy Spor Kompleksi	0216 640 11 37	Hamidiye Ulubatlı Hasan Caddesi 16 Çekmeköy	Çekmeköy
15	Esenler Spor Kompleksi	0212 449 91 32	Kemer 943. Sokak 31 Esenler	Esenler
16	Hakkı Başar Spor Tesisi	0212 449 91 34	Tuna Hakkı Başar Sokağı 16 Esenler	Esenler
17	Edirnekapı Kale Spor Tesisi	0212 449 91 39	Defterdar Savaklar Cadde 10 Eyüp	Eyüp
18	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	0212 449 97 11	Çırçır Kestane Sokağı 1 Eyüp	Eyüp
19	Yeşilpınar Yüzme Havuzu	0212 312 68 54	Yeşilpınar Sevgi Sokağı 1 Eyüp	Eyüp
20	Fatih Spor Kompleksi	0212 491 16 01	Karagümrük Kaleboyu Caddesi 111 Fatih	Fatih
21	Silivrikapı Buz Pateni Pisti Ve Spor Tesisi	0212 312 68 57	Sümbül Efendi Hisaraltı 1. Cadde 19 Fatih	Fatih
22	Yenikapı Spor Tesisi	0212 312 68 64	Aksaray Kennedy Caddesi 19/2 Fatih	Fatih
23	İBB Bostancı Sahil Spor Tesisi	0216 586 56 98	Bostancı Çetin Emeç Bulvarı 4 Kadıköy	Kadıköy
24	Cemal Kamacı Spor Kompleksi	0212 312 68 52	Mehmet Akif Ersoy Darülaceze Caddesi 48 Kağıthane	Kağıthane
25	Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	0212 312 65 29	Yeşilce Yunus Emre Caddesi 10 Kağıthane	Kağıthane
26	Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	0216 586 55 20	Karlıktepe Soğanlık Caddesi 43 Kartal	Kartal
27	Halkalı Yüzme Havuzu	0212 312 68 55	Atakent Malazgirt Cadde 29 Küçükçekmece	Küçükçekmece
28	Sefaköy Yüzme Havuzu	0212 449 90 43	Gültepe Bağlar Cadde 57 Küçükçekmece	Küçükçekmece
29	Maltepe Sahil Spor Tesisi	0216 586 57 58	Çınar Turgut Özal Bulvarı 28 Orhangazi Şehir Parkı Maltepe	Maltepe
30	Pendik Çamlık Spor Tesisi	0216 646 27 07	Çamlık Erguvan Sokağı 2 Pendik	Pendik
31	Pendik Kaynarca Spor Tesisi	0216 597 29 29	Fevzi Çakmak Eskişehir Sokağı 4/1 Pendik	Pendik
32	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	0216 586 57 29	Harmandere Reyhan Caddesi 60 Pendik	Pendik
33	Pendik Sahil Spor Tesisi	0216 390 49 99	Doğu Beyaz Gül Sokağı 1/1 Pendik	Pendik
34	Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu	0216 586 57 22	Yunus Emre Barbaros Caddesi 10 Sancaktepe	Sancaktepe
35	Taha Akgül Spor Kompleksi	0216 586 57 20	Eyüp Sultan Yüzbaşı Sokağı 2 Sancaktepe	Sancaktepe
36	Metin Oktay Spor Tesisi	0216 449 91 48	Yeniköy Hacib Sokağı 1 Sarıyer	Sarıyer
37	Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	0212 312 68 53	Yeni Erkin Balaban Caddesi 38 Silivri	Silivri
38	Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	0216 586 57 63	Yavuz selim Pamuk Sokak 22 Sultanbeyli	Sultanbeyli
39	Cebeci Spor Kompleksi	153	Uğur Mumcu Atatürk Bulvarı 56A Sultangazi	Sultangazi
40	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	0212 449 98 00	Cumhuriyet Necip Fazıl Caddesi 1 Sultangazi	Sultangazi
41	Sultangazi 75.Yıl Yüzme Havuzu	0212 312 68 66	75. Yıl 1331. Sokak 33 Sultangazi	Sultangazi
42	Şile Spor Kompleksi	0216 586 57 20	Ahmetli Hekimler Sokak 4 Şile	Şile
43	Kuştepe Spor Tesisi	0212 211 84 85	Kuştepe İnönü Caddesi 70 Şişli	Şişli
44	Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	0216 586 57 33	Yayla Barbaros Hayrettin Caddesi 96 Tuzla	Tuzla
45	Tuzla Sahil Spor Tesisi	0216 586 57 52	Postane Ahmet Kılıç Bulvarı 10 Tuzla	Tuzla
46	Çakmak Yüzme Havuzu	0216 586 57 66	Fatih Sultan Mehmet Poligon Caddesi 2 Ümraniye	Ümraniye
47	Dudullu Spor Tesisi*	153	Yukarı Dudullu İnanç Türkeş Sokağı 4 Ümraniye	Ümraniye
48	Haldun Alagaş Spor Kompleksi	0216 586 57 27	Yaman evler Alemdağ Caddesi 167 Ümraniye	Ümraniye
49	Yeşilvadi Spor Tesisi	0216 290 17 17	Fatih Sultan Mehmet Yeşil Vadi Sokağı 3Ad Ümraniye	Ümraniye
50	Çirpıcı Spor Tesisi	0212 572 42 42	Çirpıcı Prof. Dr. Aziz Ergin Caddesi 27 Zeytinburnu	Zeytinburnu

*Dudullu Spor Tesisi 19.11.2021 tarihinde işletmemiz sona ermiştir.

ŞİRKET BİLGİLERİ	9
TESİS BİLGİLERİ	11
İÇİNDEKİLER	13
1 GENEL BİLGİLER	16
1.1 KURULUŞ HAKKINDA	16
1.2 TARİHÇE	16
1.3 SERMAYE YAPISI	17
1.4 YÖNETİM KURULU	18
1.5 ORGANİZASYON ŞEMASI	18
1.6 DEĞİŞİM TEORİSİ & MİSYON & VİZYON	19
1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI	21
1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ	23
1.7.2 EĞİTİM FAALİYETLERİ	30
1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ & ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	31
2 FAALİYETLER	31
2.1 ULUSLARARASI SPOR ETKİNLİKLERİ	33
2.1.1 N KOLAY 16. İSTANBUL YARI MARATONU	33
2.1.2 N KOLAY 43. İSTANBUL MARATONU	36
2.1.2.1 GÖNÜLLÜLÜK PROJESİ	38
2.2 ULUSAL SPOR ETKİNLİKLERİ	40
2.2.1 İSTANBUL'U KOŞUYORUM	40
2.2.2 İSTANBUL ÇOCUK MARATONU	41
2.2.3 MASA TENİSİ TURNUVASI	42
2.2.4 İSTANBUL SU SPORLARI FESTİVALİ	42
2.2.5 GENÇLİK VE DOĞA KAMPI	43
2.2.6 HALIÇ KÜREK YARIŞLARI	43
2.2.7 ULUGAZİ GÜREŞLERİ	43
2.2.8 MTB BİSİKLET YARIŞLARI	44
2.2.9 TARİHİ YARIMADA BİSİKLET TURU	44
2.2.10 ATAKÖY KRİTERYUMU	44
2.2.11 İBB SPOR FESTİVALİ	45
2.2.12 İSTANBUL ÇOCUK KARNAVALI	46
2.2.13 2.2.13 AÇIK HAVA YAZ ÇOCUK ETKİNLİKLERİ	46
2.3 ONLINE SPOR ETKİNLİKLERİ	46

2.3.1	İSTANBUL SANAL YARI MARATONU	46
2.3.2	İSTANBUL SANAL MARATONU	47
2.3.3	ULUSLARARASI ONLINE GO TURNUVASI	47
2.3.4	İSTANBULU KOŞUYORUM KADINLAR KOŞUSU	47
2.3.5	23 NİSAN ONLINE SATRANÇ TURNUVASI	48
2.3.6	EVDE EGZERSİZ CANLI YAYIN SERİSİ	48
3	TESİS FAALİYETLERİ	49
3.1	AÇIK ALAN AKTİVİTELERİ	52
3.2	PLAJ ETKİNLİKLERİ	52
3.3	VAPURDA EGZERSİZ ETKİNLİĞİ	52
3.4	ÖZEL YETENEK HAZIRLIK KURSLARI	52
3.5	ENGELLİLER REHABİLİTASYON	52
3.6	SPOR OKULLARI	55
3.7	SPOR MERKEZLERİ	57
3.8	TESİSLERİMİZİN PANDEMİ SEBEBİYLE ÇALIŞMA PROGRAMI	58
4	AKADEMİ	59
4.1	TEMEL ANTRENÖRLÜK BECERİLERİ (TAB) VE BRANŞ SINAVLARI	59
4.2	FITNESS RAPORU	59
4.3	SPOR OKULLARI	60
4.3.1	EĞİTİM MÜFREDATLARI	60
4.3.2	SPOR KULÜPLERİNE YÖNLENDİRİLEN SPORCULAR	60
4.3.3	SPOR OKULLARI VELİ BİLGİLENDİRME SEMİNERLERİ	61
4.3.4	SPOR OKULLARINDA ÖLÇÜM YAPILAN SPORCULAR	61
4.4	SPOR İSTANBUL YILDIZLAR LİGİ	62
5	YENİ PROJELER	63
5.1	SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ RAPORU	63
5.1.1	TESİSLER, ETKİNLİKLER VE SPOR OKULLARI SOSYAL ETKİ VE MEMNUNİYET ARAŞTIRMALARI	63
5.1.2	İSTANBUL MARATONU SOSYAL ETKİ RAPORU	64
5.1.2.1	ODAK GRUP ÇALIŞMALARI	64
5.1.2.2	ANKET ÇALIŞMALARI	64
5.1.3	SPOR İSTANBUL YATIRIMIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPORU	65
5.1.4	SPOR İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ	65
5.1.5	SPOR İSTANBUL KULÜPLER KAPASİTE GELİŞTİRME PROJESİ	65
5.2	SPOR İSTANBUL GENÇLİK BULUŞMALARI	67

5.3	İSTANBUL SPOR MASTER PLAN VE İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE ARAŞTIRMASI	67
5.4	TOKYO OLİMPİYAT DEĞERLENDİRME RAPORU	67
5.5	ULUSLARARASI ALANDA ÇALIŞMALAR VE DİĞER ARAŞTIRMALAR	67
5.5.1	ACW ÜYELİĞİ	67
5.5.2	HAMBURG DEKLARASYONU İMZASI	68
5.5.3	AB ALANINDA ÇALIŞMALAR	69
6	İDARI İŞLER & ETKİNLİKLERİMİZ	70
6.1	PERSONEL BULUŞMALARI	70
6.2	8 MART DÜNYA EMEKÇİ KADINLAR GÜNÜ PROGRAMI	70
6.3	YENİ YIL KUTLAMASI	70
6.4	LOJİSTİK DESTEK	70
6.5	BİLGİ SİSTEMLERİ	72
7	PAZARLAMA & TANITIM	75
7.1	FUARLAR	75
7.1.1	MARATON ve SPOR FUARI (Marathon Expo)	75
7.2	SPONSORLUKLAR	76
7.3	TUTUNDURMA FAALİYETLERİ	77
7.3.1	BROŞÜR VE STANT SAYILARI	77
7.4	MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ	77
7.4.1	MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ	77
7.5	BASIN FAALİYETLERİ	80
7.5.1	DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI	80
7.5.2	YAZILI ve GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞDEĞERİ	80
8	TEKNİK İŞLER	83
8.1	GENEL BAKIŞ	83
8.2	TEKNİK ALTYAPI İYİLEŞTİRMELERİ	85
8.2.1	YENİ SİSTEMLER VE İYİLEŞTİRMELER	85
8.2.2	MOBİL EKİPLERİMİZİN KATKISI SONUCUNDA TASARRUFLARIMIZ	85
9	FİNANSAL DURUM	86
9.1.1	BAĞIMSIZLIK DENETİM RAPORU	86
9.1.2	FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	91
9.1.3	KAR & ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	93
9.1.4	ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	94
9.1.5	NAKİT AKIŞ TABLOSU	95

1 GENEL BİLGİLER

1.1 KURULUŞ HAKKINDA

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Spor İstanbul), 1989 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketi olarak kurulmuştur. İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığını güçlendirmek, yeteneklerini geliştirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını öncelemiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek, sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; bilimsel, teknik, eğitsel, sportif, turistik, kültürel yarışma, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek, araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkanlar sunmaktadır. Ayrıca Türk sporuna modern bir alt yapı kurmak, yeni sporcular kazandırmak ve engelli sporcularımıza imkanlar sağlayabilmek için önemli adımlar atmaktadır.

1.2 TARİHÇE

Kültürden sanata, siyasetten çevreye birçok önemli uluslararası etkinlik ve toplantıya ev sahipliği yapan ve 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilen İstanbul, 2012 yılını Spor Başkenti olarak tamamlamış, 2013 yılında ise Avrupa Fair Play Ödülü'ne layık görülmüştür. Satrançtan karateye, basketboldan voleybola, kürekten yelkene, atletizmden masa tenisine, farklı birçok dalda gerçekleştirdiği onlarca uluslararası organizasyon sayesinde kazandığı bilgi birikimi ve organizasyon kabiliyeti ile öne çıkan Spor İstanbul, ülkemizin sportif başarılarında aktif rol üstlenmekten ve sportif alanlarda verdiği hizmetlerden gurur duymaktadır.

Ülkemizin ve İstanbulumuzun dünyaya tanıtımında özel bir öneme sahip olan, her yıl binlerce atletin ve sporseverin katıldığı İstanbul Maratonu da Spor İstanbul'un organizatörlüğünde devam etmektedir. İstanbul, Uluslararası Atletizm Federasyonları Birliği World Athletics tarafından 2008 yılında Amsterdam, Tokyo, Prag, Roma gibi dünyanın tanınmış şehir maratonları ile birlikte "Silver Road Race" kategorisine layık görülmüştür. 16 Ekim 2011 de düzenlenen 33. Avrasya Maratonu ile büyük bir organizasyon başarısı elde edilerek, 2012 yılında koşulmuş 34. Avrasya Maratonu' na dünyanın sayılı maratonlarının da arasında bulunduğu "Altın Kategori" (Gold Label) unvanı kazandırılmıştır. Bu maraton da büyük bir organizasyon başarısı elde etmiş, 17 Kasım 2013' te şehrin markalaşması adına ilk kez "İstanbul Maratonu" adı ile koşulan efsane maraton bir kez daha Altın Kategori' ye layık görülmüştür. Başarının sürekliliğini ilke edinmiş, büyük bir özveri ve profesyonel bir ekip tarafından yürütülen maraton, 2021 yılında yine "Altın Kategori" unvanı ile koşulmuştur. 2015 yılında İstanbul Yarı Maratonu, IAAF tarafından Bronz kategoride değerlendirilmiş; 2016 yılında, IAAF kriterlerini yerine getirerek 2017 yılı için Altın Kategori (Gold Label) unvanına hak kazanarak ve dünyanın en iyi on yarı maratonundan biri olmuştur.

Spor İstanbul, 2010 Dünya Basketbol Şampiyonası, 2010 Avrupa Gençler-Yıldızlar Masa Tenisi Şampiyonası, 2011 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, 2012 Dünya Salon Atletizm Şampiyonası, 2012 Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası, 2013 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, Uluslararası Ritmik Cimnastik Şampiyonası, Uluslararası Badminton Turnuvası, Uluslararası Masa Tenisi Turnuvası, 2014 Uluslararası Triatlon Turnuvası, Uluslararası Engelliler Spor Şöleni, Vodafone İstanbul Yarı Maratonu, 2015 yılında ilk kez yapılan İstanbul Çocuk Maratonu ve SPOR A.Ş. Ligi, 2018 yılında İstanbul Uluslararası Su Sporları Festivali gibi yeni projeleriyle spor kültürünü geniş kitlelere yaymayı başarmıştır.

Çocuklarımıza spor sevgisi, bilinci ve spor yapma alışkanlığı kazandırıp; çocukların fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunarak, Türk sporuna kazandırmak amacıyla Suya Adını Yaz "Yüzme Akademi", Avantaj Sende Tenis Akademi, Basketbol Akademi, Voleybol Akademi projeleri 2017 yılında hayata geçirilmiştir. Yine 2017 yılında SPOR AŞ olan marka ismini Spor İstanbul olarak değiştiren şirketimiz, İstanbul'un marka değerine artı değer katmayı amaçlamıştır.

2020 yılında dünyanın Pandemi ile tanışmasıyla birlikte egzersiz kültürünü ve düzenli aktivite alışkanlığını dijital platforma taşıyan Spor İstanbul 2019 Mart ayından bu yana kesintisiz olarak sosyal medyada yetişkin, çocuk ve "Genç Kal" egzersiz programlarını sürdürmektedir.

Tesislerimizin halkın kullanımına kapalı olduğu 2020 senesinde kapılarımızı 100'ün üzerinde spor klubüne ve lisanslı müsabık sporcuya açarak, profesyonel spora destek verdik.

2020 yılında Pandemi sebebiyle tüm dünyada maratonlar iptal ediliyor veya erteleniyorken, İstanbul Yarı Maratonu; Avrupa'da "label" sahibi koşulan tek yarı maraton olarak tarihe geçmiş, uygulamalarımızı; yabancı basında ve uluslararası atletizm dünyasında örnek olarak gösterilmiştir.

2021 yılı bizim için rekorlar yılıydı; İstanbul Maratonu'nunda; 36 yıldır kırlamayan 23 Yaş Altı Türkiye Rekoru'nu kırdık ve World Athletics sıralamasında En Hızlı Çıkış Yapan maratonlardan biri olduk. İstanbul Maratonu yine World Athletics'te tarihinin en iyi sıralamasında yerini aldı. 2021'de en büyük gururu ve N Kolay İstanbul Yarı Maratonu ile yaşadık. Ruth Chepngetich'in 01:04:02 ile ipi göğüslemesiyle 2021 Kadınlar Dünya Yarı Maraton rekoruna ev sahipliği yaptık... Bu başarı aynı zamanda "Türkiye Topraklarında Kırsan İlk Atletizm Rekoru" unvanına sahip oldu.

Yine 2021 yılında Ata sporumuz "Yağlı Güreş"i İBB olarak 500 katılımcı ile ilk kez İstanbul'da ağırladık.

İstanbul'u harekete geçiren en keyifli uygulamayı; "Yürü Be İstanbul"u kullanıma sunuldu.

Tüm bunların neticesinde İBB Spor İstanbul olarak bilinirliğimizi %18'den %22'ye yükseldi.

1.3 SERMAYE YAPISI

Hissedar	Pay Adeti	Pay Tutarı	Pay Oranı
İ.B.B.	61.054.000	61.054.000,00 ₺	99,68%
İSFALT A.Ş.	122.500	122.500,00 ₺	0,20%
İST.H.EKMEK A.Ş.	45.080	45.080,00 ₺	0,07%
İSBAK A.Ş.	24.500	24.500,00 ₺	0,04%
İSPARK A.Ş.	3.920	3.920,00 ₺	0,01%
Toplam	61.250.000	61.250.000,00 ₺	100,00%

Tablo 1 : Sermaye Yapısı

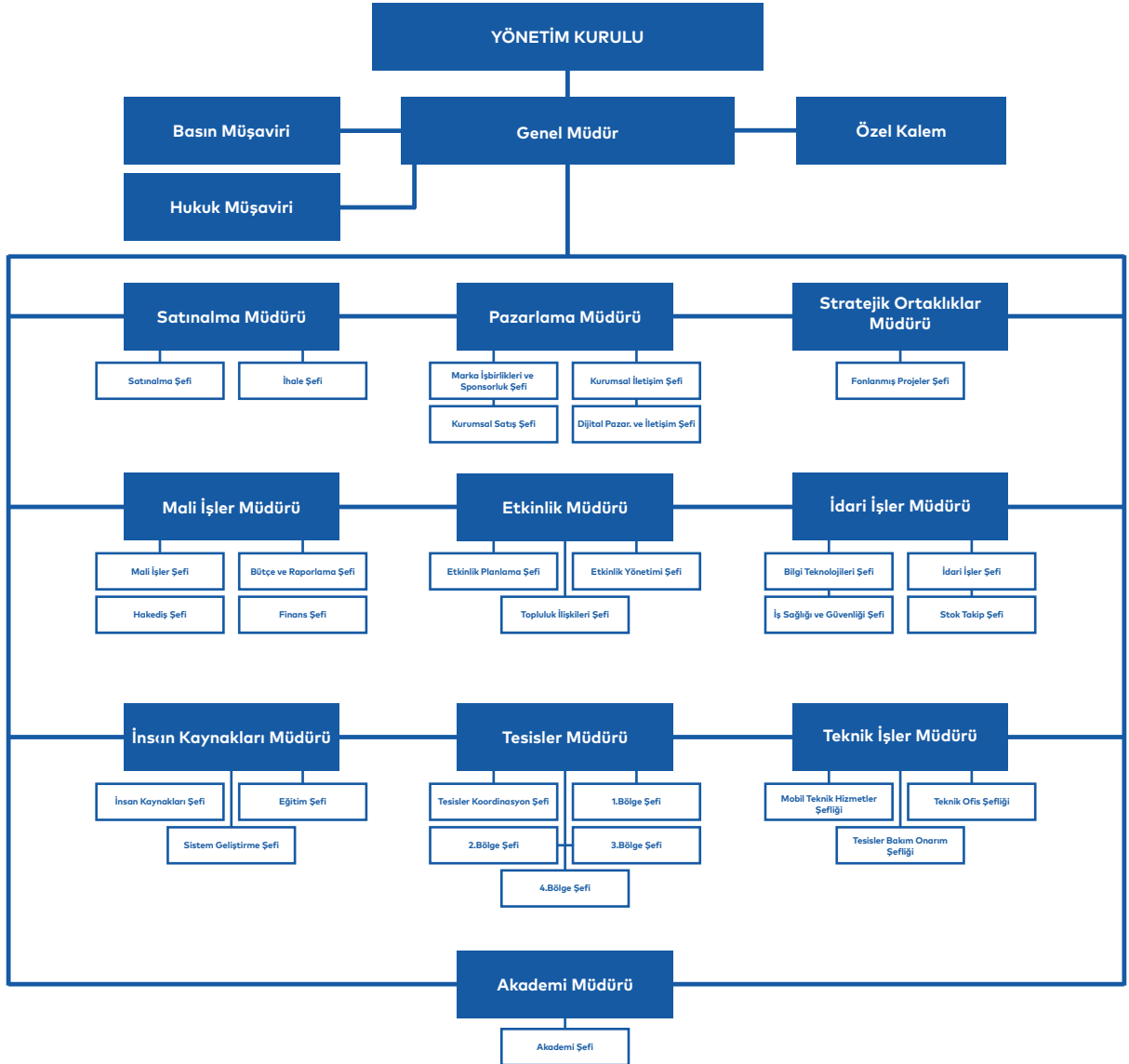
İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret AŞ'nin Sermayesinin 99.68%'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne 0,32%'lik diğer kısmı İSFALT AŞ, İstanbul Halk Ekmek AŞ, İSBAK AŞ ve İSPARK AŞ'ye aittir. Sermayemizin tamamı ödenmiştir.

1.4 YÖNETİM KURULU

Ertan YILDIZ	Yönetim Kurulu Başkanı
Özlem Filiz DOĞAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İ. Renay ONUR	Üye
Erdem Hüsnü ASLANOĞLU	Üye
Cem Müslüm CEBECİ	Üye
Muharrem BULUT	Üye
Suzan TUNÇ SAZAK	Üye
Nail GÜLER	Üye
Mevlûde DÜZDAŞ	Üye
Cemal ÇETİNKAYA	Üye
Arif EMECEN	Üye

Tablo 2 : Spor İstanbul Yönetim Kurulu Üyeleri

1.5 ORGANİZASYON ŞEMASI



Şekil 1 : Organizasyon Şeması

1.6 DEĞİŞİM TEORİSİ & MİSYON & VİZYON

Sosyal Etki ve Spor İstanbul

Sosyal Etki, ağırlıklı olarak bir kurumun yaptığı aktivite, eylem ve uygulamalar sonucunda toplumun tek veya farklı grupları üzerinde ortaya çıkan 'sonuç' olarak tanımlanabilir. Bu etki farklı boyutlarda ve düzeylerde (büyük veya küçük); farklı dönemlerde (kısa veya uzun vadeli) ve farklı niteliklerde (olumlu veya olumsuz) gerçekleşebilir. Bu bağlamda bir kurum, hele de söz konusu Spor İstanbul gibi sosyal etkisi geniş olan bir kurumsa sosyal etki yönetimi kritik bir hal alır. Sosyal etki yönetimi kurumların operasyonlarına daha geniş bir perspektif içinde bütüncül bir şekilde yaklaşmalarına, katettikleri yolu ve gelişme alanlarını görmelerine ve toplumsal fayda yaratmak için misyonlarına yönelik daha verimli çalışmalar planlama ve gerçekleştirmelerine katkıda bulunur. Verdiği hizmetlerin yarattığı farkların ve katma değerini ortaya konmasına olanak sağlar. Sosyal Etki yönetimi ayrıca kurumun şeffaflığını ve hesap verilebilirliğini sağlayarak paydaşlarına güven duygusu verir. Kurumun faaliyetleri ve operasyonlarına yönelik yeni bilgiler ve araçlar üretmesine yol açar.

Bu bağlamda düşünüldüğünde Spor İstanbul, sosyal etki odaklı bir kurumdur. Tesis operasyonları, etkinlik organizasyonları, spor okulları, engellilere yönelik çalışmaları, spor gönüllüleri ve bünyesindeki tüm çalışanları ile İstanbulluların düşüncelerinde, hareketlerinde, davranış ve tutumlarında önemli ve olumlu değişimler yaratmaktadır.

Spor İstanbul Değişim Teorisi

Değişim teorisi, sosyal etki yönetiminin önemli unsurlarından ve aşamalarından biridir. Değişim teorisi, bir kurumun çalışmalarının nereye ve nasıl ulaşmak istediğini açıklar. Değişim teorisi, projenin amacı ile hedefleri ve aktiviteleri arasındaki ilişkiyi haritalayan bir yöntemdir. İyi bir değişim teorisi, organizasyonların vizyonları ve programa dayalı aktiviteleri arasındaki nedensel ilişkiyi detaylıca açıklar. Kurum için bir yol haritası oluşturmasını ve bu yolda hangi göstergelerin ve olguların ölçülmesi gerektiğinin belirlenmesine yardımcı olur. Değişim teorisi ayrıca kurumun nihai amacının ve bu nihai amaca yönelik olarak başarılması gereken ara hedeflerin; ulaşılması gereken sonuçların ve değişimlerin ne olması gerektiğinin; bu yolda gerçekleştirilmesi gereken faaliyetlerinin belirlenmesi ve tüm kurum tarafından benimsenip sahiplenmesinin de yolunu açar.

Sosyal etki odaklı bir kurum olan Spor İstanbul 'sosyal etki yönetimi' kapsamında gerçekleştirdiği ve kapsamlı bir araştırma, farklı paydaş gruplar nezdinde yürütülen anket ve raporlama süreçlerini kapsayan 'sosyal etki analizi ve ölçümü' ile birlikte kendi 'değişim teorisini' hazırlamıştır. Bu çalışma Spor İstanbul'un altı paydaşına (üyeler, engelli üyeler, etkinlik katılımcıları, gönüllüler, eğitimciler ve Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu hazırlık kursu öğrencileri) anket verileri, odak grup toplantıları ve Spor İstanbul'un takip ettiği veriler çerçevesinde, Spor İstanbul'un paydaşları üzerinde yarattığı değişimleri ortaya koymuş; bu değişimler ışığında da 'Spor İstanbul Değişim Teorisi' ortaya çıkmıştır.

Değişim Teorisi haritasında da görülebileceği gibi, Spor İstanbul'un nihai amacı, spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini artırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak olarak belirlenmiştir. Nihai amacı gerçekleştirmek için ise Spor İstanbul'un, fiziksel aktivite düzeyini artırma, spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırma ve sağlıklı, sportif bir toplum oluşturma, bilinçli spor izleyicisi sayısını artırma, spor hizmetlerini toplum nezdinde kapsayıcı hale getirme ve oluşturulacak model ile tüm topluma rol model olma, spor gönüllüğünün gelişimine katkı sağlama, rol model olabilecek spor eğitimcileri yetiştirme, spor turizmine katkı sağlama hedefleri bulunmaktadır. Bu hedeflere ulaşmada ise tesis kullanımı, açık hava egzersizleri, spor okulları, etkinlikler, BESYO Hazırlık Kursları, Spor İstanbul Akademisi gibi pek çok farklı faaliyet tasarlanmıştır.

Tüm bu faaliyetler ile Spor İstanbul, faydalanicılarının fiziksel, ruhsal ve zihinsel sağlıklarının gelişimi, spor ve egzersiz yapma alışkanlıklarının artması, spor branşlarıyla ilgili bilgi seviyelerinin artması, dezavantajlı bireylerin fiziksel ve psikososyal gelişimlerine katkı sağlanması, gönüllülük bilincinin artması, spor eğitimi almak isteyen gençlerin desteklenmesi, spor eğitmeni sayısının ve kalitesinin artması, ulusal ve uluslararası spor etkinliklerinin artması, geniş katılımlı etkinliklerde yerli yabancı katılımcı sayısının artması gibi değişimler yaratma hedefindedir.

SPOR İSTANBUL DEĞİŞİM TEORİSİ

FAALİYETLER	ARA SONUÇLAR	SONUÇ/DEĞİŞİM	HEDEFLER	NİHAİ AMAÇ
Spor Tesisleri Kullanımı Açık Hava Egzersizleri Canlı Yayın Evde Egzersiz Spor Okulları Etkinlikler (Maraton, İstanbul'u Koşuyorum...) Destek projeler	Spor ve egzersiz yapma bilincinin ve farkındalığının artması Sağlık harcamalarında düşüş sağlanması Obez birey sayısının azalması Spor ve egzersiz yapan kişi sayısında artış sağlanması (Spora katılım düzeyinin ve sıklığının artması)	Toplumun fiziksel, ruhsal ve zihinsel sağlığının güçlenmesi Spor ve egzersiz yapma alışkanlığının artması Spor branşlarıyla ilgili bilgi seviyesinin artması	Toplumun fiziksel aktivite düzeyini artırmak Spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak ve sağlıklı, sportif bir toplum oluşturmak	Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip, toplumun yaşam kalitesini arttırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak
Tesis kullanımı Engellilerin Katılımına Yönelik Etkinlikler STK iş birlikleri	Çocukların düzenli spor yapma bilinci ve alışkanlığı kazanması Yetenekli sporcuların keşfedilmesi ve spora devam etmelerinin desteklenmesi	Dezavantajlı bireylerin fiziksel ve psikososyal gelişmelerine katkı sağlanması	Bilinçli spor izleyicisi sayısını artırmak	
Spor Tesisleri Kullanımı Açık Hava Egzersizleri Canlı Yayın Evde Egzersiz Destek Projeler	Farklı branşlarla ilgili etkinlik çeşitliliğinin ve erişimin artması Engelli bireylerin ve ailelerinin spor yolu ile güçlenmesi ve sosyalleşmesi, toplum hayatına aktif katılımı	Gönüllülük Bilincinin Artması BESYO'ye girmek isteyen gençlerin desteklenmesi	Spor hizmetlerini toplum nezdinde kapsayıcı hale getirmek ve oluşturulacak model ile tüm topluma rol model olmak	
Spor Gönüllülüğü İletişimleri Tüm etkinliklerimiz	Sınırlı imkanlara sahip olan kadınların spor yoluyla sosyal hayata katılmaları, özgüvenlerinin artması	Eğitmenlerin yetkinliklerinin artması	Spor gönüllülüğünün gelişimine katkı sağlamak	
BESYO Hazırlık Kursları	Gençlerin kişisel gelişimine katkı sağlaması	Spor eğitmeni sayısı ve kalitesinin artırılması	Rol Model Spor Eğitmenleri yetiştirmek	
Spor İstanbul Akademi	Yaş almış bireylerin aktifleşmeleri			
Ulusal ve uluslararası düzeyde spor etkinlikleri düzenlemek	Sporda kariyer düşünen/tecih eden genç sayısının artması	Ulusal ve uluslararası spor etkinliklerinin artması		
Ulusal ve uluslararası düzeyde spor etkinlikleri düzenleyen kurumlarla iş birliği yapmak	Toplumda farklı engel ve/veya ihtiyaçlara sahip bireylerle özel çalışma becerisi oluşması (Engelli grubu, 65 yaş üstü, çocuklar vb)	Geniş katılımlı etkinliklerde (Maraton, Lale Cup vs gibi) yerli yabancı katılımcı sayısının artması	Spor turizmine katkı sağlamak	
Yurt içi ve yurt dışı ilgili etkinliklere katılarak İstanbul'u temsil etmek	Kişisel ve mesleki gelişimlerine katkı sağlanması			

Spor İstanbul Değişim Teorisi

MİSYON

Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak.

VİZYON

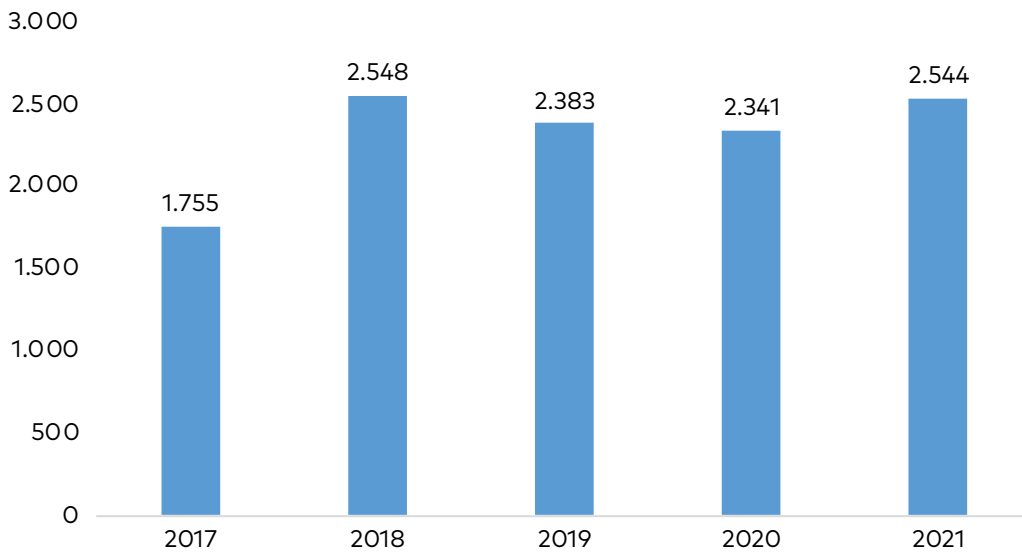
Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye'de lider, dünyada bilinen bir kurum olmak.

1.7 İNSAN KAYNAKLARI YAPISI

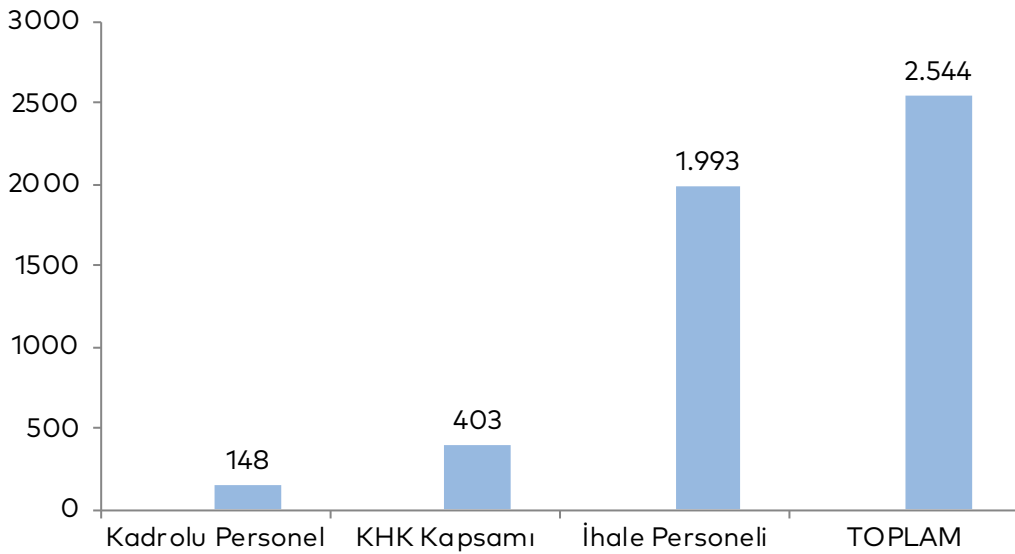
1.7.1 PERSONEL GRAFİKLERİ

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitimli ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitimli ve deneyimli personeli sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

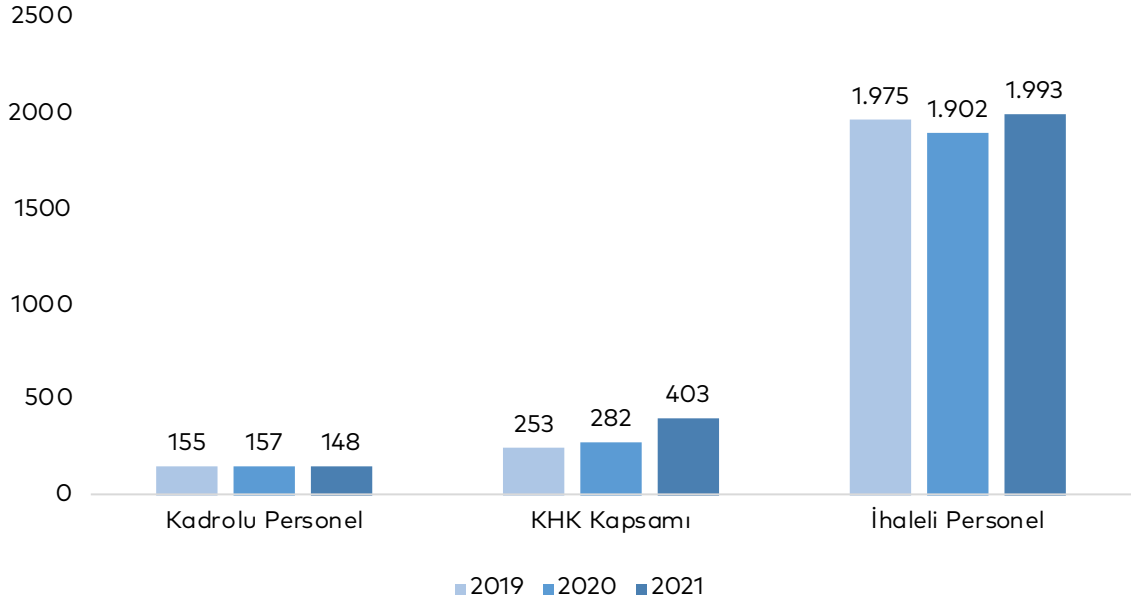
Spor İstanbul bir taraftan personelini daha üst düzey bir eğitim için teşvik ederken, bir taraftan da kurum içi eğitim faaliyetlerine önem vererek personelinin çok yönlü bir şekilde gelişimini desteklemektedir.



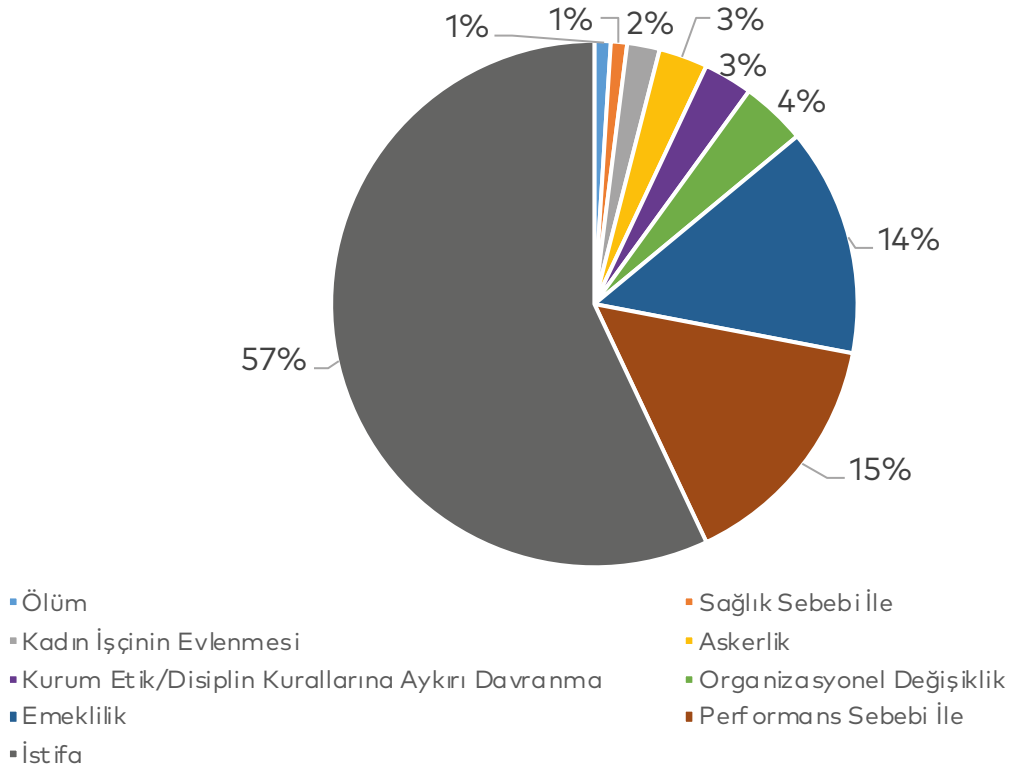
Şekil 2 : Yıl Bazlı Personel Sayıları



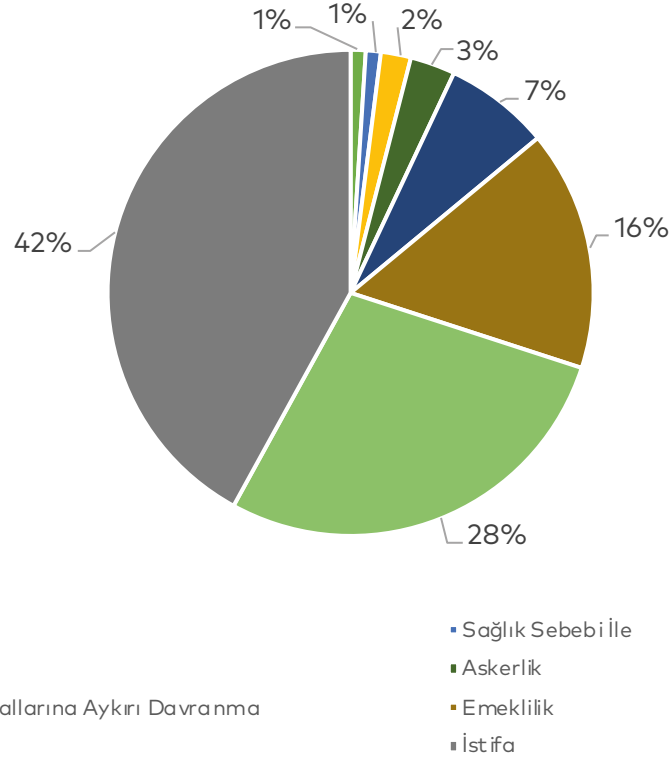
Şekil 3 : Yıl Bazlı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Yıl Sonu Personel Sayıları



Şekil 4 : Karşılaştırmalı Kadrolu - KHK - İhale Tasnifli Yıl Sonu Personel Sayısı



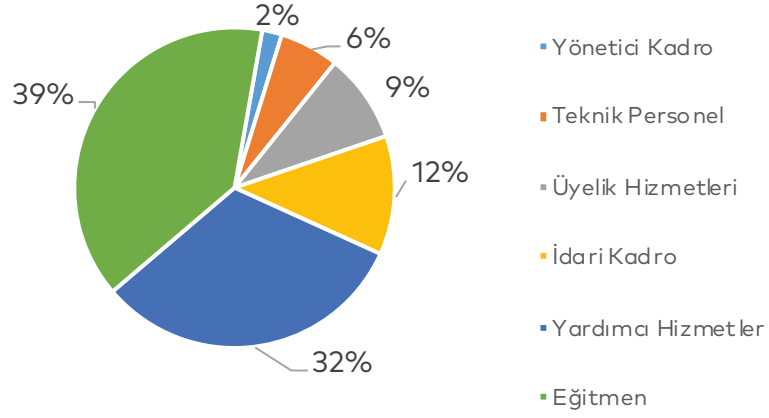
Şekil 5 : 2019-2020 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları



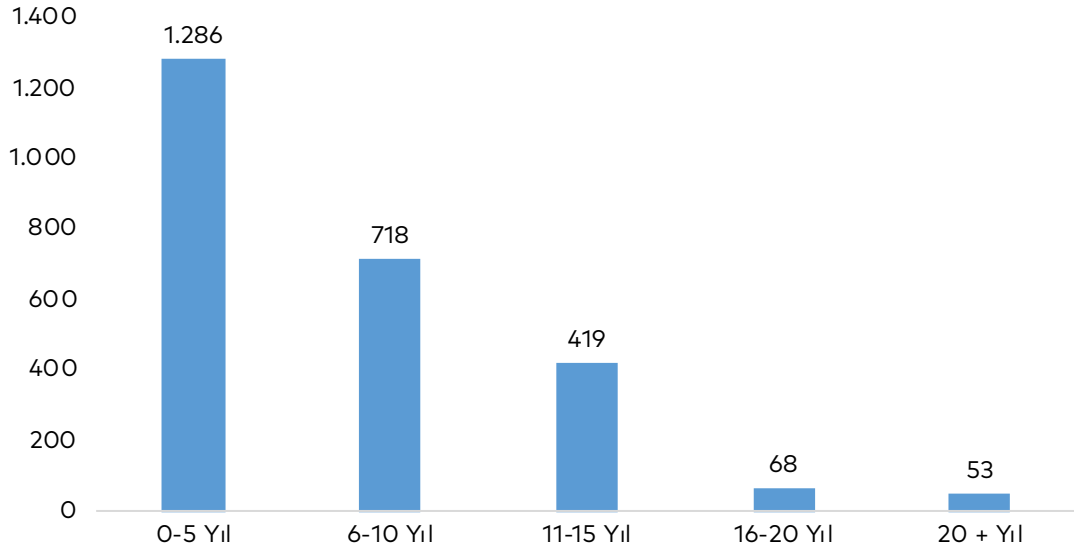
Şekil 6 : 2020-2021 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları

Görev Tanımına Göre Kadrolu Personel Görev Tanımı	
Yönetici Kadro	41
İdari Kadro	301
Üyelik Hizmetleri	242
Eğitmen	998
Teknik Personel	152
Yardımcı Hizmetler	810
Toplam 2544 Personel	

Tablo 4 : Görev Dağılımına Göre Personel Sayıları



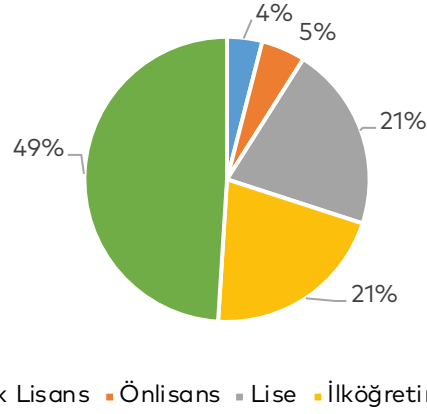
Şekil 7 : Görev Dağılımına Göre Personel Yüzdeleri



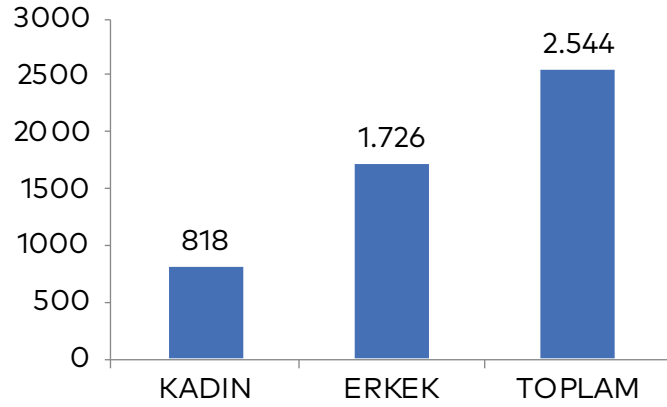
Şekil 8 : Kıdem Yılına Göre Personel Sayısı

Öğrenim Durumu	TOPLAM
Doktora	1
Yüksek Lisans	90
Lisans	1.244
Önlisans	132
Lise	545
İlköğretim	532
Toplam 2544 Personel	

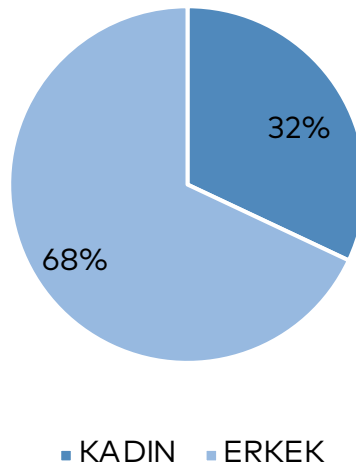
Tablo 5 : Mezuniyet Durumuna Göre Personel Sayıları



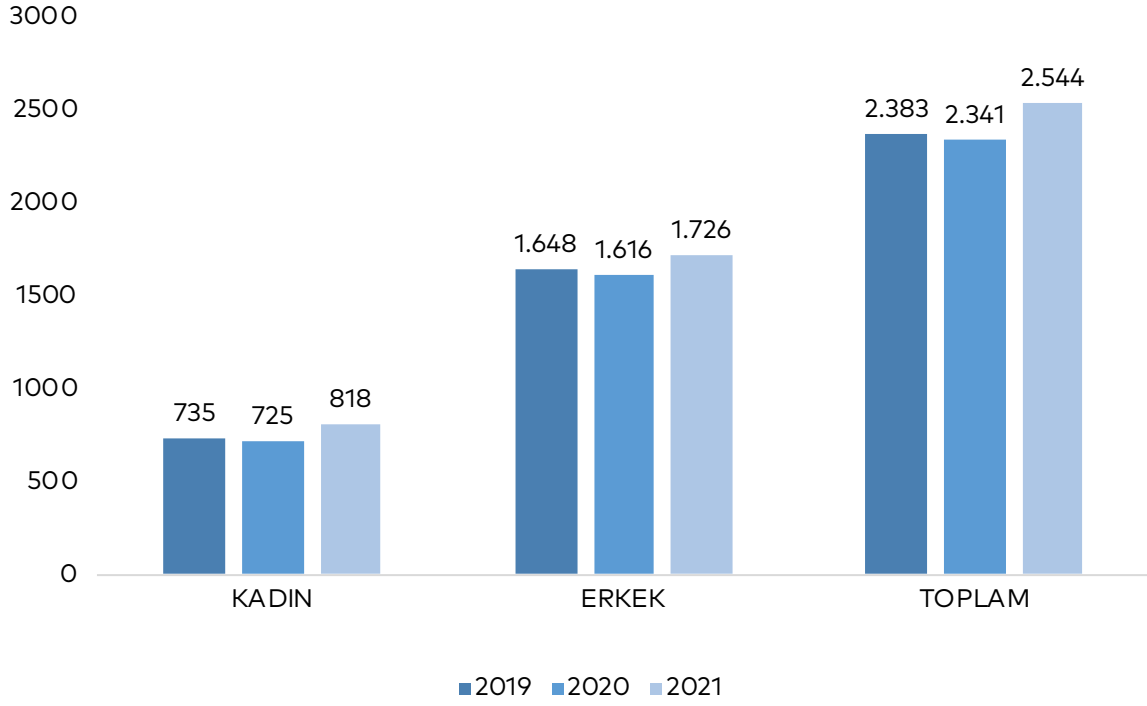
Şekil 9 : Mezuniyet Durumuna Göre Personel Oranları



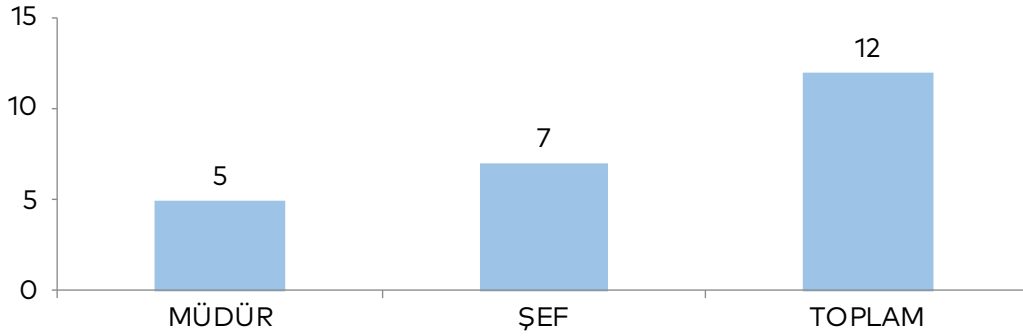
Şekil 10 : Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



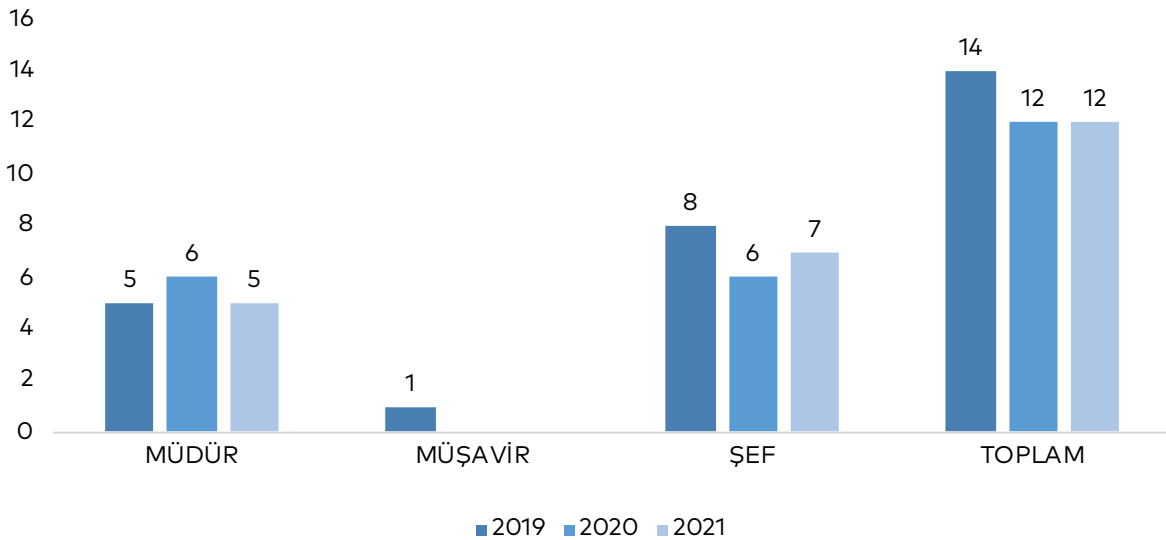
Şekil 11 : Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Oranı



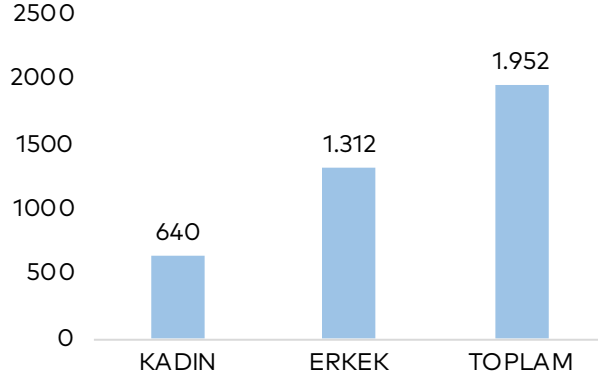
Şekil 12 : Karşılaştırmalı Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



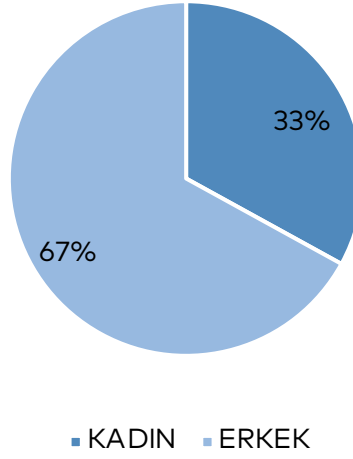
Şekil 13 : Kadın Yönetici Sayıları



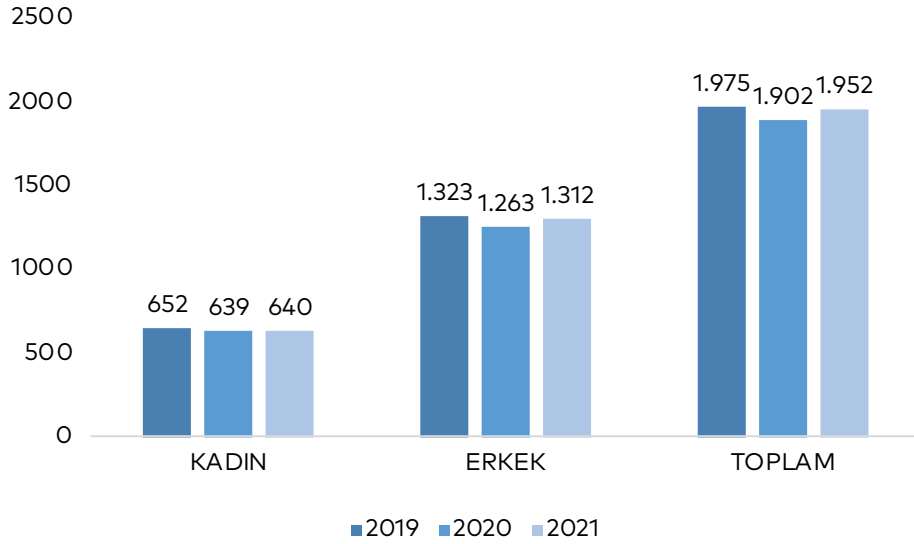
Şekil 14 : Karşılaştırmalı Kadın Yönetici Sayıları



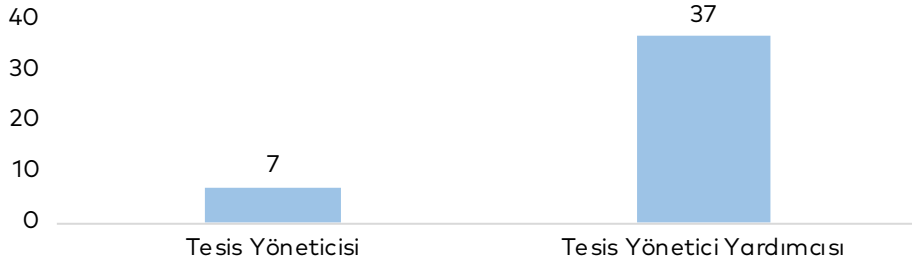
Şekil 15 : TİM Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



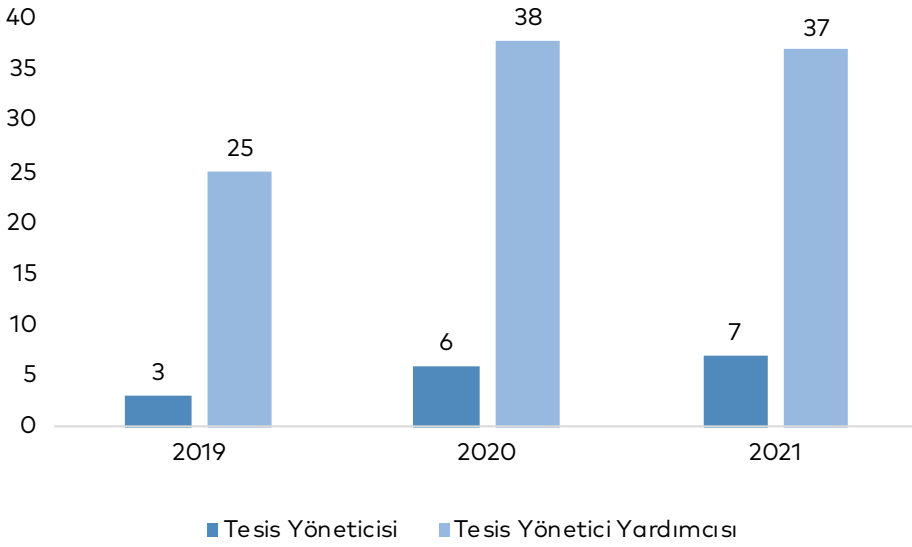
Şekil 16 : TİM Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Oranları



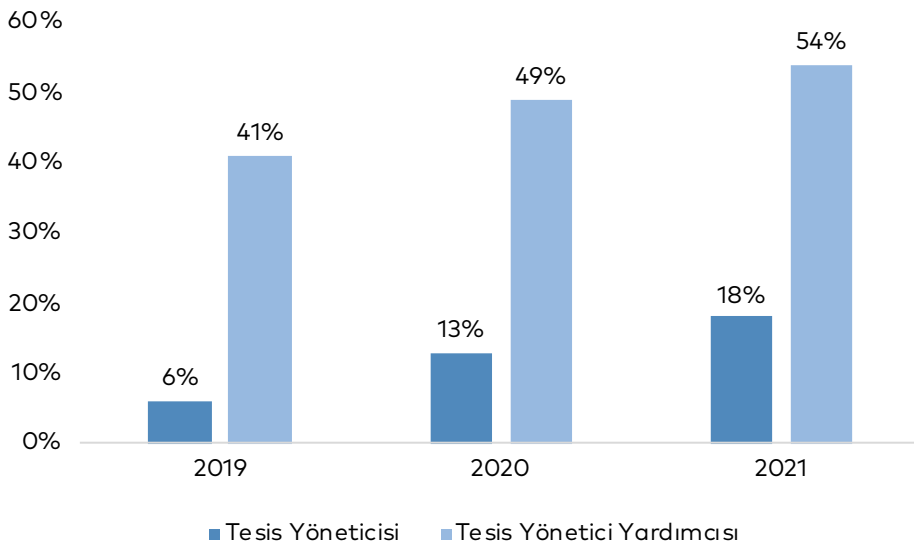
Şekil 17 : TİM Karşılaştırmalı Kadın / Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



Şekil 18 : TİM Kadın Yönetici Sayıları



Şekil 19 : TİM Karşılaştırmalı Kadın Yönetici Sayıları

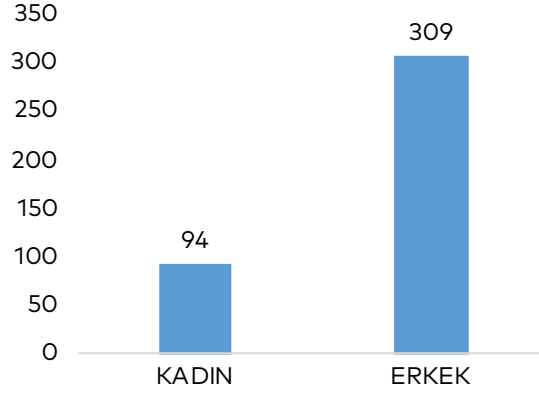


2019 Toplam Tesis Yön. Sayısı: 50
2019 Toplam Tesis Yön. Yard. Sayısı: 61

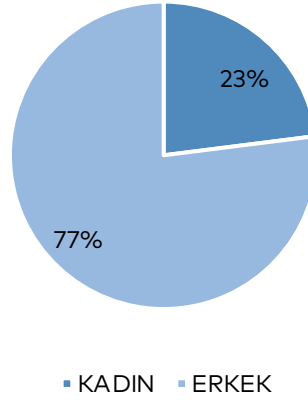
2020 Toplam Tesis Yön. Sayısı: 48
2020 Toplam Tesis Yön. Yard. Sayısı: 77

2021 Toplam Tesis Yön. Sayısı: 40
2021 Toplam Tesis Yön. Yard. Sayısı: 69

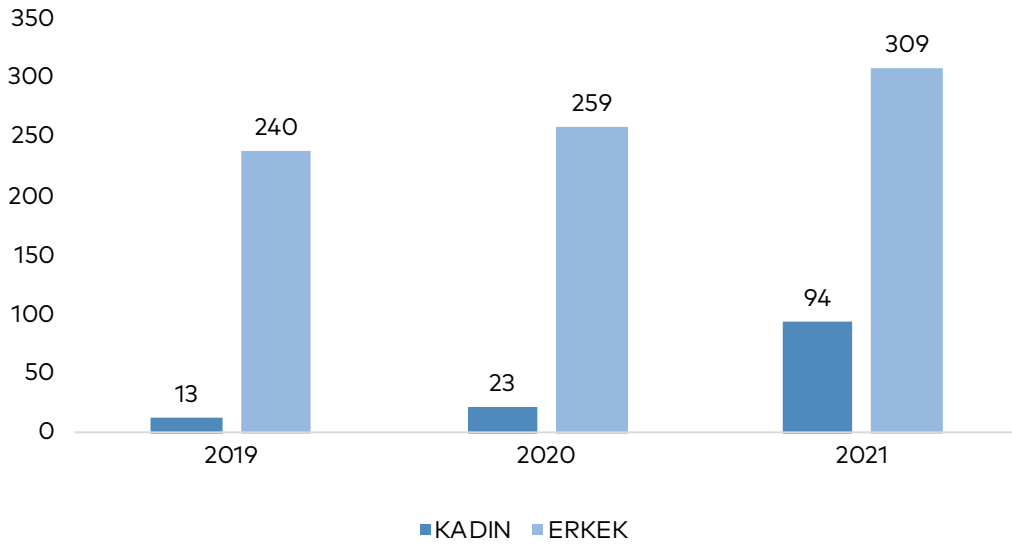
Şekil 20 : TİM Karşılaştırmalı Kadın Yönetici Yüzdeleri



Şekil 21 : KHK Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları



Şekil 22 : KHK Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Oranları



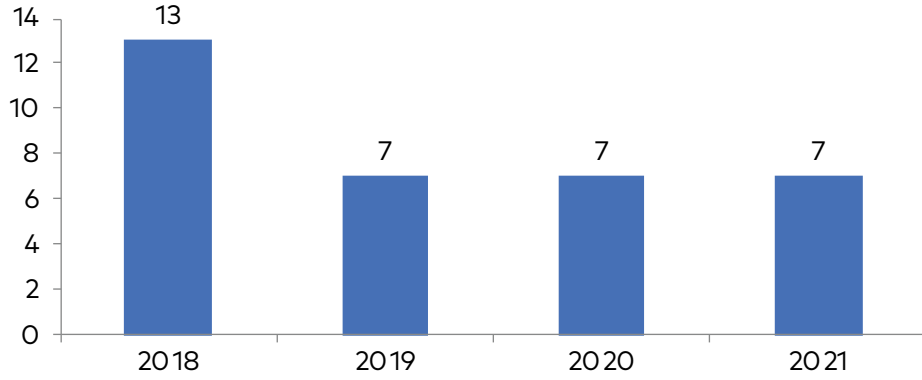
Şekil 23 : KHK Karşılaştırmalı Kadın/Erkek Dağılımına Göre Personel Sayıları

1.7.2 EĞİTİM FAALİYETLERİ

S.N.	Eğitim Adı	Eğitim Türü	Katılımcılar	Eğitim Günü	Eğitim Saati	Katılımcı Sayısı	Toplam Eğitim Saati	Eğitim Etkinlik Puanı	
1	Zorunlu Temel İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	6	1464	8784		
2	Kamu İhale Kanunu Farkındalık Eğitimi	M	Hukuk Müşaviri	1	6	1	6		
3	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel	1	8	12	96		
4	Liderlik Gelişim Projesi - 1.Modül Kendime Liderlik Eğitimi	K	Tesis Yöneticileri	1	4	59	236		
5	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren ISMEK Personelleri	1	8	118	944		
6	Liderlik Gelişim Projesi - 1.Modül Kendime Liderlik Eğitimi	K	Tesis Yöneticileri	1	4	53	212		
7	Yönetici Workshop Eğitimi	K	Yöneticiler	1	8	34	272		
8	Pandemi Süreç Yönetimi Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren ISMEK Personelleri	1	1	113	113		
9	İş Kazası Süreç Yönetimi	Z	İşe Yeni Giren ISMEK Personelleri	1	1	48	48		
10	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren ISMEK Personelleri	1	4	55	220		
11	Kalite ve İletişim	K	Yeni Giren Ismek Personelleri	1	4	74	296		
12	SRC 2 Eğitimi	Z	Teknik Personeller	2	6	8	96	88	
13	SRC 4 Eğitimi	Z	Teknik Personeller	2	6	8	96	93	
14	Eğitmenler Akademisi Eğitimcinin Eğitimi	K	Personel (Uzman, Şef)	1	2	3	6		
15	Grup Mentörlük Eğitimi 1. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	12	36		
16	Grup Mentörlük Eğitimi 1. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	12	36		
17	KHK Eğitimi	M	Mali İşler Müdürlüğü Personeli	1	3	4	12		
18	Yüksekte Çalışma Güncelleme Eğitimi	Z	Teknik Personeller	1	2	115	230		
19	Genç Yetenek Gelişim Eğitim Programı	K	Tüm Personeller	18	8	5	720		
20	Yönetici Asistanlığı Eğitimi	M	Genel Müdürlük Ofis Personelleri	2	6	2	24		
21	Eğitmenler Akademisi Eğitimcinin Eğitimi	K	Personel (Uzman, Şef)	11	3	3	99		
22	Grup Mentörlük Eğitimi 2. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	12	36		
23	Grup Mentörlük Eğitimi 2. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	12	36		
24	Grup Mentörlük Eğitimi 3. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	11	33		
25	Grup Mentörlük Eğitimi 3. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	6	18		
26	Grup Mentörlük Eğitimi 4. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	10	30		
27	Grup Mentörlük Eğitimi 4. Seans	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	11	33		
28	Grup Mentörlük Eğitimi 4. Seans Telifi	K	Yöneticiler (Şefler)	1	3	7	21		
29	Orta Seviye Excel Eğitimi	M	Personel, Şef	2	5	13	130		
30	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel	1	4	80	320		
31	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel	1	4	79	316		
32	OED (Sok Cihazı Kullanımı) Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	2	22	44		
33	Cankurtaranlık Güncelleme Eğitimi	Z	Yüzme Eğitimcileri	1	4	93	372		
34	İlk Yardım Güncelleme Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	8	25	200		
35	Temel Seviye İngilizce Eğitimi	K	Tüm Personeller	8	5	200	8000		
36	Kamu İhale Kanunu Eğitimi	M	Mali İşler Müdürü	1	6	1	6		
37	Eğitimcinin Eğitimi-Yetkin Öğrenme	M	Akademi Müdürlüğü, Eğitim Şefliği Personeli	1	6	10	60		
38	Eğitimcinin Eğitimi-İhtiyaç Analizi	M	Akademi Müdürlüğü, Eğitim Şefliği Personeli	1	6	10	60		
39	Engelli Farkındalığı ve Erişilebilirlik	Z	Tüm Personeller	1	4	235	940		
40	Psikoteknik Test Uygulaması	Z	Teknik Personeller	1	1	6	6		
41	Psikoteknik Test Uygulaması	Z	Teknik Personeller	1	1	7	7		
42	Eğitimcinin Eğitimi-İçerik Hazırlama	M	Akademi Müdürlüğü, Eğitim Şefliği Personeli	1	3	8	24		
43	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Tes.Yön.Yard.Terfi Eden Eğitimciler	1	8	10	80		
44	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Tes.Yön.Yard.Terfi Eden Eğitimciler	1	8	10	80		
45	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	Tes.Yön.Yard.Terfi Eden Eğitimciler	1	8	10	80		
46	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel-Stajyer	1	4	6	24		
47	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel - Stajyer	1	4	6	24		
48	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	12	48		
49	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	12	48		
50	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Tes.Yön.Yard.Terfi eden Eğitimciler	1	5	9	45	97	
51	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Üyelik Hizmetleri Takım Liderleri	1	5	10	50	95	
52	Forklift Operatörlüğü Eğitimi	Z	Stok Takip Şefliği Personelleri	1	3	4	12		
53	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel-Part Time Eğitimci	1	4	35	140		
54	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel - Part Time Eğitimci	1	4	35	140		
55	Zorunlu Temel İlk Yardım Eğitimi	Z	Tüm Personeller	2	8	164	2624	98	
56	Forklift Operatörlüğü Uygulama Eğitimi	Z	Stok Takip Şefliği Personelleri	1	3	4	12		
57	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	12	48		
58	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	12	48		
59	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Üyelik Hizmetleri Takım Liderleri	1	5	11	55	94	
60	Engelliler İçin Sporun Önemi, Tesislerde Erişilebilirlik ve İletişim	Z	Müdürler ve Müşavirler	1	4	20	80		
61	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Üyelik Hizmetleri Takım Liderleri	1	5	16	80	90	
62	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel-Bölge Şefi	1	4	1	4		
63	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel - Bölge Şefi	1	4	1	4		
64	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Temizlik Hizmetleri Takım Lideri	1	5	9	45	99	
65	Kurumsal Oryantasyon Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel-Üyelik Hizmetleri	1	4	1	4		
66	İşbaşı İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi	Z	İşe Yeni Giren Personel - Üyelik Hizmetleri	1	4	1	4		
67	Liderliğe Giriş Eğitimi	K	Temizlik Hizmetleri Takım Lideri	1	5	15	75	92	
68	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	13	52		
69	Değişimin Cesur Liderleri-Liderlik Gelişim Programı	K	Müdürler	1	4	13	52		
70	Transpalet Operatörlüğü Eğitimi	Z	Stok Takip Şefliği Personelleri	1	3	7	21		
71	Zorunlu Yüksekte Çalışma Eğitimi	Z	Teknik Personeller	1	8	25	200	94	
72	Online Hijyen Eğitimi	Z	Tüm Personeller	1	1	332	332		
				Genel Toplam / Ort	111	316	3.877	27.785	
								2021 Yılı Şirket Kişi Başı Düşen Toplam Eğitim Saati: 7	
								Eğitim Etkinlik Puan Ortalaması: 94	

K: Kişisel Gelişim Eğitimi M: Mesleki Gelişim Eğitimi Z: Zorunlu Eğitim

Tablo 6 : Eğitim Faaliyetleri Tablosu



Şekil 24 : Yıl Bazlı Kişi Başı Eğitim Saati

1.8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ&ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

	Aralık 2020	Aralık 2021
Ücretler ve Diğer Faydalar (Brüt)	1.448.514,68₺	1.765.119,73₺

Tablo 7 : Y.Kurulu Üyeleri&Üst Düzey Yöneticiler Ücret ve Diğer Faydalar

2 FAALİYETLER

Spor İstanbul "Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak" misyonu ile bütüncül olmak, yeniliklere açık olmak, öğrenme ve gelişme odaklı olmak, sosyal sorumluluk bilincine sahip olmak, kurumsal hafızayı güncel tutmak, paydaşlarla iş birliğini sürekli tutmak ilkeleriyle "Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye' de lider dünyada bilinen bir kurum olmak" vizyonuna ulaşmayı hedeflemektedir.

Pandemi sürecinin devam etmesi nedeniyle, tesis işleyişimiz ve etkinlik içeriklerimizde bir takım değişimlere sebep oldu. Üye kapasitemiz sınırlandı ve çoğu zaman tesislerimizi kullanıma kapatmak zorunda kaldık. Etkinliklerimizin ve etkinlik katılımcılarımızın sayısını önceki yıllara oranla yarıya düşürdük... Sporu çok yönlü sahaya taşıma kabiliyetimiz, fiziken ağırlayamadığımız tüm sporseverler için bizi online çözümler bulmaya yöneltti ve bu sayede spordan hiç kopmadık.

Şirketimiz sadece İstanbul için değil Türk Sporu için de adres olma hedefi ve heyecanı ile dopdolu bir yılı daha geride bıraktı. 50 Spor Tesisi' nde yüzbinlerce İstanbullu' yu ağırladık. "Etkinlik" alanında ispat ettiğimiz rüştümüz ile bu yıl toplam 28 spor etkinliğine ev sahipliği yaptık. Spor etkinliklerimizin tamamına toplam 104.718 sporsever aktif olarak katıldı.

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitilmiş ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitilmiş ve deneyimli 2.544 personeli sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

2 FAALİYETLER

Spor Tesisi İşletmeciliği faaliyet alanında sektörde lider olan şirketimiz, 2021 yılı sonu itibarıyla 2.497.365 seans sayısı ile 216.979 sporsevere spor hizmeti sunmuştur. Şehrin 39 farklı ilçesinde park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 227 farklı noktada, profesyonel eğitmenimiz eşliğinde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde 184.765 katılımcıya, 14.676 seans spor hizmeti vererek halkımızın güne zinde başlamasını sağladık. 2021 yılında 25 tesisimizde Fitness, Yüzme, Basketbol, Buz Pateni, Tenis ayrıca Temel Hareket Eğitimi ve Hareket Egzersiz olmak üzere toplam 5 branş ve 2 branşa özgü disiplin ile 28.809 kullanım sayısı ile toplam 2.146 engelli vatandaşımızın rehabilitelerine destek vermeye, yarınlarına umut olmaya çalıştık.

Çocuklarımızın sağlıklı, spor kültürünü ve felsefesini içselleştirmiş birer birey olarak yetişmelerine katkı sağlamak ve ayrıca gelecekteki başarılı sporcu adaylarının Türk sporuna ve kulüplerine kazandırılması amacıyla bilimsel temeller esas alınarak teorik ve uygulamalı programlarla çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları amaçlanmıştır. Spor Okulları ile 40'ın üzerinde tesiste Yüzme, Futbol, Basketbol, Voleybol, Cimnastik, Taekwon-Do, Temel Hareket Eğitimi, Tenis, Karate, Buz Pateni, Okçuluk, Kapoera, Kungfu Wushu, Judo, Atletizm, Badminton ve Kick Boks gibi 17 farklı branşta 526.399 kullanım sayısı ile 67.000 çocuğumuza spor eğitimi verdik.

Anadolu Yakasında 6 Spor Merkezi , Avrupa Yakasında 5 Spor Merkezi olmak üzere toplamda 11 aktif Spor Merkezimiz ile Fitness ve Grup Ders (Aero Dans, Pilates, Step Aerobik, Yoga, Tabata) hizmeti verilerek 37.731 kullanım sayısı ile 4.862 kişiye spor eğitimi verdik.

4 Nisan 2021 tarihinde gerçekleşen dünyanın en hızlı parkuru olma özelliğine sahip N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu ile 7.551 kişiyi maratona hazırladık. 21K (Kadınlar, Erkekler), 10K (Kadın & Erkek) ve Paten kategorilerine sahip N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonumuz aynı zamanda bizlere kadınlarda dünya rekoru getirdi. 7 Kasım 2021 tarihinde gerçekleştirilen N Kolay 43. İstanbul Maratonu ile 5.002'si 42K olmak üzere toplam 20.048 kişiye maraton heyecanını yaşattık.

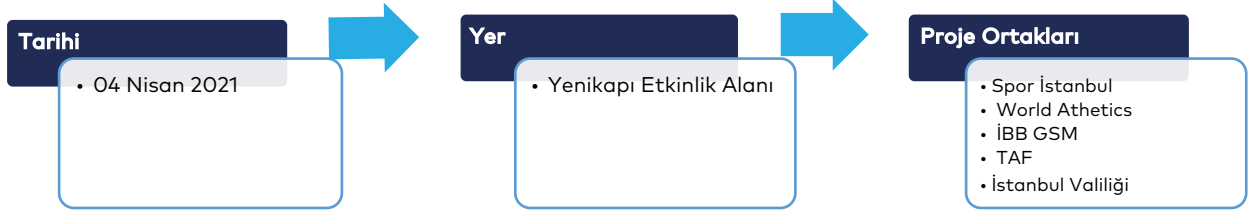
Bugüne dek organizasyonlarda elde edilen başarılarla gönüllülerin büyük payı olduğunu düşünen şirketimiz, Türkiye' deki en geniş katılıma sahip spor organizasyonlarımızı 2.855 gönüllü çalışanın desteği ile tamamladı.

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır. Kurumsal Sosyal Medya hesaplarımız 2020 yılı sonu itibarıyla Facebook 14.973, Twitter 22.774, Youtube 12.000, Instagram 100.000 toplamda 149.747 takipçi sayısına sahipken, 2021 yılı sonu itibarıyla Facebook 16.771, Twitter 25.071, Youtube 13.914, Instagram 141.255 toplamda 197.011 takipçi sayısına ulaştı.

Bizler var gücümüzü spora ve sporcuya adanmış gönüllüleriz. Bu çalışma birliği ile imzamızın bulunacağı pek çok başarıyı gurur listemize ekleyeceğimize olan inancımız tamdır.

2.1 ULUSLARARASI SPOR ETKİNLİKLERİ

2.1.1 N KOLAY 16. İSTANBUL YARI MARATONU



Şekil 25 : N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu Genel Bilgiler

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu'nda sporcuların zamanları Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür. N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu' na 35 ülkeden 281 yabancı sporcu olmak üzere toplam 7.551 sporcu katılım sağlamıştır.

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu'nda bu yıl yenilenen parkur güzergahımızda, Eminönü alt geçidi iptal edilerek Galata Köprüsü parkura dahil edilmiştir. Yeni parkurumuzda Ruth Chepngetich tarafından 1:04:02 derecesiyle kadınlar dünya rekorunu kırmıştır.

Geçen yıl olduğu gibi bu yıl da paten yarışı gerçekleştirilmiştir. 100'ün üzerinde paten sporcusu yarışmıştır.

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu'nda Alınan Pandemi Önlemleri;

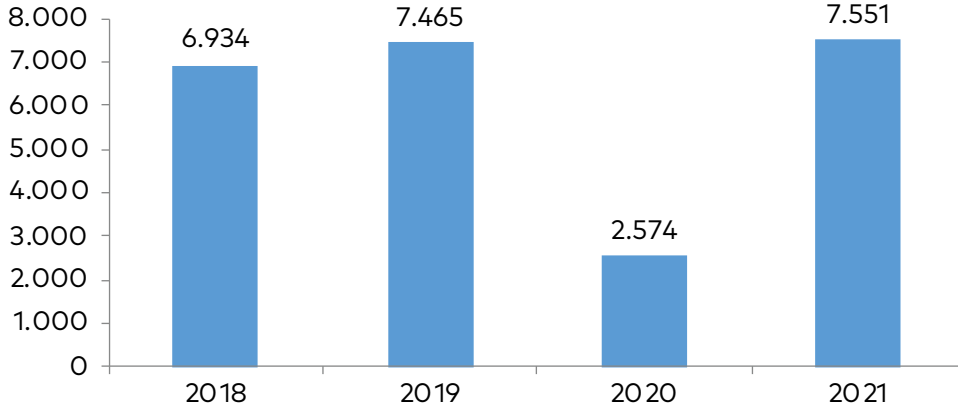
- N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu 2021 yılında pandemi önlemleri kapsamında maske, mesafe ve hijyen kurallarına uyularak gerçekleştirilmiştir. 21K Kategorisi ve 10K kategorisi toplanma alanları ayrı alanlarada kurulmuş ve start alanına gruplar halinde alınarak maksimum düzeyde mesafe kuralına uyulmuştur.

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu'nda Yeşil Maraton Adına Yapılan Faaliyetler;

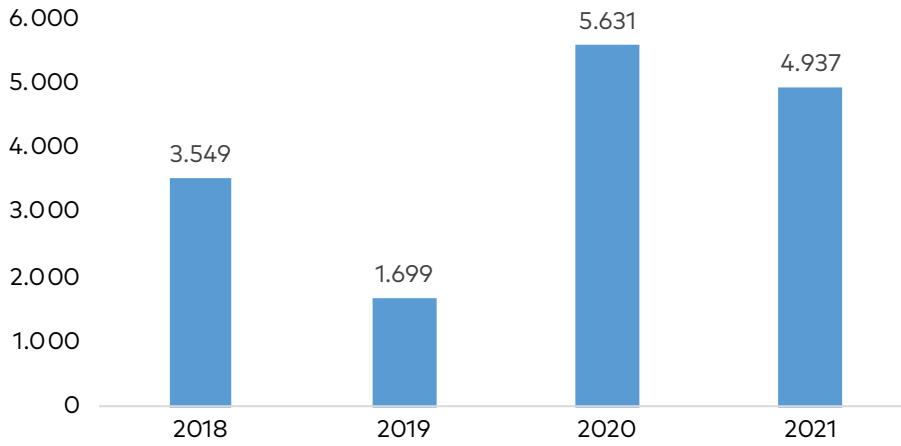
- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Elektrikli saat araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine bez torba kullanımı gerçekleştirilmiştir.

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu,

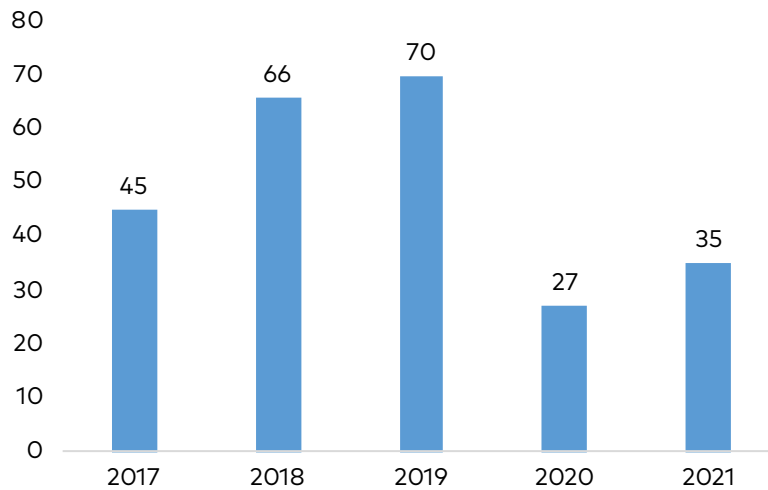




Şekil 26 : İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları



Şekil 27 : İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Bitiren Kişi Sayıları



Şekil 28 : İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Ülke Sayıları

21K Dereceye Girenler;

Erkekler	Derece	Kadınlar	Derece
Kibiwott Kandie	0:59:35	Ruth Chepngetich	01:04:02
Geof Kamworor	0:59:38	Yalemzerf Yehualaw	01:04:40
Roncer Kipkorir	0:59:46	Helen Obiri	01:04:51

10K Dereceye Girenler;

Erkekler	Derece	Kadınlar	Derece
Mustafa Araç	0:35:59	Şilan Ayyıldız	0:37:17
Orhan Başibüyük	0:36:08	Anastasia Mikusheva	0:39:41
Chorkı Yousfi	0:36:19	Esra Sağlam	0:42:24

2021 İSTANBUL YARI MARATONU

KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	4.354	3.203	2.475	2.428	321	1.794	2.115	100	141	241
10K	3.022	1.911	1.043	1.002	362	563	955	32	15	47
Paten	175	159	127	119	43	75	118	0	0	0
TOPLAM	7.551	5.273	3.645	3.549	726	2.462	3.188	132	156	288

2020 İSTANBUL YARI MARATONU

KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	2.495	2.083	1.689	1.635	242	1.356	1.598	11	26	37
Paten	79	76	69	64	26	35	61	0	3	3
TOPLAM	2.574	2.159	1.758	1.699	268	1.391	1.659	11	29	40

2019 İSTANBUL YARI MARATONU

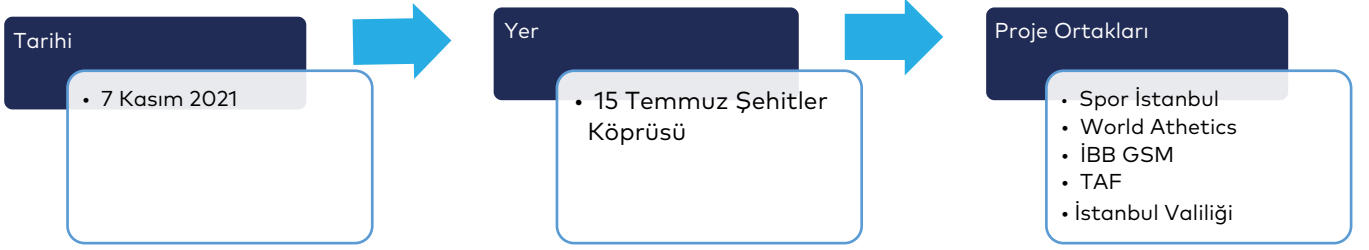
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	3.478	3.113	2.797	2.596	279	1.877	2.156	158	282	440
10K	3.987	3.896	3.171	3.035	1.006	1.856	2.862	108	65	173
TOPLAM	7.465	7.009	5.968	5.631	1.285	3.733	5.018	266	347	613

2018 İSTANBUL YARI MARATONU

KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	3.366	2.819	2.514	2.324	285	1.827	2.112	74	138	212
10K	3.568	3.407	2.738	2.613	881	1.632	2.513	55	45	100
TOPLAM	6.934	6.226	5.252	4.937	1.166	3.459	4.625	129	183	312

Tablo 8 : Yıl Bazılı İstanbul Yarı Maratonu Sayısal Değerleri

2.1.2 N KOLAY 43. İSTANBUL MARATONU



Şekil 28 : N Kolay 43. İstanbul Maratonu Genel Bilgiler

N Kolay 43. İstanbul Maratonu;

- Maraton(42.195K) Erkekler&Kadınlar
- 15K Erkekler&Kadınlar
- Tekerlekli Sandalye Erkekler&Kadınlar
- Paten Erkekler&Kadınlar kategorilerinde koşulmuştur.

N Kolay 43. İstanbul Maratonu'nda sporcuların zamanları bu yıl da Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür.

Covid-19 sebebiyle 2020 yılında ilk kez Avrupa yakasından Asya yakasına koşulan İstanbul Maratonu, yine Asya yakasından start alarak klasik parkurunda koşulmuştur.

Ayrıca 2020 yılında gerçekleştirilmeyen Halk Koşusu 30.000 sporsever ile yeniden hayata geçirilmiştir.

N Kolay 43. İstanbul Maratonu'nda Alınan Pandemi Önlemleri;

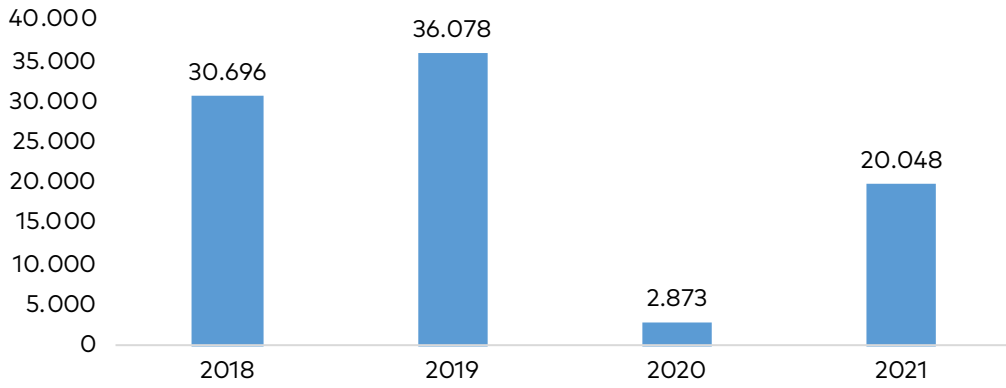
- N Kolay 43. İstanbul Maratonu maske, mesafe, hijyen kuralları çerçevesinde koşulmuştur.
- Kit dağıtımında sporcuların HES kodları ve aşı durumları kontrol edilmiş, aşı kartı olmayan sporculardan PCR testi istenmiştir.
- Sporcular, start alanında 3'er metre ara ile yan yana 4 kişi, arka arkaya ise 1,5 m mesafe bırakarak dizilmiştir.

N Kolay 43. İstanbul Maratonu'nda Yeşil Maraton Adına Yapılan Faaliyetler;

- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Elektrikli saat araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine bez torba kullanımı gerçekleştirilmiştir.

42K	1.	2.	3.
Maraton Erkekler	Victor Kiplangat	Robert Kipkboi	Solomon Mutai
	02:10:16	02:10:23	02:10:25
Maraton Kadınlar	Sheila Jerotich	Jackline Chepgeno	Ayantun Abdi
	02:24:15	02:24:21	02:24:45
15K	1.	2.	3.
Erkekler	Vitor Chepkwony	Simon Muthoni	Kenan Sarı
	00:45:01	00:45:35	00:45:35
Kadınlar	Chepngeno	Annet Chelangat	Meryem Erdoğan
	00:50:21	00:50:26	00:53:42
Tekerlekli Sandalye	1.	2.	3.
Erkekler	Biröl Kamar	Safa Bakan	Ömer Cantay
	02:31:18	02:36:55	02:40:38
Kadınlar	Hamide Doğanün	Zübeyde Süpürgeci	Zeynep Acet
	02:15:56	02:26:13	02:53:00

Tablo 9 : Maraton 42K & 15K & Tekerlekli Sandalye Kazananlar & Bitirme Süreleri



Şekil 29 : İstanbul Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları

2021 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	5.002	4.009	3.454	3.059	164	1.510	1.674	333	1.052	1.385
15K	15.046	12.463	10.137	8.819	2.859	5.213	8.072	447	391	838
TOPLAM	20.048	16.472	13.591	11.878	3.023	6.723	9.746	780	1.412	2.192
2020 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	2.873	2.140	1.714	1.479	108	1.058	1.166	70	243	313
2019 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	4.166	3.744	3.320	2.920	155	1.345	1.500	361	1.059	1.420
15K	31.912	29.521	21.927	17.377	6.064	9.940	16.004	653	720	1.373
TOPLAM	36.078	33.265	25.247	20.297	6.219	11.285	17.504	1.014	1.779	2.793
2018 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	5.134	4.499	3.888	2.862	136	1.380	1.516	118	1.228	1.346
15K	7.526	6.908	5.980	5.189	1.074	3.176	4.250	188	751	939
10K	18.036	16.796	13.382	11.862	5.389	5.832	11.221	121	520	641
TOPLAM	30.696	28.203	23.250	19.913	6.599	10.388	16.987	427	2.499	2.926

Tablo 10 : Yıl Bazlı İstanbul Maratonu Sayısal Değerleri

Yıl	STK	Gönüllü Koşucu Sayısı	Bağışçı Sayısı	Toplanan Bağış
2021	47	4.174	60.484	13.684.426₺
2020	40	5.161	77.684	10.777.760₺
2019	45	9.949	153.938	17.370.773₺
2018	36	7.798	106.026	12.161.497₺

Tablo 11 : Yıl Bazlı Sosyal Sorumluluk Ortağı Adım Adım ve STK Verileri

2.1.2.1 GÖNÜLLÜLÜK PROJESİ

Spor İstanbul'un yıl içerisinde gerçekleştirdiği tüm etkinlik ve sosyal sorumluluk projelerine, 2.855 Spor İstanbul Gönüllüsü ile destek verilmiştir. Etkinliklerimizin gerçekleştiği parkur ve alanlarda gönüllülerimiz aşağıdaki istasyonlarda sporculara moral ve destek olmuşlardır.

- Karşılama Noktası (Etkinlik Alanı Yönlendirme, HES Kodu Kontrolü)
- Start Noktası (Emanet Eşya, Pace Kapısı, Koşucu Uğurlama)
- Parkur İçi Su ve Beslenme İstasyonları
- Parkur Yönlendirmeleri
- Parkurda Cheer Zone Noktaları (Tezahürat Bölgesi)
- Finish Noktası (Koşucu Karşılama, Çip Toplama, Su ve Beslenme Çadırları, Emanet Eşya Çadırları)
- Maraton ve Yarı Maraton Kit Dağıtım Alanları
- Etkinlikler öncesi ofis çalışmaları (Gönüllü aramaları, listelerin hazırlanması)

2021 Gönüllü Ağını Genişletebilmek İçin;

Üniversiteler, yurtlar, kurumsal firmalar, STK'lar ve paydaşlara ziyaret ve sunumlar yapıldı.

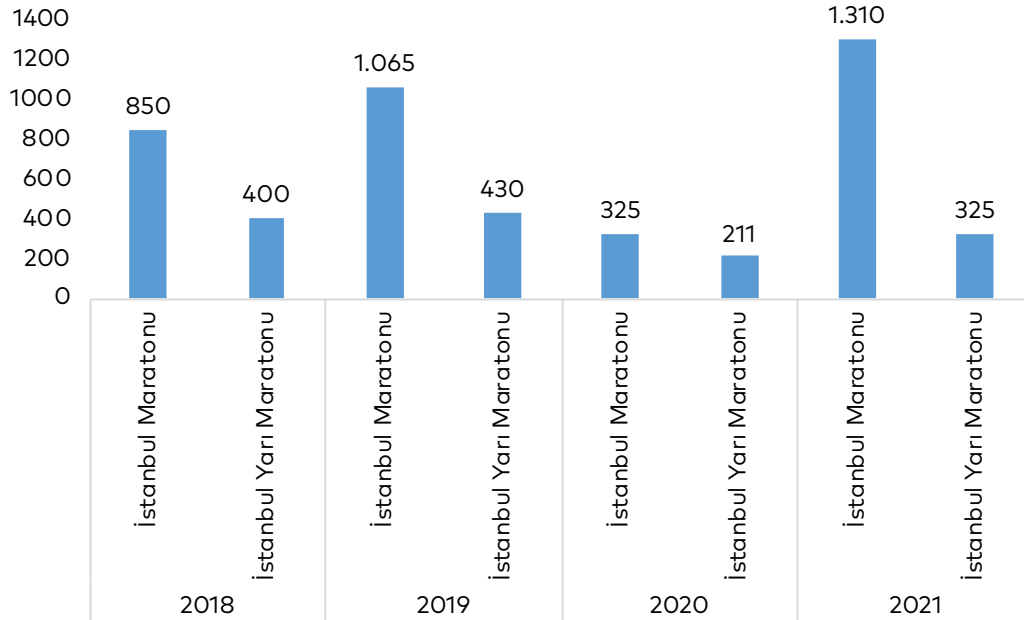
2021 Gönüllü İletişimi ve Aidiyet Yaratma;

- 2019 yılında etkinliklerimize en çok katılım sağlayan gönüllülere "Gönüllülük ve Sosyal Sorumluluk" eğitimi verilmiştir.
- Kişisel gelişim ve etkinliklere faydası olacağı düşünülen eğitimler verilmiştir.
 - Kentsel Yaşam Becerileri
 - Gönüllülük Modelleri ve Gönüllü sorumlulukları
 - Proje Geliştirme Eğitimi
 - Erasmus Proje Yazılımı
 - Liderlik ve Stres Yönetimi
 - Problem Çözme & Stres Yönetimi & Liderlik
- Gönüllü kaydını tamamlamış gönüllülere Spor İstanbul Etkinlikleri ve Spor İstanbul'da gönüllülük hakkında belli periyotlarda toplamda 5 oryantasyon verilmiştir.
- Etkinliklerimizde görev alan gönüllüler için motivasyon aktiviteleri yapılmıştır.

- Köpek Kulübesi Yapımı Etkinliği
- Silivrikapı Buz Pisti Tesisinde gerçekleştirdiğimiz buz pateni etkinliği
- "Gönüllü ve Sporcu Birlikteliğinin Gücü "adı altında Milli ve Olimpiyat şampiyonlarını konuk ederek gönüllüler ile buluşturduğumuz online programlar
- Oryantiring eğitimi ve uygulaması
- Dünya gönüllüler ve yıl sonu etkinliği
- Yeni gelen gönüllülere destek olmaları ve etkinliklerde daha fazla sorumluluk vermeyi planladığımız için görevlerinde başarı ve süreklilik sağlayan gönüllülerimiz arasından Rehber Gönüllülerimizi seçtik. Rehber Gönüllülerimizle birlikte belli periyotlarla bilgi paylaşımı yapılan buluşmalar gerçekleştirildik.
- Telegram grupları açılarak anlık etkinlik bilgileri, spor ve gönüllülük üzerine paylaşımlar yapıldı.
- Özel günlerde sms ve mail gönderildi.

"Topluluk İlişkileri Şefliği" 4 Aralık 2019 tarihinde Etkinlik Müdürlüğü bünyesinde kurularak gönüllü destekçilerimiz ile daha verimli ilişkiler kurulmaya başlanmıştır. 2021 yılında 4.538 yeni gönüllü kayıt yaptırmış olup, hali hazırda; Spor İstanbul'un 7.675 kişilik bir gönüllü datası bulunmaktadır. Gönüllülerimiz Spor İstanbul Gönüllüsü olarak anılıyor.

Gönüllü mottomuz **"DAHA AKTİF BİR İSTANBUL İÇİN GÖNÜLLÜYÜZ."**



Şekil 30 : Yıl Bazlı Maraton ve Yarı Maraton Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

Gönüllü Katılımcı Sayıları & Organizasyonlar		
Nisan	N Kolay İstanbul Yarı Maratonu	325
Haziran	Dünya Kaykay Günü	6
Haziran	Dünya Yoga Günü	6
Haziran	Fransız Koşucu Destek	10
Haziran	Haliç Kürek	25
Temmuz	Kadınlar Günü Etabı	118
Temmuz	Çocuk Karnavalı	66
Ağustos	Engelliler Yüzme Türkiye Şampiyonası	25
Haziran -Ağustos	Doğa Kampı	116
Ağustos	İstanbul Su Sporları Günleri	107
Ağustos	Spor ve Uçurtma Şenliği	15
Temmuz-Eylül	Açık Hava Yaz Çocuk Şenliği	26
Eylül	Caddebostan Colour Run	147
Eylül	Tarihi Yarımada Bisiklet Turu	23
Eylül	İBB Spor Festivali	28
Eylül	Ulugazi Yağlı Güreşleri	45
Ekim	Bakırköy Etabı	100
Ekim	Üsküdar Etabı	137
Ekim	Ataköy Kriteriyumu Bisiklet Yarışı	21
Kasım	N Kolay 43. İstanbul Maratonu	1.310
Kasım	Esenyurt Etabı	63
Aralık	Engelliler Günü Tekerlekli Sandalye Basket Dosluk Maçı	12
Aralık	Dağ Bisiklet Yarışı	27
Aralık	İlçeler Yarışıyor	41
Aralık	Yıldızlar Ligi	35

Tablo 12 : Yıl Bazlı Organizasyon Tasnifli Gönüllü Kişi Sayıları

2.2 ULUSAL SPOR ETKİNLİKLERİ

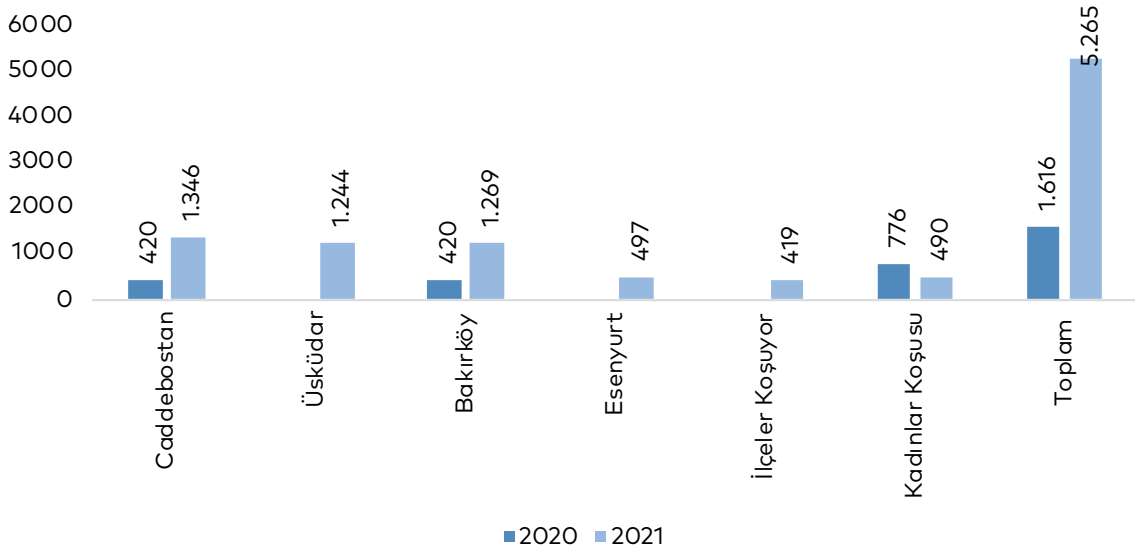
2.2.1 İSTANBUL'U KOŞUYORUM



Şekil 31 : İstanbul'u Koşuyorum Genel Bilgiler

3 Temmuz 2021 yılında Kadınlar Günü koşusuna özel hazırlanmış bir parkur çalışılmıştır. Tarihimizde yer edinmiş kadınların eserlerinin yer aldığı güzergâhta koşulmuş ve bu yapıların önüne; sabit üzerinde noktalara ait bilgilendirmelerin olduğu panolar yerleştirilmiştir. (Kadıköy – Karaköy Vapuru – Baylan Pastanesi – Apollon Tiyatrosu – Mor Mekan – Caferağa Muhtarlığı – Yoğurtçu Parkı Kadın Forumu – Kalamış Atatürk Parkı – Behice Yazgan Parkı) 6 farklı noktada düzenlenen İstanbulu Koşuyorum etkinliklerine 5.265 sporcu katılım sağlamıştır.

İstanbulu Koşuyorum Etkinliklerinde tüm koşular 10K kategorisinde koşulmuştur. İstanbul Maratonu'nda kendi ilçelerinde ilk 3 dereceye giren kadın ve erkek sporcular, Hacıosman Kent Ormanı'nda İlçeleri Koşuyorum adı altında 7 km'lik özel bir parkurda özel bir etap koşmuşlardır.



Şekil 32 : İstanbulu Koşuyorum Yıl Bazlı İlçe Tasnifli Karşılaştırmalı Katılımcı Sayıları

2.2.2 İSTANBUL ÇOCUK MARATONU



Şekil 33 : İstanbul Çocuk Maratonu Genel Bilgiler

İstanbul Maratonu fuarının son gününde, N Kolay 43. İstanbul Maratonu'ndan bir gün önce 500 çocuk katılımı ile İstanbul Çocuk Maratonu gerçekleştirilmiştir. 7-14 yaşları arasında çocuklar katılım göstermişlerdir.

2.2.3 MASA TENİSİ TURNUVASI



Şekil 34 : Masa Tenisi Turnuvası Genel Bilgiler

Maltepe Sahil Spor Tesisi 'nde gerçekleşen Masa Tenisi Turnuvasına 200 sporcu katılmıştır.

2.2.4 İSTANBUL SU SPORLARI FESTİVALİ

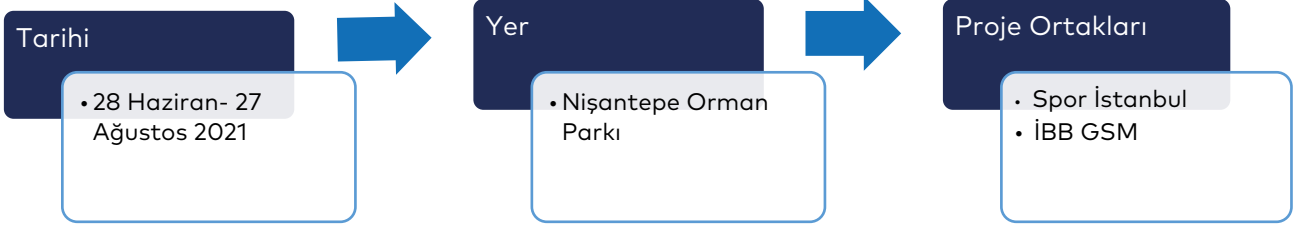


Şekil 35 : İstanbul Su Sporları Festivali Genel Bilgiler

İstanbul Su Sporları Festivali 26-29 Ağustos tarihleri arasında Maltepe Orhangazi Şehir Parkı, Haliç, Büyükçekmece, Kilyos ve Küçükçekmece olmak üzere 5 farklı noktada gerçekleştirilmiştir. Geçtiğimiz yıllarda tek gün ya da iki gün olarak düzenlenen İstanbul Su Sporları Festivali bu yıl 4 gün sürmüştür.

Yüzme, Aquatlon, Yelken, Kano, Kürek, Rüzgar Sörfü, Kite Surf ve Dragon Bot olmak üzere 8 ayrı branşta 1.320 sporcu organizasyon kapsamında yer almıştır.

2.2.5 GENÇLİK VE DOĞA KAMPI

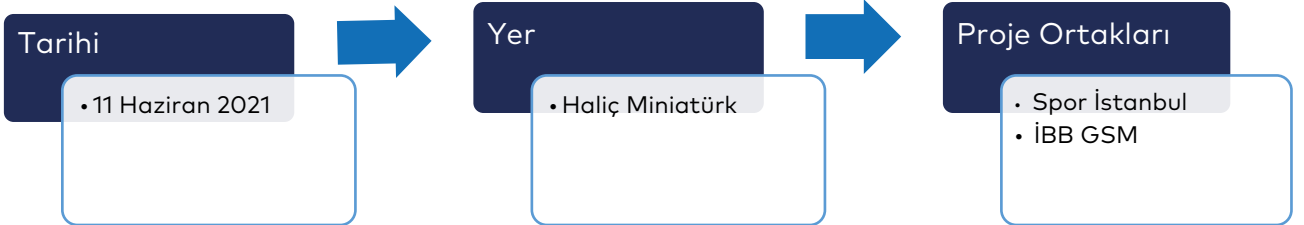


Şekil 36 : Gençlik ve Doğa Kampı Genel Bilgiler

09-15 Yaş grubu engelsiz çocuklar ve 5-17 yaş grubu engelli çocuklar için gününbirlik olacak şekilde doğa eğitimleri ve spor aktivitelerinin planlandığı bir etkinliktir. Farklı ilçelerden gelen çocuklara erken yaşta sorumluluk duygusu, takım ruhu ve sportif bilinç kazandırmak, sportif anlamda teknik gelişimlerine katkı sağlarken verilen eğitimlerle sevgiyi, saygıyı, paylaşmayı, yardımlaşmayı, çevreye karşı duyarlı olmayı, kötü alışkanlıklardan uzak durmayı, bir arada yaparak ve yaşayarak öğrenmeyi, eğlenceli ve eğitici serbest zaman aktiviteleriyle kaliteli bir kamp günü sunmak amacıyla organize edilmiştir.

Projeden toplam 4.021 çocuk faydalanmıştır.

2.2.6 HALIÇ KÜREK YARIŞLARI



Şekil 37 : Haliç Kürek Yarışları Genel Bilgiler

3 Kategoride Coastal Endurance türünde gerçekleştirilen yarışlara toplamda 290 sporcu katılım sağlamıştır.

2.2.7 ULUGAZİ GÜREŞLERİ



Şekil 38 : Ulu Gazi Güreşleri Genel Bilgiler

Maltepe Sahilinde gerçekleşen Ulu Gazi Güreşleri'ne 64 başpehlivan olmak üzere 500 sporcu katılım sağlamıştır.

Ulu Gazi Güreşleri'nde altın kemeri Hüseyin Gümüştalan kazandı.

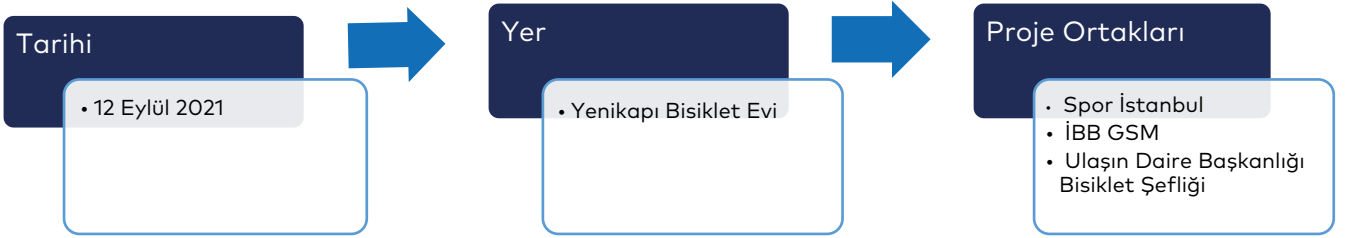
2.2.8 MTB BİSİKLET YARIŞLARI



Şekil 39 : MTB Bisiklet Yarışları Genel Bilgiler

Florya Atatürk Ormanı'nda gerçekleştirilen MTB Gece Bisiklet Yarışları'na toplamda 165 sporcu katılım sağlamıştır.

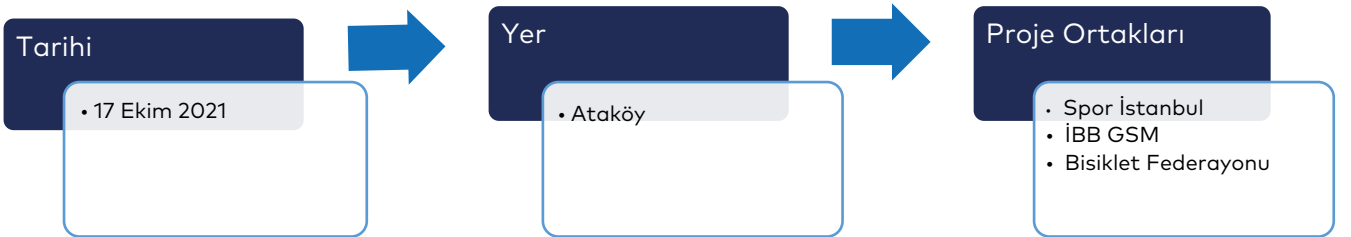
2.2.9 TARİHİ YARIMADA BİSİKLET TURU



Şekil 40 : Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Genel Bilgiler

Yenikapı'da gerçekleştirilen Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Etkinliği' ne 750 Sporcu katılım sağlamıştır.

2.2.10 ATAKÖY KRİTERYUMU



Şekil 41 : Ataköy Kriteriyumu Genel Bilgiler

50 yıl sonra ilk kez gerçekleştirilen İstanbul Ataköy Kriteriyumu 250 bisikletli sporcunun katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

2.2.11 İBB SPOR FESTİVALİ



Şekil 42 : İBB Spor Festivali Genel Bilgiler

İBB Spor Festivali, İBB çalışanlarına Futbol, Masa Tenisi, Okçuluk, Plaj Voleybolu ve Tenis olmak üzere 5 farklı branşta yapılmıştır. İki gün süren İBB Spor Festivali toplamda 750 sporcunun katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

İBB Spor Festivali Sonuçlar

Okçuluk Erkekler

1. Serhat Ersin MUTLU- Altyapı Projeler Müd.
2. Erdi KARAMAN- Altyapı Projeler Müd.
3. Serdar ALTIOK- İSTAÇ

Okçuluk Kadınlar

1. Meltem KÖLEOĞLU- Spor İstanbul
2. İrem AKDAŞ- Yeşil Alan Tesisler Müd.
3. Bennur BETEDİN- Altyapı Projeler Müd.

Atletizm 100 M Erkekler

1. Yasin BİLMEZ- İtfaiye Müd.
2. Serdar ÇAKIR- İtfaiye Müd.
3. Tayfun CAN- Darülaceze

Atletizm 100 M Kadınlar

1. Eymen GÜLSEVEN- Ağaç A.Ş.
2. Yaşagül KOÇ- Darülaceze
3. Betül YENİ- Darülaceze

4x100 Erkekler

1. İtfaiye
2. Darülaceze
3. Bimtaş
4. Kentsel Dönüşüm

4x100 Kadınlar

Darülaceze

Masa Tenisi Erkekler

1. Mehmet DEMİRLİ- İETT
2. İbrahim KORKUT- İGDAŞ
3. Adem YAZICI- İtfaiye Müd.

Masa Tenisi Kadınlar

1. Fulya KARAOĞLU TOKSÖZ- Planlama Müd.
2. Huriye Esra KOÇ- Şehircilik Atölyesi
3. İzel Ece YILMAZ- Üst Yapı Projeler Müd.

Tenis Erkekler

1. Veysel KARAGÖZ- Spor İstanbul
2. İbrahim METE- Spor İstanbul
3. Metin BAYRİ- İSTAÇ

Tenis Kadınlar

1. İzel Ece YILMAZ- Üst Yapı Projeler Müd.
2. Rahmiye İlay DAĞLAR- İST GÜVEN A.Ş.
3. Fatma AKBULUT- Spor İstanbul

Plaj Voleybolu Erkekler

1. İtfaiye
2. İtfaiye
3. İSTAÇ

Plaj Voleybolu Kadınlar

1. Spor İstanbul
2. İtfaiye
3. Sosyal Hizmetler

Futbol

1. İSTAÇ
2. İST GÜVEN A.Ş.
3. İETT

2.2.12 İSTANBUL ÇOCUK KARNAVALI



Şekil 43 : Çocuk Karnavalı Genel Bilgiler

Yenikapı Etkinlik Alanı'nda gerçekleşen Çocuk Karnavalı'na 4.627 çocuk katılım sağlamıştır.

2.2.13 AÇIK HAVA YAZ ÇOCUK ETKİNLİKLERİ

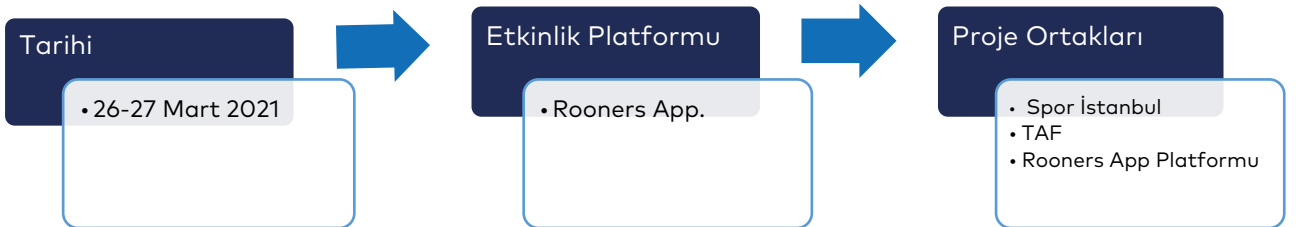


Şekil 44 : Çocuk Karnavalı Genel Bilgiler

7 farklı noktada gerçekleşen Açık Hava Yaz Çocuk Etkinlikleri'ne Bisiklet, Oryantiring, Satranç, Kano, Kürek, Yelken branşlarında 1.314 çocuk katılım sağlamıştır.

2.3 ONLINE SPOR ETKİNLİKLERİ

2.3.1 İSTANBUL SANAL YARI MARATONU



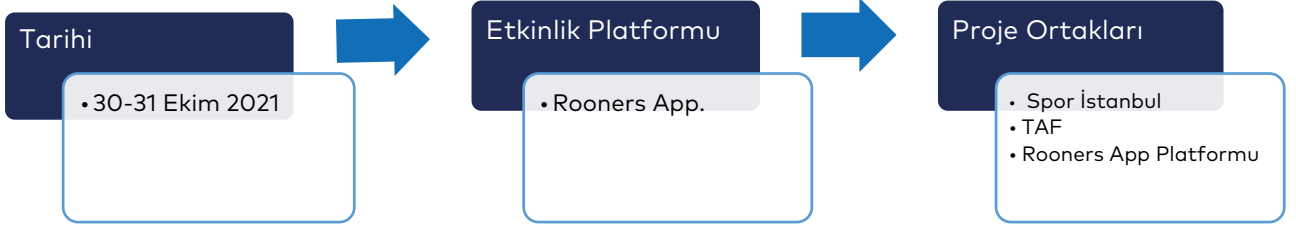
Şekil 45 : İstanbul Sanal Yarı Maratonu Genel Bilgiler

Online İstanbul Sanal Yarı Maratonu'na Türkiye geneli 75 farklı şehirden toplam 2.711 Sporcu katılım sağlamıştır.

Kategoriler;

- 21K
- 10K

2.3.2 İSTANBUL SANAL MARATONU



Şekil 46 : İstanbul Sanal Maratonu Genel Bilgiler

Yenikapı Etkinlik Alanı'nda gerçekleşen Çocuk Karnavalı'na 4.627 çocuk katılım sağlamıştır.

Kategoriler;

- 15K
- 10K

2.3.3 ULUSLARARASI ONLINE GO TURNUVASI



Şekil 47 : Uluslararası Go Turnuvası Genel Bilgiler

Online Go Turnuvası'na 11 Ülkede 62 Sporcu katılım sağlamıştır.

2.3.4 İSTANBUL'U KOŞUYORUM KADINLAR KOŞUSU



Şekil 48 : İstanbul'u Koşuyorum Kadınlar Koşusu Genel Bilgiler

İstanbul'u Koşuyorum Sanal Kadınlar Koşusu'na 530 Sporcu katılım sağlamıştır.

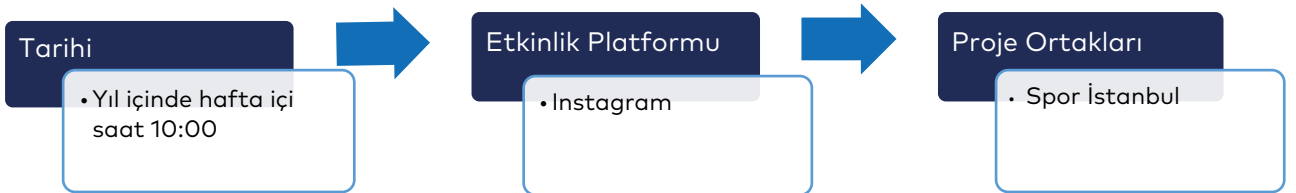
2.3.5 23 NİSAN ONLINE SATRANÇ TURNUVASI



Şekil 49 : 23 Nisan Online Satranç Turnuvası Genel Bilgiler

Online Satranç Turnuvası'na 780 Sporcu katılım sağlamıştır.

2.3.6 EVDE EGZERSİZ CANLI YAYIN SERİSİ

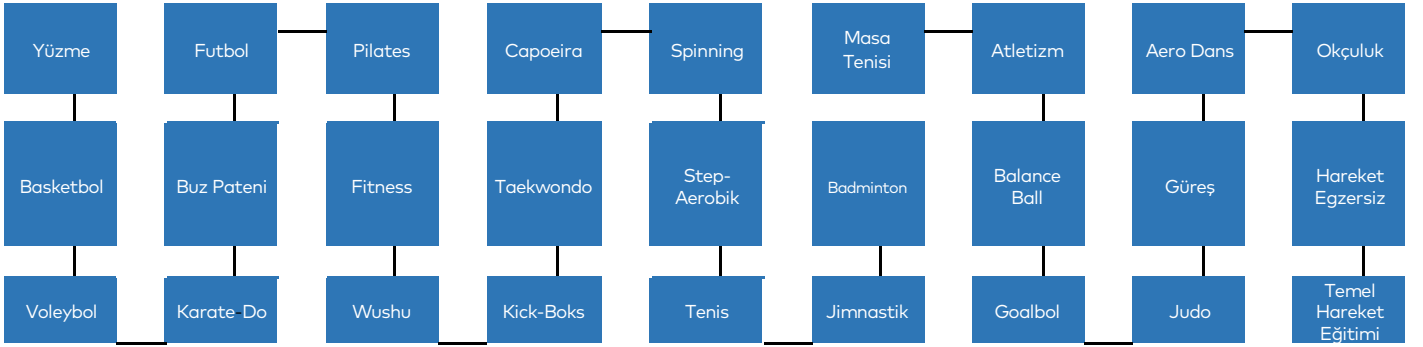


Şekil 50 : Evde Egzersiz Canlı Yayın Serisi Genel Bilgiler

Hafta içi saat 11:00 de canlı olarak Instagram ve IG TV üzerinden yayınlanmıştır. 2021 Yılı içerisinde toplam 295.000 seans evde egzersiz yapılmıştır.

3 TESİS FAALİYETLERİ

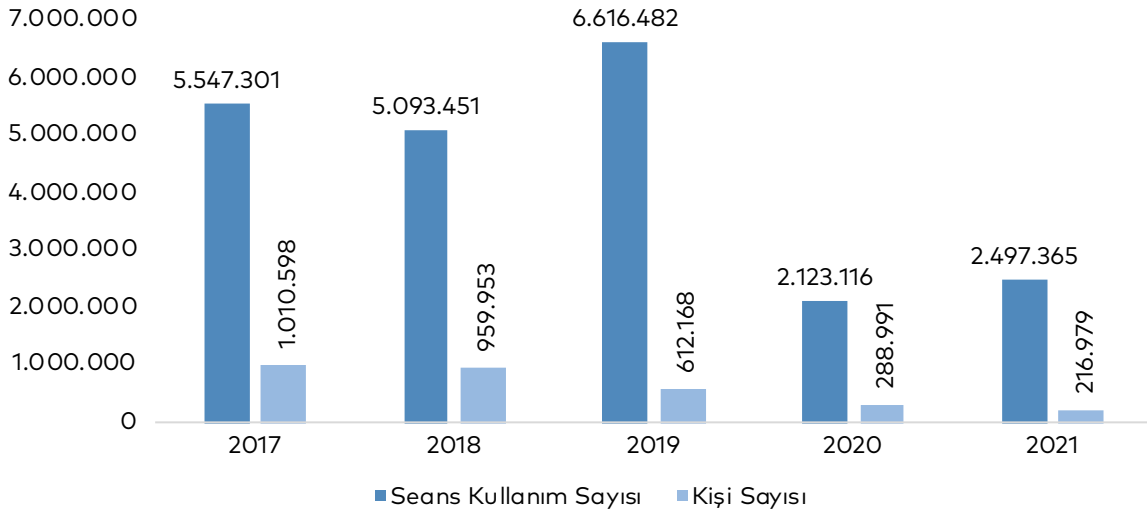
2021 yılı itibarıyla, 29 ilçe de 50 spor kompleksinde 19 branş ve 8 branşa özgü disiplinlerle vermiş olduğu spor hizmetinin yanı sıra her yıl düzenlediği çok sayıda ulusal&uluslararası spor organizasyonlarıyla da yeni sporcuların yetişmesine ve halkın spor kültürünün gelişimine katkıda bulunan Spor İstanbul, İstanbul'un sportif anlamda lokomotifi rolündedir.



Şekil 51 : Hizmet Verilen Spor Branşları

İstanbul'da sporun adresi olan Spor İstanbul, modern yapıdaki 50 spor kompleksinde, uzman eğitimci kadrosu, kaliteli spor ekipmanları ile halkımıza hizmet vermesinin yanında ülkemizi uluslararası alanda başarıyla temsil edebilecek sporcular yetiştirilmesine de katkı sağlamaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi, tesis işletmeciliği anlamında da dev atılımlar yapmayı sürdürürken, gelecek yıllarda da Türk halkına ve sporcusuna hizmet vermeye devam edecektir.

01.01.2021 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile "2021 Yılı İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne Ait Spor Tesislerinin İşletilmesi Hizmet Alım" iş sözleşmesi imzalanmıştır. İBB'ye ait 50 spor kompleksi Tesis İşletim Modeli ile işletilmektedir.



Şekil 52 : Yıl Bazlı Toplam Kişi ve Seans Sayısı

*Engelli Rehabilitasyon seans kullanım sayıları & kişi sayıları toplam sayıların içindedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlığını korumak, halka sağlıklı bir yaşam için bilinçli spor yapma alışkanlığı kazandırmak, sporu bir yaşam tarzı haline getirmek amacıyla, 2008 yılının Ağustos ayında başlattığı projeden, 2021 yılında 50 tesisimizde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde 19 branş ve 8 branşa özgü disiplinlerle tüm vatandaşlarımız ücretsiz yararlanmışlardır.

Önemli bir sosyal sorumluluk faaliyeti olarak hayata geçirilen proje kapsamında özellikle ev hanımları, emekliler, yaşlılar ve öğrenciler gibi aktif çalışma hayatı dışında bulunan toplum kesimlerinin spor yoluyla sosyalleşmesi, kendilerine olan güvenin artırılması, daha sağlıklı bir yaşam sürmelerine yardımcı olmak hedeflenmiştir. Yüzme, Step-Aerobik, Karate, Kungfu Wushu, Taekwondo, Kick Boks, Basketbol, Futbol, Tenis, Pilates, Fitness, Voleybol, Buz Pateni, Cimnastik, Badminton, Kapoera, Judo, Güreş, Masa Tenisi, Spining, Okçuluk, Atletizm, Aero Dans ve Temel Hareket Eğitimi branşlarında hizmet verilmektedir.

Branş	Toplam Kullanım	Yüzdelik Oran
Fitness	773.706	31,0%
Yüzme	667.851	26,7%
Futbol	386.927	15,5%
Tenis	156.782	6,3%
Basketbol	117.402	4,7%
Stad Kiralama	81.222	3,3%
Buz Pateni	70.277	2,8%
Voleybol	37.895	1,5%
Pilates	34.087	1,4%
Cimnastik	28.924	1,2%
Atletizm	27.195	1,1%
Taekwon-Do	24.710	1,0%
Temel Hareket Eğitimi	16.673	0,7%
Karate	15.011	0,6%
Diğer	9.565	0,4%
Serbest Seans	9.135	0,4%
Spinning	6.163	0,2%
Aero Dans	5.440	0,2%
Step Aerobik	4.967	0,2%
Okçuluk	4.719	0,2%
Kapoera	4.230	0,2%
Badminton	3.372	0,1%
Masa Tenisi	3.299	0,1%
Kungfu Wushu	2.357	0,1%
Güreş	2.237	0,1%
Judo	1.837	0,1%
Kick Boks	1.382	0,1%
Genel Toplam	2.497.365	

Tablo 13 : Yıl Bazlı Branş Kullanım sayıları ve Oranları

SN	TESİS ADI	HAVUZ					SPOR SALONU	BUZ PİSTİ	A	K	A	K	AÇIK SPOR ALANI	STAD	ATLETİZM PİSTİ	FITNESS SALONU	STÜDYO SALONU	UZAKDOĞU SALONU	CİMASTİK SALONU	MASA TENİSİ	REFORM	SPINNING	OKÇULUK SALONU
		OLİMPİK	KISA KULVAR	ATLAMA H.	AQUA	ÇİRPINMA H.			HALI SAHA	TENİS KORTU													
1	Fatih Spor Kompleksi	1				1									2	1							
2	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	1				1	1	2							2	1	1			1			
3	Silivrikapı Buz Pisti						2								1	1				1	1		
4	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi		1	1	1	1		2							2	1	1	1	1	1	1	1	
5	Avcılar Spor Kompleksi		1			2				1	2	1			1	1		1	1	1	1	1	
6	Esenler Spor Kompleksi		1			1										1	1						1
7	Cemal Kamaç Spor Kompleksi	1	1					1		2					2	1		1					
8	Cebeci Spor Kompleksi	1				1	3						1		1		4		1				1
9	Tuzla Kafkale Spor Kompleksi		1			1	1	1	2		2	2			2	1	1	1	1	1	1	1	1
10	Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	1				1									2	1	1	1	1				
11	Haldun Alagaş Spor Kompleksi					1		1							2	1	3			1			
12	Çekmeköy Spor Kompleksi		1			1									1	1				1	1		
13	Beykoz Spor Kompleksi		1			1	1			1						1				1			
14	Taha Akgül Spor Kompleksi		1			1									1	1				1			
15	Şile Spor Kompleksi		2					1							1	1	1	1	1	1			1
16	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	1				1		2							2	1	1	1					
17	Bayrampaşa Spor Tesisi					1									1	1	2	1	1				
18	Beyoğlu Spor Tesisi					1									1	1							
19	Beyoğlu Yüzme Havuzu		1																				
20	Hakkı Başar Spor Tesisi					1		1							2	1	1		1				
21	Halkalı Yüzme Havuzu		1			1									2	1	1		1			1	
22	Metin Oktay Spor Tesisi					1		1			2				1	1		1	1	1	1	1	
23	Sefaköy Yüzme Havuzu		1			1									1	1		1	1				
24	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi					1		1							1	1	1						
25	Yeşilpınar Yüzme Havuzu		1												1								
26	Florya Spor Tesisi							2		1	5												
27	Çırpıcı Spor Tesisi							2		4													
28	Bahçelievler Yüzme Havuzu		1			1									2	1		1		1	1		
29	Sultanaazi 75.Yıl Yüzme Havuzu		1												2	1		1	1				
30	Silivri Müdat Gürsu Spor Tesisi								2		3	1	1										
31	Pendik Çamlık Spor Tesisi					1		1	1	2	2	1			1	1							
32	Çakmak Yüzme Havuzu		1			1									2	1	1						
33	Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu		1																				
34	Maltepe Sahil Spor Tesisi							2		1	4	8		1	1						1		
35	Kuştepe Spor Tesisi							1															
36	Güzelce Spor Tesisi										2												
37	Edirnekapı Kale Spor Tesisi							1															
38	Dudullu Spor Tesisi							2		1	1												
39	Pendik Sahil Spor Tesisi							2		1													
40	Pendik Kaynarca Spor Tesisi							2				2											
41	Tuzla Sahil Spor Tesisi							2		2		1											
42	Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi							2		2		2					1						
43	İBB Heybeliada Spor Tesisi							1															
44	İBB Bostancı Sahil Spor Tesisi							1		1		2											
45	İBB Bayrampaşa Stad													1									
46	Şenliköy Stad													1									
47	İBB Beyoğlu Stad													1									
48	Yenikapı Spor Tesisi												2										
49	Yeşilvadi Spor Tesisi		1																6				
50	Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi												1		2								
Genel Toplam		6	19	1	1	9	21	2	33	6	19	23	20	8	1	42	26	21	18	18	8	6	4

Tablo 14 : Tesis Tasnifli Ünite ve Birimleri

3.1 AÇIK ALAN AKTİVİTELERİ

Yılın farklı zamanlarında şehrin tüm ilçelerinde park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 227 farklı noktada Spor İstanbul eğitmenleri ile haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde müzik ile icra edilen temel beden eğitimi ve spor etkinlikleri (toplu halde kültür fizik hareketleri, yürüyüş, koşu, eğitsel oyunlar, step-aerobik) ile İstanbullular güne daha zinde merhaba demektedir.

2021 yılı içerisinde 14.676 seansta 11.316 tekil kişiye 184.765 kullanım yaptırarak rekor katılımcı ve katılıma ulaşmıştır.

Bölge	Toplam Katılım	Toplam Seans Sayısı
Anadolu Yakası	75.974	6.478
Avrupa Yakası	108.791	8.198
Genel Toplam	184.765	14.676

Tablo 15 : Açık Alan Aktiviteleri Bölge Dağılımı

İlçe	Toplam Katılım	Toplam Seans Sayısı
Sultangazi	13.381	547
Maltepe	12.640	784
Bahçelievler	11.592	713
Silivri	10.419	1.077
Beylikdüzü	10.083	457
Ümraniye	9.651	910
Kadıköy	9.301	508
Bakırköy	9.069	555
Eyüpsultan	8.526	679
Pendik	8.086	883
Ataşehir	7.676	535
Üsküdar	7.267	407
Kartal	6.327	496
Esenler	6.306	362
Avcılar	5.144	272
Gaziosmanpaşa	4.981	458
Beşiktaş	4.552	227
Küçükçekmece	4.536	623
Sancaktepe	4.161	329
Sarıyer	3.543	505
Bayrampaşa	3.413	373
Sultanbeyli	3.262	260
Tuzla	2.927	353
Beykoz	2.493	343
Kağıthane	2.208	176
Zeytinburnu	1.806	246
Çekmeköy	1.738	348
Şişli	1.661	128
Şile	1.466	196
Başakşehir	1.438	191
Adalar	1.172	136
Beyoğlu	1.050	171
Güngören	965	125
Fatih	531	110
Arnavutköy	492	32
Esenyurt	467	100
Bağcılar	267	33
Çatalca	103	12
Büyükçekmece	65	16
Genel Toplam	184.765	14.676

Tablo 16 : İlçe Bazlı Açık Alan Aktiviteleri Dağılımı

3.2 PLAJ ETKİNLİKLERİ

5 Haziran - 15 Eylül tarihleri arasında Anadolu yakasında; Caddebostan1-2-3 no'lu plajlar, Avrupa yakasında ise Florya Güneş Plajı ,L Motel, Arnavutköy Yeniköy ve Karaburun Plajları, Çatalca Yalıköy, Sarıyer Kısırkaya Plajı, Küçükçekmece Menekşe Plajı olmak üzere 10 ayrı plajda gerçekleştirilerek toplamda 7.239 katılımcıya ulaşılmıştır.

3.3 VAPURDA EGZERSİZ ETKİNLİĞİ

Haftanın 4 günü 2 hatta (Kadıköy-Beşiktaş, Üsküdar-Eminönü) günde toplam 6 seferde 6 ayrı etkinlik yapılarak günde ortalama 300 katılımcı ile etkinliğimiz yapılmıştır.

3.4 ÖZEL YETENEK HAZIRLIK KURSLARI

7 Haziran - 15 Eylül 2021 tarihleri arasında Anadolu yakasında; Çekmeköy Spor Kompleksi, Avrupa yakasında Bayrampaşa Spor Tesisinde olmak üzere 2 ayrı tesiste yapılmıştır. Kurslarımızda BESYO, Spor Lisesi, POMEM sınavları için eğitimler verilmiştir. Toplamda 42 katılımcı ile kurslarımızı tamamlamıştır.

3.5 ENGELLİLER REHABİLİTASYON

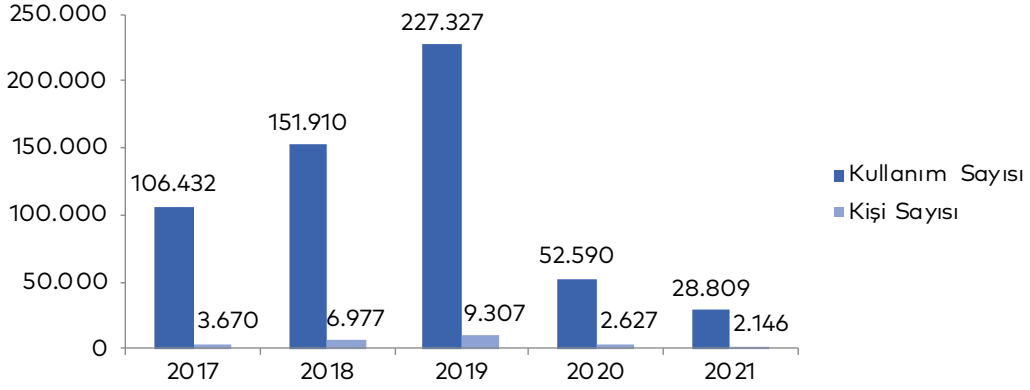
Engelliler Rehabilitasyon Projesi, İstanbul Engelliler Müdürlüğü (İSEM)'in hizmetlerinden yararlanan tüm engelli (bedensel, görme, işitme ve zihinsel) ve fiziksel rahatsızlığı (skolyoz, kifoz, lordoz vb.) olan vatandaşlarımızın, Önleyici Sağlık Hizmetleri kapsamında sporla tedavi ve rehabilitasyonuna yönelik olarak başlatılmıştır.

İSEM (İstanbul Engelliler Müdürlüğü) seansları ve ÖSH (Önleyici Sağlık Hizmetleri) seansları ile 25 tesisimizde Fitness, Yüzme, Basketbol, Buz Pateni, Tenis ayrıca Hareket Egzersiz ve Temel Hareket Eğitimi olmak üzere toplam 5 branş ve 2 branşa özgü disiplin ile 28.809 kullanım sayısı ile toplam 2.146 kişiye bu proje kapsamında hizmet verilmiştir.

Proje Kapsamında Hizmet Verilen Spor Tesis/Komplekslerimiz

Sultangazi 75.Yıl Yüzme Havuzu
Avcılar Spor Kompleksi
Bahçelievler Yüzme Havuzu
Bayrampaşa Spor Tesis
Beykoz Spor Kompleksi
Beyoğlu Spor Tesis
Beyoğlu Yüzme Havuzu
Çekmeköy Spor Kompleksi
Esenler Spor Kompleksi
Fatih Spor Kompleksi
Haldun Alagaş Spor Kompleksi
Halkalı Yüzme Havuzu
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi

Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
Sefaköy Yüzme Havuzu
Silivrikapı Buz Pisti ve Spor Tesis
Şile Spor Kompleksi
Taha Akgül Spor Kompleksi
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi
Ümraniye Çakmak Kapalı Yüzme Havuzu
Sancaktepe Yenidoğan Yüzme Havuzu
Yeşilpınar Yüzme Havuzu
Yeşilvadi Spor Tesis



Şekil 47 : Yıl Bazlı Engelliler Rehabilitasyon Projesi Kullanım & Kişi Sayıları

*Tesislerimiz pandemi dolayısıyla uzun süre kapalı kalmıştır.

Tesis	Brans	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı
75. Yıl Yüzme Havuzu	Yüzme	381	26
Avcılar Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	443	10
Avcılar Spor Kompleksi	Yüzme	648	45
Bahçelievler Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	118	3
Bahçelievler Spor Kompleksi	Yüzme	1.084	59
Bayrampaşa Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	217	24
Beykoz Spor Tesisi	Yüzme	123	10
Beyoğlu Spor Tesisi	Temel Hareket Eğitimi	101	13
Beyoğlu Yüzme Havuzu	Yüzme	324	29
Cemal Kamaç Spor Kompleksi	Fitness	8	5
Cemal Kamaç Spor Kompleksi	Yüzme	1.150	84
Çekmeköy Spor Kompleksi	Fitness	32	4
Çekmeköy Spor Kompleksi	Temel Hareket Eğitimi	110	8
Çekmeköy Spor Kompleksi	Yüzme	836	65
Esenler Spor Kompleksi	Temel Hareket Eğitimi	115	18
Esenler Spor Kompleksi	Yüzme	1.209	87
Fatih Spor Kompleksi	Yüzme	916	73
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	36	3
Halkalı Yüzme Havuzu	Hareket Egzersiz	409	24
Halkalı Yüzme Havuzu	Yüzme	498	37
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	671	88
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Yüzme	1.459	109
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Basketbol	9	1
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Fitness	8	1
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	5	1
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Yüzme	612	54
Hidayet Türkoğlu Spor Tesisi	Fitness	31	3
Hidayet Türkoğlu Spor Tesisi	Yüzme	974	70
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	Yüzme	374	32
Sefaköy Yüzme Havuzu	Yüzme	885	62
Silivrikapı Buz Pisti Ve Spor Tesisi	Buz Pateni (Küçük Pist)	770	19
Silivrikapı Buz Pisti Ve Spor Tesisi	Fitness	7	1
Şile Spor Kompleksi	Fitness	17	2
Şile Spor Kompleksi	Yüzme	35	2
Taha Akgül Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	182	19
Taha Akgül Spor Kompleksi	Yüzme	732	60
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	Fitness	3	1
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	Hareket Egzersiz	403	6
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	Tenis	28	5
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	Yüzme	662	54
Ümraniye Çakmak Kapalı Yüzme Havuzu	Fitness	5	1
Ümraniye Çakmak Kapalı Yüzme Havuzu	Hareket Egzersiz	23	1
Ümraniye Çakmak Kapalı Yüzme Havuzu	Yüzme	899	68
Yenidoğan Yüzme Havuzu	Yüzme	1.093	74
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	Yüzme	972	53
Yeşilvadi Spor Tesisi	Hareket Egzersiz	2.042	176
Yeşilvadi Spor Tesisi	Yüzme	2.111	143
Genel Toplam		23.770	1.733

Tablo 17 : Tesis Bazlı İSEM Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

Tesis	Brans	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı
75. Yıl Yüzme Havuzu	Yüzme	429	29
Avcılar Spor Kompleksi	Yüzme	163	19
Bahçelievler Spor Kompleksi	Yüzme	279	21
Beykoz Spor Tesisi	Basketbol	1	1
Beykoz Spor Tesisi	Yüzme	35	3
Beyoğlu Yüzme Havuzu	Yüzme	17	2
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	Yüzme	69	10
Çekmeköy Spor Kompleksi	Yüzme	394	27
Esenler Spor Kompleksi	Yüzme	432	39
Fatih Spor Kompleksi	Yüzme	229	29
Halkalı Yüzme Havuzu	Yüzme	108	7
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Yüzme	652	48
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Yüzme	160	18
Hidayet Türkoğlu Spor Tesisi	Yüzme	269	21
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	Yüzme	139	18
Sefaköy Yüzme Havuzu	Yüzme	338	22
Şile Spor Kompleksi	Fitness	6	1
Şile Spor Kompleksi	Yüzme	12	1
Taha Akgül Spor Kompleksi	Yüzme	163	13
Ümraniye Çakmak Kapalı Yüzme Havuzu	Yüzme	491	32
Yenidoğan Yüzme Havuzu	Yüzme	241	17
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	Yüzme	412	35
Genel Toplam		5.039	413

Tablo 18 : Tesis Bazlı ÖHS Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

3.6 SPOR OKULLARI

Psikolojik ve bedensel gelişme sürecinde çocukların geçtiği değişik evreler vardır. Spor okullarımız ile, bu sürece katkı sağlamak, çocuklarımızın sağlıklı, spor kültürünü ve felsefesini içselleştirmiş birer birey olarak yetişmelerine katkıda bulunmak ve ayrıca gelecekteki başarılı sporcu adaylarını Türk sporuna ve kulüplerine kazandırmak amacıyla; bilimsel temeller esas alınarak teorik ve uygulamalı programlarla 03- 17 yaş grubu çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları sağlamıştır.

2021 yılı içerisinde 40'ın üzerinde tesiste 17 branşta(Yüzme, Futbol, Basketbol, Cimnastik, Voleybol, Taekwon-Do, Temel Hareket Eğitimi, Tenis, Karate, Buz Pateni, Okçuluk, Kapoera, Kungfu Wushu, Judo, Atletizm, Badminton ve Kick Boks) 67.063 üyeye 526.399 kullanım yaptırılmıştır.

Tesis Adı/ Branş	Yüzme	Futbol	Basketbol	Voleybol	Cimnastik	Taekwon-Do	Temel Hareket Eğitimi	Tenis	Karate	Buz Pateni	Okçuluk	Kapora	Kungfu Wushu	Judo	Atletizm	Badminton	Kick Boks	Genel Toplam
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	13.837	4.280	6.573	5.751	274		1.346											32.061
Hasan Doğan Spor Komp.	14.799		3.102	2.746	3.871	3.105	1.353		2.098									31.074
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleks	11.796	8.464			2.015		458		2.006									24.739
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	10.369	4.400	1.379	364	3.579		1.029	1.467			2.081							24.668
Haldun Alagaş Spor Kompleksi		5.963			3.483	5.889	1.124		4.312				2.177					22.948
Esenler Spor Kompleksi	10.133		4.847	2.806		2.829	212				1.916							22.743
Çekmeköy Spor Kompleksi	10.765		5.444	4.357			891											21.457
Çakmak Yüzme Havuzu	12.872					4.712	499				3.297							21.380
Avcılar Spor Tesisi	9.434		5.767	3.790			588	1.457										21.036
Bayrampaşa Spor Tesisi			4.528	4.683	3.023	3.377	1.180		2.873									19.664
Hakkı Başar Spor Tesisi		10.166	6.357	703														17.226
Beykoz Spor Kompleksi	10.182		3.925											1.836				15.943
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	10.618	2.573			624		1.384											15.199
Taha Akgül Spor Kompleksi	8.437		5.029				625											14.091
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi		4.580	4.766	4.488			182											14.016
Sefaköy Yüzme Havuzu	9.471				1.704		652	1.321										13.148
Bahçelievler Spor Kompleksi	8.647				1.577	1.655	616											12.495
Metin Oktay Spor Tesisi		1.814	4.480		2.452		556	1.484								1.665		12.451
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	10.666				217		185											11.068
Halkalı Yüzme Havuzu	7.305						1.041		1.052								992	10.390
Fatih Spor Kompleksi	9.425		394				460											10.279
Maltepe Spor Tesisi		6.139						2.569							1.484			10.192
75.Yıl Spor Kompleksi	9.005				317		638											9.960
Sancaktepe Eyüp Sultan Spor Ko	9.958																	9.958
Çırpıcı Spor Tesisi		9.491																9.491
Pendik Kaynarca Spor Tesisi		9.305																9.305
Silivri Kapı Buz Pisti					728		925		850	6.761								9.264
Florya Spor Tesisi		6.365						2.882										9.247
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	8.902																	8.902
Pendik Çamlık Spor Tesisi		2.984	1.475		716		259	2.708							283			8.425
Silivri Stad Spor Tesisi		5.686						1.517										7.203
Şile Spor Kompleksi	4.193	0			2.216		470											6.879
Pendik Sahil Spor Tesisi		6.467																6.467
Beyoğlu Yüzme Havuzu	5.928																	5.928
Tuzla Sahil Spor Tesisi		5.410																5.410
Bostancı Sahil Spor Tesisi		4.575																4.575
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi		3.495						558										4.053
Edirnekapı Spor Tesisi		3.932																3.932
Beyoğlu Spor Tesisi			3.534															3.534
Heybeliada Spor Tesisi		2.306																2.306
Kuştepe Spor Tesisi		1.425																1.425
Güzelce Spor Tesisi								1.189										1.189
Dudullu Spor Tesisi		528						150										678
Genel Toplam	206.742	110.348	61.600	29.688	26.796	21.567	16.673	15.981	14.512	6.761	3.997	3.297	2.177	1.836	1.767	1.665	992	526.399

Tablo 19 : Spor Okulları Tesis Dağılımı

Spor Okulları Dönemleri	Kişi Sayısı
2. Dönem	12.203
3. Dönem	14.933
4. Dönem	21.032
5. Dönem	18.895
Genel Toplam	67.063

Tablo 20 : Dönem Bazlı Spor Okulları Kişi Sayısı

3.7 SPOR MERKEZLERİ

Anadolu Yakasında 6 Spor Merkezi , Avrupa Yakasında 5 Spor Merkezi olmak üzere toplamda 11 aktif Spor Merkezimizde Fitness ve Grup Ders (Aero Dans, Pilates, Step Aerobik, Yoga, Tabata) hizmeti verilmiştir.

Tesis Adı	Telefon	Adres	İlçe
Beylikdüzü Beykent Spor Eğitim Merkezi	0212 856 18 59	Yavuz Sultan Selim Bulv. Adnan Kahveci Mah. No: 17/A-136 K:4 Beykent Beylikdüzü	Beylikdüzü
Büyükçekmece Mimaroba Spor Eğitim Merkezi	0216 863 76 48	Mimaroba mahallesi Mustafa Kemal bulvarı Royal iş merkezi no :11/B Büyükçekmece	Büyükçekmece
Güngören Spor Eğitim Merkezi	0212 312 68 84	Genç Osman mahallesi akyıldız sokak no 4 Güngören	Güngören
Kartal Atalar Spor Eğitim Merkezi	0216 374 22 98	Üsküdar Cad. No:77 Atalar-Kartal	Kartal
Kartal Hürriyet Mah. Spor Eğitim Merkezi	0216 671 08 83	Hürriyet Mah.Abdi İpekçi Cd. Ykym Binası Zemin Kat. Kartal	Kartal
Kartal Yakacık Spor Eğitim Merkezi	0216 452 85 57	Yakacık çarşı mahallesi, kartal cd. No 2, yakacık kültür merkezi binası Yakacık Kartal	Kartal
Küçükçekmece Sefaköy Spor Eğitim Merkezi	0212 579 79 95	Fevzi Çakmak mahallesi Ahmet Kocabıyık Caddesi No: 18 Kat: 1 Sefaköy Küçükçekmece	Küçükçekmece
Silivri Spor Eğitim Merkezi	0212 728 77 44	Piri Mehmet paşa mah.Mumhane sk.Seyfettin Memiş iş hanı No:24/2 Silivri	Silivri
Sultanbeyli Mehmet Akif Ersoy Spor Merkezi	0216 398 22 81	Mehmet Akif Mah. Gül Cad. No:13 Kat 4 Sultanbeyli	Sultanbeyli
Tuzla Spor Eğitim Merkezi	0216 395 84 58	Yayla mah. İsmek İBB hizmet binası Ayışığı sok. No:8 Tuzla	Tuzla
Ümraniye Mithatpaşa Spor Eğitim Merkezi	0216 443 38 22	Atakent Mahallesi Mithatpaşa caddesi No:107 Kat:4 34760 Ümraniye	Ümraniye

Tablo 21 : Spor Merkezleri Adres ve Telefon Bilgisi

Spor Merkezi Adı	Fitness	Aero Dans	Step Aerobik	Pilates	Yoga	Fonksiyonel Antrenman	Tabata	Genel Toplam
Beylikdüzü Beykent Spor Eğitim Merkezi	5.850	379	365	43	253			6.890
Büyükçekmece Mimaroba Spor Eğitim Merkezi	3.146	268	182	345			7	3.948
Güngören Spor Eğitim Merkezi	5.231	445	316	309		127		6.428
K.Çekmece Sefaköy Spor Eğitim Merkezi	3.165	233	309	256		19		3.982
Kartal Atalar Spor Eğitim Merkezi	5.385	387	392	67				6.231
Kartal Hürriyet Spor Eğitim Merkezi	788	14	1	17				820
Kartal Yakacık Spor Eğitim Merkezi	432		40	53				525
Silivri Spor Merkezi	2.626	284		349	224			3.483
Sultanbeyli Mehmet Akif Spor Eğitim Merkezi	999	238		78				1.315
Tuzla Spor Eğitim Merkezi	992	22	88	189				1.291
Ümraniye Mithatpaşa Spor Eğitim Merkezi	2.439		253	111			15	2.818
Genel Toplam	31.053	2.270	1.946	1.817	477	146	22	37.731

Tablo 22 : Spor Merkezleri Tesis Bazlı Kullanım Sayıları

Spor Merkezi Adı	Fitness	Pilates	Aero Dans	Step Aerobik	Yoga	Fonksiyonel Antrenman	Tabata	Genel Toplam
Beylikdüzü Beykent Spor Eğitim Merkezi	624	23	77	74	56			854
Büyükçekmece Mimaroba Spor Eğitim Merkezi	355	50	55	50			1	511
Güngören Spor Eğitim Merkezi	645	71	64	71		31		882
K.Çekmece Sefaköy Spor Eğitim Merkezi	407	64	33	65		14		583
Kartal Atalar Spor Eğitim Merkezi	480	87	96	2				665
Kartal Hürriyet Spor Eğitim Merkezi	123	16	12	1				152
Kartal Yakacak Spor Eğitim Merkezi	119	24		17				160
Silivri Spor Merkezi	271	52	57		30			410
Sultanbeyli Mehmet Akif Spor Eğitim Merkezi	127	25	56					208
Tuzla Spor Eğitim Merkezi	95							95
Ümraniye Mithatpaşa Spor Eğitim Merkezi	264	48		26			4	342
Genel Toplam	3.510	460	450	306	86	45	5	4.862

Tablo 23 : Spor Merkezleri Tesis Bazlı Kullanıcı Sayıları

3.8 TESİSLERİMİZİN PANDEMİ SEBEBİYLE ÇALIŞMA PROGRAMI

Alan/Yıl	2021											
	Ocak	Şubat	Mart	Nisan	Mayıs	Haziran	Temmuz	Ağustos	Eylül	Ekim	Kasım	Aralık
Havuz												
Fitness												
Tenis												
Futbol												
Kapalı Salon												
Buz Pisti												
Diğer												



Tüm Üyelere (Ücretli/Ücretsiz) ve Tüm Kiralamalara Açık
Tüm Üyelere Kapalı
Sadece Kulüplere, Milli Sporcu ve/veya Lisanslı Üyelere Açık

4 AKADEMİ

4.1 TEMEL ANTRENÖRLÜK BECERİLERİ (TAB) VE BRANŞ SINAVLARI

Fiziksel aktivite yoluyla tüm İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlıklarını iyileştirmeye katkı sağlamak Spor İstanbul'un öncelikli hedefleri arasındadır. Bu bağlamda TAB eğitiminin amacı egzersiz bilimleri alanındaki gelişmeleri takip etmek, uygun içerikler oluşturmak ve bu içerikleri antrenörlerimize aktararak hizmet kalitesini artırmaktır. 681 Eğitmenin saha becerilerini geliştirmek amacıyla online verinde olmak üzere toplamda 151 saat eğitim verilmiştir.

2021 yılında tüm antrenörlerin alana özgü bilgi ve becerilerini değerlendirmek amacıyla TAB ve branş sınavları yapılmıştır.

BRANŞLAR	KONU	SÜRE	YÖNTEM
Tüm branşlar	Temel Antrenörlük Becerileri Eğitimi	27 Saat	Online
Yüzme	Cankurtaranlık Eğitimi	4 Saat	Uygulama
Yüzme	Yüzme Prosedür Eğitimi	8 Saat	Teorik
Yüzme	Uygulamalı Yüzme Eğitimi	4 Saat	Uygulama
Açık Alan Aktiviteleri	Fiziksel Aktivite ve Sağlık & Grup Ders Yönetimi	6 Saat	Uygulama - Teorik
Fitness (SEM)	Fitness Yazılım Sistemi Eğitimi	4 Saat	Online
Futbol	Altı Altın Adım Eğitimi	4 Saat	Uygulama
Tenis	Teniste Öğretim Metodları	20 Saat	Uygulama - Teorik
Fitness	Pilates, (MAT, Reformer)	20 Saat	Uygulama - Teorik
Fitness (SEM)	Step Aerobik	8 Saat	Uygulama
Fitness	Spinning	8 Saat	Uygulama - Teorik
Fitness	Uygulamalı Fitness Eğitim	4 Saat	Uygulama
Temel Hareket Eğitimi	Temel Hareket Becerileri	30 Saat	Uygulama - Teorik
Fitness	Grup fitness - Parkata Tabata	4 Saat	Uygulama - Teorik

Tablo 24 : TAB Eğitim Bilgileri

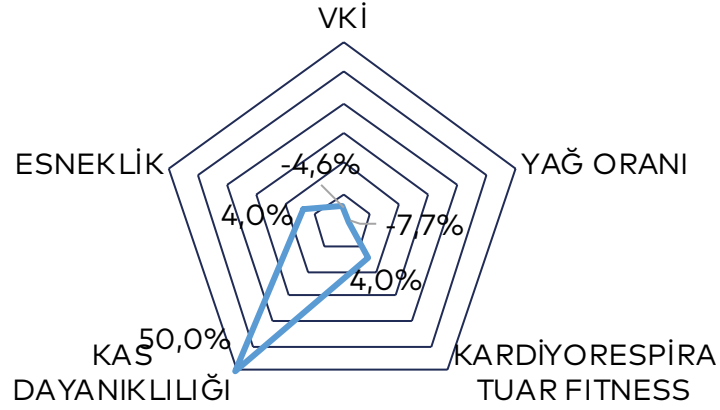
4.2 FITNESS RAPORU

Spor İstanbul'un fitness merkezlerine üye olan bireylere egzersiz hedefleri doğrultusunda kanıta dayalı egzersiz hizmeti verilmektedir.

Yıl içerisinde Fitness Merkezlerimize üye olan 34.497 üyenin fitness hedefleri belirlendi. Sağlık durumlarına uygun olarak 92.109 fiziksel uygunluk testi yapıldı. Üyelerinize 35.949 egzersiz programı tasarlandı.

Bu üyelerden düzenli olarak devam eden;

- 1838 üyemizin VKİ değeri ortalama % 4,6 düştü.
- 2204 üyemizin yağ oranı ortalama % 7,7 düştü.
- 69 üyemizin kardiyorespiratuar uygunluğu ortalama % 4 arttı.
- 629 üyemizin kas dayanıklılığını ortalama % 50 arttı.
- 119 üyemizin esnekliği ortalama % 4 arttı.



Şekil 53 : Fitness Raporu Verileri

4.3 SPOR OKULLARI

Spor Okullarının Amacı;

- İstanbul'da yaşayan çocuk nüfusuna spor branşlarını tanıtmak.
- Sporu araç olarak kullanarak hem çocuklara hem de ailelerine sosyal fayda sağlayacak şekilde hitap edebilmek.
- Bilimsel temelli teorik ve uygulamalı eğitim programlarından yararlanmak.
- Spor kültürü temelinde yetenekli sporcuların performanslarını arttırarak Türk Sporuna kazandırmak.

4.3.1 EĞİTİM MÜFREDATLARI

Spor okulları antrenman programlarımız bilimsel kayıtlara dayalı kaynaklar kullanılarak hazırlanmıştır. Programlarımızda teknik beceri ve fitnessın yanında sporcuların zihinsel, duygusal ve bilişsel gelişimleri de değerlendirilmiştir. Eğlence ve hareket etme odağını kaybetmeden çocuklara spor değerleri üzerinden yaşam becerileri kazandırmak amaçlanmaktadır. Antrenman programlarımız uzman antrenörler tarafından uygulanmaktadır.

4.3.2 SPOR KULÜPLERİNE YÖNLENDİRİLEN SPORCULAR

Spor okullarımızda eğitim alan ve branşında potansiyeli olan çocukların kulüp seviyesinde spor yaşamlarını sürdürebilmeleri için uygun spor kulüplerine yönlendirilmektedir. 2021 yılı içinde 12 sporcu çeşitli kulüplere yönlendirilmiştir.

Branşlar	Sporcu Sayısı
Basketbol	2
Futbol	7
Voleybol	1
Yüzme	2
Toplam	12

Tablo 26 : Branş Bazlı Kulüplere Yönlendirilen Sporcu Sayısı

4.3.3 SPOR OKULLARI VELİ BİLGİLENDİRME SEMİNERLERİ

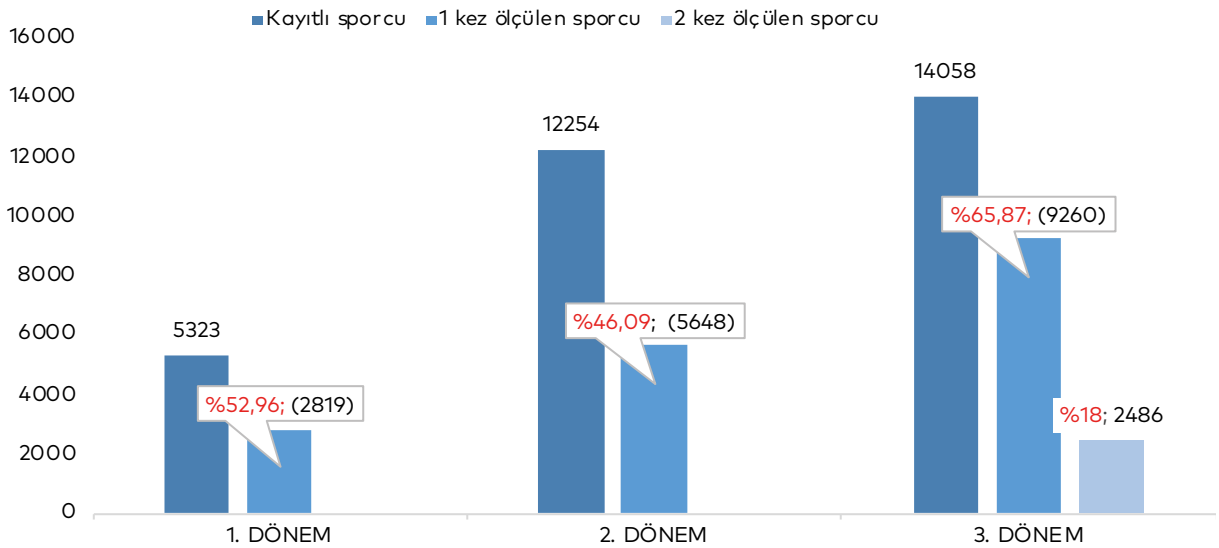
25 Kasım 2021 performans öncesi gruptaki sporcuların velileri ile online platform üzerinden bilgilendirme toplantısı yapıldı.

Konu Başlığı	Konuşmacı
Açılış Konuşması	İ. Renay ONUR
Çocuk ve Spor	Osman KALYONCU
Çocuklarda Sporun Faydaları	Osman KALYONCU
Spor ve Okul Başarısı	Osman KALYONCU
Spor Okulu Modeli	Osman KALYONCU
Spor Okulu Pprogramı	Osman KALYONCU
Spor Ebeveyni	Osman KALYONCU
Soru & Cevap	

Tablo 27 : Toplantı Konuları ve Konuşmacıları

4.3.4 SPOR OKULLARINDA ÖLÇÜM YAPILAN SPORCULAR

2021 yılında 1. 2. ve 3. dönem spor okuluna kayıt olan sporcuların %56'sının fiziksel ölçümleri yapıldı ve karneleri oluşturularak online.spor.İstanbul adresinde yayınlandı.



Şekil 54 : Ölçüm Yapılan Sporcu Sayıları ve Oranları

4.4 SPOR İSTANBUL YILDIZLAR LİĞİ



Şekil 55 : Spor İstanbul Yıldızlar Ligi Bilgileri

Cebeci Spor Kompleksi'nde gerçekleştirilen Spor İstanbul Yıldızlar Ligi Etkinliğine 713 sporcu katılım sağlamıştır.

6-12 yaş grubundaki sporcuların katıldığı etkinlikte tüm sporculara madalya, tişört, eşofman dağıtımı yapılmıştır.

BRANŞLAR	SPORCU SAYISI
Atletizm	14
Badminton	6
Basketbol	128
Buz pateni	18
Cimnastik	12
Futbol	302
Okçuluk	12
Tenis	36
Volyebol	77
Yüzme	108
Toplam	713

Tablo 28 : Katılım Sağlayan Branş Bazlı Sporcu Sayısı

5 YENİ PROJELER

5.1 SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ RAPORU

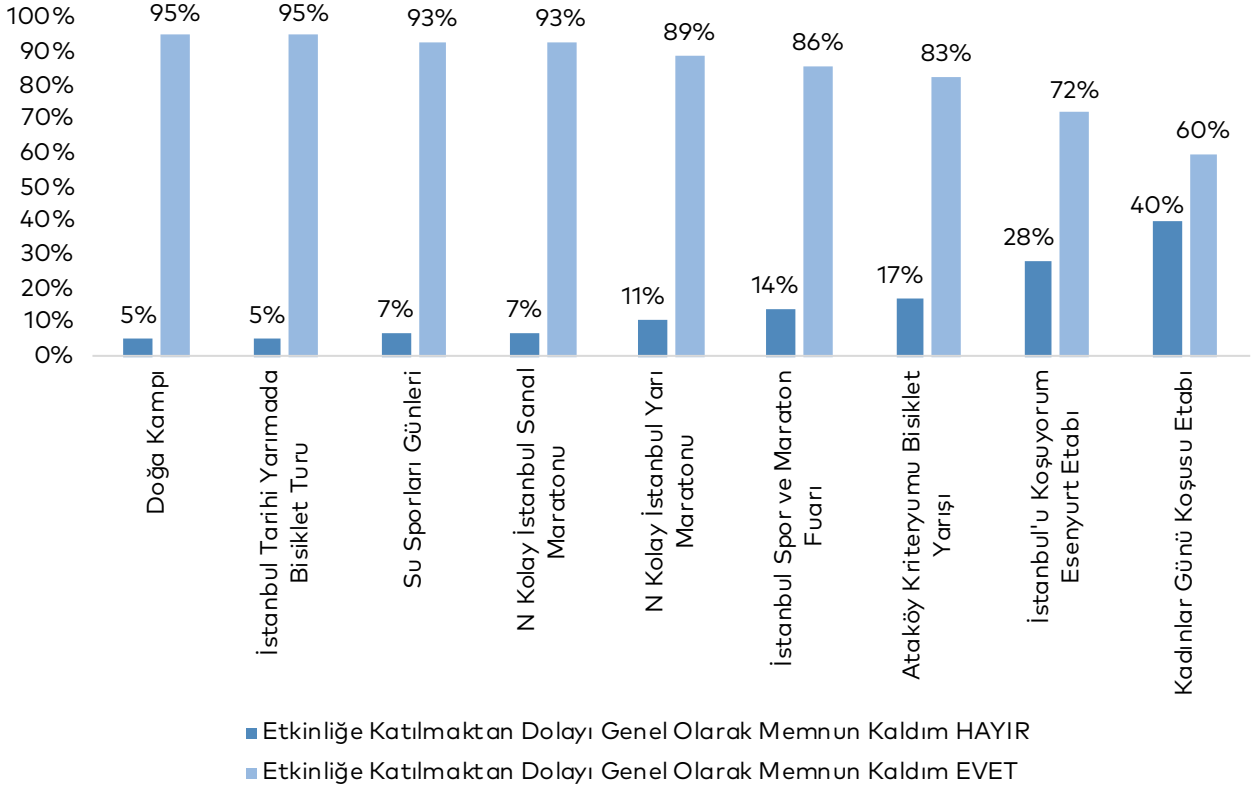
Spor İstanbul 2020'de başladığı çalışmalarla, yaptığı etkiyi ve yarattığı memnuniyeti ölçmeye, raporlamaya ve yayınlanamaya devam ediyor. Kapsamını büyüterek ve derinleştirerek sosyal etki çalışmaları 2021 yılında da devam etmiştir. 2021 yılı sonu itibarıyla 'Spor İstanbul Sosyal Etki Raporu 2021' taslağı tamamlanmıştır. Kapsamlı rapor 2022'nin ilk aylarında yayınlanacaktır.

5.1.1 TESİSLER, ETKİNLİKLER VE SPOR OKULLARI SOSYAL ETKİ VE MEMNUNİYET ARAŞTIRMALARI

Spor İstanbul Sosyal Etki Raporu'nun genel iskeletini 2021 yılında gerçekleştirilen önemli etkinlik katılımcıları ile tesis üyeleri ve Spor Okulları Velilerine yönelik sosyal etki ve memnuniyet anketleri oluşturmaktadır.

Etkinlik Adı	Katılımcı Sayısı	Dönüş Sayısı
Doğa Kampı	4.068	194
İstanbul Kriteriyum	142	30
Spor ve Maraton Fuarı	18.943	800
Esenyurt Koşusu	497	50
Dağ Bisikleti Gece Yarışı	254	43
İyilik Peşinde Koşanlar (Maraton)	88	Anket Çalışması Devam Ediyor
Kadınlar Koşusu	150	33
Açık Hava Etkinlikleri	7.620	1.370
Bahçelievler Tesis Üyeleri	3.540	172
Sanal Maraton	2.552	115
Spor Okulları	22.975	725
Su Günleri	200	44
Tesis Üyeleri (Sosyal Etki)	74.000	Anket Çalışması Devam Ediyor
Tesis Üyeleri Ve Spor İstanbul Paydaşları (Sürdürülebilirlik Anketi)	75.000	2.000
İstanbul Tarihi Yarımada Bisiklet Turu	693	93

Tablo 29 : 2021 Yılında Gerçekleştirilen Sosyal Etki ve Memnuniyet Anketleri ve Diğer Anket Çalışmaları



Şekil 56 : Sosyal Etki ve Memnuniyet Anketi Sonuçları

5.1.2 İSTANBUL MARATONU SOSYAL ETKİ RAPORU

Maraton sosyal etki raporları son dönemde dünyanın önemli maratonları sonrasında hazırlanan önemli bir küresel trend haline gelmiştir. Spor İstanbul da mevcut durumda dünyanın en iyi 15. Maratonu olan İstanbul Maratonu'nun sosyal etkisini ortaya koymak adına bir raporlama çalışmasına başlamıştır. Bu raporlama çalışmaları kapsamında şu çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

5.1.2.1 ODAK GRUP ÇALIŞMALARI

İstanbul Maratonu'nda yer alan 42K, 15K, Halk Koşusu ve Paten Yarışı katılımcıları ile 10'lar Kulübü üyeleri ile odak grup çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

5.1.2.2 ANKET ÇALIŞMALARI

42K, 15K ve Halk Koşusu katılımcılarına yönelik anket çalışmaları hazırlanmış ve uygulanmaya başlanmıştır.

Anket çalışmalarının sona ermesinin ardından Maraton Sosyal Etki Raporu'nun 2022'in ilk aylarında yayınlanması planlanmaktadır.

5.1.3 SPOR İSTANBUL YATIRIMIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPORU

Spor İstanbul Yatırımın Sosyal Geri Dönüşümü Raporu, kendi alanında Türkiye'deki ilk örneklerden biri olacaktır. Rapor tamamlandığında ise dünyada benzerleri arasında en büyük çalışmalar arasında yer alacaktır. Rapor kapsamında;

Spor Okulları: 13 Ebeveyn-13 çocuk

Özel Yetenek Hazırlık Kursları (BESYO): 18 Kişi

Gönüllüler: 17 Kişi

Engelli Bireyler: 15 Kişi

Üyeler: 14 Kişi

Etkinlik Katılımcıları: 20 Kişi

Çalışanlar: Genel Müdürlük ve tesislerden toplam 30 kişi ile görüşmeler yapılmıştır.

Toplamda yaklaşık 150 saat görüşme gerçekleştirilmiştir.

İş birliği yapılan kurum/sosyal girişim/üniversiteler ile birlikte olarak 150 üzerinde bire bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

Rapor kapsamında tüm gruplara yönelik bir anket çalışması gerçekleştirilecek.

5.1.4 SPOR İSTANBUL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİSİ

Spor İstanbul tarihinde ilk kez sürdürülebilirlik alanında çalışmalar yapılmaya başlanmıştır. 2021 yılında Spor İstanbul'un sürdürülebilirlik stratejisi hazırlanmıştır. 2022 yılında da Spor İstanbul'un ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanması ve yayınlanması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında 2021 yılında şu çalışmalar gerçekleştirilmiştir;

- Spor İstanbul Yönetici Sürdürülebilirlik Çalıştayı
- Spor İstanbul Çalışanlar Sürdürülebilirlik Çalıştayı
- Spor İstanbul Gönüllüler Sürdürülebilirlik Çalıştayı
- Spor İstanbul Sürdürülebilirlik Önceliklendirme Anketi

(Spor İstanbul'un yönetici, çalışan, gönüllülerine ve farklı paydaşlara yönelik bir önceliklendirme anketi uygulanmıştır. Bu anket ile "Sürdürülebilirlik alanında Spor İstanbul'un öncelikleri ne olmalıdır?" sorusuna cevap aranmıştır.)

Ankete Spor İstanbul Tesis üyeleri ve paydaşlarından yaklaşık 2000 kişi katılmış, alınan sonuçlar doğrultusunda Spor İstanbul Sürdürülebilirlik Stratejisi hazırlanması planlanmaktadır.

5.1.5 SPOR İSTANBUL KULÜPLER KAPASİTE GELİŞTİRME PROJESİ

Proje, İstanbul'da faaliyet gösteren spor kulüplerinin yönetsel, finansal, operasyonel ve idari alanlardaki kapasitelerinin artırılmasına; bu sayede de kulüplerin aktif oldukları branşlara yönelik çalışma düzeylerinin uluslararası boyuta çıkarılmasına ve nihai olarak da spor kültürünün kent yaşantısı ile bütünleştirilip toplumun yaşam kalitesinin artırılmasına ve sporun İstanbul'un olimpiyat adaylığı sürecinde kentteki genel spor/fiziksel aktivite alanındaki faaliyetlerin kalitesinin ve içeriğinin geliştirilmesine katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Proje bu hedefe İstanbul'da faaliyet gösteren spor kulüplerinin anketler ve eğitimler aracılığıyla finansal, operasyonel ve idari alanlarındaki kapasitelerini geliştirerek ulaşmayı hedeflenmektedir.

Bu sayede;

- Kulüplerin evrensel yönetim kurallarına uygun bir şekilde yönetilmesinin sağlanması.
- Kulüplerin lojistik, altyapı yönetimi ve genel operasyonları ile ilgili etkinliklerini ve verimliliklerini artırması.
- Kulüplerin hedef kitlelerine yönelik olarak sundukları hizmetlerin kalitesini artırması amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında yürütülecek olan faaliyetler ise şu şekilde planlanmıştır:

Başlangıç Aşaması

- Araştırma Aşaması
- İhtiyaç Analizi Anketi Hazırlık ve Uygulama
- İhtiyaç Analiz Raporunun Hazırlanması
- Paydaş Görüşmeleri (Spor Kulüpleri)
- Yurtdışından İlgili kurumlar ile görüşmeler
- Kulüpler Çalıştay
- Yaygınlaştırma ve Duyuru Faaliyetlerinin başlatılması

Eğitim Hazırlık

- Eğitim İçeriğinin ve Modüllerinin Hazırlanmasına Yönelik Çalışmalar
- Eğitim İçin Lojistik Hazırlıklar
- Eğitime Katılacakların Ve Eğitimciler Belirlenmesi Süreçleri
- Eğitimin Yaygınlaştırılması Ve Duyurulması

Spor Kulüpleri Eğitim Programı

- Eğitim Programının Uygulanması
- Eğitim Etki Değerlendirme ve Memnuniyet Çalışması
- Nihai Eğitim Raporunun Hazırlanması

Projenin Duyurulması ve Yaygınlaştırılması

- Projenin başlangıcından itibaren Spor İstanbul ve diğer paydaşların sosyal medya ve diğer mevcut kanalları aracılığıyla hedef kitle ve kamuoyu ile paylaşılması
- Proje kapsamında hazırlanacak olan rapor ve çıktıların paydaşlara sunulması
- Projenin çarpan etkisinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılması:
- Projenin geliştirilmesi, projeye uluslararası ve AB boyutu katmak amacıyla uygun programlara yurtdışı ortaklarla başvuruların gerçekleştirilmesi.
- Orta vadede projenin uygun olduğunda iş birliği içinde olunan başka şehirlerde de gerçekleştirilmesi (Marmara Belediyeler Birliği)
- Proje sonrasında kulüplerin eğitim içeriğine yönelik uygulamalarının takip ve değerlendirilmesi için bir sistem kurulması

Proje kapsamında öncelikle İstanbul'da aktif olarak çalışmalarına devam eden spor kulüplerinin güncel iletişim bilgilerinin toparlanması için telefon ve e-mail sorgulaması yapıldı. İstanbul'da kayıtlı 2500 üzerinde kulüp ile bire bir temas kurularak gerçekleştirilen çalışma sonunda 2000 kulübün bilgileri güncellendi.

İstanbul Spor Kulüpleri anket çalışması, bilgi güncellenmesi ile birlikte eş zamanlı olarak tamamlandı. Güncel bilgiler doğrultusunda 'Kulüpler Anketi' 2022 başında uygulanmaya başlayacak. Anket sonuçlarına göre 2022 yılı boyunca proje aktivitelerine devam edilecek.

5.2 SPOR İSTANBUL GENÇLİK BULUŞMALARI

Spor İstanbul bünyesinde spor ve egzersiz yapan gençlerin spor, fiziksel aktivite ve diğer toplumsal konular hakkındaki görüşlerini, eğilimlerini ve taleplerini doğrudan kendilerinden öğrenmek ve İBB'nin de en önemli hedef kitlesini oluşturan bu grup ile iletişimi artırmak amacıyla bir 'Gençlerle Buluşma' Projesi tasarlanmıştır. Proje kapsamında gençlere ilişkin yapılan farklı çalışmalar incelenmiş ve Spor İstanbul Genel Müdürü Sn. Renay Onur'un katılımıyla İstanbul'un dezavantajlı ilçelerinde ikamet eden ve bu ilçelerde bulunan Spor İstanbul tesislerinde üye olan gençlerle yüz yüze görüşmeler tasarlanmıştır. Gençlik Buluşmaları kapsamında ilk toplantı Esenler Tesis'te gerçekleştirilecektir. Sonrasında da benzer sosyo-ekonomik ve soyo-kültürel özelliklere sahip ilçelerle bu buluşmalar 2022 yılın boyunca devam edilecektir.

5.3 İSTANBUL SPOR MASTER PLAN VE İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE ARAŞTIRMASI

İstanbul'un 2036 olimpiyatlarına yönelik çalışmalarının planlanması ile İstanbul'da yaşayanların fiziksel aktivite oranlarını artırmak ve daha çok spor yapmasını sağlamak amacıyla hazırlanan Spor Master Planı çalışmasının hazırlanması sürecinde Spor İstanbul aktif olarak yer almıştır. İstanbul genelinde düzenlenmesi olası fiziksel aktiviteyi artırıcı programlar ile İstanbulluların hareketliliğine ve sağlıklı yaşam pratiklerine sahip oluşuna ışık tutmak; İstanbul halkının günlük yaşantısında fiziksel aktivite alışkanlıkları, tanımları ile ihtiyaç ve beklentilerini belirlemek; yapılacak faaliyetlerin etkinliğini halkın pratiklerine nasıl yansıdığını tespit ederek ölçmek için bir kıyaslama veri tabanı oluşturmak amacıyla ilki 2020 yılında yapılmış olan araştırma 2021 yılında da gerçekleştirmiştir.

Kasım – Aralık 2021 tarihlerinde gerçekleştirilen araştırmanın iki temel boyutu bulunmaktadır:

- İstanbul İlçelerini temsil edecek şekilde toplam 5.000 kişiden oluşan bir örnekleme gerçekleştirilen saha anket çalışması.
- İstanbul Anadolu ve Avrupa Yakalarını, kadın, erkek ve farklı yaş gruplarını temsil eden toplam 144 kişi ile gerçekleştirilen odak grup toplantıları.

Geçen sene %13,2 çıkan genel 'haftada en az bir kere spor/egzersiz yapma oranı' bu seneki araştırmada %25 olarak belirlenmiştir. Araştırma kapsamında İstanbulluların spor/egzersiz profilleri ve alışkanlıkları hakkında önemli bulgular elde edilmiştir.

5.4 TOKYO OLİMPİYAT DEĞERLENDİRME RAPORU

Covid-19 Pandemi nedeniyle bir yıl gecikmeyle gerçekleştirilen Tokyo Olimpiyatları ardından olimpiyatın genel olarak ve Türkiye açısından değerlendirmesini içeren kapsamlı bir rapor ve sunum hazırlanmıştır. Bu rapor ve ilgili sunumlara Spor İstanbul web sitesindeki Bilgi Bankası Bölümü'nden ulaşılabilir.

5.5 ULUSLARARASI ALANDA ÇALIŞMALAR VE DİĞER ARAŞTIRMALAR

5.5.1 ACW ÜYELİĞİ

2021 yılı içinde Londra, Singapur, Wellington, Stockholm, Kopenhag ve Sydney kentlerinin üye olduğu Active Citizens Worldwide Platformu (ACW) üyeliği tamamlanmıştır.



5.5.2 HAMBURG DEKLARASYONU İMZASI

Nisan 2021 tarihinde Hamburg'da dünyanın önde gelen spor kurum ve kuruluşlarının katıldığı bir Spor ve Sağlık Zirvesi gerçekleştirilmiştir. Spor İstanbul'un özel davet ile katıldığı bu Zirve sonunda 'Fiziksel Aktivitenin Teşvik Edilmesi İçin Küresel İttifak' başlığında da bir deklarasyon hazırlanmış ve ilgili kuruluşlarının imzasına sunulmuştur. Spor İstanbul'un çabaları ile deklarasyon İBB adına Büyükşehir Belediye Başkanı Sn. Ekrem İmamoğlu tarafından imzalanmıştır.

Çalışma Adı	Araştırma Yapılan Alanlar
Dünya'nın Önde Gelen Şehirlerinde Gençlik Ve Spor Yapılanması Hakkında Bilgilendirme	New York, Londra, Tokyo, Paris, Berlin, Amsterdam, Kopenhag, Rio, Pekin, Hamburg, Buenos Aires, Liverpool, Lozan, Richmond, Ljubljana ülkelerindeki spor yönetimi ve organizasyon şeması ile bu şehirlere ait spor gelişim stratejileri ve hedefleri incelenmiştir.
Spor Ve Kentsel Tasarım Arasındaki İlişki Üzerine Araştırma	Amsterdam, Berlin, Kopenhag, Porto ve Valencia şehirlerindeki spor tesislerinin mekânsal entegrasyonu, kentsel ortamlarda sporun daha güçlü hale getirilmesi, sporun şehirlerde ve kentsel çevrelerde fiziksel olarak nasıl bütünleştirildiği araştırılmıştır.
Belediyelerin Spor Kulüplerine Verdiği Eğitim ve Destek Programlarının Araştırılması	Londra, Barcelona, Belçika ve Berlin yerel yönetimlerinin spor kulüplerine yönelik kapasite geliştirme, danışmanlık ve hibe destekleri araştırılarak, İstanbul'da bulunan spor kulüplerine yönelik yönetim ve destek çalışmalarına başlanmıştır.
Londra Belediyesi Gençlik Ve Spor Çalışmaları	İngiltere Spor Stratejisi ve Londra Örnek Çalışmaları incelenerek, The Lynk Up Crew (LUC) ekibi ile toplantı yapılmıştır. Ekipten obezite ile mücadele, iklim ve çevre bilinci, zorbalık, aile içi şiddetin önlenmesi, uyuşturucu ve alkol ile mücadele noktasında gençlerin yerel yönetimlere nasıl destek olduğu bilgisi alınmıştır. Ayrıca yeni proje başvurularında söz konusu ekip ile ortak çalışmalar yapılacağına yönelik işbirliğine varılmıştır.
Spor Kulüplerine Yönelik Proje Çalışması	İspanya, İngiltere, Almanya, İtalya ve Danimarka'da faaliyet gösteren spor kulüplerinin geçmiş dönem AB projeleri araştırılarak, kulüplerin gelişimine yönelik olan eğitim içerikli projeler belirlenerek bir rapor haline getirilmiştir.
Gençlik Projeleri Araştırması	İstanbul'da yaşayan gençlere yönelik spor projelerini devreye sokmadan önce, ilçelerin 0-18 yaş arası nüfusu, ilçelerde bulunan sporcu sayısı, ilçelerin insani gelişmişlik indeksi ile düzenli fiziksel aktivite ve spora katılım oranları incelenmiştir.
Spor Kulüplerine Yönelik Anket Çalışması	Yurt dışında bulunan spor kulüplerinin Ekonomik Etki, Koçlar, Gelişim ve Destek, Gönüllülük ve Personel Ödemeleri, Yönetim ve Yönetişim, Finans, Tesisler, Üyelik yöntemlerini araştırmaya yönelik hazırladıkları anketler incelenerek, Spor İstanbul Spor Kulüpleri Kapasite Geliştirme Projesinin taslağı hazırlanmıştır.
İlçelere Göre Uyuşturucu Kullanım Oranları Çalışması	İstanbul ilçelere göre aylık ve yıllık ortalama hane halkı geliri ile ilçelere göre uyuşturucu kullanım alanları karşılaştırılmıştır. Bu rapora göre gelir ortalamasının düşük olduğu ilçelerde kolay ulaşılabilen esrar kullanımının yoğun olduğu görülmüştür.
Spor Alanında Çalışan Akademisyenler Listesi Hazırlanması	İstanbul'da bulunan özel ve kamu üniversitelerinin BESYO bölümünde görev yapan tüm akademisyenlerin iletişim bilgileri, çalıştıkları spor alanları, bu alana yönelik yaptıkları makale çalışmaları incelenerek rapor oluşturulmuştur.
Active London 2021	Active London 2021 içinde 4 oturuma katılım gösterilerek, tesislerin yeniden yapılandırılması, sosyal içerme ve çeşitlilik, daha aktif bir hayat için sosyal medyanın daha aktif kullanılması, çevrimiçi topluluklar oluşturma ve Covid-19 iyileşme sürecinde fırsatlara yeniden erişimin sağlanmasına yönelik bilgi alınmıştır.

5.5.3 AB ALANINDA ÇALIŞMALAR

2021 yılında Spor İstanbul ilk kez bir AB Projesi'nde resmi ortak olmuştur.

Program	Erasmus+ K3 Adult Education
Proje Adı	Sustainable Goals Through Sport
Tahmini Spor İstanbul Bütçesi	15 Bin Euro
Spor İstanbul Proje Sorumlulukları	Eğitim araçlarının hazırlanmasına katkıda bulunma, sportif aktivite organizasyon, yaygınlaştırma

AB'ye yönelik bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Erasmus+ Info Day Günlerine Katılım	23-24 Mart 2021 Erasmus+ Info Day toplantısına Spor İstanbul adına, Stratejik Ortaklıklar Müdürlüğü olarak katılım gösterilerek Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan 7 yıllık Erasmus+ Sport Programı hakkında bilgi edinildi, katılımcılar ile işbirliğine varılarak 2021 projeleri hazırlandı.
Erasmus+ Proje Yazma Eğitimi	Spor İstanbul gönüllerine yönelik olarak hazırlanan Erasmus+ proje yazma eğitimi kapsamında, 2 gün boyunca gönüllere, Erasmus+ programı hakkında genel bilgilendirme yapılarak, proje yönetim döngüsü ve proje yazma aşamaları anlatılmış ve örnek proje yazma çalışması yapılmıştır.

2021 yılında gerçekleştirilmiş AB proje başvuruları;

Program Adı	Proje Adı	Proje Sahibi Kurum	Proje Ortakları	Toplam Bütçe (Euro)	Spor İstanbul Bütçesi (Euro)	Proje Sonucu
Erasmus+ KA220-YOU Cooperation Partnerships in Youth	Sporda Gönüllü Olun, Hayatta Aktif Olun	Türkiye Avrupa Vakfı (Türkiye)	Spor İstanbul (Türkiye) More Mosaic (İsviçre) Centro Universitario Sportivo Palermo (İtalya) Universidad De Murcia (İspanya) Oltalom Sportgyesulet (Macaristan)	255.701	44.081	Kabul Edilmedi
Erasmus+ KA220-YOU Cooperation Partnerships in Youth	Sporda Gönüllülük Yoluyla Gençlerin Sosyal Katılımını Artırmak	Município De Lousada (Portekiz)	Spor İstanbul (Türkiye) Universidad De Murcia (İspanya) Oltalom Sportgyesulet (Macaristan) Dell'educazione E Lo Sviluppo Associazione (İtalya)	212.716	43.117	Kabul Edilmedi
Erasmus-Sport-2021-SNCESE Not-for-profit European Sport Events- Type1	Sporda Gönüllü Olun, Hayatta Aktif Olun / Sport4Us	Spor İstanbul	Sport Union For People With Disabilities Belgrade (Sırbistan) The Natator Swimming Club (Hırvatistan) Inspire Foundation (Malta) Paralympic Committee of Montenegro (Montenegro)	200.000	48.000	Açıklanmadı
Erasmus-Sport-2021-SNCESE Not-for-profit European Sport Events- Type1	Sport4C	Universidad De Murcia	Spor İstanbul (Türkiye) Cus Palermo (İtalya) Thaller Media Gmbh (Almanya) Sportski Savez Osoba Invaliditetom Grada Rijeke (Hırvatistan) Vasterbottens Idrottsforbund (İsveç) Association Of Cancer Volunteer Friends Of Doctors "Kefi" (Yunanistan) European Institute Of Interdisciplinary Research (Fransa)	300.000	35.000	Açıklanmadı

6 İDARİ İŞLER & ETKİNLİKLERİMİZ

6.1 PERSONEL BULUŞMALARI

Biz büyük ve birbirine bağlı bir aileyiz. Sinerjimizin gücüne çok inanıyoruz. Pandemi sebebi ile; Kısa çalışmada olan, uzaktan çalışma modeli ile çalışan ve fiziken bir araya gelemediğimiz personellerimiz ile 2021 yılı boyunca Zoom'da 5 motivasyon buluşması gerçekleştirdik.

6.2 8 MART DÜNYA EMEKÇİ KADINLAR GÜNÜ PROGRAMI

8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kapsamında, Spor İstanbul'a bağlı tüm tesislerimizde ve Genel Müdürlük Binamızda, günün anlam ve önemine binaen tüm personelle beraber 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü kutlamaları kapsamında ikramlarda bulunularak, kadın arkadaşlarımıza pasta kesildi. Ayrıca tesislerimizde ve Genel Müdürlüğümüzde çalışan tüm kadın personele hediye paketleri dağıtımı yapıldı.

6.3 YENİ YIL KUTLAMASI

Spor İstanbul personelinin birlik ve beraberlik duygularını arttırarak motivasyonunu güçlendirmek ve aidiyet duygularını pekiştirmek için bu yıl ilk defa düzenlenen "Kısa Bir Mola" yeni yıl kutlamasıyla 2021 yılına veda edilerek 2022 yılına girildi.

6.4 LOJİSTİK DESTEK

2021 Yılında hizmet araçlarımız departmanlardan gelen talepler ve gerçekleşen tüm etkinlikler doğrultusunda 3.067 kez lojistik destek sağlamıştır.

AY	KULLANILAN HİZMET ARACI SAYISI	GRUP	ŞOFÖRLÜ / ŞOFÖRSÜZ
OCAK	221	162 BİNEK	82 ŞOFÖRLÜ
		23 MİNİVAN	
		31 KAMYONET	139 ŞOFÖRSÜZ
		5 MİNİBÜS	
ŞUBAT	142	107 BİNEK	61 ŞOFÖRLÜ
		8 MİNİVAN	81 ŞOFÖRSÜZ
		21 KAMYONET	
		6 MİNİBÜS	
MART	192	140 BİNEK	97 ŞOFÖRLÜ
		13 MİNİVAN	95 ŞOFÖRSÜZ
		33 KAMYONET	
		6 MİNİBÜS	
NİSAN	252	194 BİNEK	83 ŞOFÖRLÜ
		25 MİNİVAN	169 ŞOFÖRSÜZ
		31 KAMYONET	
		2 MİNİBÜS	
MAYIS	200	138 BİNEK	70 ŞOFÖRLÜ
		15 MİNİVAN	130 ŞOFÖRSÜZ
		46 KAMYONET	
		1 MİNİBÜS	
HAZİRAN	302	205 BİNEK	119 ŞOFÖRLÜ
		14 MİNİVAN	183 ŞOFÖRSÜZ
		81 KAMYONET	
		2 MİNİBÜS	
TEMMUZ	245	190 BİNEK	106 ŞOFÖRLÜ
		19 MİNİVAN	139 ŞOFÖRSÜZ
		33 KAMYONET	
		3 MİNİBÜS	
AĞUSTOS	331	265 BİNEK	99 ŞOFÖRLÜ
		8 MİNİVAN	232 ŞOFÖRSÜZ
		51 KAMYONET	
		7 MİNİBÜS	
EYLÜL	328	241 BİNEK	116 ŞOFÖRLÜ
		29 MİNİVAN	212 ŞOFÖRSÜZ
		48 KAMYONET	
		10 MİNİBÜS	
EKİM	267	200 BİNEK	72 ŞOFÖRLÜ
		18 MİNİVAN	195 ŞOFÖRSÜZ
		42 KAMYONET	
		7 MİNİBÜS	
KASIM	293	228 BİNEK	66 ŞOFÖRLÜ
		17 MİNİVAN	227 ŞOFÖRSÜZ
		45 KAMYONET	
		3 MİNİBÜS	
ARALIK	294	228 BİNEK	66 ŞOFÖRLÜ
		18 MİNİVAN	228 ŞOFÖRSÜZ
		45 KAMYONET	

Tablo 30 : Hizmet Araçları Kullanım Detayları

6.5 BİLGİ SİSTEMLERİ

Gelişen bilgi teknolojileri ile birlikte bilgiye erişim, bilginin işlenmesi, depolanması ve yayılması özellikle işletmeler için, günümüzde çok önemli bir varlık olarak görülmekte ve bu teknolojiyi kullanarak gerekli bilgilere birçok kaynaktan daha hızlı ve kolay bir şekilde erişebilmekte, işleyebilmekte ve amaç ve hedefleri için daha doğru kararlar verebilmektedirler. Bilgi teknolojileri, yönetimin alacağı kararlara destek olmakta, işletmenin iş süreçlerinde performans sağlamakta, yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesine yardımcı olmakta, çalışanların denetiminde, verimliliğinin artırılmasında, müşterilerle ilişkilerde, işletme içi ve dışı iletişimin artmasında önemli katkılar sağlamaktadır. Bunlara bağlı olarak, günümüz rekabet ortamında işletmelerin başarısında, bilgi teknolojilerindeki gelişmeleri takip ederek işletme içine uyarlaması ve etkin bir şekilde kullanması çok önemlidir. Çünkü işletmeler bu ortamda başarılı olmak için değişikliklere ve yeniliklere uyum sağlamak ve gelişmeleri sürekli olarak takip etmek durumundadırlar.

Spor İstanbul Bilgi Teknolojileri departmanı olarak, bu farkındalıkla 2021 yılı içerisinde teknoloji alanındaki değişimleri ve faaliyetleri yakından takip ederek, hedeflenen projeleri gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

2021 yılı içerisinde Mali İşler'den, Satınalma'ya, Etkinlik süreçlerinden, İdari İşler' e kadar tüm süreç yönetimlerini Kurumsal Kaynak Planlama sistemimiz olan Microsoft Dynamics Ax entegrasyonu ile veri akışları ve süreçleri başarı ile sağlanmıştır.

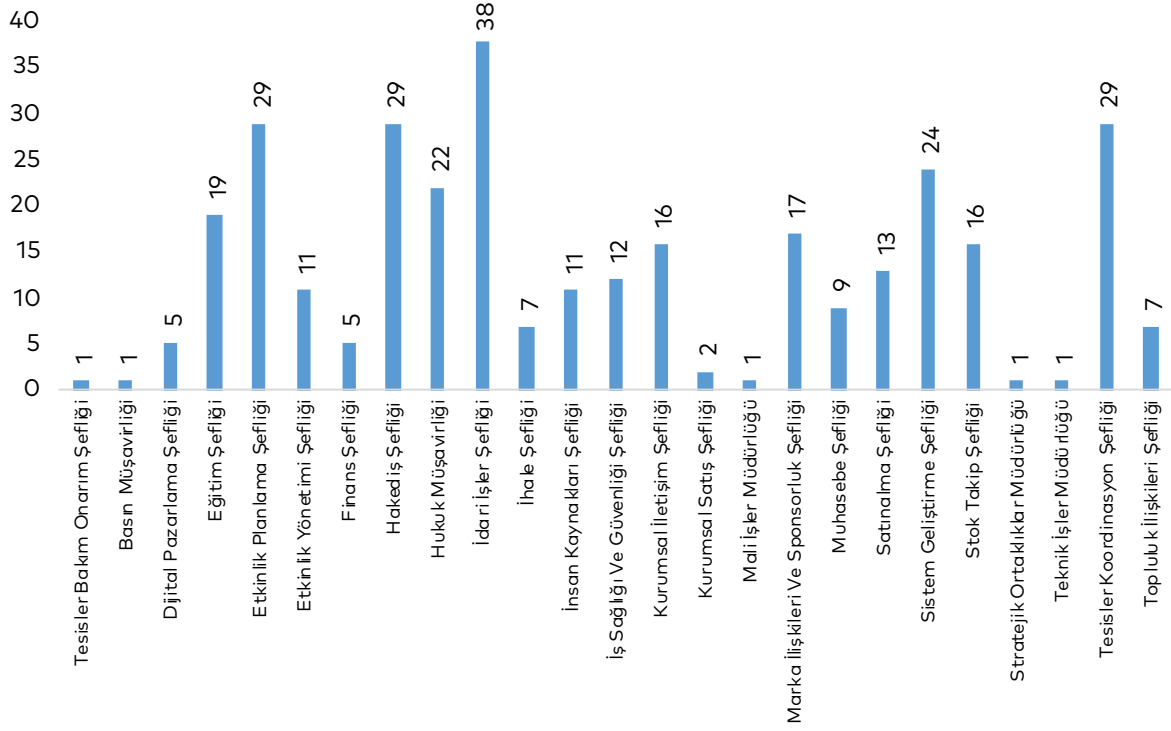
Kurumsal Kaynak Planlama sistemimize bağlı olan İK Portal sistemi üzerinden ise tüm personel akışları, bilgilendirme, duyuru, bordro, talep sistemi gibi güncel geliştirmelerle, personel iletişim akışı gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında kullanılmak üzere, Elektronik Belge Yönetim sistemi kurulumları yapılmış, ERP entegrasyonları gerçekleştirilerek süreçleri tamamlanmıştır.

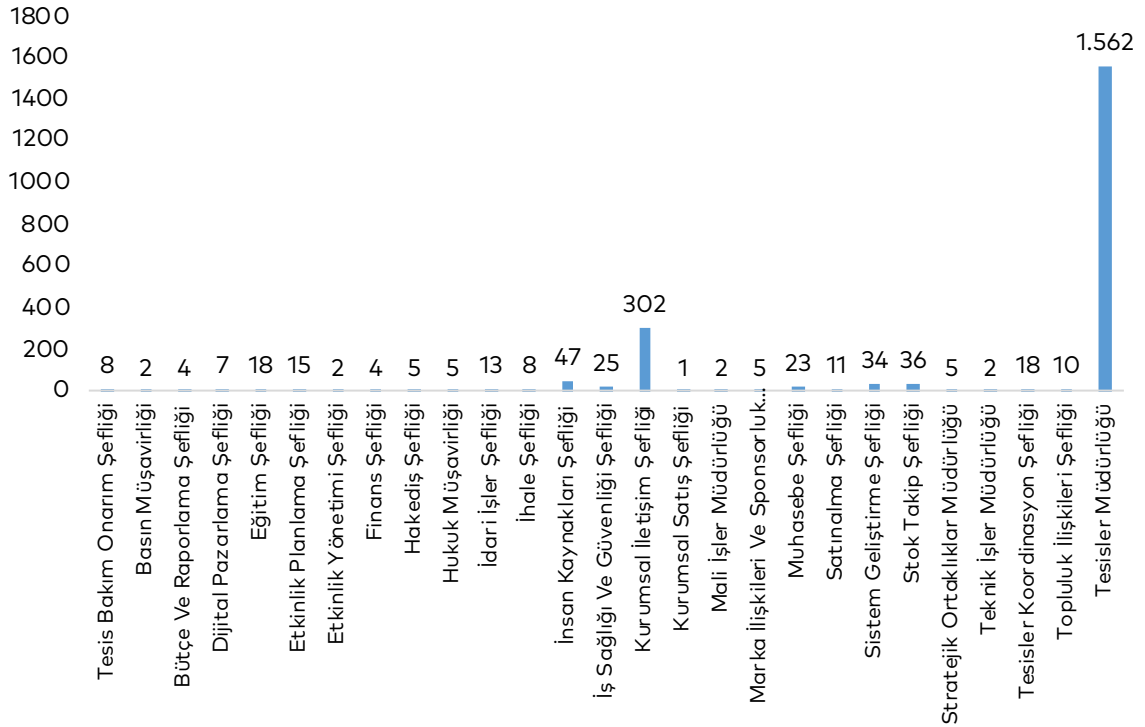
Bu yıl faaliyete aldığımız "Müşteri İlişkileri Yönetimi" (CRM) sistemi ile üyelerimiz ile kurduğumuz ilişkiyi daha verimli ve etkin hale getirdik.

Sistem ve sunucu güvenliği kapsamında , mevcut sunucularımız İBB Veri merkezi üzerine replikasyon yapılarak taşınmış ve yedekli bir şekilde kesintisiz çalışması sağlanmıştır.

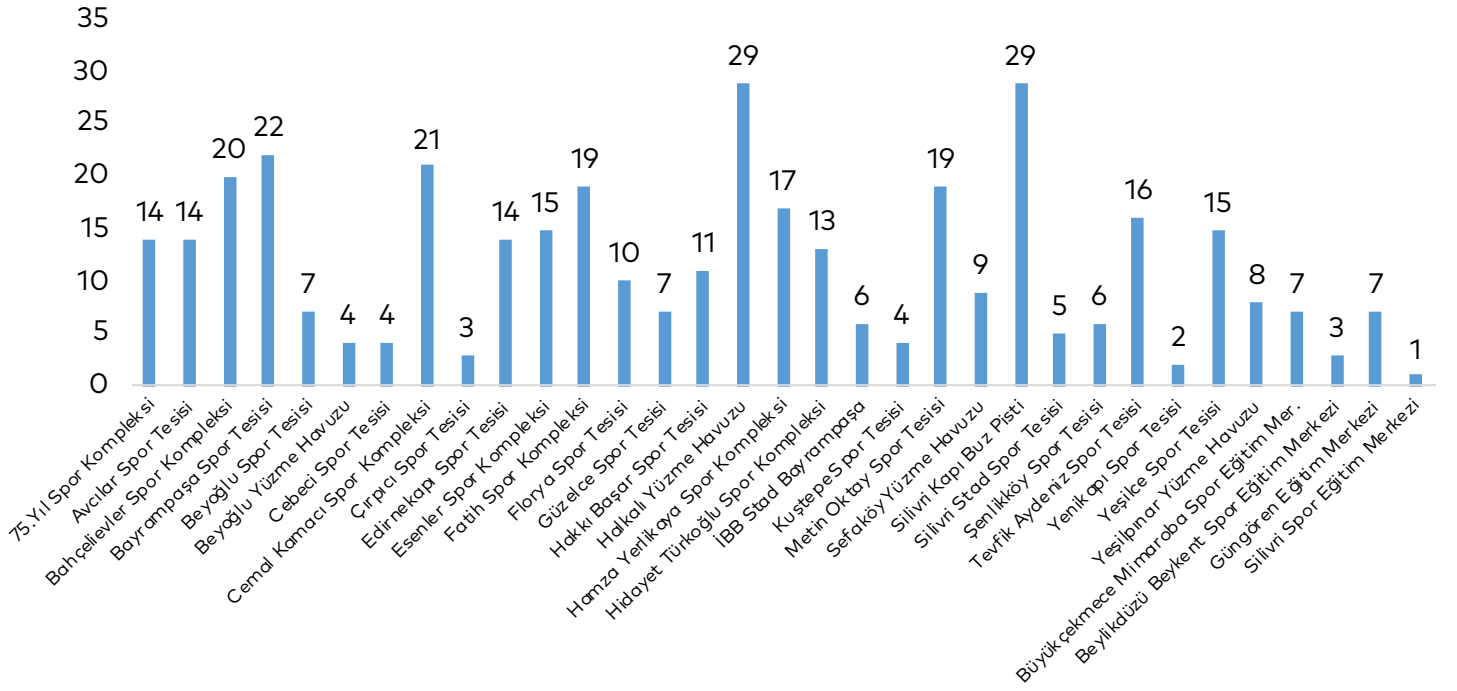
Spor İstanbul olarak 2021 yılı boyunca düzenlediğimiz etkinliklere bilgi teknolojileri altyapısını sağlamanın yanı sıra etkinlik kayıt sisteminin oluşturulması , geliştirilmesi ve takibi ile birlikte tüm koşu etkinliklerinde özel olarak kurulmuş bir ölçüm ekibi ile tüm etkinliklerimizin zamanlama operasyonları üstlenilmiş ve başarı ile sonuçlandırılmıştır. Ayrıca inovatif olarak , evde koşu , sanal koşu , İstanbul Senin servisleri gibi etkinliklerimizde de uygulama geliştirme , web servis sağlama ve süreç yönetimi ile başarılı projelere imza atılmıştır.



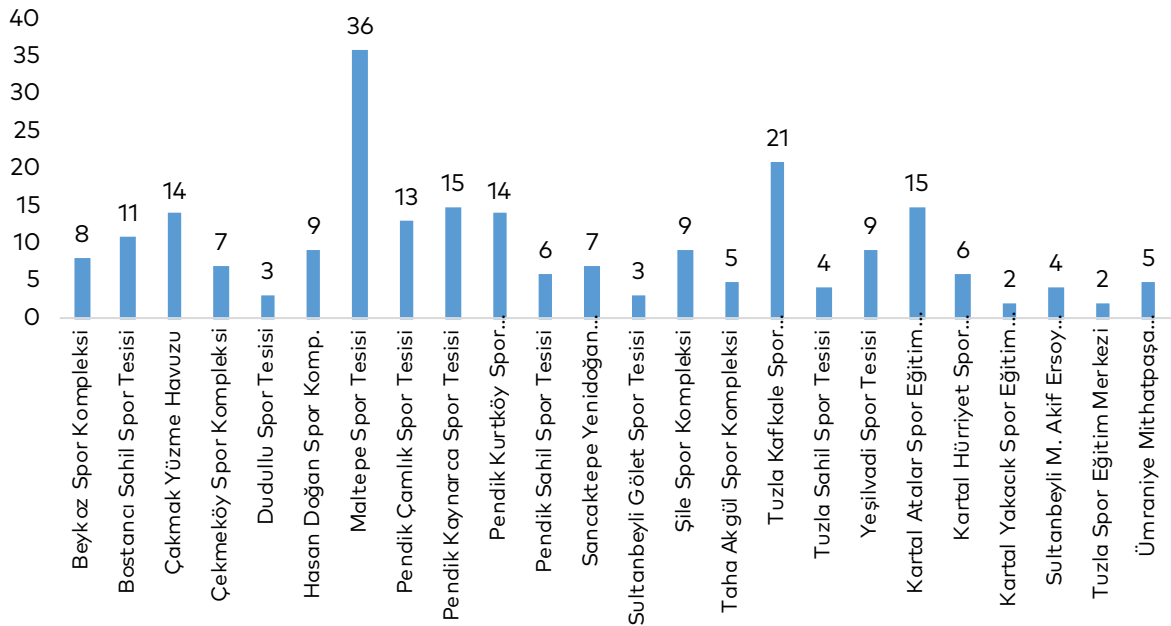
Şekil 57 : Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları



Şekil 58 : Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Yazılım Talep Sayıları



Şekil 59 : Avrupa Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları



Şekil 60 : Anadolu Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları

7 PAZARLAMA&TANITIM**7.1 FUARLAR****7.1.1 MARATON ve SPOR FUARI (Marathon Expo)**

Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'nde gerçekleştirilen Maraton ve Spor Fuarı 4-5-6 Kasım 2021 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Şirketimizin ev sahipliği yaptığı Maraton ve Spor Fuarı'na kurumsal düzeyde Sivil Toplum Kuruluşları, Marka Firmalar, Yerli ve Yabancı Maratonlar, Belediyeler, Televizyon Kanalları ve Spor Klüpleri katılmıştır.

Maraton ve Spor Fuarı'na 74 ülkeden yerli ve yabancı toplamda 18.946 ziyaretçi katılım göstermiştir.

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Sivil Toplum Kuruluşları

- Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı - BALEV
- Köy Okulları Değişim Ağı Derneği - KODA
- Gülmek İyileştirir Derneği
- Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı - KEDV
- Anne Çocuk Eğitim Vakfı - AÇEV
- Buldan Vakfı
- Tohum Otizm Vakfı
- Serebral Parsili Çocuklar Derneği - SERÇEV
- Alzheimer Derneği
- Lösemili Çocuklar Vakfı - LÖSEV
- Tohumcuk Vakfı
- İzmir Hasta Çocuk Evleri Derneği - İHÇED
- Türk Kanser Derneği
- Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı - TOÇEV
- Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı - TESYEV
- Akut
- Toplum Gönüllüleri Vakfı - TOG
- Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı - TSÇV
- Koruncuk Vakfı
- Türk Eğitim Derneği - TED
- Kanserli Çocuklara Umut Vakfı - KAÇUV
- Darüşşafaka Cemiyeti
- Türk Eğitim Vakfı
- Lokman Hekim Sağlık Vakfı
- Tema
- Çağdaş Yaşamı Destekleme Vakfı - ÇYDD
- Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı - TEGV
- Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği- TOFD
- Adım Adım

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Firma ve Kurumlar

- Ansal Spor
- Skechers
- Spx
- Transmed
- On Ayakkabı
- Compressport
- Garmin
- Oz Spor
- Kuzey Kartalı
- Safnaturation
- Masa Tenisi
- Bio Propolis
- Fun Sport
- Teknogym
- Salomon
- Asics
- Toros Maratonu
- Mwn
- N Kolay
- Red Bull
- Hamidiye
- Kızılay
- Wup
- Amazfit
- Ford
- Aftershokz
- Orcamp

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Yabancı Maratonlar

- Banjaluka Half Marathon
- Minsk Half Marathon
- Zürich Sevilla Marathon
- Wizz Air Skopje Marathon
- UFA International Marathon
- Brasov International Marathon
- Kazan Marathon
- Chisinau Marathon
- Wizz Air Sofia Marathon

7.2 SPONSORLUKLAR**N Kolay 43. İstanbul Maratonu**

İsim Sponsoru: N Kolay

Tedarik Sponsorları: Redbull, Züber, Hamidiye, Orcamp, Aftershokz, Amazfit, Wup, Migros, Tchibo, Hepsi Burada, Kızılay Maden Suyu

Radyo Sponsoru: Metro Fm

Hizmet Sponsoru: Ford, Rooners, Swisotel, İga Pass

N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu

İsim Sponsoru: N Kolay

Tedarik Sponsorları: Redbull, Hamidiye, Orcamp, Züber

Radyo Sponsoru: Metro Fm

Hizmet Sponsorları: Kahve.com, Git Kargo, Sweaters, Swisotel

Çocuk Karnavalı

Tedarik Sponsorları: Hamidiye, Eker, Mucit Panda

Medya Sponsoru: Karnaval

İstanbul Çocuk Maratonu

Tedarik Sponsorları: Mucit Panda

Evde Egzersiz

Tedarik Sponsorları: Eker

Açık Hava Etkinlikleri

Ana Sponsor: Axa Sigorta

Doğa Kampı

Tedarik Sponsorları: Hamidiye, Karnaval

İstanbul'u Koşuyorum Üsküdar

Ana Sponsor: N Kolay

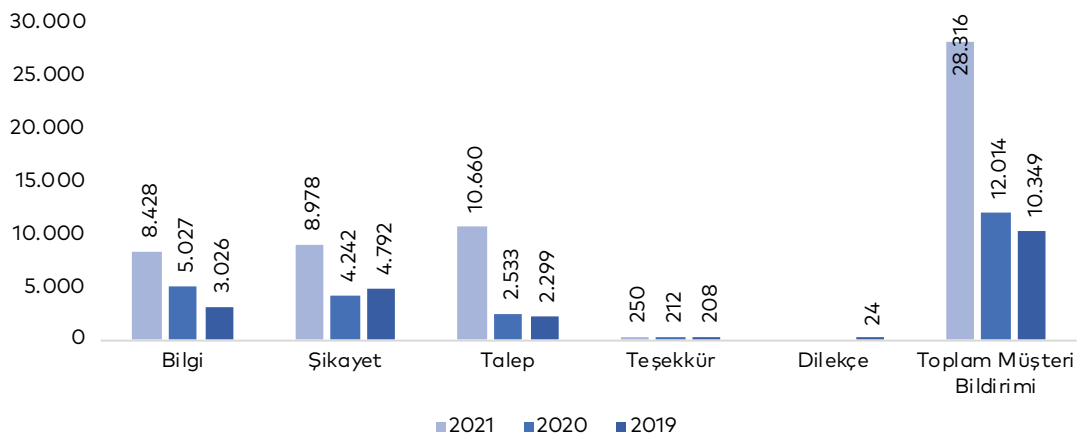
Tedarik Sponsorları: Red Bull, Orcamp, Allianz, Aftershokz, Züber, Pınar Protein, Hamidiye, Amazfit

Radyo Sponsoru: Metro Fm

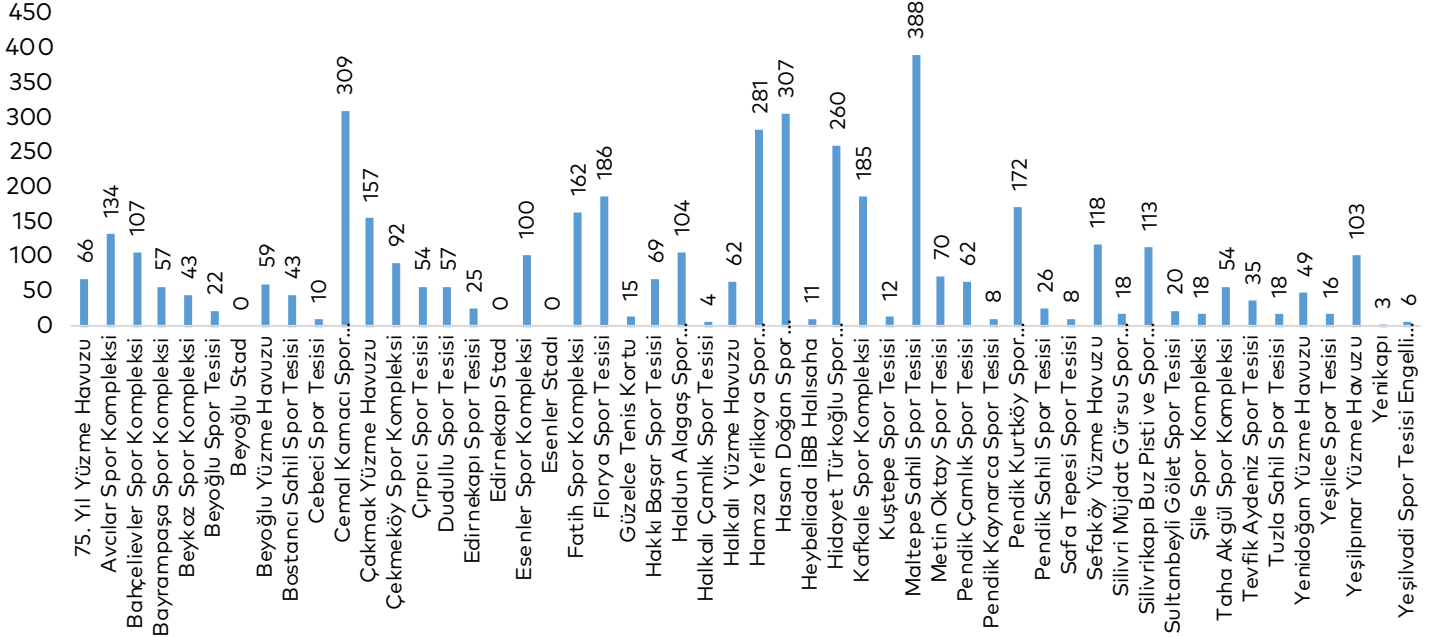
İstanbul'u Koşuyorum Bakırköy**Ana Sponsor:** N Kolay**Tedarik Sponsorları:** Red Bull, Orcamp, Allianz, Aftershokz, Züber, Pınar Protein, Hamidiye, Amazfit**Radyo Sponsoru:** Metro Fm**İstanbul'u Koşuyorum Caddebostan****Ana Sponsor:** N Kolay**Tedarik Sponsorları:** Red Bull, Orcamp, Allianz, Aftershokz, Züber, Polisan, Pınar Protein, Hamidiye, Amazfit**Radyo Sponsoru:** Metro Fm**İstanbul'u Koşuyorum Kadınlar Koşusu****Ana Sponsor:** N Kolay**Tedarik Sponsorları:** Orcamp, Allianz, Sigorta Yeri, Züber, Kyani, Hamidiye**Radyo Sponsoru:** Metro Fm**İstanbul Su Sporları Festivali****Tedarik Sponsorları:** Orcamp, Hamidiye, Karnaval**7.3 TUTUNDURMA FAALİYETLERİ****7.3.1 BROŞÜR VE STANT SAYILARI**

2021 yılında, pandemi sebebi ile tesislerin uzun süre üyelere kapalı olması, etkinliklerin sınırlı sayıda katılımcı ile gerçekleşmesi sebebiyle iletişim/tanıtım faaliyetleri; stant ve basılı reklam-tanıtım faaliyeti yerine daha etkin olan dijital platformlara yönlendirilmiştir.

Broşür Türü	Broşür Adı	Sayı
Flayer Broşür	36 Tesisin Tanıtımı	179.500

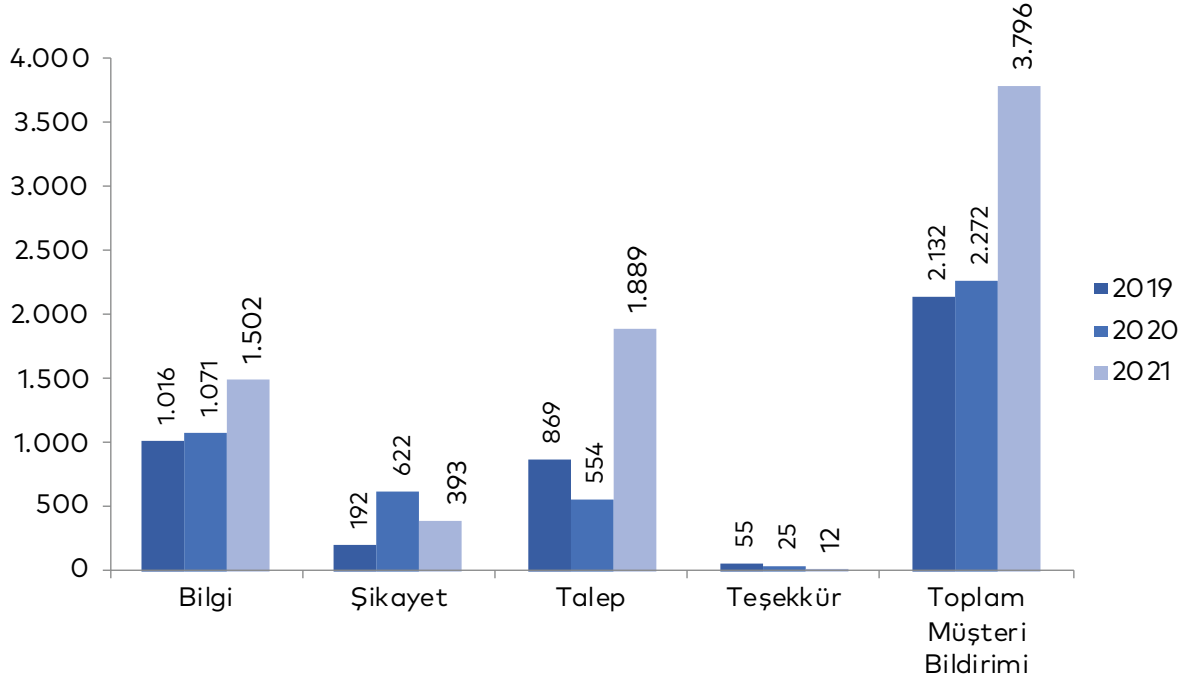
Tablo 31 : Basımı Yapılan&Dağıtılan Broşür Sayısı**7.4 MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ YÖNETİMİ****7.4.1 MÜŞTERİ BİLDİRİMLERİ****Şekil 61 : Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayısı**

* 2021 Yılında kurumumuzun üye, katılımcı başvurularının sistemli bir biçimde karşılanarak, başvuru süreçlerinin kontrollü yürütülebilmesi maksadı ile CRM sistemine geçilmiştir.



- **Toplam Şikayet Sayısı 4298**
- **Tesis Bazlı Ortalama Şikayet Sayısı: 83**

Şekil 62 : Ücretli-Ücretsiz Branş Hizmetleri Müşteri Şikayet Sayıları

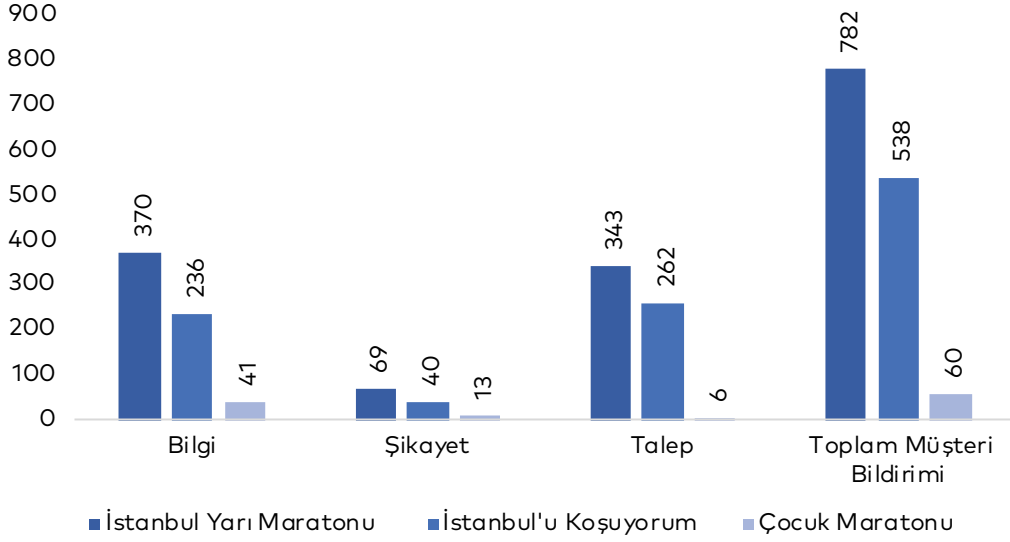


2019 Koşucu Sayısı: 36.078

2020 Koşucu Sayısı: 2.873

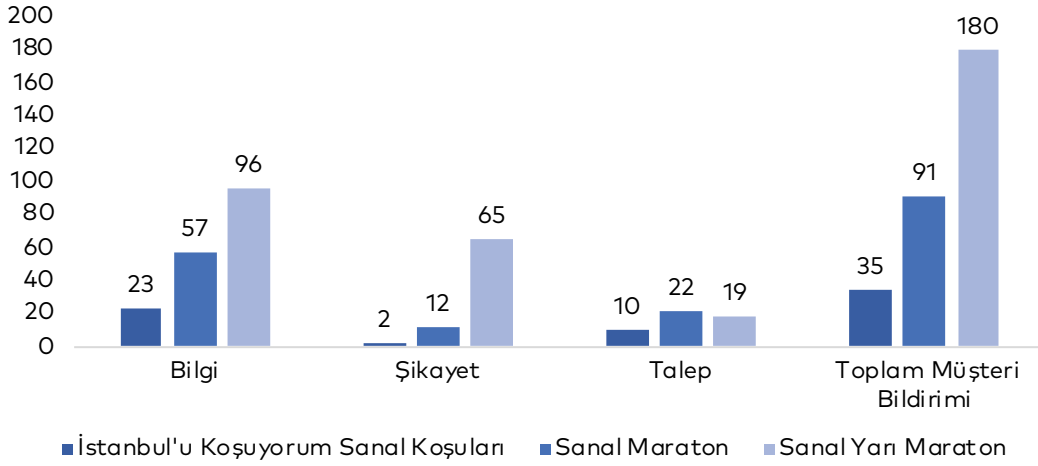
2021 Koşucu Sayısı: 20.048

Şekil 63 : N Kolay 43. İstanbul Maratonu Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayıları

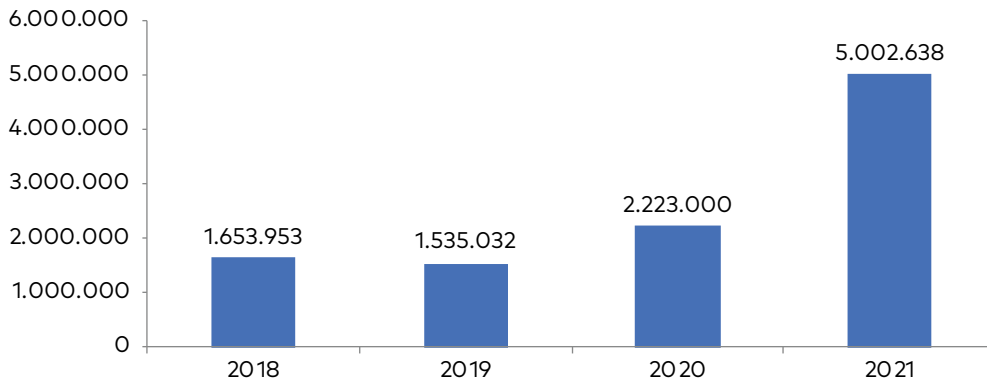


Yarı Maraton Koş. Sayısı: 7.551 İstanbul'u Koşuyorum Koş. Sayısı: 5.265 Çocuk Maratonu Koş. Sayısı: 500

Şekil 64 : İstanbul'u Koşuyorum, N Kolay 16. İstanbul Yarı Maratonu ve Çocuk Maratonu Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları



Şekil 65 : İstanbul'u Koşuyorum Sanal Maratonu, Sanal Maraton ve Sanal Yarı Maraton Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları

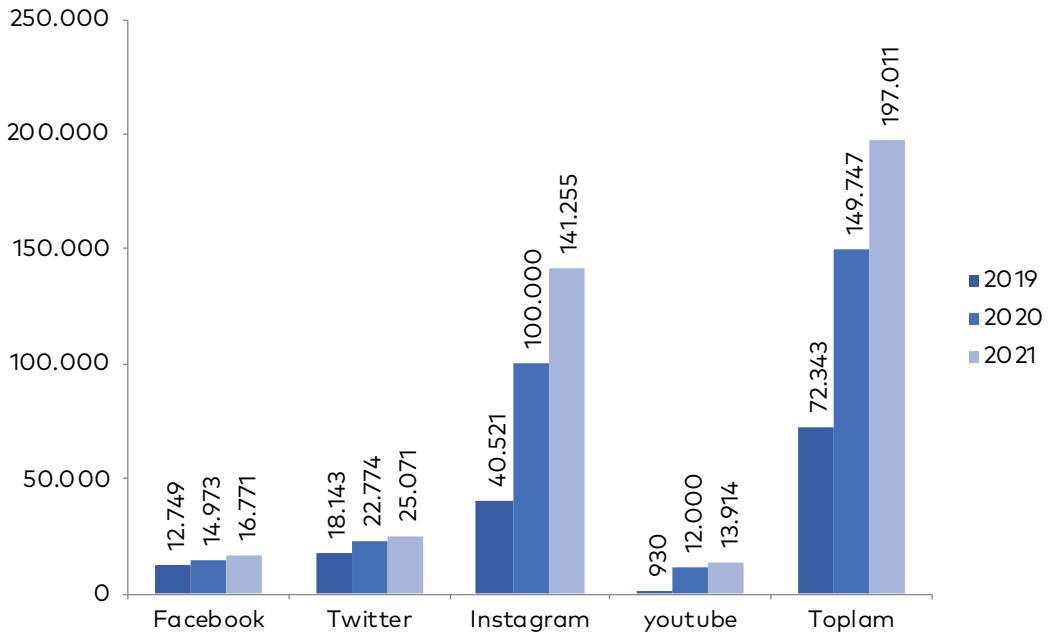


Şekil 66 : Yıl Bazlı Spor İstanbul Web Sayfası Görüntülenme Sayısı

7.5 BASIN FAALİYETLERİ

7.5.1 DİJİTAL MEDYA PAZARLAMASI

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır.



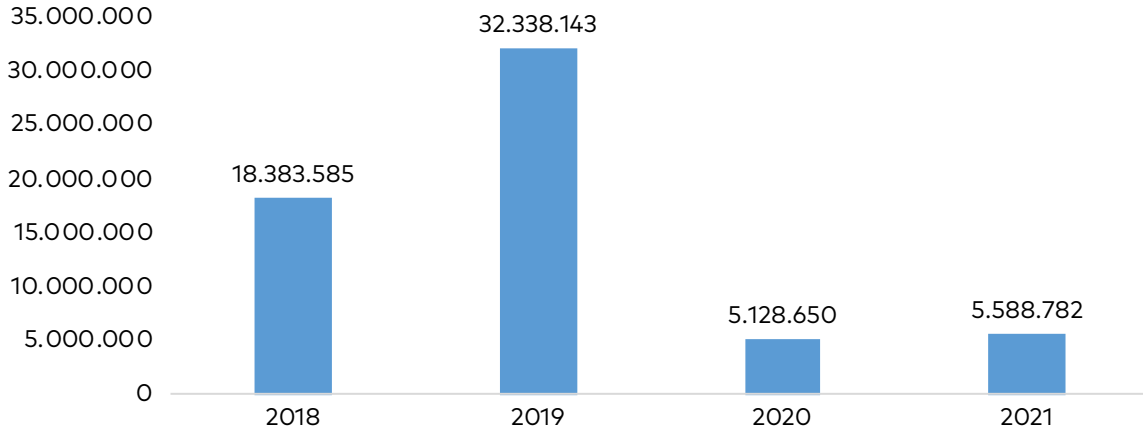
Şekil 67 : Yıl Bazlı Sosyal Medya Takipçi Sayıları

7.5.2 YAZILI ve GÖRSEL MEDYA REKLAM EŞ DEĞERİ

Spor İstanbul:

- Kurumun ve rakiplerinin medya aracılığı ile algıları nasıl ve ne kadar yönetebildiğini ve nasıl bir seyir izlediğini ortaya koymak,
- PR faaliyetlerimizin başarısının ölçülmesi,
- İletişim stratejilerinin geliştirilmesi,
- Kurumsal itibarın ölçülmesi,
- Sektörel konumlandırma,
- Spor hizmetleri sektöründeki gelişmeleri takip etmek ve sektörel öngörüler oluşturmak,
- Şirketimizin hangi mecralarda daha yoğun ilgi gördüğü

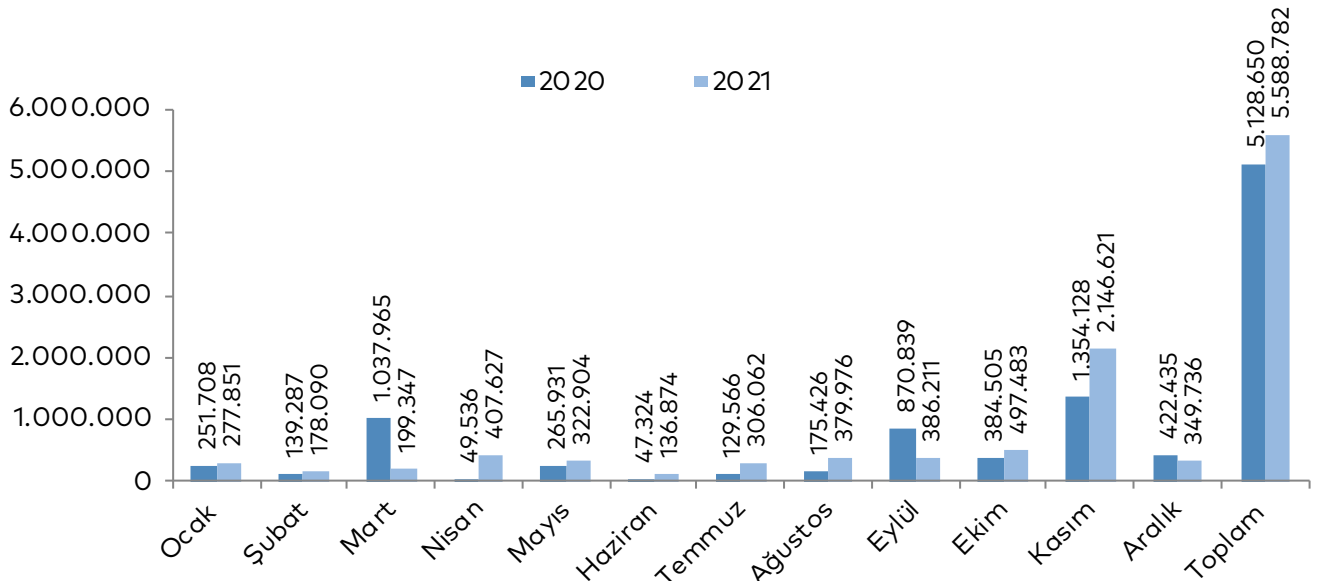
Medya Analiz Raporlarına göre Spor İstanbul'un yazılı ve görsel medya reklam eşdeğeri 5.588.782 \$ olarak ölçümlenmiştir.



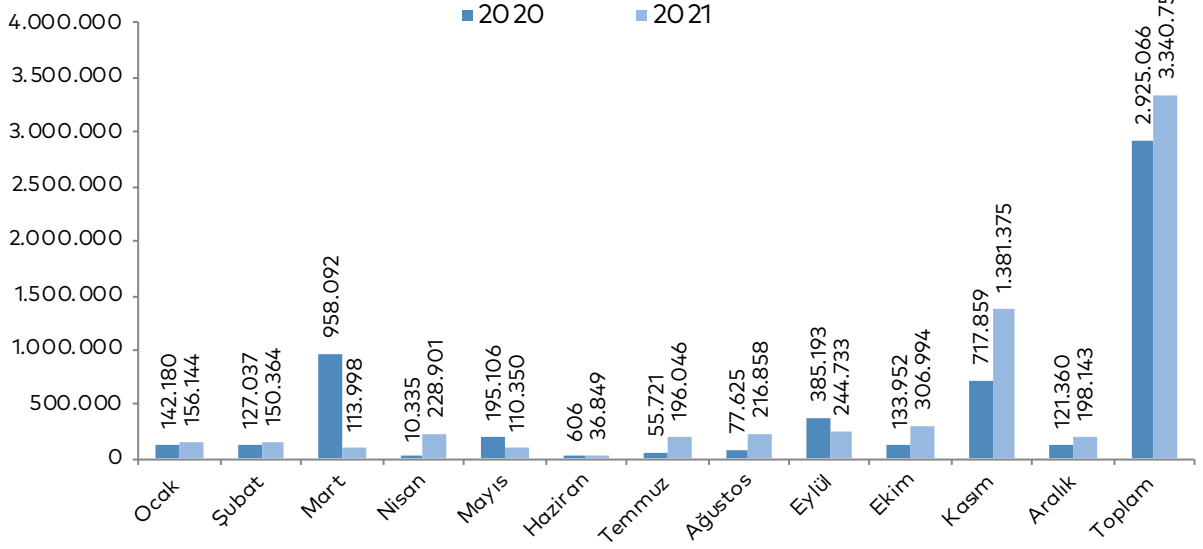
Şekil 68 : Yıl Bazlı Basın Eş değeri (US Dolar)

AYLAR	TV	YAZILI BASIN	TOPLAM
OCAK	156.144\$	121.707\$	277.851\$
ŞUBAT	150.364\$	27.726\$	178.090\$
MART	113.998\$	85.349\$	199.347\$
NİSAN	228.901\$	178.726\$	407.627\$
MAYIS	110.350\$	212.554\$	322.904\$
HAZİRAN	36.849\$	100.025\$	136.874\$
TEMMUZ	196.046\$	110.016\$	306.062\$
AĞUSTOS	216.858\$	163.118\$	379.976\$
EYLÜL	244.733\$	141.478\$	386.211\$
EKİM	306.994\$	190.489\$	497.483\$
KASIM	1.381.375\$	765.246\$	2.146.621\$
ARALIK	198.143\$	151.593\$	349.736\$
TOPLAM	3.340.755\$	2.248.027\$	5.588.782\$

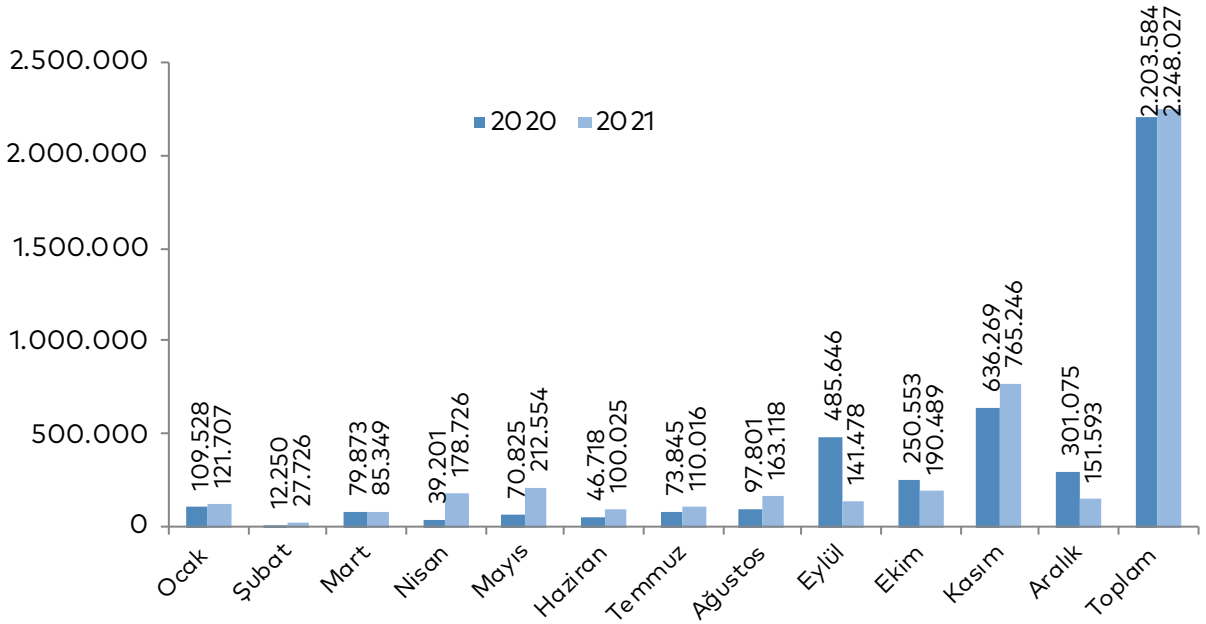
Tablo 32 : 2021 Yılı Ay Bazlı Reklam Eş Değerleri (US Dolar)



Şekil 69 : Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Basın Reklam Eş değeri (US Dolar)



Şekil 70 : Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı TV Tasnifli Reklam Eş değeri (US Dolar)



Şekil 71 : Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Yazılı Basın Reklam Eş değeri (US Dolar)

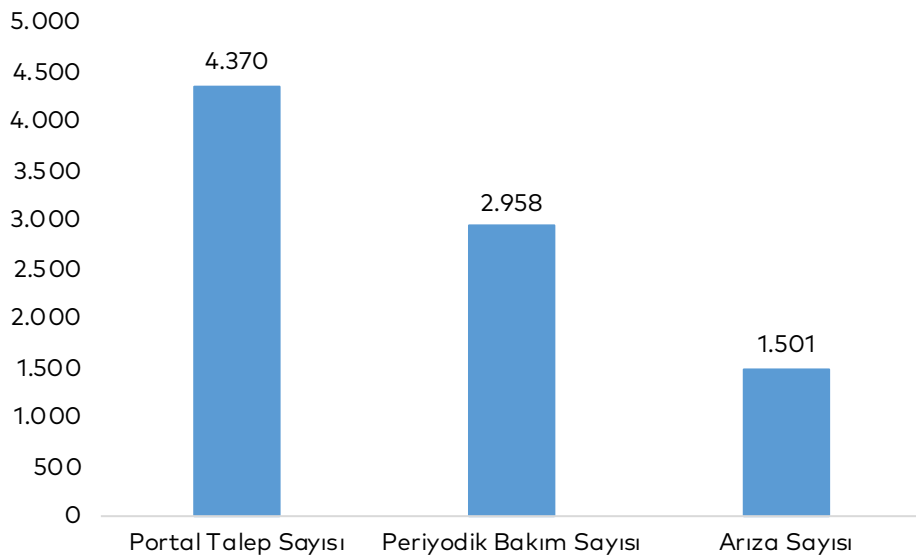
	TV	Yazılı Basın	İnternet	Toplam
Ocak	20	51	461	532
Şubat	13	28	154	195
Mart	31	55	593	679
Nisan	169	214	1.517	1.900
Mayıs	12	39	541	592
Haziran	10	147	1.396	1.553
Temmuz	32	91	706	829
Ağustos	13	80	773	866
Eylül	27	66	1.225	1.318
Ekim	78	194	1.777	2.049
Kasım	403	447	4.301	5.151
Aralık	90	124	1.487	1.701
Toplam	898	1.536	14.931	17.365

Tablo 33 : 2021 Yılı Ay Bazlı Haber Sayıları

8 TEKNİK İŞLER

8.1 GENEL BAKIŞ

2021 yılında pandemiyle mücadelemizi sürdürdük ve bu kapsamda santrallerimize entegre ettiğimiz UV-C cihazlarıyla, Sars cov-2 ve diğer tüm zararlı mikro organizmaları etkisiz hale getirdik. Mobil teknik ekibimiz ile farklı branşlar için yeni spor alanları kazandırdık. Tam olimpik havuzlarımızda kurduğumuz UV-C filtrasyon sistemleri ile havuz suyu kalitesini artırırken, klor ve enerji tüketiminde yüksek tasarruf sağladık.



Şekil 72 : Yıl Bazlı Portal Talep, Periyodik Bakım ve Arıza Sayıları

Tesis Adı	Portal Talep Sayısı	Toplam Kullanım Sayısı	Toplam Maliyet	Elektrik Tüketimi (Kwh)	Doğalgaz Tüketimi (m ³)	Su Tüketimi (m ³)
75.yıl Yüzme Havuzu	194	56.755	424.264,82₺	613.833	73.425	6.542
Avclar Spor Kompleksi	177	55.752	722.337,84₺	707.193	96.642	7.533
Bahçelievler Yüzme Havuzu	306	66.301	526.976,06₺	768.781	82.211	5.891
Bayrampaşa Spor Tesisi	185	57.972	298.448,55₺	528.900	157.258	3.227
Bayrampaşa Stad	49	10.280	178.970,66₺	71.435	31.265	1.021
Beykoz Spor Kompleksi	207	32.578	309.344,63₺	527.360	121.544	5.717
Beyoğlu Spor Tesisi	191	18.201	338.391,49₺	451.840	39.114	1.146
Beyoğlu Sütluçe Spor Tesisi	72	8.554	36.829,46₺	51.888	6.897	955
Beyoğlu Yüzme Havuzu	30	13.115	109.063,73₺	82.440	12.556	547
Bostancı sahil spor tesisi	159	9.597	37.445,24₺	7.540	N\A	424
Cebeci Spor Kompleksi	324	0	988.959,69₺	1.763.504	641.451	7.593
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	149	111.300	513.919,07₺	1.485.298	263.503	9.691
Çakmak Yüzme Havuzu	321	73.922	714.868,64₺	685.362	130.998	5.844
Çekmeköy Spor Kompleksi	205	54.652	451.400,76₺	719.160	128.915	4.171
Çırpıcı Spor Tesisi	81	12.776	157.461,03₺	55.405	16.379	630
Dudullu Spor Tesisi	30	3.386	33.570,89₺	7.838	7.752	N\A
Edirnekapı Spor Tesisi	78	5.467	41.033,77₺	16.908	3.838	325
Esenler Spor Kompleksi	133	38.107	493.084,65₺	809.380	131.963	4.173
Fatih Spor Kompleksi	260	94.561	1.120.301,04₺	1.556.434	333.759	17.099
Florya Spor Tesisi	65	30.548	111.303,04₺	105.911	20.157	1.214
Güzelce Spor Tesisi	18	4.408	205.396,68₺	25.499	13.897	200
Hakkı Başar Spor Tesisi	83	16.915	234.724,23₺	84.540	34.703	285
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	215	74.245	908.593,36₺	679.570	153.787	5.896
Halkalı Yüzme Havuzu	306	54.794	261.372,06₺	627.900	104.224	3.560
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	334	95.526	938.747,58₺	1.193.130	263.707	10.805
Heybeliada Spor Tesisi	0	2.075	16.415,00₺	N/A	N\A	N\A
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	344	89.051	1.178.477,97₺	2.403.883	430.702	27.134
Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	122	18.395	345.696,69₺	322.634	38.232	615
Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	219	115.786	1.027.721,32₺	1.822.152	97.493	12.826
Kuştepe Spor Tesisi	50	2.283	24.097,87₺	14.360	4.554	190
Maltepe Sahil Spor Tesisi	179	76.543	240.681,24₺	368.751	44.501	972
Metin Oktay Spor Tesisi	186	39.469	430.272,02₺	188.140	61.471	1.262
Pendik Çamlık Spor Tesisi	185	23.828	738.143,93₺	75.044	6.532	372
Pendik Kaynarca Spor Tesisi	76	9.259	41.461,84₺	12.009	2.289	242
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	142	24.374	540.411,19₺	514.098	125.409	4.061
Pendik Sahil Spor Tesisi	148	13.248	58.484,50₺	30.673	6.702	412
Sefa Tepesi Spor Tesisi	0	0	3.884,45₺	N/A	N\A	N\A
Sefaköy Yüzme Havuzu	145	48.067	358.618,23₺	574.468	100.762	1.728
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	51	13.031	155.997,04₺	122.065	29.164	2.220
Silivrikapı Buz Pateni Pisti ve Spor T.	236	82.215	1.721.397,23₺	2.556.859	114.583	9.364
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	58	4.035	31.173,48₺	27.102	4.476	309
Şenliköy Stad	50	8.842	105.849,32₺	77.206	14.322	1.099
Şile Spor Kompleksi	151	18.506	580.209,31₺	715.476	146.808	9.018
Taha Akgül Spor Kompleksi	178	37.652	315.963,57₺	817.960	87.581	4.947
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	128	35.707	75.910,62₺	94.071	24.542	1.074
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	284	91.952	784.927,61₺	1.362.060	302.103	13.007
Tuzla Sahil Spor Tesisi	71	8.082	38.170,59₺	23.767	4.266	2.084
Yenidoğan Yüzme Havuzu	105	21.748	292.899,21₺	387.360	58.597	4.140
Yenikapı Spor Tesisi	58	24.275	20.576,46₺	40.017	9.866	1.279
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	200	32.969	347.665,29₺	537.120	157.643	2.087
Toplam	7.669	1.844.766	19.917.705,92₺	26.814.782	4.817.879	211.296

Tablo 39 : Yıl Bazlı Tesis İstatistikleri

8.2 TEKNİK ALTYAPI İYİLEŞTİRMELERİ

8.2.1 YENİ SİSTEMLER VE İYİLEŞTİRMELER

- Havuzlarımızın ozon\uv dönüşümünü tamamlayarak hem su kalitesi artırılmış olup hem de işletme giderlerinde tasarruf sağlanmıştır. (7 tesis) Toplam maliyet 917.847,00 ₺.
- UV filtre ilaveleri sayesinde hava dezenfeksiyonu sağlanmıştır. (43 santral) Toplam maliyet 509.965,81₺
- Havalandırma sistemi olmayan 3 salonumuzda yeni santrallerimizle spor kalitesi artırılmıştır. Toplam maliyet 692.350,00 ₺.
- Uluslararası müsabakalara ev sahipliği yapan Haldun Alagaş Spor Kompleksine yangın algılama sistemi yaparak daha güvenilir hale getirilmiştir. Toplam maliyet 258.510,72₺.
- Avcılar Spor Kompleksi ısıtma sistemine ilave ettiğimiz yeni kazanlarla, tesisin ısınma sorunu ortadan kaldırılmıştır. Toplam maliyet 226.920,00 ₺.,
- Silivrikapı Buz Pisti nem sorununun çözümü için sisteme yeni nem alma cihazları ilave edilmiştir. Toplam maliyet 208.909,75 ₺.
- Bilgi ekranlarımızla havuz su kalitesini anlık olarak üyelerimiz ile paylaşıyoruz. Toplam maliyet 174.900,00 ₺.

8.2.2 MOBİL EKİPLERİMİZİN KATKISI SONUCUNDA TASARRUFLARIMIZ

- Teknik ekiplerimizin özverili çalışması ile toplamda 3100 m² yeni spor alanı hizmete kazandırılmıştır.
 - Yeni branşlarımız olan spinning ve reformer için 6 salon tasarlanmış ve hizmete açılmıştır.
 - Pendik Çamlık Spor Tesisi ve Maltepe Sahiline trampolin parkları kurarak, çocuklar için daha eğlenceli hale getirilmiştir.
 - Gençlere yeni aktivite alanları yaratmak için Hidayet Türkoğlu Spor Tesisi'nin avlusundaki atıl durumdaki süs havuzları kaykay pistine dönüştürülerek, hizmete açılmıştır.
 - 11 tesisimizde çürümüş tesisatlar toplamda 2000 metre anti-bakteriyel borular ile değiştirilerek, duşlarımızdan paslı su akması engellenmiştir.
 - 5 tesisimizde izolasyon problemleri çözülerek havuzlarımızda su israfının önüne geçilmiştir.
- *Mobil ekiplerimizin katkısı sonucunda yaklaşık 8.000.000,00 ₺ tasarruf sağlanmıştır.

9 FİNANSAL DURUM**9.1.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyoı Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

**İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMELİĞİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARI HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na**

Görüş

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluklar bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Şirketin ilişkili taraflara yapılan satış tutarı, toplam satışlarının %96'sini oluşturmaktadır olup bu durum, satışlara ilişkin önemli seviyede yoğunlaşma riski yaratmaktadır. (01 Ocak - 31 Aralık 2020: %97) Bu nedenle Şirketin ilişkili taraflarıyla olan satışlarına dikkat çekeriz. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hcy

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

- İlişkili taraf işlemleri

İlişkili taraf işlemleri işletmenin olağan iş akışı içinde gerçekleşebileceği gibi bazı durumlarda ilişkili taraf ilişkileri ve işlemlerinin niteliği, ilişkili olmayan taraflarla gerçekleştirilen benzer işlemlere göre finansal tablolarda daha yüksek "önemli yanlışlık" riskine sebep olabilir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler karmaşık olabilir veya ilişkili taraf işlemleri normal piyasa yapısı ve şartlarında gerçekleşmeyebilir. İlişkili taraflarla olan ilişkilerin, işlemlerin ve taahhütler dahil olmak üzere mevcut bakiyelerin bilinmesi, finansal tablo kullanıcılarının işletmenin karşılaştığı riskler ve fırsatlar ile işletmenin faaliyetleri hakkında yapacakları değerlendirmeleri etkileyebilir. Bu sebeple ilişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri denetimimiz çerçevesinde kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Finansal tablolardaki ilişkili taraf işlemleri ile ilgili muhasebeleştirme esasları ve tutarlar dipnot 2 de önemli muhasebe politikalarının özeti, dipnot 6 ilişkili taraf açıklamaları ve dipnot 7 ticari alacak ve borçlar' da detaylı olarak açıklanmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Bu kilit denetim konusunu ele almak için denetim prosedürleri tasarlarken İlişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı göz önünde bulundurulmuştur. Bu değerlendirme çerçevesinde Şirket'in;

- İlişkili taraf ilişkilerini ve işlemlerini anlayarak risk faktörünün bulunup bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak bakiyelerinin tahsil kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflara borç bakiyelerinin ödeme kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak ve borç bakiyelerine ilişkin doğrulamalar temin edilmiştir.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hSY

- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket'in 01.01.2021- 31.12.2021 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 446.288.128 TL tutarında gelirleri bulunmaktadır. Söz konusu gelirlere ilişkin açıklama ve 31.12.2021 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki finansal tablolarda Not 2 ve Not 31'de yer almaktadır.

Hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının, tesis işletme ve hazır halde bulundurulması, muhtelif ve spor gençlik organizasyonları, okul spor salonlarına personel temini, reklam ve sponsorluk, organizasyon kayıt geliri gibi değişken kanallardan elde edilmesi, İBB spor merkezlerinin işletilmesine yönelik personel temini ve Şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması ve yapılan sözleşmelerin teknik şartnamelerinde detaylı olarak belirlenen fiyat cetvellerine göre hesaplanması sebebiyle kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

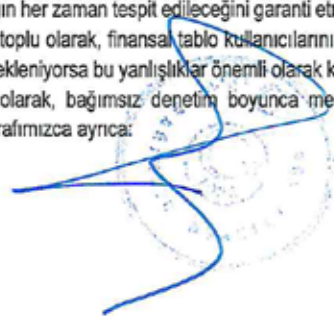
Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin uyguladığımız denetim prosedürleri çerçevesinde hasılatın kaydedilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, Şirket'in hasılat sürecini anlayarak, yönetimin hasılatın ilgili muhasebe standartlarına uygun olarak muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin tasarımını ve etkinliğini değerlendirilmiştir. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden, işlem bazında gelir tutarının uygun olarak muhasebeleştirildiğini doğrulamak üzere ilgili destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir. Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu, açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken Şirket Yönetimi; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilikimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com.tr/hsy

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli – İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirketin 1 Ocak- 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özkan Cengiz'dir.

İstanbul, 14 Mart 2022

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member, Crowe Global

Özkan Cengiz
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

9.1.2 FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2021 TL	Önceki Dönem 31.12.2020 TL
VARLIKLAR		253.494.391	149.464.370
Dönen Varlıklar		229.378.019	127.236.707
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	555.224	637.280
Ticari Alacaklar	7	224.460.525	121.312.924
- İlişkili Tarafardan Ticari Alacaklar	6	217.491.989	121.158.493
- İlişkili Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar	7	6.968.536	154.431
Diğer Alacaklar	9	333.841	1.408.455
- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	9	333.841	1.408.455
Stoklar	10	701.477	837.946
Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.338.679	201.347
- İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	12	1.338.679	201.347
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	1.968.073	2.838.755
Ara Toplam		229.378.019	127.236.707
Toplam Dönen Varlıklar		229.378.019	127.236.707
Duran Varlıklar		24.116.372	22.227.663
Diğer Alacaklar	9	3.013.849	2.952.250
- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	9	3.013.849	2.952.250
Maddi Duran Varlıklar	14	1.383.469	1.189.322
Kullanım Hakkı Varlıkları	20	-	7.017.703
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	317.307	180.125
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	317.307	180.125
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	19.401.727	10.888.263
Toplam Duran Varlıklar		24.116.372	22.227.663
TOPLAM VARLIKLAR		253.494.391	149.464.370

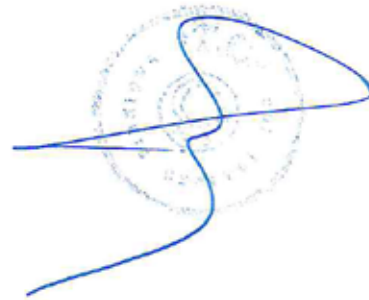
Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2021 TL	Önceki Dönem 31.12.2020 TL
KAYNAKLAR		253.494.391	149.464.370
Kısa Vadeli Yükümlülükler		162.824.667	84.936.124
Kısa Vadeli Borçlanmalar	44	23.741	5.598
- İlişkili Olmayan Tarafardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	44	23.741	5.598
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	44	--	7.352.889
- İlişkili Tarafardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	44	--	7.352.889
Ticari Borçlar	7	84.124.494	37.982.990
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	6	25.837.172	7.157.445
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	7	58.287.322	30.825.545
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	27	31.575.498	16.067.305
Diğer Borçlar	9	30.454.214	14.355.648
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	6	7.969	32.176
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9	30.446.245	14.323.472
Ertelenmiş Gelirler	12	446.497	256.197
- İlişkili Olmayan Tarafardan Ertelenmiş Gelirler	12	446.497	256.197
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	16.200.223	8.915.497
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	4.477.605	1.990.468
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	11.722.618	6.925.029
Ara Toplam		162.824.667	84.936.124
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		162.824.667	84.936.124
Uzun Vadeli Yükümlülükler		58.633.823	37.181.027
Diğer Borçlar	6	666.682	666.682
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	6	666.682	666.682
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	57.967.141	36.514.345
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	57.967.141	36.514.345
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		58.633.823	37.181.027
ÖZKAYNAKLAR		32.035.901	27.347.219
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		32.035.901	27.347.219
Ödenmiş Sermaye	30	61.250.000	61.250.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	30	(16.418.015)	(16.374.578)
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıplar)	30	(16.418.015)	(16.374.578)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıplar)	30	(16.418.015)	(16.374.578)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	286.267	286.267
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	(17.814.470)	(21.235.244)
Dönem Net Karı/Zararı	30	4.732.119	3.420.774
Toplam Özkaynaklar		32.035.901	27.347.219
TOPLAM KAYNAKLAR		253.494.391	149.464.370

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.



9.1.3 KAR&ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 01.01.2021 31.12.2021 TL	Önceki Dönem 01.01.2020 31.12.2020 TL
Heslet	31	446.288.128	264.334.164
Satışların Maliyeti (-)	31	(381.080.218)	(216.335.476)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		65.227.910	47.998.688
BRÜT KAR (ZARAR)		65.227.910	47.998.688
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(50.052.984)	(39.587.489)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(5.322.258)	(4.093.061)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	28	-	(465.678)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	863.417	8.151.000
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(5.185.388)	(7.065.000)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		5.550.719	4.938.460
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		-	283.688
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler		3.802	-
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		5.554.521	5.222.148
Finansal Gelirler	37	463.718	283.326
Finansal Giderler (-)	37	(817.002)	(1.040.651)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		5.201.237	4.464.823
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(469.118)	(1.044.049)
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(8.971.722)	(1.984.302)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	8.502.604	940.253
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		4.732.119	3.420.774
DÖNEM KARI (ZARARI)		4.732.119	3.420.774
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		4.732.119	3.420.774
-Ana Ortaklık Payları		4.732.119	3.420.774
DÖNEM KARI (ZARARI)		4.732.119	3.420.774
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		(43.437)	387.848
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(43.437)	387.848
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	38	(54.296)	497.241
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	38	10.859	(109.393)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	38	10.859	(109.393)
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER		(43.437)	387.848
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		4.688.682	3.808.622
-Ana Ortaklık Payları		4.688.682	3.808.622

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

9.1.5 NAKİT AKIŞ TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2021 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ NAKİT AKIŞ TABLOSU
 (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Cari	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.2021	01.01.2020
		31.12.2021	31.12.2020
		TL	TL
A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		8.615.371	(18.387.016)
Dönem kar/zararı (+/-)		4.732.119	3.420.774
-Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)	30	4.732.119	3.420.774
Dönem kar/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler		37.394.951	11.800.193
Amortisman ve itfa giderleriyle ilgili düzeltmeler	14, 17, 20	7.712.342	5.898.623
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	25	37.859.376	8.139.704
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptal) ile İlgili Düzeltmeler	25	33.061.787	3.853.443
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptal) ile İlgili Düzeltmeler	25	4.797.589	4.286.261
Faiz geliri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	37	332.896	-
-Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	37	(458.013)	-
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	37	790.909	-
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	40	(8.513.464)	(1.054.446)
Duran Varlıkların Elden Çıkartılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	14	3.602	(283.688)
-Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkartılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	14	3.602	(283.688)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(25.197.090)	(25.446.493)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	(103.147.601)	(24.848.349)
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(56.333.456)	(25.519.466)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(6.814.105)	671.116
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	9	1.013.015	(3.312.690)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	1.013.015	(3.312.690)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	10	136.469	(782.596)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	(1.137.532)	407.061
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	46.141.500	(4.211.364)
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	18.679.727	2.960.079
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	27.461.773	(7.191.443)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	15.806.193	8.168.705
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	9	16.098.566	(824.257)
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	6	(24.207)	(2.978)
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	16.122.773	(821.279)
Erelenmiş Gelirlerdeki (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar) Artış (Azalış)	12	160.300	(43.021)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)		16.929.960	(10.225.528)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	25	(9.165.291)	(5.322.736)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	40	850.682	(2.838.755)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(1.029.785)	(267.065)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14, 17	13.410	298.858
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	13.410	298.858
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14, 17	(1.043.195)	(585.914)
-Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(769.563)	(458.664)
-Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17	(273.632)	(107.250)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(7.667.642)	(5.560.303)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	44	7.318.583	4.966.251
-Kredilerden Nakit Girişleri	44	7.318.583	4.966.251
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	44	(7.352.889)	(5.364.154)
-Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	44	(7.352.889)	(5.364.154)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	20	(7.300.440)	(5.162.400)
Ödenen Faiz	37	(790.909)	-
Alınan Faiz	37	458.013	-
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		(82.056)	(24.214.375)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)		(82.056)	(24.214.375)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		637.280	24.851.656
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		555.224	637.280

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.





SPOR İSTANBUL © 2021

