

2023

Spor İSTANBUL

01.01.2023 - 31.12.2023 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU





"Spor, yalnız beden kabiliyetinin bir üstünlüğü sayılmaz. İdrak ve ahlak da bu işe yardım eder. Zeka ve kavrayışı kısa olan kuvvetliler, zeka kavrayışı yerinde olan daha az kuvvetlilerle başa çıkamazlar. Ben sporcunun zeki, çevik ve aynı zamanda ahlaklısını severim."

K. Atatürk



Değerli İstanbullular,

İstanbul Büyükşehir Belediyesi, bağlı kurum ve iştiraklerimizle adil, yeşil ve yaratıcı bir İstanbul hedefiyle çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Kısa ve uzun vadeli planlarla hemşehrilerimizin geleceğine yatırım yapıyoruz. Bir yandan güncel sorunları çözüme kavuşturuyor, diğer yandan şehrimizi daha mutlu, huzurlu, güzel yarınlara hazırlıyoruz.

Hizmete başladığımız günden bugüne kimsenin ayrıcalıklı ve imtiyazlı olmadığı, herkesin hizmetlerimize eşit şekilde erişebildiği, liyakate dayalı bir belediyecilik anlayışıyla İstanbul'a hizmet ediyoruz. Projelerimizin tüm süreçlerinde hemşehrilerimizi bilgilendiriyor, bu şehrin asıl ve nihai sahibi İstanbulluların fikirlerini önemsiyoruz.

İstanbul'un yönetimine geldiğimizde Türkiye'nin en kapsamlı katılımcı bütçesini hazırladık. Hemşehrilerimiz geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da İstanbul'da hayata geçecek yatırımlara proje, fikir ve oylarıyla katkıda bulundular. Dünyada ekonomik krizlerin, savaşların, iklim değişikliğinin egemen olduğu zorlu bir dönemin içerisindeyiz. Bu da, 16 milyon nüfusa sahip kentimizde sistemli bir yönetim anlayışıyla hareket etmemizi her zamankinden daha da önemli hale getiriyor.

Şehrimizin gelecek strateji ve planlarını içeren İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi'ni hazırladık. İstanbul Vizyon 2050 Strateji Belgesi, geçtiğimiz iki yıl boyunca binlerce insanın fikri, emeği ve katkısı ile veriye dayalı analizler doğrultusunda oluştu. İstanbul'un 7 tema etrafında sorunları ve potansiyelleri tespit edildi. Süreç boyunca kendi birimlerimize ek olarak toplamda 2.000'e yakın akademi, kamu, sivil toplum ve özel sektör kurum temsilcisi ile 25.000'e yakın yurttaşımızın katkıları alındı.

Yanlış ekonomi politikalarının sebep olduğu darboğaz nedeniyle hemşehrilerimizi mağdur etmemek için toplu taşımayı sübvansede etmeye devam ediyoruz. Kentsel erişilebilirlik, İstanbulluların istediği yere konforlu şekilde ulaşabilmesi İstanbul'un temel öncelikleri arasında. Devraldığımızda kimisi yarım bırakılmış kimisi henüz yapım sürecinin başlangıcında olan metro çalışmalarını yeniden harekete geçirdik. 2019'dan beri İstanbul'a 47,3 km uzunluğa sahip 5 metro hattı kazandırdık. Denizlerle çevrili İstanbul'da deniz ulaşımı erişilebilirlik, hat ve sefer sayısı gibi nedenlerle gerektiği ölçüde kullanılmıyordu. İstanbul'da deniz ulaşımını yeni hatlarla canlandırdık. Kendi öz kaynaklarımızla 252 metrobüs satın aldık.

İklim krizi, bizi bekleyen küresel tehditlerden biri. Bu sorunla başa çıkabilmek için uluslararası düzeyde girişimlere ihtiyaç olduğu muhakkak. İstanbul Büyükşehir Belediyesi olarak bu alandaki yatırımlarımıza devam ediyoruz. 2050 Karbon Nötr şehir hedefiyle dönüşüm ve atık bertaraf tesisleri kurduk. Dere yataklarını koruyup rehabilite ettik, İstanbul'a yaklaşık 8 milyon metrekare yeşil alan kazandırdık. Şehrimizin kronik altyapı sorunlarını çözüme kavuşturduk.

Şehrimizin kadim tarihinden parıltılı sayfalara gözümüz gibi bakıyor, hemşehrilerimiz için İstanbul'u geleceğe hazırlıyoruz. Yerebatan Sarnıcı, Müze Gazhane, Bulgur Palas, Artİstanbul Feshane, Yedikule Gazhanesi, Kara Surları dâhil 653 kültür varlığını restore ettik. 14 öğrenci yurdu, 75 Yuvamız İstanbul Çocuk Etkinlik Merkezi, 41 kütüphane, yaşam merkezleri açtık. Kültürel etkinlikleri şehrin her noktasına ulaştırdık.

Ekonomik açıdan zorlu günler yaşadığımız bu dönemde İstanbul Büyükşehir Belediyesi ihtiyaç sahiplerinin yanında. İBB tarihinde ilk defa, üniversite öğrencilerimiz karşılıksız, geri ödemesiz burs alıyor; 0-4 yaş arası çocuğu olan anneler toplu taşımadan ücretsiz yararlanıyor. İhtiyaç sahibi ailelerin çocukları ücretsiz sütle buluşuyor. İstanbul'un tüm dünyaya örnek olan Askıda Fatura projesini hayata geçirdik. İhtiyaç sahibi yurttaşlarımızla hayırseverleri bir araya getirerek müthiş bir dayanışma örneği ortaya koyduk. Çiftçiler, besiciler ve balıkçılar aldıkları desteklerle maliyetlerin arttığı bu günlerde daha güçlü bir şekilde üretim yapmaya devam ediyorlar.

4 yılda, İstanbul'daki yatırımlarımıza hız vermek için başladığımız hizmet maratonları ile şehrimize yüzlerce eser kazandırdık. Hemşehrilerimizin yaşamaktan mutluluk duyduğu bir İstanbul için çalışmaya devam edeceğiz. Birlikte başaracağız.

Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde başlayan cumhuriyet hikâyemizin yeni yüzyılına adım atıyoruz. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da aynı inanç ve heyecanla çalışmaya, İstanbul'a değer katacak işler yapmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Ekrem İMAMOĞLU
İstanbul Büyükşehir Belediye Başkanı

**Ulu Önder Atatürk;
"İki büyük cihanın
birleştiği noktada,
Türk vatanının
ziyneti, Türk
tarihinin serveti,
Türk Milleti'nin
gözbebeği İstanbul,
bütün vatandaşların
kalbinde yeri olan bir
şehirdir."**



Sözleriyle tariflemiş bu güzel şehri. İstanbul bize Ata'mızdan emanet...

Pek çok medeniyete ev sahipliği yapan ve her birinin mirasını içtenlikle sahiplenerek bugünlere taşıyan İstanbul, Türkiye'nin de adeta simgesi.

Biz bu simge kenti sakinleri için; kültür, sanat, spor ve yeşille dolu bir iklime taşımak istiyoruz.

Tüm yatırımlarımızı İstanbulluların mutlu ve çağdaş yarınlara kavuşması için plânlıyoruz.

Alt ve üst yapı projelerimiz, inovatif geliştirmelerimiz, teknoloji yatırımlarımızla şehri konforlu yaşam standartlarına taşıırken, İstanbulluları kültür, sanat, spor etkinlikleri ile modern sosyal yaşam kriterlerine kavuşturmayı hedefliyoruz.

Fiziksel aktivite ve spor bilincine adapte bir kent için çalışıyor, yeni nesillerin bu habitat içinde büyümesini istiyoruz. Fiziksel aktivitenin ulaşılabilir olmasının ve spor bilincinin ehil ellerde şekillenmesinin ne denli önemli olduğunun farkındayız. Bu sebeple kalifiye iş gücünü, tesisleşme kadar önceliyoruz.

Bu bakış açısı ile 2023 yılının bizi olimpiyatlara sadece zaman olarak değil, başardıklarımızla; donanım, kapasite ve kabiliyet olarak da yaklaştırdığını görüyoruz.

Olimpiyat yolculuğuna çıkmış bir kentin spora yön veren kurumlarından biri olarak, her senenin kendine özgü öğretilerini kendimize kılavuz kabul ediyor ve daha iyisi için çalışıyoruz.

Sporu tabana yayma amacımızı; 68 tesis, sayıları 350'yi aşan Açık Hava Egzersiz Noktası, dijital platformumuzdaki Evde Egzersiz yayınları, spor okullarımıza gelen çocuk sayımızdaki artış, etkinliklerimize katılan kadın ve Türk sporcu sayısındaki artışlarla reel olarak gözlemliyor olmamızın mutluluğunu yaşıyoruz.

Kültürel mirasımız Ata sporumuz Ulugazi Yağlı Güreşleri'ni geleneksel hale getirdik, deniziyle bütünleşen kentimize su sporları merkezleri kazandırıyoruz, İstanbul'un fiziksel aktivite uygulaması Yürü Be İstanbul ile toplamda 16 milyar adıma ulaştık. Her yaz binlerce çocuğumuzu Doğa Kampı ile buluşturuyoruz. Bisiklet turlarını hafta sonlarının geleneği haline getiriyor, sporu "imkân" meselesi olmaktan çıkartıyoruz.

Dijital dünya ile entegre, geleneklerine bağlı ve tamamen kapsayıcı bir yönetim anlayışı ile hareket ediyoruz. Sahip olduğumuz güçlü kadromuzla İstanbullulara ve Türk Sporuna hizmet ediyor olmaktan ötürü gurur duyuyoruz.

Geleceğin İstanbul'unu inşa ederken Sayın Başkanımız Ekrem İmamoğlu'na, şeffaf, fayda odaklı, vizyoner yönetim anlayışı ve hep yanımızdaki desteği için teşekkürlerimi sunuyorum.

Gürkan AKGÜN

Spor İstanbul Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Daire Başkanı



İstanbul, ritmi çok yüksek bir şehir...

İstanbul, ritmi çok yüksek bir şehir... Bu yüksek ritimli şehirde fiziksel aktiviteyi de buna uygun bir seviyeye taşımak ve sporun değerlerini şehir kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirmek hedefimiz. Sporun değerleri arkadaşlık, saygı ve mükemmeliyetçiliğin şehrimizi özlemle andığımız dönemlerde yaşanan birlik ve beraberlik duygusunu yeşertmek için önemli olduğunu düşünüyoruz. Bununla beraber Türkiye'nin 33 yaş ortalama ile Avrupa'nın en genç ülkesi olmasına rağmen, obezitede 1. sırada olması fiziksel aktivitenin gerekliliğini daha da önemli bir hale getiriyor. Avrupa'nın hasta ülkesi olmamak için fiziksel aktivitenin önemini biliyor ve Türkiye'de fiziksel aktivite devrimini İstanbul'dan başlatmak istiyoruz.



Türkiye'de emsali olmayan, dünya üzerinde de yerel yönetimler nezdinde eşine rastlanmayan bir kapasiteyle esasında İstanbullulara sunduğumuz hizmet bir koruyucu sağlık hizmetidir.

Tesis sayısı, donanım, iş gücü ve işletme prensipleri bakımından benzerimiz olmadığını rahatlıkla söyleyebiliriz. Sahip olduklarımızın farkındayız ve bu bizi 2.800 ekip arkadaşım ile daha da sorumluluk sahibi kılıyor.

Fiziksel aktivitenin nesilden nesile aktarılacak "İstanbul" tanımının bir parçası olması için çalışıyoruz.

En temel hareket noktamız; herkes için ulaşılabilir bir fiziksel aktivite ortamı sağlayabilmek.

Bütün bunları hedeflerken İstanbul'u sportif faaliyetlerin en büyüğü ile de taçlandırmak istiyoruz; Olimpiyatlar ve Paralimpik Oyunlar. Bunun için şehrin spor kültürünü benimsemesi ve spora yaklaşımı, inanın tesisleşmeden daha önemli. Bu sebeple spor kültürünü tabana yayararak yaygınlaştırmak için akademik destekli çalışmalarımızı sürdürüyor, yılın 365 günü hizmetlerimizi kesintisiz ve geliştirerek sunmaya özen gösteriyoruz...

2023'te, Cumhuriyetin 100. yılında neler yaptık inceleyelim;

İstanbul'un 2020 yılında %13 olan fiziksel aktivite oranını bugün artık %29 olarak ölçümlüyoruz...

%123'lük bu artış bizi aynı oranda daha sağlıklı ve mutlu bir şehir haline getiriyor. Olimpiyat ve Paralimpik Oyunlarına ev sahipliği hedefi olan bir şehir için bu ivmeyi daha da yukarı taşıyacağız.

Spor tesisi sayımızı 42'den 68'e çıkardık. Son 4 yılda tesissiz ilçe sayımızı 13'ten 7'ye indirdik.

Yıllık tekil kullanıcı sayımızı 600.000'den 900.000'e çıkardık ve kullanıcılarımız tesislerimizden yaklaşık 10 milyon kez hizmet aldı...

Spor Okullarımızda branş sayısını 7'den 20'ye, öğrenci sayımızı 67.000'den 120.000'e taşıdık. Olimpiyatlara ve Paralimpik Oyunlara giden yoldaki en büyük yatırımımız olan Spor Okulları'ndan 506 çocuğumuzu, bu yıl itibariyle kulüpler vasıtasıyla profesyonel spor hayatına kazandırdık.

Sporu dört duvar arasına sıkıştırmadık kamusal alana taşıdık ve Açık Hava Egzersiz nokta sayımızı 358'e çıkardık.

Düzenli egzersizin önemli bir koruyucu sağlık unsuru olduğu bilinciyle; "Evde Egzersiz", "Evde Egzersiz Çocuk", "Evde Egzersiz Genç Kal" kategorilerindeki Instagram canlı yayınları ile yılda 110.000 seans program yaptık.

Bizim için rekorlarla dolu bir yıldır... Türkiye İş Bankası İstanbul Maratonu'nda, Maraton tarihinin 2. kez en yüksek "yarışı tamamlayan sporcu" sayısına ulaştık. 2023 yılında İstanbul Maratonu, Avrupa'da 5, Dünya'da 28 Gold Label maratondan biri olarak koşma unvanını elde etti.... 1979 yılından bu yana 45 yıllık tarihinde maraton koşanların üçte biri son 5 yılda koşmuş oldular. 2 yılı pandemi ile geçen bir sürede bu başarının uluslararası çevrelerde de konuşuluyor olması bizi gururlandırıyor.

30 Mart 2023 Pazar günü start verdiğimiz İstanbul Yarı Maratonu'nda birçok rekor kırıldı. 682 Türk kadın sporcu yarışı bitirerek bu dalda en fazla sayıya ulaştı. Bunun yanında Türk erkek ve Türk toplam sporcu sayılarında da en yüksek sayıyı gördük. 630 koşucu ile yabancılarda tüm zamanların en yüksek rakamına ulaşılmış oldu. İstanbul Yarı Maratonu, 2023 yılında Avrupa'nın 3, Dünya'nın 9 Gold Label yarışından biri olarak koşuldu.

Maraton ve yarı maraton yol koşularının yanı sıra, biri Asya diğeri Avrupa kıtasında olmak üzere, toplamda 10.000 sporcunun katılımı ile İstanbul'u Koşuyorum etapları gerçekleştirildi.

2021'de ilkinin gerçekleştirdiğimiz Doğa Kampı ile 4.021 çocuğumuzu ağırlamıştık. 2023 yılında ise bu sayıyı neredeyse ikiye katladık ve 7.825 çocuğumuzu Doğa Kampımızda misafir ettik.

Ata sporumuz "Yağlı Güreş"i İBB olarak geçtiğimiz sene 500 katılımcı ve 1957'den bu yana açık havada gerçekleştirilmeyen Serbest Minder Güreşi'ni 12 kulüp ve 120 sporcu katılımı ile gerçekleştirmiştik. Bu yıl da, yağlı güreşlerde toplamda 9 altın kemerli olmak üzere 64 başpehlivan ve 541 sporcu, Serbest Minder Güreşine ise 11 kulüpten 7-14 yaş arası 103 sporcu katılım sağladılar. 2 yıldır yaptığımız bu etkinlikle Güreş branşı değerini tazeleyerek bilhassa İstanbul'da yeni sporcuların kazanılmasına katkıda bulunacağına eminiz.

Güzel İstanbul'un 45 yıldır kıta aşan bir maratonu, 35 yıldır da boğazın iki yakasını birleştiren yüzme yarışı vardı ama bisiklet yarışı yoktu. Bu yıl ilk kez düzenlenen ve uluslararası Bisiklet Federasyonu UCI'nin yol yarışları listesinde 2.2 yol yarışları takvimi listesinde yer alan Tur İstanbul'u gerçekleştirdik. 4 etaptan oluşan yarışlara 15 ülke, 21 takım 147 sporcu iştirakiyle gerçekleştirilen etkinlik daha 1. senesinde UCI tarafından ödüllendirilerek 2.1 kategorisine yükseltildi ve önümüzdeki yıl bu kategoride koşulmaya hak kazandı.

Spor etkinliklerinin, Olimpik ve Paralimpik Oyunların olmazsa olmazı gönüllülerimizle bağlarımızı daha da güçlendirdik ve 654 gönüllü ile başladığımız yolculuğumuza 17.738 gönüllü ile devam eder olduk.

2021 senesinde İstanbul'u harekete geçiren en keyifli uygulamayı; "Yürü Be İstanbul"u kullanıma sunduk. İstanbullular Yürü Be İstanbul'u 2 yıl içinde çok sevdi, pazarlama sektörünün prestijli 3 farklı ödülüne layık görüldü. 2023 yıl sonu itibarıyla hayata geçirilen 811 görevle 227 bin indirme sayısı, 15,5 milyar adıma ulaştık.

Tüm bunların neticesinde İBB Spor İstanbul olarak bilinirliğimizi %22'den %48'e çıkardık. Bizi çok gururlandıran bir "ilk"imiz de var;

Spor İstanbul'un ilk kez koordinatör olarak yürüteceği Erasmus+ Sport çağrısı kapsamında sunulan "Sport4All Projesi" 200.000€ bütçe olarak Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmeye hak kazandı. Bu projede Avrupa'nın çeşitli spor kulüpleri ve sivil toplum kuruluşları ile birlikte çalışarak, engelli çocuk ve gençlerin spor aracılığı ile desteklenmesi amaçlanmakta. Proje, hedeflediği çıktılarını itibarı ile "dezavantajlı bireylerin sosyal yaşama katılımı ve fiziksel aktivite yolu ile kişisel ve fiziksel gelişimlerine katkı sağlanması" hedefimizle de örtüşüyor.

Değerli İstanbullular,
Güçlü bir ekibe, İstanbul'u çok iyi anlayan vizyoner bir Başkan'a, çok sevdiğimiz bir şehre sahibiz. Sorumluluğumuz büyük biliyoruz. 2023'ü başarı dolu bir takvimle uğurlarken, 2024'ü büyük bir heyecanla plânladık. Her şey 16 milyon aktif ve sağlıklı İstanbullu için.

2023'ü böylesine gurur yüklü işlerle donattıkları için çalışma arkadaşlarıma, bizleri her daim cesaretlendiren, desteğini hep yanımızda hissettiğimiz Sayın Başkanımız Ekrem İmamoğlu'na ve beraberinde Spor İstanbul Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Gürkan Akgün'e sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum.

İ. Renay ONUR
Spor İstanbul Genel Müdürü

SPOR İSTANBUL TESİSLERİ ADRES VE TELEFON BİLGİLERİ

SIRA	TESİSLER	İLETİŞİM	TESİS AÇIK ADRESİ	İLÇE
1	75. Yıl Yüzme Havuzu	02123126866	75. Yıl Mahallesi, 1323. Sk. No: 33, 34260 Sultangazi / İstanbul	Sultangazi
2	Arnavutköy Başbakanlık Kültür ve Spor Tesisi Yüzme Havuzu	02123126808	Yunus Emre Mah. Hüma Cd. No: 26 Arnavutköy	Arnavutköy
3	İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi	02124499185	Üniversite Mahallesi Bağlarbaşı Caddesi Sarıgül Sokak No:33 34320 Avcılar	Avcılar
4	Bahçeşehir Yüzme Havuzu	02124497601	Bahçeşehir Merkez Mahallesi/ Mehtap Sokak No:17 / Bahçeşehir/ İstanbul	Bahçeşehir
5	İBB Balat Spor Tesisi	153	Balat mahallesi, Ayvansaray caddesi, Akşamsettin parki No:1	Fatih
6	Bayrampaşa Spor Kompleksi	02124494529	Muratpaşa, Tuna Cd. No:2, 34040 Bayrampaşa/İstanbul	Bayrampaşa
7	İBB Bayrampaşa Stadı	02123126858	Yıldırım Mahallesi Şehit Kamil Balkan Caddesi No 111 Bayrampaşa-İstanbul 34035	Bayrampaşa
8	Beşiktaş Spor Kompleksi	0215865766	Gümüşsuyu, Sultaniye Cd. No:2, 34280 Beşiktaş/İstanbul	Beşiktaş
9	Beşiktaşlı Baykent Spor Merkezi	02128541859	Adnan Kahveci Mahallesi No:17/A - 136 Kat:4 Uyum Çarşı Üstü, 34528 Beşiktaşlı/İstanbul	Beşiktaşlı
10	Beyoğlu Spor Tesisi	02124499180	Yahya Kahya Mah. Sipaşi Feri Sk. No:2 34440 Beyoğlu / İstanbul	Beyoğlu
11	İBB Beyoğlu Stadı	02123126862	Sarıca Mah. İmrahor Cad. No:1 34445 / Hacıoğlu	Beyoğlu
12	Beyoğlu Yüzme Havuzu	02124499145	Bedrettin, Ambar Arkası Sk. No:8, 34440 Beyoğlu/İstanbul	Beyoğlu
13	Bostancı Sahil Spor Tesisi	02165865698	Çetin Ermeç Biv. No:4/1A, 34728 Kadıköy/İstanbul	Kadıköy
14	Büyükdere Mimaroza Spor Merkezi	02128637648	Ekinoba Mahallesi Mustafa Kemal Bulvarı Royal Plaza No:9/B Çatı Katı	Büyükdere
15	Cebeci Spor Kompleksi	02124750101	Uğur Mumcu Mahallesi Atatürk Bulvarı No 56 Sultangazi/İstanbul 34270	Sultangazi
16	Cemal Karaman Spor Kompleksi	02123126852	Mehmet Akif Ersoy Darülcemre Caddesi No:8/1 Kağıthane/İstanbul	Kağıthane
17	Çekmeköy Spor Kompleksi	02166401137	Hamidiye Mah. Ulubatlı Hasan Cad.No:16 34782 Çekmeköy/İstanbul	Çekmeköy
18	Çarşı Spor Tesisi	02124499458	Osmaniye Mahallesi Çarşı Kapıyolu Sokak Çarşı Şehir Parki No:00 Ek Bina:03 Bakırköy	Bakırköy
19	İBB Edirneköy Spor Tesisi	02124499139	Defterdar Mh. Sarıavklar Cad. No:10/7 Eyyülpazarı İstanbul	Fatih
20	Esenler Spor Kompleksi	02124499132	Kemer Mahallesi 939 Sokak No: 20 Esenler / İstanbul Posta Kodu:34210	Esenler
21	Fatih Spor Kompleksi	02124491186	Fatih Spor Kompleksi, Karagömrük Mahallesi Kaleboyu Caddesi No:111/A, 34091 Fatih/İstanbul	Fatih
22	Fırya Spor Tesisi	02124499373	Şenliköy Mah. Fırya Cd. Harman Sok. No:2 Fırya/Bakırköy	Bakırköy
23	İBB Şenliköy Stadı	02123126859	Başlıköy Mah.Çekmece Yolu Cd. Dikkapı No:7 -2 Bakırköy	Bakırköy
24	Otogar Spor Merkezi	02124494773	Atıntepsi mah. Yahya Kemal cad. no: 93 k. kapı no: 18005 Bayrampaşa/İSTANBUL	Bayrampaşa
25	İBB Gaziosmanpaşa Stadı	02124494519	Mevlana Mah. 875. Sokak No:13/A Gaziosmanpaşa/İSTANBUL	Gaziosmanpaşa
26	Güngören Spor Merkezi	02123126884	Genç Osman Mah. Doğanbey Cad. Akıylıdır Sk. No:9 34165 Güngören/İstanbul	Güngören
27	İBB Güzelce Tenis Kortları	02123126863	Bahçeşehir Mah. Aydınlık Cd. Goye 1 Sokak No 1B Çekmece	Büyükdere
28	Hakkı Başar Spor Tesisi	02124499134	Tuna Mah. Hakkı Başar Sok. No:16 Posta Kodu:34225 Karaböyük/Esenler	Esenler
29	Haldun Alioğlu Spor Kompleksi	0215865727	Yamanevler Mahallesi Alemdağ Caddesi No:167 Ümraniye	Ümraniye
30	Haliç Spor Parki	153	Defterdar Yavrut Cd. No:14-9001 Eyyüp Sultan / İstanbul	Eyüp
31	Haliç Su Sporları	02123126782	Beyoğlu İlçesi, Pirpaşa Mahallesi, Kumbarsahane Caddesi, No:7	Beyoğlu
32	Halkın Yüzme Havuzu	02123126855	Halkın Toplu Konutlar Atakent 1 Kısım Malazgirt Cad. Etap 4 Dış Kapı No: 9, 34303 Küçükçekmece	Küçükçekmece
33	Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	02124499900	Cumhuriyet Mahallesi Eski Edirne Afalet Üzeri Posta Kodu:34265 Sultangazi/İstanbul	Sultangazi
34	İBB Heybeliada Spor Tesisi	153	Heybeliada Ayyıldız Caddesi 6A Adalar	Adalar
35	Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	02123126854	Yıldırım Mahallesi Şehit Kamil Balkan Caddesi No:36 Bayrampaşa/İstanbul	Bayrampaşa
36	İBB Esatpaşa Stadı	0215865773	Esatpaşa Mh.Ziyapaşa Cd. No 48 Ataşehir	Ataşehir
37	İBB Maltepe Spor Tesisi	0215865758	Orhangazi Şehir Parki Maltepe Sahil Tesisi Alan, Turgut Özal Biv. No:167 Yol Mahallesi 34844 Maltepe	Maltepe
38	Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	02123126529	İbb Yeşilce Spor Tesisi Yeşilce Mh. Değirmen Sk. No:2 /A Kağıthane/İstanbul Kod: 34418	Kağıthane
39	Kartal Atalar Spor Merkezi	02163742298	Atalar Mh. Üsküdar Cd. No 77 Posta Kodu:34862 Kartal/İstanbul	Kartal
40	Hasan Doğan Spor Kompleksi	0215865520	Karlıktepe Mh. Soğanlık Cd. No:43 Plc: 34870 Kartal/İstanbul	Kartal
41	Kartal Hürriyet Mah. Spor Merkezi	02166710883	Hürriyet Mah.Abdül İpeki Cd. Yıkım Binası Zemin Kat. Kartal/İstanbul	Kartal
42	Kartal Yakacak Spor Merkezi	02164528557	Yakacak Çarş. Mah. Kartal Cd. No:2 34876 Yakacak Kültür Merkezi Binası	Kartal
43	Kartal Yakacak Stadı	0215865769	Yakacak Çarş. Akra Sk. No:3, 34876 Kartal/İstanbul	Kartal
44	Metin Oktay Spor Tesisi	02124499148	Yeniköy Mah.Nuri Paşa Cad.Hacı Sok.No:1 Sorayır/İstanbul 34457	Sorayır
45	Pendik Çamlık Spor Tesisi	0215865775	Çamlık, Erguvan Sok. No:2 34912 Pendik /İst	Pendik
46	Kaynarca Spor Tesisi	02163335738	Fevzi Çakmak Mahallesi, Yuvuz Sok. Yan. Bölge Parkı Üst Kaynarca-Pendik P.K:34890	Pendik
47	Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	0215865729	Harmondere Mah Reyhan Cd No:58-60 Pendik/İstanbul	Pendik
48	Pendik Sahil Spor Tesisi	0215865776	Doğu Mah. Beyaz Gül Sok. No:1/1 Pendik	Pendik
49	Yanıdağ Yüzme Havuzu	0215865723	Yunus Emre Mah. Çaykara Sok. No:10 Sancaktepe İstanbul	Sancaktepe
50	Küçükçekmece Sefaköy Spor Merkezi	02125797995	Fevzi Çakmak Mah. Ahmet Kocabaş Sok. No:18 K1 Sefaköy / Küçükçekmece	Küçükçekmece
51	Sefaköy Yüzme Havuzu	02123126808	Gültepe Mah. Bağlar Cad No:57 Küçükçekmece / İstanbul	Küçükçekmece
52	Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	02123126853	Yeni Mah.Ekin Balaban Cad. No:36 Posta Kodu:34570 Silivri/İstanbul	Silivri
53	Silivri Spor Merkezi	02127287744	Piri Mehmet Paşa Mahallesi, Mumbane Sokak, Seyfettin Memiş İş Hanı, No:24 Kat:2 Silivri	Silivri
54	Silivrikapı Buz Pisti	02123126857	Silivrikapı Mah. Hırsarlı Cad. No:19 34107 Fatih/İstanbul	Fatih
55	Sultanbeyli 100. Yıl Spor Kompleksi	02163335221	Mimar Sinan mahallesi Güleray sokak no:3 Sultanbeyli/İstanbul	Sultanbeyli
56	Sultanbeyli Gület Spor Tesisi	0215865763	Yuvuz Selim Mah. Salgımsız Cd. Pamuk Sok. Gület Parkı İci (7 Nolu Kapı) Sultanbeyli	Sultanbeyli
57	Sultanbeyli Mehmet Akif Spor Merkezi	02163982281	Mehmet Akif Mah. Gül Cad. No:13 Kat:4 34920 Sultanbeyli / İstanbul	Sultanbeyli
58	Sultangazi Gazil Spor Tesisi	02123126813	Zübeyde Haram Mah. 1481/1 Sok. No:1 Sultangazi	Sultangazi
59	Şile Spor Kompleksi	0215865724	Ahmetli Mah. Üsküdar Cad.Hekimler Sok. No:4 Şile/İstanbul	Şile
60	Taha Akgüç Spor Kompleksi	0215865720	Eyyüp Sultan Mahallesi Özdemir Caddesi Yürbaya Sokak No:5 Sancaktepe / İstanbul	Sancaktepe
61	Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	02124499714	Çırçır Mahallesi Atatürk Bulvarı Uludağ Caddesi Keşane Sokak No:1 Eyyüp / İstanbul	Eyüp
62	Kafkale Spor Kompleksi	0215865733	Yayla Mahallesi Barbaros Hayrettin Caddesi No:96 Tuzla/İstanbul 34944	Tuzla
63	Tuzla Sahil Spor Tesisi	0215865752	Camii Mah Şehitlik Cad No:10 Tuzla	Tuzla
64	Tuzla Spor Merkezi	02163958458	İBB Hizmet Binası Yayla Mah. Aytağı Sok. No:8 Tuzla/İstanbul	Tuzla
65	Çakmak Yüzme Havuzu	0215865766	Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Poligon Caddesi No:2 Dudulu Oba / Ümraniye Post Kodu: 34771	Ümraniye
66	Ümraniye Mihhatpaşa Spor Merkezi	0215865783	Atakent Mahallesi Mihhatpaşa Caddesi No:107 Kat:4 32760 Ümraniye/İstanbul	Ümraniye
67	Yenikapı Spor Tesisi	02123126864	Çerhalpaşa Mahallesi Kennedy Caddesi No: 19 / 2 Fatih İstanbul	Fatih
68	Yeşilboru Yüzme Havuzu	02123126854	Yeşilboru Mah. Adnan Menderes Cad. Sevgi Sok. No:1 Eyyülpazarı / İstanbul	Eyüp









ÖNSÖZLER	3
SPOR İSTANBUL TESİSLERİ ADRES VE TELEFON BİLGİLERİ	12
İÇİNDEKİLER	16
GRAFİK VE GÖRSEL DİZİN	18
1.1 Şekiller Dizini	18
1.2 Grafikler Dizini	18
1.3 Tablolar Dizini	20
1.4 Resimler Dizini	21
1 GENEL BİLGİLER	22
1.5 FİRMA BİLGİLERİ	22
1.6 MİSYON, VİZYON, AMAÇ VE HEDEFLERİMİZ	23
1.7 YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLARIMIZ	23
1.7.1 Kuruluş	23
1.7.2 Tarihçe	24
1.8 ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	27
1.8.1 Şirketin Organizasyon Yapısı	27
1.8.2 Sermayesi	27
1.8.3 Ortaklık Yapısı	28
1.8.4 Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler	28
1.8.5 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	28
1.8.6 Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri	28
1.8.7 Personel Bilgileri	30
2 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	36
3 ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	36
3.1 SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ VE MEMNUNİYET RAPORU	36
3.1.1 TESİSLER, SPOR OKULLARI VE ETKİNLİKLER SOSYAL ETKİ VE MEMNUNİYET ARAŞTIRMALARI	36
3.2 SPOR İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE RAPORU	41
3.3 YATIRIMIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPORU (SOCIAL RETURN ON INVESTMENT –SROI)	41
3.4 SPOR İSTANBUL DEĞİŞİM TEORİSİ	42
3.5 2023 Yılında Spor İstanbul Tarafından Geliştirilen Projeler ve Stratejik Ortaklıkları	42
3.5.1 Avrupa Birliği Projeleri ve Diğer Projeler	42
3.5.2 SPOR İSTANBUL BM KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ (UN GLOBAL COMPACT) SÜREÇLERİ	44
3.5.3 Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (UN Women Empowerment Principles -WEPS)	44
3.5.4 Spor İstanbul Avrupa Spor İnovasyonları Platformu Üyeliği (EPSI-European Platform for Sport Innovation)	44
3.5.5 Sürdürülebilirlik Çalışmaları	44

4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER 45

4.1	ŞİRKET FAALİYETLERİ	45
4.1.1	ETKİNLİKLER	45
4.1.2	TESİSLER	56
4.1.3	AKADEMİ	73
4.1.3.1	EĞİTİMLER	73
4.1.4	PAZARLAMA & TANITIM	95
4.1.5	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ	95
4.1.6	İDARİ İŞLER	89
4.1.7	BASIN FAALİYETLERİ	93
4.1.8	TEKNİK İŞLER	97
4.2	ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ	99
4.3	ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	101
4.4	ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	101
4.5	HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	101
4.6	ŞİRKETİN ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLAR HAKKINDA BİLGİLER	101
4.7	MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YATIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	102
4.8	GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER	102
4.9	YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI	102
4.10	ŞİRKETİMİZİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER	102
4.11	BAĞIMLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ	103

5 FİNANSAL DURUM 104

5.1	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU	104
5.2	FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)	109
5.3	KAR & ZARAR ve DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	111
5.4	ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	112
5.5	NAKİT AKIŞ TABLOSU	113
5.6	SERMAYENİN KAYBI, BORCA BATIK OLMA DURUMU	113
5.7	KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER	113

6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ 114**7 RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR 114**

GRAFİK VE GÖRSEL DİZİN

1.1 ŞEKİLLER DİZİNİ

Şekil 1	Spor İstanbul Organizasyon Şeması*	27
Şekil 2	Spor İstanbul'un Sürdürülebilirlik Bağlamında Önceliklendirdiği Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları	44
Şekil 3	N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu Genel Bilgiler	45
Şekil 4	Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu Genel Bilgiler	47
Şekil 5	Tour of İstanbul Genel Bilgiler	49
Şekil 6	Haliç Rowing Cup Yarışları Genel Bilgiler	50
Şekil 7	Uluslararası İtfaiyeciler Dünya Şampiyonası Genel Bilgiler	50
Şekil 8	World Olimpik Forum Genel Bilgiler	50
Şekil 9	İstanbulu Koşuyorum Etapları Genel Bilgiler	51
Şekil 10	İstanbul Çocuk Maratonu Genel Bilgiler	51
Şekil 11	Adalar Su Sporları Festivali Genel Bilgiler	51
Şekil 12	Doğa Kampı Genel Bilgiler	52
Şekil 13	Ulugazi Yağlı Güreş Festivali Genel Bilgiler	52
Şekil 14	Cumhuriyetin 100. Yılı Masa Tenisi Şenliği Genel Bilgiler	53
Şekil 15	Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Genel Bilgiler	53
Şekil 16	Tarihi Yarımada Oryantiring Genel Bilgiler	53
Şekil 17	Muhtarlıklar Futbol Turnuvası Genel Bilgiler	54
Şekil 18	Grup Egzersizleri	56
Şekil 19	Hizmet Verilen Spor Branşları	56
Şekil 20	Eğitim Nişanları	81

1.2 GRAFİKLER DİZİNİ

Grafik 1	Yıllara Göre Spor İstanbul Personel Sayısı*	30
Grafik 2	Kadroolu-KHK-İhale Tasnifli Personel Sayısı Grafiği	31
Grafik 3	Kadın Erkek Personel Sayıları ve Oranları	31
Grafik 4	Kadın Yönetici Sayıları	31
Grafik 5	Kadın Yönetici Oranları	32
Grafik 6	TİM Kadın- Erkek Personel Sayıları ve Oranları	32
Grafik 7	Görev Dağılımına Göre Personel Sayıları	32
Grafik 8	Personel Eğitim Durumu Grafiği	33
Grafik 9	Personel Kıdem Süresi	33
Grafik 10	Terfi Sayıları Yıl Bazlı Karşılaştırma	34
Grafik 11	2023 Yılı İşe Başlayan Pozisyon Bazlı Kişi Sayıları	34
Grafik 12	Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları	34
Grafik 13	Spor İstanbul Çalışanları Kişi Başı Eğitim Saatleri Tablosu	35
Grafik 14	Yıl Bazlı Kişi Başı Eğitim Saati	35
Grafik 15	Doğa Kampı 3 Yıllık Katılımcı Tablosu (Kişi)	38
Grafik 16	Doğa Kampı 3 Yıllık Memnuniyet Tablosu	38
Grafik 17	İstanbul'u Koşuyorum Etapları 2 Yıllık Memnuniyet Tablosu	38
Grafik 18	İstanbul Yarı Maratonu 4 Yıllık Memnuniyet Tablosu	39
Grafik 19	Türkiye İş Bankası 45.İstanbul Maratonu Yıl Bazında Memnuniyet Oranları	40



Grafik 20	İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları	46
Grafik 21	İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Ülke Sayıları	46
Grafik 22	İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Bitiren Kişi Sayıları	46
Grafik 23	Haliç Rowing Cup Yıl Bazlı Sporcu Sayısı (2021-2023)	50
Grafik 24	İstanbul'u Koşuyorum Asya Etabı Yıl Bazlı Sporcu Sayısı	51
Grafik 25	İstanbul'u Koşuyorum Avrupa Etabı Yıl Bazlı Sporcu Sayısı	51
Grafik 26	Çocuk Maratonu Yıl Bazlı Sporcu Sayısı (2021-2023)	51
Grafik 27	Doğa Kampı Yıl Bazlı Katılımcı Sayısı (2021-2023)	52
Grafik 28	Yıl Bazında Aylara Göre Gönüllü Kayıt Dağılım Grafiği	55
Grafik 29	Yıllara Göre Gönüllü Sayılarının Dağılımı	55
Grafik 30	Gönüllüler Cinsiyet Bazlı Dağılım Grafiği	56
Grafik 31	Gönüllüler Yaş Bazlı Dağılım Grafiği	56
Grafik 32	Gönüllüler İş Durumu Bazlı Dağılım Grafiği	56
Grafik 33	Yıl Bazlı Toplam Kişi ve Seans Sayısı*	57
Grafik 34	Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği	58
Grafik 35	Seans Türü Bazında Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği	58
Grafik 36	Yıl Bazlı Engelliler Spor Hizmetleri Kullanım & Kişi Sayıları	62
Grafik 37	Eğitim Konuları Dağılımı	73
Grafik 38	Eğitim Saatleri Dağılımı	73
Grafik 39	Eğitime katılım Sayısı Dağılımı	73
Grafik 40	2022-23 Yılları Eğitim Karşılaştırma Grafiği	73
Grafik 41	2022-2023 Yılları Eğitim Sinav Sonuçları Karşılaştırması	76
Grafik 42	Branşlara Göre Fiziksel Uygunluk Karne Sayıları	82
Grafik 43	Yıl Bazında Fiziksel Uygunluk Karne Sayıları	83
Grafik 44	Vücut Kütle Endeksi Dağılımı	83
Grafik 45	Yıllara Göre Üye, Test ve Egzersiz Program Sayıları	83
Grafik 46	Vücut Kütle İndeksi Dağılımı	84
Grafik 47	Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayısı	87
Grafik 48	Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu Konu Bazlı Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayıları	87
Grafik 49	İstanbul'u Koşuyorum, N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu ve Çocuk Maratonu Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları	88
Grafik 50	Yıl Bazlı Spor İstanbul Web Sayfası Görüntülenme Sayısı	88
Grafik 51	Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Donanım Talep Sayıları	90
Grafik 52	Genel Müdürlük Birim Bazlı Çözömlenen Yazılım Talep Sayıları	90
Grafik 53	Avrupa Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Talep Sayıları	91
Grafik 54	Anadolu Yakası Tesis Bazlı Çözömlenen Talep Sayıları	91
Grafik 55	2023 Etkinlik Bazında Ölçüm Yapılan Kişi Sayısı	92
Grafik 56	2023 Yılı Avrupa Yakası Tesisler Tamamlanan Portal Talep Sayıları	95
Grafik 57	2023 Yılı Anadolu Yakası Tesisler Tamamlanan Portal Talep Sayıları	95
Grafik 58	Yıl Bazlı Sosyal Medya Takipçi Sayıları	96
Grafik 59	Yıl Bazlı Basın Eşdeğeri (Amerikan Dolar)	97
Grafik 60	Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Basın Reklam Eşdeğeri (Amerikan Doları)	97
Grafik 61	Ay Bazlı Karşılaştırmalı TV Tasnifli Reklam Eşdeğeri (Amerikan Doları)	97
Grafik 62	Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Yazılı Basın Reklam Eşdeğeri (Amerikan Doları)	98
Grafik 63	Yıl Bazlı Portal Talep, Periyodik Bakım ve Arıza Sayıları	98

1.3 TABLOLAR DİZİNİ

Tablo 1	Şirket Künyesi	22
Tablo 2	Spor İstanbul Ortaklık Yapısı	28
Tablo 3	Spor İstanbul Yönetim Kurulu Üyeleri Tablosu	29
Tablo 4	Şirket Üst Yönetim Tablosu*	30
Tablo 5	Personel Eğitim Durumu	33
Tablo 6	Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	36
Tablo 7	Tesis Üyeliği ve Spor Yapma Düzeyi Arasındaki Bağlantı	35
Tablo 8	Spor İstanbul Değişim Teorisi	42
Tablo 9	N Kolya 18. Yarı Maraton Dereceye Girenler	46
Tablo 10	N Kolya 18. İstanbul Yarı Maratonu Gelişimi	47
Tablo 11	Maraton 42K & 15K & Tekerlekli Sandalye Kazananlar & Bitirme Süreleri	48
Tablo 12	İstanbul Maratonu Gelişimi	48
Tablo 13	Yıl Bazında Toplanan Bağış Miktarı	49
Tablo 14	Etkinlik Tasnifli Spor İstanbul Gönüllü Sayıları Tablosu	55
Tablo 15	Yıl Bazlı Tesis Kullanım Oranları*	57
Tablo 16	Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları	58
Tablo 17	Seans Türü Bazında Kullanım ve Kullanıcı Sayıları	58
Tablo 18	Tesislerin ve Spor Merkezlerinin İlçe Bazında Kullanıcı Sayıları	58
Tablo 19	Tesislerin ve Spor Merkezlerinin İlçe Bazında Kullanım Sayıları*	59
Tablo 20	Tesis Tasnifli Ünite ve Birimleri	59
Tablo 21	Açık Hava Egzersizleri Bölge Dağılımı*	60
Tablo 22	Yıl Bazında Açık Hava Egzersizleri Kullanıcı Sayıları	60
Tablo 23	İlçe Bazlı Açık Hava Egzersizleri Dağılımı	60
Tablo 24	Tesis Bazlı ESH Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*	63
Tablo 25	Tesis Bazlı ÖSH Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları	64
Tablo 26	Spor Okulları Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı*	65
Tablo 27	Spor Okulları Tesis Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları	65
Tablo 28	Spor Merkezleri Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*	67
Tablo 29	Spor Merkezleri Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*	67
Tablo 30	Okul Spor Salonları Bölge Bazlı Kullanımı	68
Tablo 31	Okul Spor Salonları İlçe Bazlı Kullanım Sayıları	68
Tablo 32	Oryantasyon Eğitimleri Tablosu	74
Tablo 33	Branş Güncelleme Eğitimleri Tablosu	74
Tablo 34	Mesleki Gelişim Eğitimleri Tablosu	74
Tablo 35	Zorunlu Eğitimler Tablosu	75
Tablo 36	İşe Alım Sınavları Tablosu	75
Tablo 37	Oryantasyon Sınavları Tablosu	75
Tablo 38	Performans Değerlendirme Sınavları Tablosu	76
Tablo 39	Yıllık Performans Değerlendirmesi Kapsamında Sınavların Branş Özelindeki Dağılımları	76





Tablo 40	Yüzme Eğitmeni Uygulama Sınav Sonuçları Karşılaştırılması (2019 ve 2023 yılları)	77
Tablo 41	100 Metre Karışık/Yüzemeyen Eğitmen Durumu Karşılaştırması (2019 ve 2023 yılları)	77
Tablo 42	Terfi Sınav Sonuçları	77
Tablo 43	Eğitmen Belge Durumları Tablosu	77
Tablo 44	Branş Özelindeki Belge Dağılımları Tablosu	78
Tablo 45	Cankurtaranlık Belge Durumlarının Karşılaştırılması (2019 ve 2023 Yılları)	78
Tablo 46	Cankurtaranlık Belge Dağılımlarının Karşılaştırılması (2019 ve 2023 Yılları)	78
Tablo 47	Fitness Antrenörlük Belgelerinin Vize Durumlarının Karşılaştırılması (2019-2023 Yılları)	79
Tablo 48	Eğitmen Öğrenim Durumları Karşılaştırılması (2019-2023 Yılları)	79
Tablo 49	Eğitmenlerinin Branş Özelindeki Öğrenim Durumu Dağılımları Tablosu	79
Tablo 50	Veli Bilgilendirme Seminerleri Tablosu	84
Tablo 51	Basımı Yapılan & Dağıtılan Broşür Sayısı	86
Tablo 52	Stant Bilgileri	87
Tablo 53	Chatbot Kullanım Dağılımı Tablosu	88
Tablo 54	Yürü Be İstanbul Yıl Bazında Kümülatif Artış	88
Tablo 55	Hizmet Araçları Kullanım Detayları Tablosu	96
Tablo 56	2023 Yılı Ay Bazlı Reklam Eş Değerleri (Amerikan Doları)	97
Tablo 57	2023 Yılı Ay Bazlı Haber Sayıları	96
Tablo 58	Yıl Bazlı Tesis İstatistikleri	99

1.4 RESİMLER DİZİNİ

Resim 1	Social Value International (SVI) Assurance Belgesi	41
Resim 2	Gelişim Grupları Gurur Tablosu - Ecrin Başer	66
Resim 3	Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Kaan Güler	66
Resim 4	Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Ada Kaptanoğlu	66
Resim 5	Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Azra Melis Ateş	67
Resim 6	Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Alp Mete Yıldırım	67
Resim 7	Belinay Su Gür - Haldun Alagaş Spor Kompleksi	71
Resim 8	Yasin Ünsal - Sefaköy Yüzme Havuzu	71
Resim 9	Turan Kurt - Çekmeköy Spor Kompleksi	71
Resim 10	Erdal Coşkun - Beykent Spor Merkezi	71
Resim 11	Temel Antrenörlük Becerileri 2023	80
Resim 12	Yüzme Eğitmeni Rehberi 2023	80
Resim 13	Fitness Eğitmeni Rehberi II- 2023	80
Resim 14	Çocuk Koruma Politikası 2023	81
Resim 15	Spor Okulları Değer Öğretileri 2023	81
Resim 16	Fiziksel Uygunluk Karnesi	82



1 GENEL BİLGİLER

1.5 Firma Bilgileri

Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip toplumun yaşam kalitesini artırmak ve sporu geniş kitlelere yaymak amacı ile çalışan Spor İstanbul, İstanbul halkının fiziksel, sosyal ve ruhsal sağlığını güçlendirmek, yeteneklerini geliştirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını incelemiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek, sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; bilimsel, teknik, eğitsel, sportif, turistik, kültürel yarışma, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek, araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkanlar sunmaktadır.

2023 yılı Faaliyet Raporu Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın 28395 sayılı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkındaki Yönetmelik" hususları dikkate alınarak 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine göre hazırlanmıştır.

Şirketin Ticaret Unvanı

İstanbul Spor Etkinlikleri ve Ticaret A.Ş.
Ticari Merkez
Karagömrük Mah. Kaleboyu Cad. No:111 Fatih / İstanbul

Ticaret Sicil Numarası

258286
Mersis No
0481003944000014

Vergi Dairesi

Marmara Kurumlar

Vergi Numarası

481 003 9440

Telefon

0212 453 30 00

Faks

0212 621 38 48

E-posta Adresi

info@spor.istanbul

Tablo 1 Şirket Künyesi



İnternet Sitesi Adresi / www.spor.istanbul



Facebook / Spor İstanbul



Twitter / ibbsporistanbul



Instagram / ibbsporistanbul



LinkedIn / İBB Spor İstanbul



Youtube / İBB Spor İstanbul

1.6 Misyon, Vizyon, Amaç ve Hedeflerimiz



Misyonumuz

Spor sevgisini ve bilincini kazandırarak spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak.



Vizyonumuz

Spor etkinlikleri ve hizmetlerinde Türkiye'de lider, dünyada bilinen bir kurum olmak.



Amaç

Spor kültürünü kent yaşantısı ile bütünleştirip toplumun yaşam kalitesini artırmak ve sporu geniş kitlelere yaymaktır.



Hedeflerimiz

- Toplumun fiziksel aktivite düzeyini artırmak.
 - Spor yapma alışkanlığını yaygınlaştırmak ve sağlıklı, sportif bir toplum oluşturmak.
 - Bilinçli spor izleyici sayısını artırmak.
- Spor hizmetlerini toplum nezdinde kapsayıcı hale getirmek ve oluşturulacak model ile tüm topluma rol model olmak.
 - Spor gönüllülüğünün gelişimine katkı sağlamak.
 - Rol model spor eğitmenleri yetiştirmek.
 - Spor turizmine katkı sağlamak.

1.7 Yetki, Görev ve Sorumluluklarımız

1.7.1 Kuruluş

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Spor İstanbul), 1989 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketi olarak kurulmuştur. İstanbul halkının fiziksel, sosyal ve ruhsal sağlığını güçlendirmek, yeteneklerini geliştirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını önclemiştir. İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek, sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; bilimsel, teknik, eğitsel, sportif, turistik, kültürel yarışma, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek, araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkanlar sunmaktadır. Ayrıca Türk sporuna modern bir alt yapı kurmak, yeni sporcular kazandırmak ve engelli sporcularımıza imkanlar sağlayabilmek için önemli adımlar atmaktadır.

1.7.2 Tarihçe

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. (Spor İstanbul), 1989 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin iştirak şirketi olarak kurulmuştur. İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığını güçlendirmek için spor tesislerinden yararlanmalarını, spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını önceliklendirmiştir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne ait spor salonlarını işletmek; sporun her dalında ulusal ve uluslararası nitelikte; teknik, eğitsel, sportif, turistik yarışmalar, festival, sergi, gezi, kamp, konferans, seminer, kurs gibi organizasyonlar düzenlemek; araştırma ve eğitim çalışmaları yapmak öncelikli faaliyetleri arasındadır. Kurulduğu yıldan bu yana spor tesisi işletmeciliği, ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi ve gerçekleştirilmesi konularında önemli başarılar ve tecrübeler edinmiştir. Spor İstanbul, sosyal yaşam kalitesinin yükseltilmesi hedefiyle, tüm spor tesislerinde kent sakinlerinin çağdaş koşullarda, düzenli ve bilinçli spor yapmasına yönelik çeşitli imkânlar sunmaktadır. Ayrıca, Türk sporuna modern bir alt yapı kurmak, yeni sporcular kazandırmak ve engelli sporcularımıza imkânlar sağlayabilmek için önemli adımlar atmaktadır.

Kültürden sanata, siyasetten çevreye birçok önemli uluslararası etkinlik ve toplantıya ev sahipliği yapan ve 2010 Avrupa Kültür Başkenti seçilen İstanbul, 2012 yılını Spor Başkenti olarak tamamlamış, 2013 yılında ise Avrupa Fair Play Ödülü'ne layık görülmüştür. Satrançtan karateye, basketboldan voleybola, kürekten yelkene, atletizmden masa tenisine farklı birçok dalda gerçekleştirdiği onlarca uluslararası organizasyon sayesinde kazandığı bilgi birikimi ve organizasyon kabiliyeti ile öne çıkan Spor İstanbul, ülkemizin sportif başarılarında aktif rol üstlenmekten ve sportif alanlarda verdiği hizmetlerden gurur duymaktadır.

Ülkemizin ve İstanbul'umuzun dünyaya tanıtımında özel bir öneme sahip olan, her yıl binlerce atletin ve sporseverin katıldığı İstanbul Maratonu da Spor İstanbul'un organizatörlüğünde devam etmektedir.

İstanbul Maratonu, Uluslararası Atletizm Federasyonları Birliği (IAAF) tarafından 2008 yılında Amsterdam, Tokyo, Prag, Roma gibi dünyanın tanınmış şehir maratonları ile birlikte "Silver Road Race" kategorisine layık görüldü. 2012 yılında koşulmuş 34. Avrasya Maratonu dünyanın sayılı majör maratonlarının da arasında bulunduğu "Altın Kategori" (Gold Label) unvanını kazandı. Şehrin markalaşması adına 2013 yılında ilk kez "İstanbul Maratonu" adı ile koşulan efsane İstanbul Maratonu, 2021 yılında yine "Altın Kategori" unvanı ile koşuldu.

Yine Spor İstanbul tarafından düzenlenen ve uluslararası nitelikte İstanbul Yarı Maratonu, Nisan 2017'de IAAF (Uluslararası Atletizm Federasyonları Birliği) kriterlerini yerine getirerek 2017 yılı için Altın Kategori (Gold Label) unvanına hak kazandı ve dünyanın en iyi 10 yarı maratonundan biri oldu.

2010 Dünya Basketbol Şampiyonası, 2010 Avrupa Gençler-Yıldızlar Masa Tenisi Şampiyonası, 2011 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, 2012 Dünya Salon Atletizm Şampiyonası ve 2012 Dünya Kısa Kulvar Yüzme Şampiyonası'na 2013 WTA Championships Dünya Kadınlar Tenis Şampiyonası, Uluslararası Ritmik Jimnastik Şampiyonası, Uluslararası Badminton Turnuvası ve Uluslararası



Masa Tenisi Turnuvası, 2017 Euroleague Final Four final maçına İstanbul'un ev sahipliği yapmış olması, 2018 İstanbul Uluslararası Su Sporları Festivali ülkemizin ve şehrimizin tanıtımı adına atılmış önemli adımlardır.

Çocuklarımıza spor sevgisi, bilinci ve spor yapma alışkanlığı kazandırıp çocukların fiziksel, ruhsal, zihinsel ve ahlaki gelişimlerine katkıda bulunarak, Türk sporuna kazandırmak amacıyla Suya Adını Yaz Yüzme Akademi, Avantaj Sende Tenis Akademi, Basketbol Akademi, Voleybol Akademi projeleri yine 2017 yılında hayata geçirildi.

Yine 2017 yılında SPOR A.Ş. olan marka ismini Spor İstanbul olarak değiştiren şirketimiz, İstanbul'un marka değerine artı değer katmayı amaçladı.

2020 yılında dünyanın pandemi ile tanışmasıyla birlikte egzersiz kültürünü ve düzenli aktivite alışkanlığını dijital platforma taşıyan Spor İstanbul, 2019 Mart ayından bu yana kesintisiz olarak sosyal medya kanallarından Yetişkin, Çocuk ve İleri Yaş Grubuna özel egzersiz programlarını sürdürmektedir.

Tesislerin halkın kullanımına kapalı olduğu 2020 senesinde, kapılarını 100'ün üzerinde spor kulübüne ve lisanslı müsabık sporcuya açan kurumumuz, profesyonel spora da destek verdi.

2020 yılında pandemi sebebiyle tüm dünyada maratonlar iptal ediliyor veya erteleniyorken, İstanbul Yarı Maratonu; Avrupa'da "label" sahibi koşulan tek yarı maraton olarak tarihe geçmiş; yabancı basında ve uluslararası atletizm dünyasında örnek olarak gösterildi.

2020 yılında ayrıca ölçümlene çalışmalarını yapılmaya başlanmıştır. Spor İstanbul olarak spor faaliyetlerini gerçekleştirirken ölçmenin önemine inanıyoruz. Bu sebeple "Ölçmediğimiz şeyi geliştiremeyiz" yaklaşımı ile veriye dayalı bilimsel ölçümlene sonuçlarını baz alan stratejiler geliştirilmesi amacıyla Fiziksel Aktivite araştırması başta olmak üzere çeşitli yeni ölçme değerlendirme çalışmalarına başlandı. 2020 yılında ilk kez Fiziksel Aktivite Araştırması ile İstanbul halkının fiziksel aktivite oranı ölçümlenmeye başlandı. Bu sayede, İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal sağlığının mevcut resmini çekerek buradan alınan verilerle spor tesislerinden yararlanmalarını ve spor etkinliklerine aktif olarak katılımlarını sağlamak için yapılabilirler planlanırken bu verilerden faydalanmaya başlanmış oldu. Bununla beraber Spor İstanbul'da gerçekleştirilen her faaliyetin Sosyal Etki ve Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü (SROI) Ölçümlene ve Analizleri'ne de başlandı. Bu yöntem ile verilen hizmetin İstanbul halkı nezdinde nasıl bir etki sağladığı ve ne kadarlık bir değer yarattığı da ölçümlenmeye başlanmış oldu. Bu sayede de Spor İstanbul'un hizmet kalitesi veriye dayalı bir şekilde geliştirilmeye devam ediyor.

2021 yılında ise İstanbul Maratonu'nda; 36 yıldır kırılmayan 23 Yaş Altı Türkiye rekoru kırıldı ve World Athletics sıralamasında En Hızlı Çıkış Yapan maratonlardan biri olarak tarihe geçti. İstanbul Maratonu yine World Athletics'te tarihinin en iyi sıralamasında yerini aldı.

2021'in en büyük gururu ise İstanbul Yarı Maratonu'nda Ruth Chepngetich'in 01:04:02 derecesi ile ipi göğüslemesiyle 2021 Kadınlar Dünya Yarı Maraton rekoruna ev sahipliği yapılması oldu... Bu başarı aynı zamanda "Türkiye Topraklarında Kırılan İlk Atletizm Rekoru" unvanını da İstanbul Yarı Maratonu'na kazandırdı.

Yine 2021 yılında; Ata sporumuz "Yağlı Güreş" İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından 500 katılımcı ile ilk kez İstanbul'da gerçekleştirildi ve triatlondan masa tenisine, su sporlarından gece bisikletine, 4.000'den fazla çocuğumuzu ağırladığımız Doğa Kampı'na kadar birçok farklı branşta gerçekleştirilen etkinlikler İstanbullular ile buluşturuldu.

Tüm bunların da etkisiyle son 3 yılda, İBB Spor İstanbul bilinirliği %18'den %48'e, İstanbul Fiziksel Aktivite Oranı ise %13'ten %29'a yükseldi.

2022 yılında; İstanbul Maratonu'nda, en fazla Türk erkek ve kadın maraton bitiren sporcu sayısına ulaştık ve maraton (42K) bitiren sporcu sayısında geçmiş yılların üzerine çıktık.

Ayrıca, 27 Mart 2022 Pazar günü start verdiğimiz İstanbul Yarı Maratonu'nda 59:14 ile parkur rekoru geldi.

2021 senesinde İstanbul'u harekete geçiren en keyifli uygulamayı; "Yürü Be İstanbul"u kullanıma sunduk. İstanbullular Yürü Be İstanbul'u o kadar çok sevdi ki; 171 bin indirme sayısı, 6,3 milyar adıma ulaştık. Bununla da yetinmedik; yıl içerisinde pazarlama sektörünün en prestijli 3 ödülün sahibi olduk.

Martech Awards-En İyi Teknoloji Kullanımı Ödülü, Brandverse Awards-Sağlıklı Yaşam Kategorisinde Bronz Ödül, Felis Ödülü-Health&Wellbeing

İstanbul'un, Türkiye'nin "ilk"lerine ev sahipliği yapmayı seviyoruz. E-spor'un olimpiyatları olarak nitelediğimiz Global E-sports Game 2022'ye ev sahipliği yaptık. 2022 Aralık ayında 4 farklı branşta (eFootball, Street Fighter, Dota 2, PUBG Mobile) gerçekleştirilen organizasyona 64 ülkeden 400'e yakın sporcu katıldı.

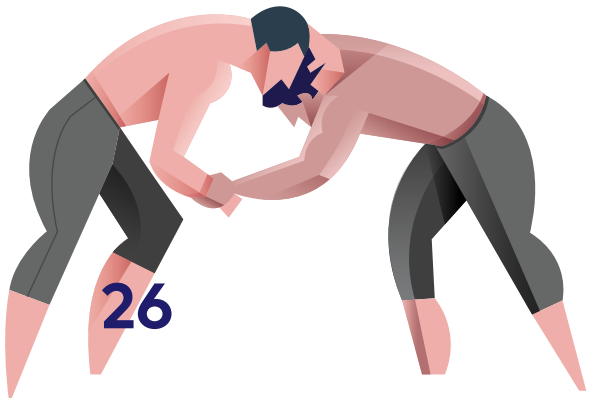
Bizim için unutulmaz başarılarla dolu 2023 yılında ise;

Cumhuriyetimizin 100. yılını koşarak kutladığımız Türkiye İş Bankası İstanbul Maratonu'nda, maraton tarihinin 2. kez en yüksek "yarışı tamamlayan sporcu" sayısına ulaştık.

30 Mart 2023 Pazar günü start verdiğimiz İstanbul Yarı Maratonu'nda birçok rekor kırıldı. 682 Türk kadın sporcu yarışı bitirerek bu dalda en fazla sayıya ulaşıldı. Bunun yanında Türk erkek ve Türk toplam sporcu sayılarında da en yüksek sayıyı gördük. 630 koşucu ile yabancılarda tüm zamanların en yüksek rakamına ulaşılmış oldu. İstanbul Yarı Maratonu ise, 2023 yılında Avrupa'nın 3, Dünya'nın 9 Gold Label yarışından biri olarak koşuldu.

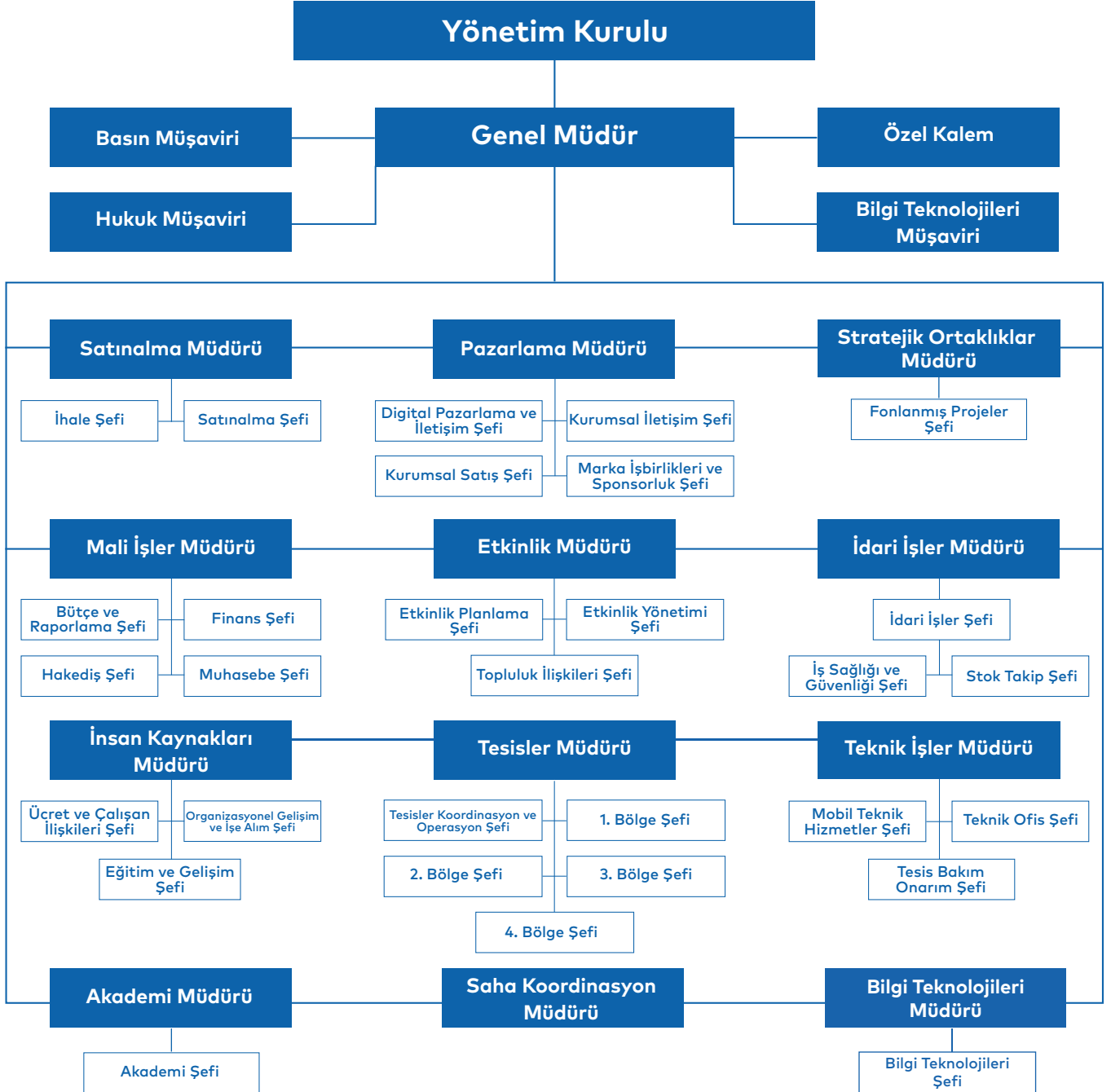
Bu yıl ilk kez düzenlenen ve uluslararası Bisiklet Federasyonu UCI'nin yol yarışları listesinde 2.2 yol yarışları takvimi listesinde yer alan Tour of İstanbul'u gerçekleştirdik. Daha 1. senesinde UCI tarafından ödüllendirilerek 2.1 kategorisine yükseltildi ve önümüzdeki yıl bu kategoride koşulmaya hak kazandı.

Spor İstanbul'un ilk kez koordinatör olarak yürüteceği Erasmus+ Sport çağrısı kapsamında sunulan "Sport4All Projesi" Avrupa Komisyonu tarafından desteklenmeye hak kazandı. Bu projede Avrupa'nın çeşitli spor kulüpleri ve sivil toplum kuruluşları ile birlikte çalışarak engelli çocuk ve gençlerin spor aracılığı ile desteklenmesi amaçlanmaktadır.



1.8 ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

1.8.1 Şirketin Organizasyon Yapısı



Şekil 1 Spor İstanbul Organizasyon Şeması*

*31.12.2023 itibarıyla geçerli olan organizasyon şemasıdır.



1.8.2 Sermayesi
İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş. 'nin
sermayesi: **61.250.000,00 TL.**

1.8.3 Ortaklık Yapısı

Hissedar	Pay Adeti	Pay Tutarı	Pay Oranı
İ.B.B.	61.054.000	61.054.000,00 ₺	99,68%
İSFALT A.Ş.	122.500	122.500,00 ₺	0,20%
İST.H.EKMEK A.Ş.	45.080	45.080,00 ₺	0,07%
İSBAK A.Ş.	24.500	24.500,00 ₺	0,04%
İSPARK A.Ş.	3.920	3.920,00 ₺	0,01%
Toplam	61.250.000	61.250.000,00 ₺	100,00%

Tablo 2 Spor İstanbul Ortaklık Yapısı

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.'nin Sermayesinin 99.68%'i İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne, 0,32%'lik diğer kısmı İSFALT A.Ş., İstanbul Halk Ekmek A.Ş., İSBAK A.Ş. ve İSPARK A.Ş.'ye aittir. Sermayemizin tamamı ödenmiştir.



1.8.4 Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler
Şirketimiz hesap dönemi içinde hissedar paylarında bir değişiklik bulunmamaktadır.

1.8.5 İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

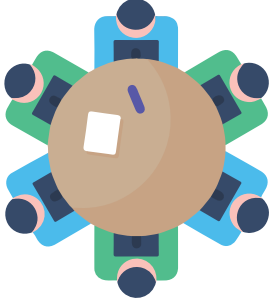
Şirketimizin imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

1.8.6 Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

1.8.6.1 Şirketin Yönetim Organı

13 üyeden müteşekkil Yönetim Kurulu 16.03.2023 tarihli Olağan Genel Kurul Kararı ile seçilmiş ve 17.03.2023 tarih ve 2023/24 sayılı YKK ile görev dağılımı yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ



Gürkan AKGÜN	Yönetim Kurulu Başkanı
Yaşar Barbaros BÜYÜKSAĞNAK	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
İ. Renay ONUR	Üye
Erdem Hüsnü ASLANOĞLU	Üye
Suzan TUNÇ SAZAK	Üye
Figen AYHAN	Üye
Eda DENLİ	Üye
Ömer ÇELİK	Üye
Çağlar GÜLER	Üye
Hüseyin Alper BİLGİLİ	Üye
Orhan AKINCI	Üye
Ebru Ferah ÖNER	Üye
Demet HEPER	Üye

Tablo 3 Spor İstanbul Yönetim Kurulu Üyeleri Tablosu

- Yönetim Kurulu Başkanı Sayın **Dr. Buğra GÖKÇE'nin 01.12.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine **15.12.2023 tarihi itibarıyla Sayın Gürkan AKGÜN** seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Baki AYDÖNER'in 01.12.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine **02.12.2023 tarihi itibarıyla Sayın Demet HEPER** seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Tuncay ÖNDEROĞLU'nun 04.07.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine **05.07.2023 tarihi itibarıyla Sayın Orhan AKINCI** seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Cenk Metin TEZERDİ'nin 13.06.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine **14.06.2023 tarihi itibarıyla Sayın Çağlar GÜLER** seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Oktay KALEM'in 31.03.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine **01.04.2023 tarihi itibarıyla Sayın Hüseyin Alper BİLGİLİ** seçilmiştir.
- Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Demet HEPER'in 31.03.2023 tarihli istifası** ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği görevine **01.04.2023 tarihi itibarıyla Sayın Ömer ÇELİK** seçilmiştir.

1.8.6.2 Şirket Yönetim Organı

ŞİRKET YÖNETİCİLERİ

Genel Müdür	İ. Renay ONUR
Hukuk Müşaviri	Hüseyin Orkun ALSULU
Basın Müşaviri	Kenan BAŞARAN
Bilgi Teknolojileri Müşaviri	Emrah ARSLAN
Satınalma Müdürü	Mehmet ERDOĞAN
Mali İşler Müdürü	Demet HEPER
İnsan Kaynakları Müdürü	Fulya SOĞUK YATIR
Pazarlama Müdürü	Ebru Ferah ÖNER
Etkinlik Müdürü	Yasemin ÜNER
Stratejik Ortaklıklar Müdürü	Seçil AKBUDAK TANÖREN
Tesisler Müdürü	Yamaç ÖZKAN (vekaleten)
Akademi Müdürü	Osman KALYONCU
İdari İşler Müdürü	Adem YANIKOĞLU
Teknik İşler Müdürü	Yamaç ÖZKAN
Saha Koordinasyon Müdürü	Barış TINAY
Bilgi Teknolojileri Müdürü	Emrah ARSLAN (vekaleten)



Tablo 4 Şirket Üst Yönetim Tablosu*

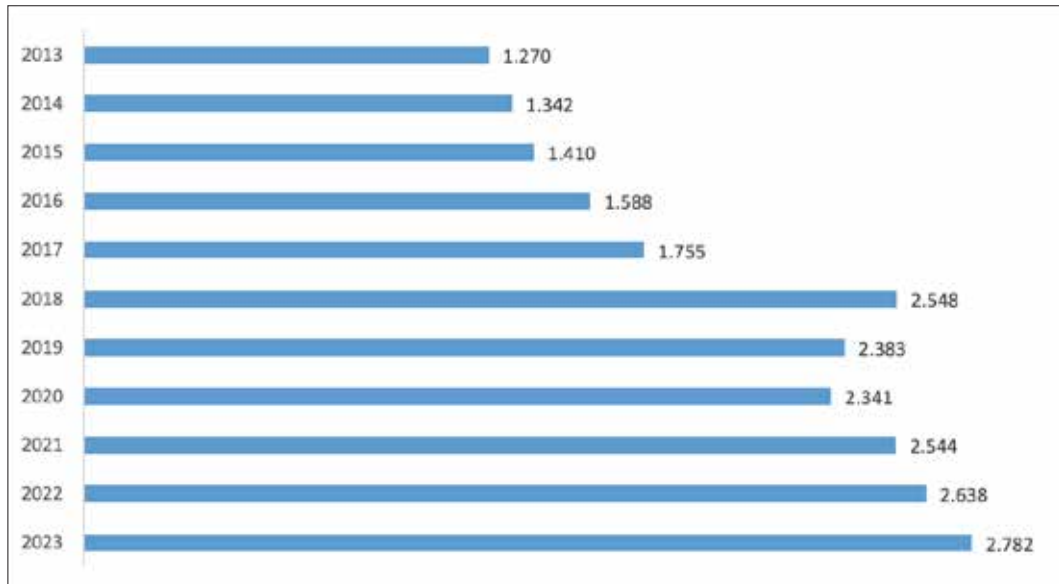
Not: 31.12.2023 tarihinde geçerli olan şirket üst düzey yöneticileridir.



1.8.7 Personel Bilgileri

1.8.7.1 Personel Sayısı

Modern yönetim anlayışında ve modern işletmelerde eğitilmiş ve deneyimli insan kaynağı şirketler için önemli rekabet unsurudur. Spor İstanbul her geçen gün artan eğitilmiş ve deneyimli personeli sayesinde sektöründeki liderliğini daha da güçlendirmektedir.

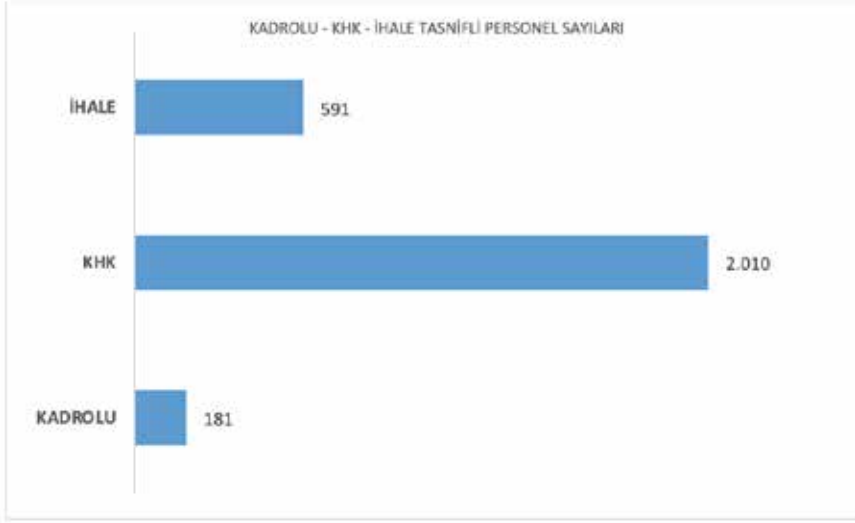


Grafik 1 Yıllara Göre Spor İstanbul Personel Sayısı*

*Stajyer ve yönetim kurulu üyeleri bu sayıya dahil değildir.

1.8.7.2 Kadrolu – KHK – İhale Tasnifli Personel Sayıları

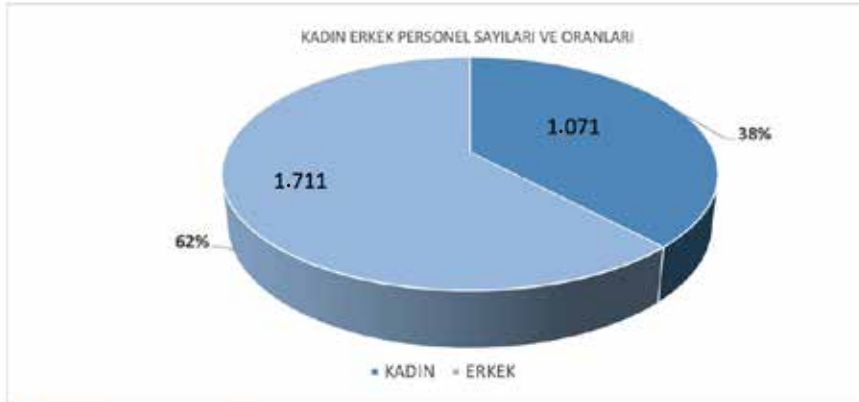
31.12.2023 itibarıyla 2.782 personelin kadrolu, KHK ve ihale tasnifli olarak ayrımı aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.



Grafik 2 Kadrolu-KHK-İhale Tasnifli Personel Sayısı Grafiği

1.8.7.3 Kadın – Erkek Personel Sayıları & Oranı

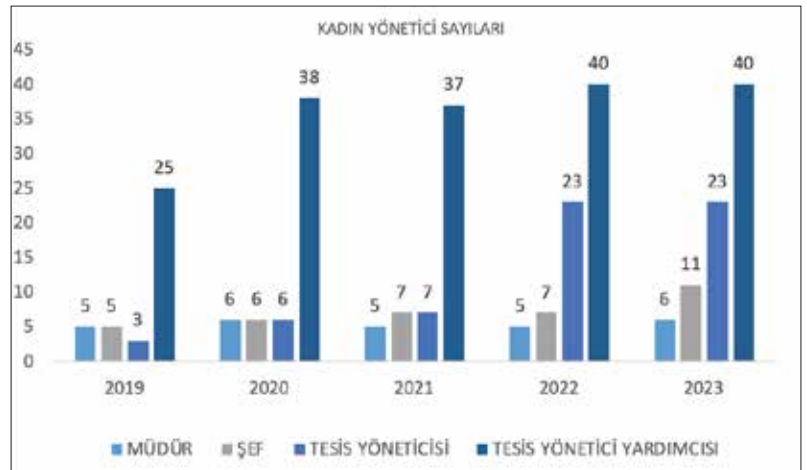
31.12.2023 itibarıyla 2782 personelin kadın-erkek oranları Grafik 3'de gösterilmiştir. Ayrıca, genel müdürlük ve tesislerde çalışan müdür, şef, tesis yöneticisi ve tesis yönetici yardımcısı pozisyonundaki kadın yöneticilerin sayılarındaki artış Grafik 4'te paylaşılmıştır. Kadın yönetici sayısının toplam yönetici sayısına oranında da artış gözlemlenmektedir.



Grafik 3 Kadın Erkek Personel Sayıları ve Oranları

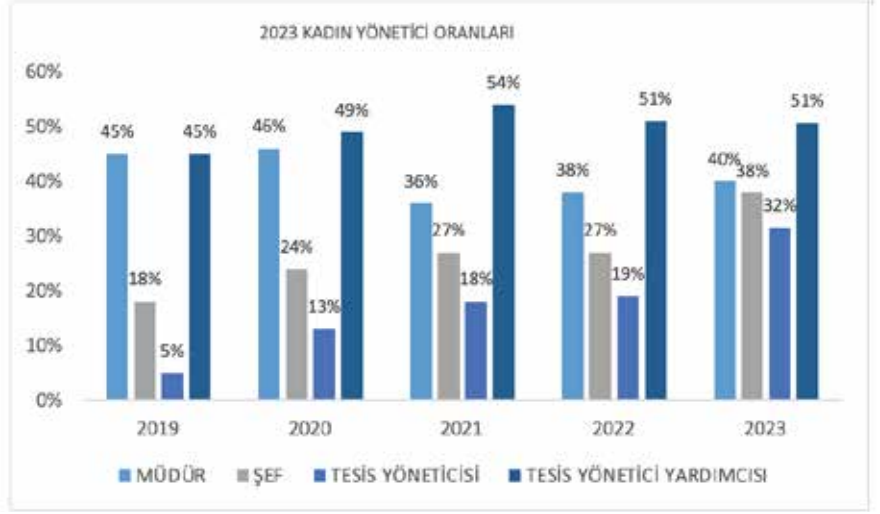


KADIN YÖNETİCİ SAYILARI



Grafik 4 Kadın Yönetici Sayıları

KADIN YÖNETİCİ ORANLARI



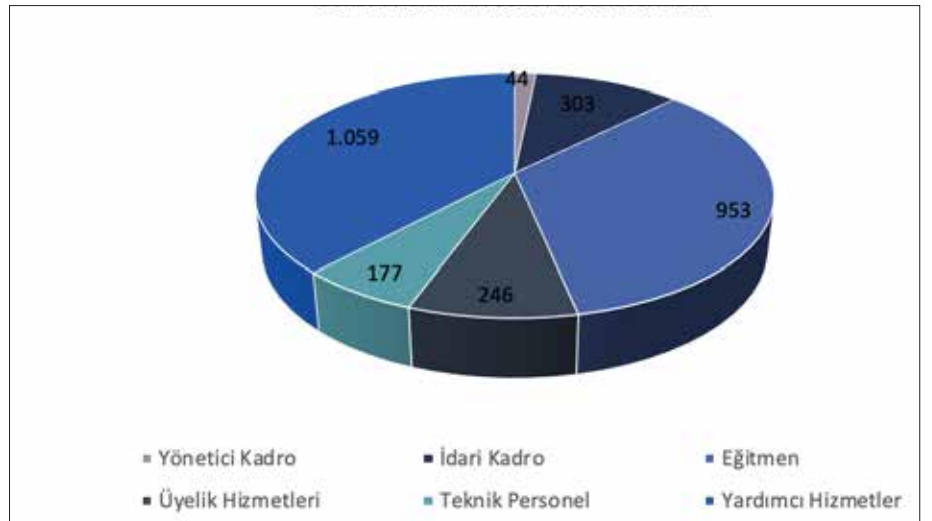
Grafik 5 Kadın Yönetici Oranları

TÜM KADIN – ERKEK PERSONEL SAYILARI & ORANLARI



Grafik 6 TİM Kadın- Erkek Personel Sayıları ve Oranları

GÖREV DAĞILIMINA GÖRE PERSONEL SAYILARI



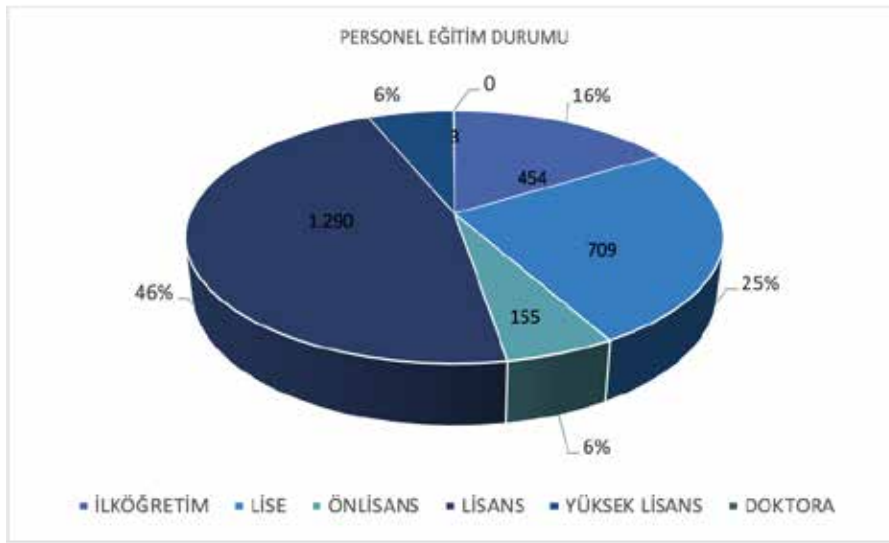
Grafik 7 Görev Dağılımına Göre Personel Sayıları

TAHSİL DURUMU	PERSONEL SAYISI
İLKÖĞRETİM	454
LİSE	709
ÖNLİSANS	155
LİSANS	1.290
YÜKSEK LİSANS	171
DOKTORA	3
TOPLAM	2.782

Tablo 5 Personel Eğitim Durumu

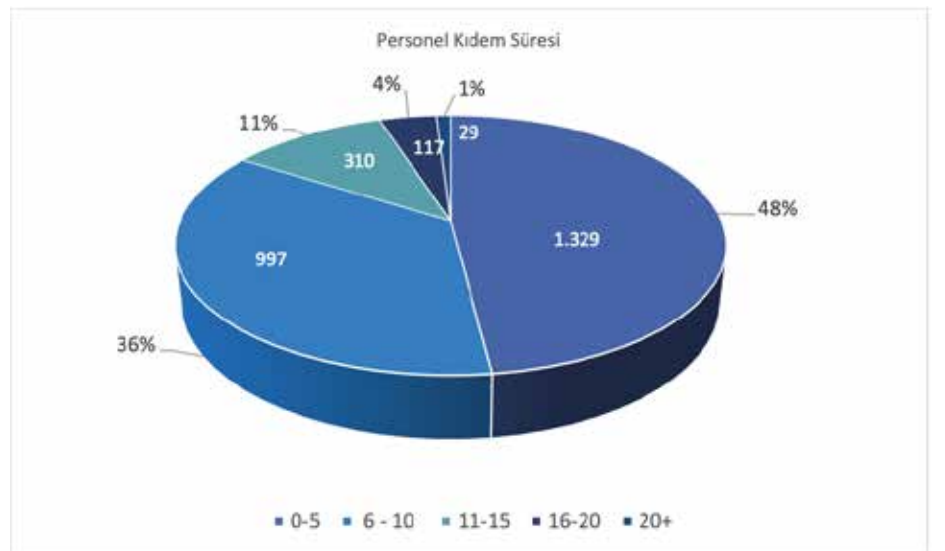


PERSONEL EĞİTİM DURUMU



Grafik 8 Personel Eğitim Durumu Grafiği

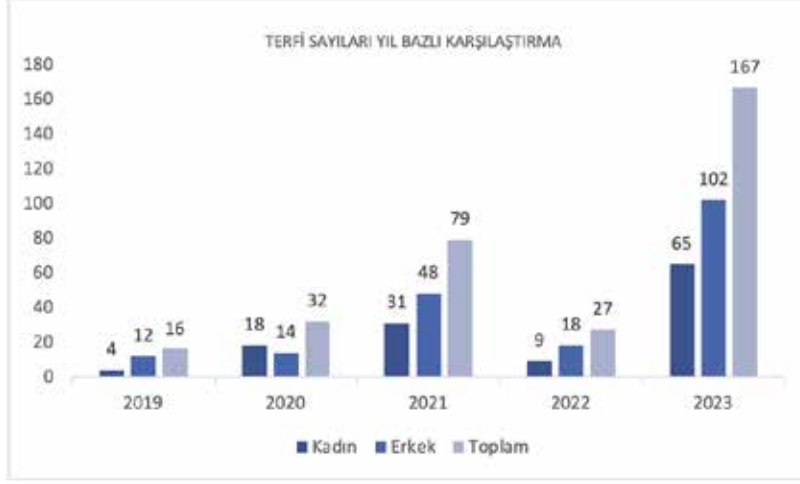
PERSONEL KIDEM SÜRESİ



Grafik 9 Personel Kıdem Süresi

1.8.7.3.1 Terfi Sayıları ve Yıl Bazlı Karşılaştırma

Kurum içi terfi sisteminin çalışan motivasyonu ve kültürün devamı açısından çok önemli olduğuna inandığımız için mümkün olan her fırsatta liyakate dayalı terfi tercih edilmiştir. 2018 ve 2019 yılında toplam terfi sayısı 16 iken, son dört yılda (2020-2021-2022-2023 yılları) 305 terfi gerçekleşmiştir.

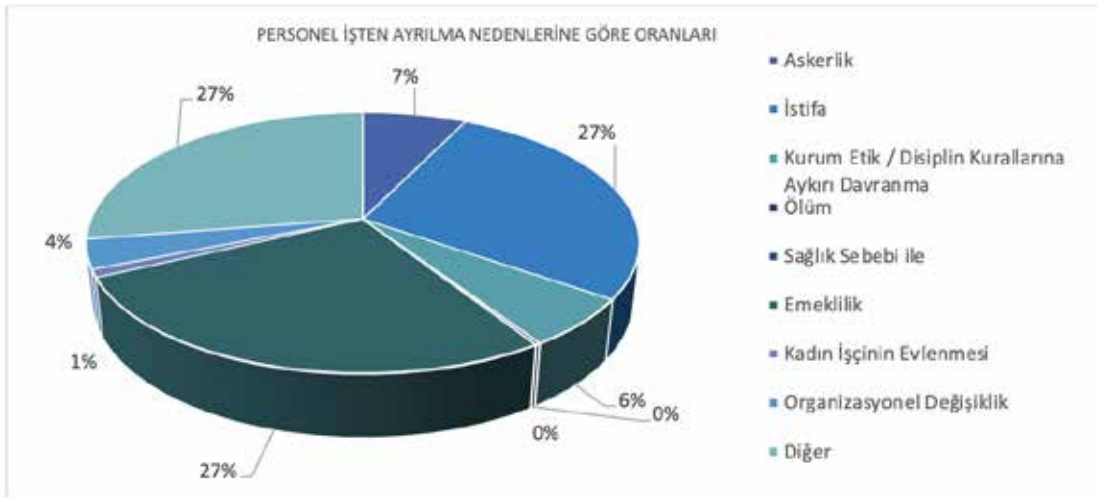


Grafik 10 Terfi Sayıları Yıl Bazlı Karşılaştırma

1.8.7.3.2 2023 Yılı İşe Başlayan Pozisyon Bazlı Kişi Sayıları



Grafik 11 2023 Yılı İşe Başlayan Pozisyon Bazlı Kişi Sayıları



Grafik 12 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları

1.8.7.3.3 2023 Personel İşten Ayrılma Nedenlerine Göre Oranları

1.8.7.3.4 Eğitim Bilgileri

Spor İstanbul bir taraftan personelini daha üst düzey bir eğitim için teşvik ederken, bir taraftan da kurum içi eğitim faaliyetlerine önem vererek personelinin çok yönlü bir şekilde gelişimini desteklemektedir.

SN	EĞİTİM ADI	EĞİTİM TÜRÜ	KATILACAK BİRİMLER	EĞİTİM GÜNÜ	EĞİTİM SÜRESİ (SAAT)	KATILIMCI SAYISI	TOPLAM EĞİTİM SAATI	EĞİTİM ETKİNLİK PUANI (%)
1	KURUMSAL ORYANTASYON EĞİTİMİ	Z	İŞE YENİ GİREN PERSONELLER	1	8	500	4.000	98,4
2	TRANSPAZET OPERATÖRLÜĞÜ EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONEL	1	3	3	9	98,5
3	FORKLİT OPERATÖRLÜĞÜ EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONEL	1	3	4	12	98,5
4	ONLINE HÜYEN EĞİTİMİ	Z	TEMİZLİK PERSONELLERİ	1	1	160	160	
5	ÜZERLİK GELİŞİM PROGRAMI	K	MÜDÖRLER	7	4	2	56	
6	TEMEL BRONZ ÇANKURTARANLIK EĞİTİMİ	Z	YÖZME EĞİTMENLERİ	3	10	96	2.880	93
7	MESLEKİ ORYANTASYON EĞİTİMİ	Z	ÜYELİK HİZMETLERİNE TERFİ EDEN TEMİZLİK PERSONELLERİ	1	4	14	56	
8	ÇANKURTARANLIK GÜNCELLEME EĞİTİMİ	Z	YÖZME EĞİTMENLERİ	2	10	105	2.100	93
9	KURUMLARDA DÖNEM SONU İŞLEMLERİ EĞİTİMİ	M	MALİ İŞLER MÜDÖRLÜĞÜ PERSONELİ	1	4	5	20	
10	HAVUZ BAKIMI EĞİTİMİ	M	TESİS YÖNETİCİLERİ	1	3	104	312	
12	ÜZERLİK GELİŞİM PROGRAMI	K	ŞEFLER	6	4	12	288	
13	ZORUNLU YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	Z	TEMİZLİK PERSONELLERİ	1	4	490	1.960	91
14	TRAYMADAN İYİLEŞEREK ÇIKMAK EĞİTİMİ	K	TÜM PERSONEL	1	2	49	98	
15	DEPREM STRATEJİSİ VE RİSK AZALTMA EĞİTİMİ	Z	ENGELLİ PERSONELLER	1	2	64	128	
16	YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİLERDE FİNANSAL RAPORLAMA FARKINDALIK EĞİTİMİ	M	MALİ İŞLER MÜDÖRLÜĞÜ-MÜDÖR VE ŞEFLER	1	4	6	24	
17	ZORUNLU TEMEL İLK YARDIM EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONELLER	2	8	172	2.752	95,3
18	ONLINE İŞBAŞI İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLÜĞÜ EĞİTİMİ	Z	İŞE YENİ GİREN PERSONEL-BELLETMENLER	1	4	98	392	98,4
19	YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİLERDE FİNANSAL RAPORLAMA WORKSHOP EĞİTİMİ	M	MALİ İŞLER MÜDÖRLÜĞÜ-MÜDÖR VE ŞEFLER	2	4	4	32	
20	ONLINE ZORUNLU TEMEL İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLÜĞÜ EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONELLER	1	5	251	1.255	
21	GENÇ YETENEK GELİŞİM EĞİTİM PROGRAMI	K	30 YAŞALTI PERSONELLER	15	6	28	2.520	
22	GLOBAL HR SUMMIT 2023 SEMİNERİ	K	İK MÜDÖRÜ	2	8	1	16	
28	DEĞERLENDİRME EĞİTİMİ	M	ORGANİZASYONEL GELİŞİM VE İŞE ALIM ŞEFİ	3	4	1	12	100
29	TEMEL GÜMÜŞ ÇANKURTARANLIK EĞİTİMİ	Z	YÖZME EĞİTMENLERİ	3	10	21	630	93
30	HAVUZ SUYU OPERATÖRLÜĞÜ EĞİTİMİ	Z	TEKNİK PERSONELLER	3	8	30	720	77,22
31	YÜKSEKTE ÇALIŞMA EĞİTİMİ	Z	TEKNİK PERSONELLER	1	8	99	792	92,8
32	İLERİ SEVİYE EXCEL EĞİTİMİ	M	MERKEZ PESONELLERİ	2	8	26	416	95
33	DOĞALGAZ YAKITLI KALORİFER ATEŞLEHCİSİ EĞİTİMİ	M	TEKNİK PERSONELLER	1	8	3	24	79,4
34	ORTA SEVİYE EXCEL EĞİTİMİ	M	MERKEZ PESONELLERİ	2	8	47	752	97
35	ARAMA, KURTARMA VE TAHLİYE EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONELLER	1	5	249	1.245	
36	TEMEL SEVİYE EXCEL EĞİTİMİ	M	MERKEZ PESONELLERİ	2	8	34	544	98
37	EĞİTMENLER İÇİN İLETİŞİM EĞİTİMİ	K	EĞİTMEN KOÇLARI-EĞİTİM ÜZM.-BÖLGE ŞEFLERİ	1	8	17	136	92,4
38	YANGIN EĞİTİMİ	M	İSG MÜHENDİSLERİ	2	8	3	48	72
39	EĞİTMENLER İÇİN GİRKŞYON GÜZEL VE ETKİLİ KONGRESMA EĞİTİMİ	K	EĞİTMEN KOÇLARI-EĞİTİM ÜZM.-BÖLGE ŞEFLERİ	10	3	14	420	100
41	İNŞAAT BOYACISI MYK	M	TEKNİK PERSONELLER	1	8	15	120	100
42	TEHLİKELİ İŞLERDE MAKİNA BAKIM VE ONARIM MYK	M	TEKNİK PERSONELLER	1	8	10	80	94
43	GENEL MÜDÖRLÜK DEPARTMAN ORYANTASYON EĞİTİMİ	Z	TESİS YÖN YARDIMCILIĞINA TERFİ EDEN PERSONELLER	2	8	21	336	
44	İSKELE KURULUM EĞİTİMİ	Z	TEKNİK PERSONELLER	1	8	26	208	83
45	İSKELE KURULUM EĞİTİMİ	Z	TEKNİK PERSONELLER	1	8	26	208	83
46	EĞİTİMİNİN EĞİTİM PROGRAMI- ETKİLİ SUNUM TEKNİKLERİ	K	EĞİTMEN KOÇLARI-EĞİTİM ÜZM.-BÖLGE ŞEFLERİ	2	8	13	208	98
51	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UZMANLIĞI EĞİTİMİ	M	STRATEJİK ORTAKLIKLAR MÜD.-ŞEFLER	4	5,5	11	242	94,6
52	ÜYELİK HİZMETLERİ PERSONELLERİ GENEL İLETİŞİM EĞİTİMİ	M	ÜYELİK HİZMETLERİ PERSONELLERİ	1	8	222	1.776	78,4
53	TAKIM ÇALIŞMASI EĞİTİMİ	K	MÜDÖRLER VE ŞEFLER	1	8	39	312	84,7
54	EĞİTİMİNİN EĞİTİM PROGRAMI-ANLATIM EĞİTİMİ DEĞİLDİR EĞİTİMİ	M	EĞİTMEN KOÇLARI-EĞİTİM ÜZM.-BÖLGE ŞEFLERİ	1	8	17	136	85,4
59	EXCEL VERİ ANALİZİ VE RAPORLAMA EĞİTİMİ	M	MERKEZ PESONELLERİ	2	8	17	272	91,2
61	İLK YARDIM GÜNCELLEME EĞİTİMİ	Z	TÜM PERSONELLER	1	8	6	48	100
				101	280,5	3.135	28.755	91,84
2023 YILI ŞİRKET GENELİ KİŞİ BAŞINA DÜŞEN EĞİTİM SAATI							9,17	

Grafik 13 Spor İstanbul Çalışanları Kişi Başı Eğitim Saatleri Tablosu

K:Kişisel Gelişim Eğitimi M:Mesleki Gelişim Eğitimi Z: Zorunlu Eğitim



Grafik 14 Yıl Bazlı Kişi Başı Eğitim Saati

2020 ve 2021 yıllarında Covid-19 Pandemisi şartları sebebiyle yüz yüze yapılabilecek bazı eğitimler gerçekleştirilememiştir, sayılar bu sebeple farklılık göstermektedir.



2 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Ücret ve Diğer Kısa
Vadeli Haklar (Brüt)

31.12.2023

7.266.954 TL

Tablo 6 Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

*2023 yılı içerisinde yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür statüsündeki yöneticilere ücretler, huzur hakkı, vergi ve sigorta ödemeleri olmak üzere toplam 7.266.954 TL mali hak sağlanmıştır.



3 ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI



3.1 SPOR İSTANBUL SOSYAL ETKİ VE MEMNUNİYET RAPORU

Spor İstanbul, stratejisini gerçekleştirdiği araştırma ve geliştirme çalışmalarına dayandırmaktadır. 2020 yılında başlanan Sosyal Etki Ölçümlemesi'ne 2023 yılında da tüm faaliyet alanları için devam edilmiştir. Spor İstanbul'un etkinlik katılımcıları ve tesis üyeleri üzerinde yarattığı değişimi ve etkiyi ölçmeyi amaçlayan Sosyal Etki Raporu ile beraber hizmet kalitesinin artırılması için objektif veri sunma amacıyla da memnuniyet analizleri gerçekleştirilmekte ve sonuçlar analiz edilerek rapor haline getirilmektedir. 2023 yılında yürütülen faaliyetlerin ve etkinliklerin yarattığı sosyal etki ile ilgili özet bilgiler aşağıda paylaşılmıştır.

3.1.1 Tesisler, Spor Okulları ve Etkinlikler Sosyal Etki ve Memnuniyet Araştırma

2023 yılı içinde Spor İstanbul Sosyal Etki ve Memnuniyet Raporu'na girdi olacak şekilde yapılan tüm spor aktiviteleri ve tesislerimizde verilen spor hizmetlerinin yarattığı sosyal etki ve vatandaşların memnuniyetlerini anlamak için etkinlik bazlı olarak ve tesis üyeleri için de ayrıca anketler yapılmıştır. Bu anketlerin tamamı 2023 yılı içinde yaklaşık 573.085 kişiye gönderilerek gerçekleştirilmiştir. Bu anketlerin analiz ve bulguları aşağıda özet olarak paylaşılmıştır.



3.1.1.1 Spor İstanbul Spor Tesisleri

2023 yılında sosyal etki çalışmaları kapsamında, Spor İstanbul tesis üyelerinin izlenimlerini ve kazanımlarını değerlendirmek üzere 14-29 Aralık 2023 tarihleri arasında 358.565 tesis üyesine, Sosyal Etki ve Memnuniyet Anketi SMS vasıtasıyla iletilmiş 11.781 üye ankete geri dönüş yapmıştır.

Çalışma bulguları, tesis üyelerinin daha zinde hissetmek ve antrenman yapmak amacıyla Spor İstanbul tesislerine geldiklerini, üyeliklerinin onlarda spor yapma farkındalığını ve spor sevgisini artırdığını göstermiştir. Bu değişimleri doğrular biçimde, üyeler spora daha fazla zaman ayırmaya başladıklarını, üyelik öncesi ve sonrası durumları karşılaştırıldığında 2023 yılında spora haftada 30 dakikadan fazla zaman ayıran üye sayısının %32 arttığı görülmüştür. Aşağıdaki tablo incelendiğinde, 2022 ve 2023 yıllarında 30 dakikadan az, 30 dakika, 149 dakika ve 150 dakikadan fazla spor yapma durumu ve tesis üyeliğinde bir korelasyon olduğu görülmektedir. Ayrıca üyeler, "daha sağlıklı ve daha iyi hissetmeyi" üyeliğin en önemli kazanımları olarak gördüklerini ifade etmişlerdir. Bununla beraber üyelerin büyük bir kısmı (%89) Spor İstanbul'dan aldıkları hizmetten genel olarak memnun olduklarını da belirtmişlerdir.



	Haftada 30 Dakikadan Az (%)		Haftada 30-149 Dakika (%)		Haftada 150 Dakikadan Fazla (%)	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Üyelik Öncesi	43%	42%	35%	35%	22%	23%
Üyelik Sonrası	11%	10%	39%	38%	50%	52%

Tablo 7 Tesis Üyeliği ve Spor Yapma Düzeyi Arasındaki Bağlantı

3.1.1.2 Spor Okulları

3-17 yaş aralığındaki çocukların fiziki ve ruhsal gelişimine destek olmak, zamanlarını daha verimli ve eğlenceli geçirmelerinin yanı sıra spor yeteneklerini keşfetmelerine de olanak sağlamak amacıyla yıl boyunca spor okulları Spor İstanbul tarafından düzenlenmektedir. Çocuklara erken yaşta spor sevgisi ve sportif bilinç aşılmasını sağlayan İBB Spor Okulları çocukların akademik başarısına, zihinsel ve bedensel gelişimlerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Spor Okulları kapsamında çocuklara 47 tesiste, 18 farklı branşta, 2 aylık dönemlerde antrenman programları bilimsel kanıtlara dayalı kaynaklar kullanılarak hazırlanan spor eğitimleri verilmektedir. Spor okulları vasıtasıyla 3-17 yaş grubu çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları sağlanmıştır. 2020 Eylül'de başlatmış olduğumuz spor okulları sezon formatında 167.014 çocuk ile 3.593.169 rekor kullanıma ulaşılmıştır. 2023 yılı içerisinde 45 tesisimizde 20 branşta uzman eğitimci eşliğinde 111.396 çocuk ile 1.887.821 kullanıcıya ulaşılmıştır.



3.1.1.3 Adalar Spor Festivali

Adalar Su Sporları Festivali'nde voleybol, basketbol, masa tenisi ve tenis branşlarına katılan katılımcıların izlenimlerini ve festivalin onlar üzerindeki etkilerini değerlendirmek için katılımcılara sosyal etki anketleri SMS vasıtasıyla iletilmiştir. Adalar Spor Festivali katılımcılarının memnuniyet oranları %70 olarak gerçekleşmiştir. Yıl içinde gerçekleştirilen diğer Spor İstanbul etkinliklerine kıyasla düşük olduğu görülmekle birlikte katılımcıların sonraki etkinliklere katılma motivasyonlarının yüksek olduğu da görülmüştür. Katılımcıların %81'i etkinliğe tekrar katılmayı istediğini, %92'si ise farklı etkinliklere de katılmayı düşündüğünü belirtmiştir. Katılımcılar böyle bir etkinliğin olmasından memnun olmakla birlikte bu etkinliğin kayıt ve etkinlik başında yapılan yönlendirmeler gibi gelişim alanlarının olduğuna da dikkat çekmektedirler.



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE
GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

3.1.1.4 Doğa Kampı

2023 yılında Doğa Kampı, günübirlik ve konaklamalı olmak üzere iki farklı seçenек sunularak gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Doğa Kampı'nın etkileri günübirlik ve konaklamalı doğa kampı katılımcıları üzerinden incelenmiş; kampa katılan çocukların izlenimlerini ve kampın onların üzerindeki etkilerini değerlendirmek üzere ebeveynler ile SMS vasıtasıyla etki ve memnuniyet anketi paylaşılmıştır. 18 Temmuz-5 Ekim 2023 tarihleri arasında 6.211 Doğa Kampı günübirlik katılımcısı ve 1.508 Doğa Kampı konaklamalı katılımcısının velileri ile etki ve memnuniyet anketi paylaşılmıştır.

Yapılan çalışmalara göre, Doğa Kampı katılımcıları ebeveynlerinin beyanlarına göre, Doğa Kampı'nın en önemli kazanımı, çocukların keyifli zaman geçirmesi ve mutlu olmasıdır. Doğa Kampı etki boyutlarına bakıldığında ise çevre bilincinin gelişmesi (günübirlik k.=%96, konaklamalı k.=%94), iyi olma halinin gelişerek stres seviyesinin azalması (günübirlik k.=%95, konaklamalı k.=%90) ve özgüven gelişimi (günübirlik k.=%94, konaklamalı k.=%87) öne çıkan değişimler olmuştur.

Benzer şekilde kampta yaşatları ile bir araya gelerek yeni arkadaşlıklar kurmaları (günübirlik= %89, konaklamalı= %92), çocukların sosyal iletişimlerinin geliştiğini vurgulayan önemli bir Doğa Kampı değişimidir.



Grafik 15 Doğa Kampı 3 Yıllık Katılımı Tablosu (Kişi)



Grafik 16 Doğa Kampı 3 Yıllık Memnuniyet Tablosu



3.1.1.5 İstanbul'u Koşuyorum Etapları

İstanbul'u Koşuyorum Etapları, 2023 yılı içinde farklı tarihlerde Asya ve Avrupa yakalarında gerçekleştirilmiştir.

3.1.1.5.1 İstanbul'u Koşuyorum Asya Etapı (19 Mayıs Koşusu)

Asya Etapı'na (19 Mayıs Koşusu) katılan koşucuların izlenimlerini ve etabın koşucular üzerindeki etkilerini değerlendirmek üzere 24 Mayıs-30 Mayıs 2023 tarihleri arasında etaba katılmış olan 3.414 kişiye sosyal etki anketleri SMS vasıtasıyla iletilmiş, ankete 419 katılımcı geri dönüş yaparak, anket sorularını cevaplamıştır. Anket sonuçlarına göre rapor, katılımcıların neredeyse tamamının kendileri ile gurur duyduklarını, (%96), etaba katılımları ile kendilerini psikolojik olarak daha iyi hissettiklerini (%94) ve kendilerini fiziksel olarak daha iyi hissetmelerini (%93) sağladığını ortaya koymuştur. Ayrıca, katılımcıların büyük bir bölümü (%95) etaba katıldıkları için memnun olduklarını da belirtmişlerdir. Katılımcıların neredeyse tamamı (%92) etabın onlarda sonraki koşulara da katılma arzusu uyandırdığını belirtmeleri dikkat çekici bir bulgudur. Bununla beraber, etap ile katılımcıların büyük bir bölümü (%86) koşuda daha iddialı olduğunu görmüştür. Yine katılımcıların %83'ü ise etap sonrası daha uzun mesafeli yarışlara da katılmayı düşünmektedir.



Grafik 17 İstanbul'u Koşuyorum Etapları 2 Yıllık Memnuniyet Tablosu



3.1.1.5.2 İstanbul'u Koşuyorum Color Run Avrupa Etabı

2023 yılı Avrupa Etabı, Color Run teması ile 3.194 katılımcınının 5K ve 10K kategorilerinde koşması ile gerçekleştirilmiştir. Katılımcıların değerlendirmelerini incelemek üzere Etki ve Memnuniyet Anketi hazırlanmış, anket 5-25 Ekim 2023 tarihleri arasında katılımcılar ile paylaşılmıştır. 488 katılımcı ankete geri dönüş yapmıştır. 2023 yılı katılımcılarının %96'sı Avrupa Etabı'nda koştuğu için kendini fiziksel olarak daha iyi hissettiğini belirtirken %91'i ise kendilerine olan güvenin arttığını ve kendilerini daha güçlü hissettiğini ifade etmiştir. Ayrıca, katılımcıların büyük bir bölümü (%93) sonraki koşulara katılma arzusu duyduklarını ve katılımcıların %86'sının ise Avrupa Etabı sonrası daha uzun mesafeli yarışlara da katılmayı düşündüğünü ifade etmiştir.

**3.1.1.6 N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu**

30 Nisan 2023 tarihinde gerçekleştirilen N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu 21K ve 10K kategorilerinde gerçekleşmiştir. Katılımcıların bu etkinlikten kaynaklanan kazanımlarını analiz etmek üzere tüm kategorilerde yer almış katılımcılara yarı maraton etki ve memnuniyet anketleri gönderilmiştir. N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu Etki ve Memnuniyet Anketi 7.931 yarı maraton katılımcısı ile 1-16 Mayıs 2023 tarihleri arasında paylaşılmıştır. 880 katılımcı anketi yanıtlamıştır. N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu'nun katılımcılar açısından farklı etki alanları değerlendirilmiştir. Yarı Maraton'da Koşabilmek için Fiziksel Aktivite Seviyelerinin Artırılması (%90), Yarı Maraton ile Psikolojik Olarak Kendilerini Daha İyi Hissettikleri (%95), Yarı Maraton İle Fiziksel ve Zihinsel Dayanıklılıklarını Artırdıkları (%91) ve Yarı Maraton'da Koşarak Çevrelerine Örnek Olduklarını Hissetmeleri (%92) yüksek oranda etki yaratılan alanlar olarak değerlendirilmiştir. Katılımcıların tamamına yakını (%97) ise İstanbul Yarı Maratonu'na katılmaktan dolayı genel olarak memnun olduklarını belirtmişlerdir.



Grafik 18 İstanbul Yarı Maratonu 4 Yıllık Memnuniyet Tablosu

**3.1.1.7 İstanbul Tarihi Yarımada Bisiklet Turu**

İstanbul Tarihi Yarımada Bisiklet Turu memnuniyet anketi, 23-30 Ekim 2023 tarihleri arasında 873 katılımcıya SMS vasıtasıyla iletilmiş, 146 katılımcı ankete geri dönüş yapmıştır. Katılımcılarının büyük bölümü (%88) bisiklet turunu başarılı bulmuş, tamamına yakını (%90) tura katılmaktan dolayı memnun olduklarını ve tekrar katılmak istediklerini (%89) belirtmişlerdir.



3.1.1.8 Açık Hava Egzersizleri

İstanbul halkını spor yapmaya teşvik eden, spora ilgiyi artırmayı ve kent sakinlerinin her yerde spor yapabileceği aktif bir hayat sürdürmesini amaçlayan Açık Hava Egzersizleri, İstanbul'un 39 ilçesinde 350'yi aşkın noktada uzman eğitimci eşliğinde dört mevsim haftanın her günü Spor İstanbul tarafından düzenlenmektedir. Açık Hava Egzersizleri'ne katılan katılımcıların deneyimlerini ve Açık Hava Egzersizleri'nin onlar üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla 17 Kasım-15 Aralık 2023 tarihleri arasında Açık Hava Egzersizleri'ne katılan 46.600 kişiye sosyal etki anketleri SMS vasıtasıyla iletilmiş, 1.201 kişi ankete geri dönüş yapmıştır. Katılımcılar, Açık Hava Egzersizleri ile kendilerini daha zinde ve dinç hissederken, sağlıklarını ve formlarını korumayı ve spor yapmayı ise öne çıkan amaçları olarak ifade etmişlerdir. Bununla beraber, 1.201 anket katılımcısının tamamına yakını (%96) etkinliği başarılı bulmuş ve genel olarak etkinliğe katılmaktan memnun olduğunu belirtmiştir.



3.1.1.9 Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu

Dünyada kıtalararası koşulan tek maraton olma özelliğine sahip ve Altın Kategori 'de yer alan İstanbul Maratonu, 2023 yılında 5 Kasım Pazar günü gerçekleşmiştir. 2020 yılından beri sosyal etkisi ölçülen İstanbul Maratonu'nun bu sene de etkisini ve katılımcı memnuniyetini ölçmek üzere İstanbul Maratonu Etki ve Memnuniyet Anketi hazırlanmıştır. Anket, 37.718 maraton katılımcısı ile 8-16 Kasım 2023 tarihleri arasında paylaşılmıştır. 42K (n=317), 15K (n=961), 8K Kurumsal Koşu (n=719) ve 8K Halk Koşusu (n=1100) kategorilerinde yer alan 3.097 katılımcı anketi eksiksiz yanıtlamıştır. Anket sonuçları, katılımcıların neredeyse tamamının (%93) maratona katılmaktan dolayı keyifli zaman geçirdiklerini ve maratona katılmaktan genel olarak memnun kaldıklarını (%92) ortaya koymuştur. Etki ve Memnuniyet Anketi'ne katılan 3.097 katılımcıya maratona katılım amaçları sorulduğunda, katılımcılar koşmayı ve İstanbul'da koşu deneyimi yaşamayı öne çıkan amaçlar olarak seçmişlerdir. Sosyalleşmek ve bir topluluğun parçası olmak, bağış toplamak ise takip eden maratona katılma amaçlarından olmuştur.



Analiz sonuçlarına bakıldığında 2022 yılındaki %78'lik memnuniyet oranının ana sebepleri "maratonun geç start alması", "koşucular ile yürüyüş yapanların ayrıştırılmaması" ve "Pace kapı kurallarının uygulanması için gerekli önlemlerin alınmaması" ifadeleri katılımcılar tarafından geliştirilmesi gereken alanlar olarak gösterilmiştir. Spor İstanbul olarak gerçekleştirdiğimiz spor etkinliklerinin sosyal etki ve memnuniyetlerini ölçmek bir sonraki etkinlik sürecinde objektif verilere dayanarak etkinliği geliştirerek planlamamızı sağlamaktadır. Nitekim bu sayede 2023 yılında memnuniyet oranı % 92 olarak ölçülmüştür.



Grafik 19 Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu Yıl Bazında Memnuniyet Oranları





3.2 SPOR İSTANBUL FİZİKSEL AKTİVİTE RAPORU

Fiziksel Aktivite Araştırması, İstanbul halkının, ilçe bazlı olarak, fiziksel aktiviteye, spor ve egzersiz yapmaya olan genel bakışları ile fiziksel aktivite alışkanlıklarında ve halkın fiziksel aktiviteyi gerçekleştirebilmesine olanak tanıyacak ihtiyaçlarına yönelik beklentilerinde meydana gelen değişimlerin saptanması; fiziksel aktivite, spor ve egzersizlerin İstanbul halkının fiziksel ve ruhsal olarak iyi olma haline olan etkisinin ölçülmesi için yapılmaktadır. 2020 yılından beri Spor İstanbul ve BİMTAŞ iş birliği ile yıllık olarak Fiziksel Aktivite araştırmalarını gerçekleştirmektedir. İstanbulluların Düzenli Fiziksel Aktivite oranı 3 yıllık ortalaması %22,7; Spor İstanbul'u Duyuma Durumu oranı ise %29,8 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Fiziksel Aktivite Araştırmasının saha çalışmaları devam etmektedir.



3.3 YATIRIMIN SOSYAL GERİ DÖNÜŞÜ RAPORU (SOCIAL RETURN ON INVESTMENT –SROI)

Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü analizi ve raporu kurumların ya da projelerin değer yaratma süreçlerini ve ortaya konan işler ile oluşan sosyal etkiyi yapılan yatırıma karşılık yaratılan değer ile tanımlayan bir metodolojidir. Rapor, yapılan mali yatırımın sosyal fayda ve insan kaynağı bakımından geri dönüşünü anlatmaktadır. Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü Raporu kendi alanında Türkiye'deki ilk örneklerinden biri olurken, İBB'de ise bir iştirak şirketi olarak ilk kez böyle bir rapor çıkarılmıştır. Spor İstanbul'un tüm paydaşlarında gerçekleşen değişim bu analiz yöntemi ile hesaplandığında SROI sonucu 1:101,05 olarak belirlenmektedir. Diğer bir ifadeyle, Spor İstanbul tarafından gerçekleştirilen her 1 TL'lik bir yatırımın değeri, hizmet alan vatandaşların gözünden 101,05 TL'ye denk gelmektedir. Spor İstanbul Yatırımın Sosyal Geri Dönüşü Raporu'nun önemli bir tarafı da 2022 yılında Social Value International (SVI-Uluslararası Sosyal Değer) tarafından akredite edilmiş olmasıdır. 2022 yılında Spor İstanbul'un yaptığı işler üzerinden alınan bu kesit Spor İstanbul'un gerçekleştirdiği spor hizmetinin vatandaşın gözünden değerinin ne denli yüksek olduğunu göstermektedir. Dünya çapında genel kabul gören literatüre göre bu analizin yıllık olarak değil en az 4 yıl ara verilen periyotlarla yapılması önerilmektedir. 2023 yılında bu analiz baz alınarak kurum içi geliştirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir.



Resim 1 Social Value International (SVI) Assurance Belgesi

FAALİYETLER	ARA SONUÇLAR	SONUÇ/DEĞİŞİM	HEDEFLER	NİHAİ AMAÇ
<p>Tesis Kullanımı, Açık Hava Egzersisleri, İstanbul'u Keşfetme Etkinlikleri, Spor Okulları, Maratonlar, Yıldızlar Ligi, Online Egzersisler, Özel Projeler (Spor Branşlarının Özel Gözetimi), Sanal Maraton, İncelemeler, Doğa Kampı, Açık Hava Yaz Çocuk Etkinliği, Çocuk Maratonu</p>	<p>Spor ve eğlence programlarının ve faaliyetlerinin artması</p> <p>Fiziksel aktivite seviyesinin artması</p> <p>Özel ilgi alanlarının geliştirilmesi</p> <p>Sağlık hizmetlerinin daha etkinleşmesi</p> <p>Spor branşlarıyla ilgili ilgi seviyesinin artması</p> <p>Kırsal sporu, aktivite ve sportif ve fiziksel becerilerinin artması</p>	<p>İstanbul halkının fiziksel, ruhsal ve zihinsel sağlığının güçlenmesi</p>	<p>İstanbul'da fiziksel aktivite düzeyinin artırılması</p> <p>Spor yaşamı etkinleştirilmesini sağlamak</p> <p>Spor branşları ile ilgili aktivite seviyesinin artırılması ve bu branşların etkinleştirilmesini sağlamak</p> <p>Birçok spor aktivitesinin geliştirilmesini sağlamak</p>	<p>Sporu Yaşam Biçimi Olarak Benimsemiş Yaşam Kalitesi Yüksek, Aktif Bir İstanbul Yaratmak</p>
<p>Tesis Kullanımı, Engelli Sörfü, Engelli Yaz Kampı, Engelli Yüzme Türkiye Sampiyonası, Dünya Engelli Güreş Etkinlikleri, Engelli Çamaşır, Sörf, Sanat, Özel Projeler, STK İşbirlikleri, Doğa Kampı, Açık Hava Yaz Çocuk Etkinliği, Çocuk Maratonu, Çocuk Karnevalı, Açık Hava Egzersisleri, Sabah Sporları, Spor Organizasyonları, Maratonlar</p>	<p>Değişimci strateji ile engelli faaliyetleri, çocuk, 55 yaş ve üzeri bireyler için sporu yaşamı etkinleştirilmesini sağlamak</p> <p>Değişimci strateji ile engelli faaliyetleri, çocuk, 55 yaş ve üzeri bireyler için sporu yaşamı etkinleştirilmesini sağlamak</p> <p>Değişimci strateji ile engelli faaliyetleri, çocuk, 55 yaş ve üzeri bireyler için sporu yaşamı etkinleştirilmesini sağlamak</p> <p>Değişimci strateji ile engelli faaliyetleri, çocuk, 55 yaş ve üzeri bireyler için sporu yaşamı etkinleştirilmesini sağlamak</p>	<p>Roller Model Spor Eğitmenlerinin Yetiştirilmesi</p>	<p>Spor hizmetlerini kapsayıcı hale gelmesini</p> <p>Spor eğitimleri sayısını ve kalitesini artırılması</p>	
<p>Besleye Hazırlık Kursları</p>	<p>Sporla ilgili eğitimler, teknik eğitimler, kurslar artırılması</p>	<p>İstanbul spor turizminin gelişmesi</p>	<p>Spor eğitimleri sayısını ve kalitesini artırılması</p>	
<p>Spor İstanbul Akademisi mezun ve tecrübeli eğitmenler için çalışma alanı</p>	<p>Eğitmenlerin mesleki becerilerinin geliştirilmesi</p> <p>Eğitmenlerin sosyal becerilerinin geliştirilmesi</p>	<p>Spor gönüllülüğünün gelişmesi</p>	<p>İstanbul'da ulusal ve uluslararası spor etkinlikleri düzenlenmesi</p> <p>Yerel ve yerel ile ilgili etkinliklere katılarak İstanbul'u temsil etme</p> <p>Spor İstanbul gönüllü sayısını artırılması</p>	
<p>Maratonlar, İstanbul Sü Sporlar Festivali, Tarihi Yarımada Basket Turnu, İBB Spor Festivali, Uluğada Yedigöller, Basket Yarışları, Dünya Kayak Güneşi, Dünya Yoga Güneşi, Ataköy Kitaplığı Basket Yarışları, Dağ Basket Yarışları, Çaldıran Çukur Barın, Fransız Köyü, Dersim Etkinliği, Hızlı Kılık, Spor ve Uzunluk Serisi</p>	<p>İstanbul'da farklı branşlarda düzenlenen ulusal/uluslararası etkinliklere katılımın desteklenmesi</p> <p>Gönüllülük bilincinin ve gönüllülük yapma isteğinin artırılması</p>	<p>Spor gönüllülüğünün gelişmesi</p>	<p>İstanbul'da ulusal ve uluslararası spor etkinlikleri düzenlenmesi</p> <p>Yerel ve yerel ile ilgili etkinliklere katılarak İstanbul'u temsil etme</p> <p>Spor İstanbul gönüllü sayısını artırılması</p>	

Tablo 8 Spor İstanbul Değişim Teorisi

3.4 SPOR İSTANBUL DEĞİŞİM TEORİSİ

Değişim Teorisi, kurumun faaliyetleri ile nihai amaç arasında nedensellik bağlarını da kurmaya yarayan bir haritalama yöntemidir. Kurumun aktiviteleri ile nasıl değişim yaratıldığını gösteren bir yol haritası olarak da görülen Değişim Teorisi, kurumların yarattığı bireysel ve toplumsal seviyedeki değişimleri en basit ve ayrıntılı biçimde iç ve dış paydaşlara iletmek için de bir araçtır. Bu kapsamda, 9 Ocak 2020 tarihinde Spor İstanbul yöneticileri ve farklı birimlerin temsilcilerinin katılımıyla hem bugüne kadar yapılanlar hem de gelecek planları ışığında bir "Değişim Teorisi" çalışmasına başlanmıştır. Yapılan çalışma sonucunda, 2021 faaliyetleri göz önünde tutularak, Değişim Teorisi gözden geçirilmiş, kimi faaliyetler ve ara değişkenler eklenerek nihai halini almıştır. Sonrasında Spor İstanbul üst yönetimi ile Değişim Teorisi gözden geçirilmiş, ekibin önerileri doğrultusunda revizyonlar yapılarak, değişim teorisi Şubat 2022'de (Bknz: Tablo 7) güncel haline getirilmiştir.

3.5 2023 YILINDA SPOR İSTANBUL TARAFINDAN GELİŞTİRİLEN PROJELER VE STRATEJİK ORTAKLIKLAR

3.5.1 Avrupa Birliği Projeleri ve Diğer Projeler
2023 yılında Spor İstanbul Değişim Teorisi ve vizyonuna uygun olarak yaşam kalitesi yüksek aktif bir İstanbul yaratmak amacıyla ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları da gözetilerek çocuklardan gençlere; yaşlılardan engellilere toplumun kırılgan gruplarını da içine alan kapsayıcı projeler oluşturmak için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Odağında sosyal etki yaratmak olan bu projeler için Erasmus+ Hibe çağrılarında yapılan

başvurular yanında stratejik ortaklıklar kurabilmek için İBB içinde ve dışında paydaşlarla çalışılmaktadır. 2023 yılında fiziksel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak ve Spor İstanbul'un konsorsiyum lideri olarak görev alacağı ilk Erasmus+ projesi, Sport4All, için kabul alınmıştır. Ayrıca, Sport4Cancer projesi kapsamında İspanya'da gerçekleştirilen Mar Menor Games isimli etkinliğe Spor İstanbul olarak katılım sağlanmıştır.

3.5.1.1 Sport4All Projesi (2024-2025)
Spor İstanbul'un koordinatör/yönetici olduğu "Sport4All" projesi, Erasmus+ Kâr Amacı Gütmeyen Avrupa Spor Etkinliği Eylemi kapsamındadır. 2023 Temmuz ayında

Avrupa Komisyonu Yürütme Ajansı tarafından açıklandığı üzere Spor İstanbul'un proje başvurusu kabul edilmiştir. Proje faaliyetleri 01.01.2024 – 30.06.2025 tarihleri arasında toplam 18 ayda tamamlanacaktır. Projenin toplam bütçesi 200.000€'dur. Bu proje, Türkiye'de ilgili alanda desteklenen ilk proje olmasının yanı sıra belediyenin iştirak şirketleri arasında da desteklenen ilk proje olma özelliğini taşımaktadır. Spor İstanbul ile birlikte konsorsiyumda yer alan diğer ortaklar Natator PK (Zagreb-Hırvatistan), Inspire-Katılım Vakfı (Malta) ve Sport Union for People with Disabilities Belgrade (Sırbistan)'dır. Projenin Genel Amacı: "Sport4All" projesinin amacı engelli çocuk ve gençlerin fiziksel, bilişsel ve ruhsal gelişim süreçlerinin spor aracılığıyla desteklenmesi ve bu bireylerin ebeveynlerine ve spor yöneticilerine paralimpik sporcu yetiştirme konusunda eğitim verilmesidir.

Bu proje kapsamına gerçekleştirilmesi beklenen hedefler:

- 1) Engelli çocuk ve gençlerin sosyal oyunlara katılma, arkadaş edinme ve fiziksel aktivitelere katılımda yaşadıkları zorluklara destek olmak,
- 2) Spora katılımın önündeki ekonomik, coğrafi, kültürel ve sosyal engellerin kaldırılması,
- 3) Spor yoluyla toplumsal katılımı artırarak engelli bireyleri sadece bedensel değil zihinsel olarak da rahatlatmak,
- 4) Engelli çocuk ve gençlere uluslararası ortamda akranlarıyla takım halinde çalışma olanağı sağlayarak özgüven geliştirmelerine destek olmak,
- 5) Engelli çocuk ve gençleri spor yapmaya teşvik etmek ve sporu onların hayatlarının vazgeçilmez bir parçası haline getirmek.

Proje kapsamında engelli çocuk ve gençlerin katılacağı büyük bir yüzme etkinliği ve goalball etkinliği düzenlenecek olup, bu etkinlikler aracılığıyla toplumsal farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca proje kapsamında ailelere, spor eğitimcilerine ve spor yöneticilerine verilecek çevrimiçi eğitimlerle bu kişilerin paralimpik sporcu yetiştirme konusunda bilgi sahibi olması hedeflenmiştir.

3.5.1.2 Sport4Cancer Projesi

2022 yılında Murcia Üniversitesi tarafından Avrupa Komisyonu'na sunulan ve Spor İstanbul'un ortak olduğu Sport4Cancer (Kanser İçin Spor) isimli proje Erasmus+ Programı Not-For Profit Sport Event Programı altında kabul edilmiştir. Projenin diğer ortakları: Türkiye, CUS Palermo, Italy, FC "ARDA-1924", Bulgaria, Bulgarian Sports Development Association, Bulgaria, Svenka Ungdom League Svenska Youth League,

Sweden, Sport Evolution Alliance, Portugal, MAS ARIS PETEINOU. MAS "ARIS PETINOY", Greece, Rijeka sports association for persons with disabilities, Croatia, Lithuanian Sports University, Lithuania, IPAK institute for symbolic analysis and development of information technologies, Slovenia, Norway Innovation Network, Norway, European Institute of Interdisciplinary Research, France, K.E.F.I. of Athens" Association of Cancer Patients, Greece, Outdoor against Cancer, Germany kurumlarıdır.

Projenin ana hedefleri; büyük bir uluslararası platform aracılığıyla fiziksel aktiviteyi teşvik etmek ve uluslararası kuruluşlarla birlikte geniş kapsamlı bir spor etkinliği yaparak özellikle kanserli ve engelli kişilerin sosyal içermesini desteklemektir.

Bu kapsamda 18-23 Nisan 2023 tarihinde İspanya'da gerçekleştirilen Mar Menor Games isimli etkinliğe Spor İstanbul'dan 11 kişi katılım göstermiştir. Bu etkinliğin amacı; kanser geçmişi olan bireylerin fiziksel ve sosyal engelleri azaltmak ve özellikle toplumsal cinsiyet eşitliğine saygı duyarak bu kişilerin kaliteli bir yaşama dönüşlerini kolaylaştırmak için özel olarak tasarlanmış spor aktiviteleri ve bilimsel çalıştay aracılığıyla fiziksel aktiviteyi teşvik etmektir.

3.5.1.3 Techistanbul Growth Programı Wellness Dikeyi Paydaşlığı

Tech Istanbul Growth, İstanbul'un ihtiyaçlarına yönelik teknoloji tabanlı ürünü olan girişimleri; İBB, bağlı kuruluş ve iştirakleri ile bir araya getirerek PoC (Proof of Concept) fırsatı sunan girişimcilik programıdır. 2023 yılında ilk defa mobilite, çevre&enerji, mobil teknolojiler yanında wellness ve fintech alanlarında çalışan, ürünlerini geliştirmiş ve sahada uygulamaya hazır girişimlere yönelik olarak kapsamı genişlemiştir. Spor İstanbul bu programlarda Wellness Dikey Paydaşı olarak yer almaktadır. Bu program kapsamında, şehrin ihtiyaçlarına yönelik teknoloji tabanlı ürünü olan girişimler, İBB, bağlı kuruluş ve iştirakleri ile bir araya getirerek PoC (Proof of Concept) oluşturma fırsatı sunmaktadır. 2023 Aralık ayında Ön Kuluçka Programı ve Growth Programı başlıklarında girişimcilik programları ilana çıkmaya başlamıştır. 2024 Ocak ayında da girişimlerin seçim süreçlerini gerçekleştirip; Mart bitmeden PoC'lerin çıkarılması hedeflenmektedir.

3.5.2 Spor İstanbul BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) Süreçleri
Spor İstanbul, 2022'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) imzacısı olarak insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda belirlenen 10 evrensel ilkeye uyacağına ve bu alanlardaki çalışmalarını her yıl raporlayacağını taahhüt etmiştir. Spor İstanbul UN Global Compact'ı imzalayarak strateji, politika ve operasyonlarını bu ilkelerle uyumlu hale getirmeyi beyan etmektedir. Spor İstanbul, 26 Eylül 2022'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladıktan sonra 2023 yılında yeni kurulan "Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği"ne katılarak bu kararlılığını devam ettirmiştir. 2023 yılında kapsamda tamamlanması gereken ilk İlerleme Raporu'nu (CoP-Communication of Progress) hazırlamıştır. Bu şekilde yönetim, insan hakları, çalışma standartları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularında şirketin mevcut durumunu ortaya koyarak gelişim alanlarını belirlemiştir. 2023 yılı verilerinin yer aldığı 2024 İlerleme Raporu da hazırlanıp BM Küresel İlkeler Platformuna yüklenecektir.

3.5.3 Birleşmiş Milletler Kadının Güçlendirilmesi Prensipleri (UN Women Empowerment Principles -WEPs)

Spor İstanbul 10 Ağustos 2023'te Kadının Güçlenmesi İlkeleri (WEP) imzacısı olarak Spor İstanbul, toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmaya yönelik prensipler çerçevesinde hareket edeceğini taahhüt etmektedir. Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) bir UN Women ve UN Global Compact ortak inisiyatifidir. Spor İstanbul'daki kadın yönetici ve kadın çalışan sayılarındaki yıl bazındaki artış bu alandaki eşitlikçi bakış açısının somut bir yansımasıdır.

3.5.4 Spor İstanbul Avrupa Spor İnovasyonları Platformu Üyeliği (EPSI-European Platform for Sport Innovation)

Spor İstanbul'un uluslararası ortak bulma, ortaklar ile yeni projeler geliştirme ve Avrupa Birliği Projeleri'ne yönelik kaynak yaratma fırsatlarını geliştirmesine destek olacak European Platform for Sport Innovation (EPSI) üyeliği gerçekleştirilmiştir. European Platform for Sport Innovation (EPSI) Spor İstanbul'un üyeliğini, 11 Nisan 2023 tarihinde resmen onaylamıştır. Spor İstanbul'un uluslararası

ortaklar bularak kurumsal iletişim ağını genişletmek, yeni ortaklıklar aracılığı ile uluslararası yeni projeler geliştirmek ve bu projelerde ortak olarak yer almak ve Avrupa Birliği Projeleri'ne yönelik kaynak yaratma fırsatlarının geliştirmesine destek olmaktadır.

3.5.5 Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Sürdürülebilir gelecek vizyonunun parçası olan Spor İstanbul ürettiği, paylaştığı değerler ve iş yapma biçimini Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını arkasına alarak şekillendirmektedir. Spor İstanbul gerçekleştirdiği faaliyetler ile Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam (SKA3) ve Eşitsizliklerin Azaltılması (SKA10) amaçlarına doğrudan; Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (SKA5) ve Nitelikli Eğitim (SKA4) amaçlarına dolaylı olarak katkıda bulunmaktadır. Spor İstanbul gerçekleştirdiği spor hizmetlerini ve etkinliklerini insan yaşamına, doğaya ve çevreye saygılı bir çerçevede gerçekleştirmektedir. Bu sebeple Erişilebilir ve Temiz Enerji (SKA7), Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar (SKA11), İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme (SKA 8), Bilinçli Üretim ve Tüketim (SKA12) ve İklim Eylemi (SKA13) iş yapma süreçlerinde Spor İstanbul'un gözettiği SKA'lardır.

2023 Yılında ilk Sürdürülebilirlik Raporlaması'nı yaparak İBB içinde bir ilke imza atan Spor İstanbul, yıllık olarak sürdürülebilirlik raporlamasını yapma kararlılığını göstermektedir. Finansal raporlama yanında bir şirketin ekonomik, toplumsal ve çevresel boyutlardaki gelişimi ve ürettiği değere odaklanan bu raporlama biçimi iş yapış şekillerini yeniden tasarlayabilmek için bir araç olmaktadır. Yıllık rutinde toplanan, Spor İstanbul üst yönetiminden oluşan Sürdürülebilirlik Komitesi bu sürdürülebilirlik vizyonunun uygulanması için yapılan çalışmalara yön vermektedir.



Şekil 2 Spor İstanbul'un Sürdürülebilirlik Bağlamında Önceliklendirdiği Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 ŞİRKET FAALİYETLERİ

4.1.1 ETKİNLİKLER

4.1.1.1 Uluslararası Spor Etkinlikleri

4.1.1.1.1 N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu



Şekil 3 N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu Genel Bilgiler

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu'nda sporcuların zamanları Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür. N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu'na 80 ülkeden 1.073 yabancı sporcu olmak üzere toplam 12.342 sporcu katılım sağlamıştır.

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu İstanbul Yarı Maratonu tarihinde en çok kayıt alınan etkinlik olmuştur.

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu kayıtları, uluslararası bir kayıt platformu olan World's Marathons kanalından da alınmış, 502 yabancı sporcu kaydolmuştur. Bu rakam bu yıla kadar bu platformdan alınan en yüksek kayıt sayısıdır.

Etkinlik aynı zamanda, en çok kadın sporcunun yarışa katılım sağladığı ve yarışı bitirdiği etkinlik olarak da kayda geçmiştir. 682 kadın sporcu 21K kategorisini bitirerek bu alanda rekor kırılmıştır.

Bunun yanında, yabancı sporcu bitiren sayısı da 630 ile şimdiye kadar düzenlenen etkinlikler içerisindeki en yüksek rakama ulaşmıştır.

Erkeklerde 59.52 derecesi ile Daniel Simiu Ebenyo birinciliği elde etmiştir.

Toplamda 56 elit atlet yarışta yer almıştır.

Geçen yıl olduğu gibi bu yıl da paten yarışı gerçekleştirilmiştir. 200'e yakın paten sporcusu yarışmıştır.

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu'nda Sürdürülebilirlik Adına Yapılan Faaliyetler;

- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Saat ölçümü için hibrit binek araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine daha az zararlı madde içeren şeffaf çanta kullanımı gerçekleştirilmiştir.

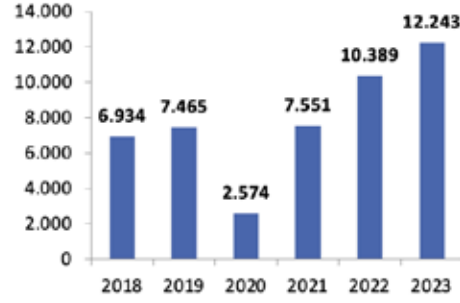


SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

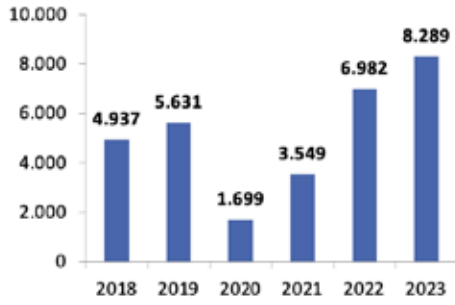
ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu,

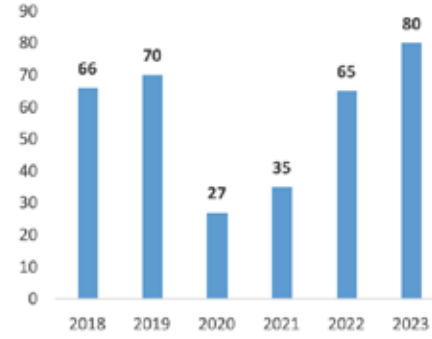
- 21K Erkekler & Kadınlar
- 10K Erkekler & Kadınlar
- Paten



Grafik 20 İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Kayıtlı Kişi Sayıları



Grafik 22 İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Bitiren Kişi Sayıları



Grafik 21 İstanbul Yarı Maratonu Yıl Bazlı Ülke Sayıları

Dereceye Girenler

21K	1.	2.	3.
YARI MARATON ERKEKLER	DANIEL SIMIU EBENYO	HICHAM AMGHAR	HAFTU TEKLU
	00:59:52	00:59:57	01:00:01
YARI MARATON KADINLAR	PURITY JEMUTAI KOMEN	RUTH CHEPNGETICH	EVALINE CEHR CEHR
	01:06:28	01:07:18	01:07:30
10K	1.	2.	3.
ERKEKLER	ABDULLAH YILDIZ	BEDRİ ŞİMŞEK	MAHDI ELZADEH
	00:32:16	00:33:27	00:33:28
KADINLAR	ÖZGE ÇOLAK	ELKURDI NADA	DIANA MARTYNOVA
	00:38:50	00:40:40	00:41:21

Tablo 9 N Kolay 18. Yarı Maraton Dereceye Girenler

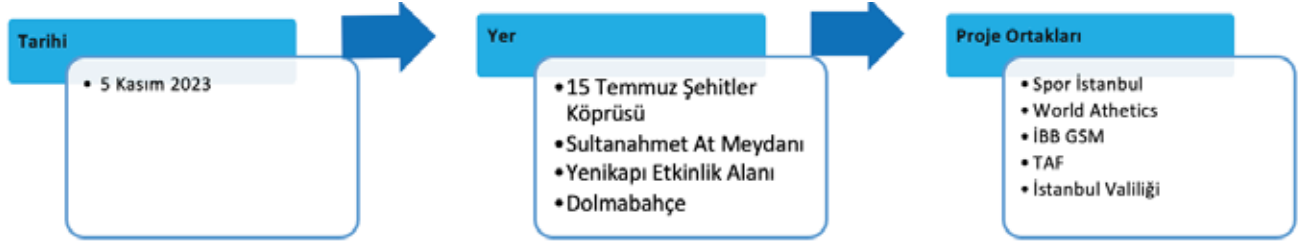


N KOLAY 18. İSTANBUL YARI MARATONU GELİŞİMİ

2023 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	6.133	5.388	4.483	4.251	682	2.939	3.621	230	400	630
10K	6.010	5.191	4.138	3.938	1.622	2.185	3.807	64	67	131
Paten	199	171	165	100	50	100	150	6	9	15
TOPLAM	12.342	10.750	8.786	8.289	2.344	5.208	7.552	300	476	776
2022 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	5.044	4.071	3.552	3.465	581	2.483	3.064	139	262	401
10K	5.142	4.318	3.502	3.366	1.489	1.797	3.286	37	43	80
Paten	203	181	164	151	47	90	137	8	6	14
TOPLAM	10.389	8.570	7.218	6.982	2.167	4.400	6.567	184	311	495
2021 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	4.354	3.203	2.475	2.356	321	1.794	2.115	100	141	241
10K	3.022	1.911	1.043	1.002	362	563	955	32	15	47
Paten	175	159	127	119	43	75	118	0	0	0
TOPLAM	7.551	5.273	3.645	3.549	726	2.462	3.188	132	156	288
2020 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	2.495	2.083	1.689	1.635	242	1.356	1.598	11	26	37
Paten	79	76	69	64	26	35	61	0	3	3
TOPLAM	2.574	2.159	1.758	1.699	268	1.391	1.659	11	29	40
2019 İSTANBUL YARI MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
21K	3.478	3.113	2.797	2.596	279	1.877	2.156	158	282	440
10K	3.987	3.896	3.171	3.035	1.006	1.856	2.862	108	65	173
TOPLAM	7.465	7.009	5.968	5.631	1.285	3.733	5.018	266	347	613

Tablo 10 N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu Gelişimi

4.1.1.1.2 Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu

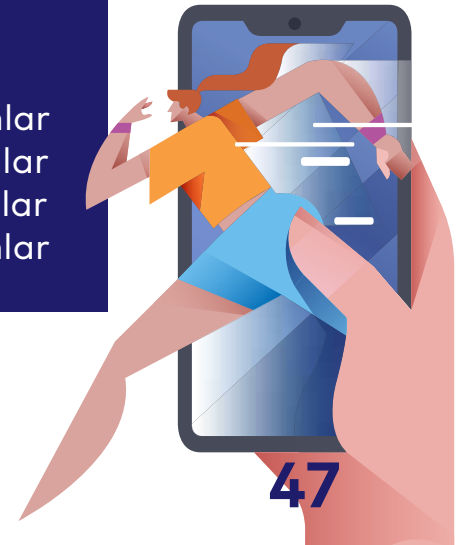


Şekil 4 Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu Genel Bilgiler

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu;

Maraton (42.195K)
15K
8K Kurumsal
Tekerlekli Sandalye

Erkekler & Kadınlar
Erkekler & Kadınlar
Erkekler & Kadınlar
Erkekler & Kadınlar



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu'nda sporcuların zamanları bu yıl da Spor İstanbul Timing Ekibi tarafından ölçülmüştür.

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu'na 115 ülkeden 2.878 yabancı sporcu olmak üzere toplam 14.535 çipli sporcu katılım sağlamıştır.

8K Kurumsal Koşu Kategorisi'ne 15.856 ve Halk Koşusu'na da 15.000 sporcu olmak üzere toplam 30.856 çipsiz sporcu katılım sağlamıştır. Bu sporcular "Yürü Be İstanbul" aplikasyonunu kullanarak sonuçlarına ulaşabilmişlerdir.

Çipli koşucular, 8K Kurumsal Koşu ve Halk Koşusu dahilinde toplamda 45.000 üzerinde sporcu İstanbul Maratonu'na katılım sağlamışlardır.

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu kayıtları, uluslararası bir kayıt platformu olan World's Marathons kanalından da alınarak, 1.265 yabancı sporcu ile en fazla kayıt alınan yıl olmuştur.

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu'nda Sürdürülebilirlik Adına Yapılan Faaliyetler;

- Basılı materyaller minimum düzeyde kullanılmıştır.
- Zamanlama için elektrikli binek araçları kullanılmıştır.
- Zamanlama için kullanılan çipler geri dönüşümle tekrar kullanılmak üzere toplanmıştır.
- Plastik poşet kullanımı yerine daha az zararlı madde içeren şeffaf çanta kullanımı gerçekleştirilmiştir.
- Maraton süresince toplanan 9.400 kg geri dönüştürülebilir atık İBB Geri Kazanım ve Kompost Tesisine teslim edilmiştir.

42K	1.	2.	3.
Maraton Erkekler	PANUEL MKUNGO	BENARD CHERUYIOT SANG	JAMES KIPLAGAT
	02:10:35	02:12:41	02:12:44
Maraton Kadınlar	BEATRICE CHEPTOO	VERONICA NJERY MAINA	VALENTINA MATEIKO
	02:27:09	02:27:24	02:
15K	1.	2.	3.
Erkekler	ADAM LOMB	ÜZEYİR SÖYLEMEZ	DMITRI ZIGUZIN
	00:46:58	00:48:07	00:49:04
Kadınlar	ELENA SERGEEVA	ALEXANDRA VDOVINA	TAHAREV EHSANNEZHAT
	00:57:22	00:58:14	00:59:44
Tekerlekli Sandalye	1.	2.	3.
Erkekler	ÖMER CANTAY	FATİH KAMUZ	UMUT ÇABUK
	02:19:18	02:34:20	02:50:17
Kadınlar	ZÜBEYDE SÜPÜRGEÇİ	HAMİDE DOĞANGÜN	ZEYNEP ACET
	02:27:52	02:32:40	03:00:56

Tablo 11 Maraton 42K & 15K & Tekerlekli Sandalye Kazananlar & Bitirme Süreleri

2023 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	4.660	4.218	3.826	3.540	209	1.542	1.751	429	1360	1.789
15K	9.875	9.097	8.054	7.869	1.934	4.846	6.780	556	533	1.089
TOPLAM	14.535	13.315	11.880	11.409	2.143	6.388	8.531	985	1.893	2.878
2022 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	7.003	6.206	4.456	3.475	328	1.796	2.124	334	1.017	1.351
15K	23.950	22.354	16.541	10.982	3.613	6.378	9.991	518	473	991
TOPLAM	30.953	28.570	20.997	14.457	3.023	8.174	12.115	852	1.490	2.342
2021 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	5.002	4.009	3.454	3.059	164	1.530	1.674	333	1.052	1.385
15K	15.045	12.453	10.137	8.819	2.859	5.213	8.072	447	391	838
TOPLAM	20.048	16.472	13.591	11.878	3.023	6.723	9.746	780	1.412	2.192
2020 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	2.873	2.140	1.714	1.479	108	1.058	1.166	70	243	313
2019 İSTANBUL MARATONU										
KATEGORİ	KAYITLI	KİT ALAN	BAŞLAYAN	BİTİREN	TÜRK KADIN	TÜRK ERKEK	TÜRK TOPLAM	YABANCI KADIN	YABANCI ERKEK	YABANCI TOPLAM
42K	4.166	3.744	3.320	2.920	155	1.345	1.500	361	1.059	1.420
15K	31.912	29.521	21.927	17.377	6.064	9.940	16.004	653	720	1.373
TOPLAM	36.078	33.265	25.247	20.297	6.219	11.285	17.504	1.014	1.779	2.793

Tablo 12 İstanbul Maratonu Gelişimi





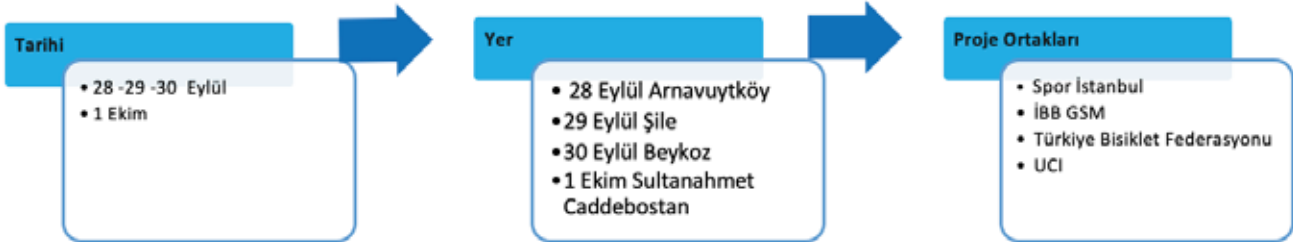
Sosyal Sorumluluk Ortağı Adım Adım ve STK Verileri

İstanbul Maratonu, Türkiye'nin koşu ve maraton kültüründe çok önemli bir yere sahip olmasının yanı sıra, sivil toplum ve dayanışma kültürünün Türkiye'de yerleşmesinde de çok önemli bir yere sahiptir. Sivil toplum kuruluşlarının yıl içerisinde faaliyetlerini gerçekleştirmek için gönüllüleri ile yaptıkları yardımseverlik koşularında İstanbul Maratonu en büyük katılımı en fazla bağış yapılan maraton olma unvanını korumaktadır.

Yıl	STK	Gönüllü Koşucu Sayısı	Bağışçı Sayısı	Toplanan Bağış
2023	52	11.011	82.299	54.861.013 TL
2022	51	12.031	101.562	35.892.281 TL
2021	47	4.174	60.484	13.684.426 TL
2020	40	5.161	77.684	10.777.760 TL
2019	45	9.949	153.938	17.370.773 TL
2018	36	7.798	106.026	12.161.497 TL

Tablo 13 Yıl Bazında Toplanan Bağış Miktarı

4.1.1.3 Tour of İstanbul



Şekil 5 Tour of İstanbul Genel Bilgiler

UCI'nin uluslararası yol bisikleti takviminde 2.2 kategorisinde yer alan ve 4 etaptan oluşan Tour Of İstanbul, 15 ülkeden 21 takım, 147 sporcunun katılımıyla gerçekleşti. Planlanan 4 günlük yarış parkurlarının ikisi Avrupa yakasında (Arnavutköy, Kuzey Ormanları civarı) ve diğer iki parkur ise; Asya (Beykoz, Şile civarı) yakasında gerçekleştirilmiştir. UCI komiserleri tarafından raporlanan yarış, başarısı sebebi ile ilk yıldan 2.1 kategorisine yükseltilmiştir.

SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



4.1.1.1.4 Haliç Rowing Cup

Tarihi

• 10-11 Haziran 2023

Yer

• İBB Spor İstanbul Haliç Su Sporları Merkezi

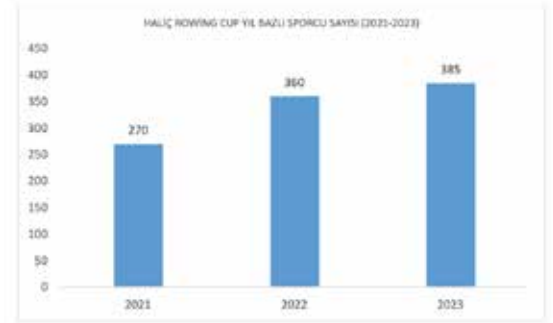
Proje Ortakları

• Spor İstanbul
• İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü
• İBB İletişim Koordinatörlüğü

Şekil 6 Haliç Rowing Cup Yarışları Genel Bilgiler



2023 yılında 3. kez düzenlenen Uluslararası Haliç Kürek Yarışları, Avrupa'nın en büyük su sporları merkezi olan İBB Haliç Su Sporları Merkezi'nde gerçekleştirildi. Etkinliğe 19 kulüpten toplam 385 sporcu katılım sağlamıştır.



Grafik 23 Haliç Rowing Cup Yıl Bazı Sporcu Sayısı (2021-2023)

4.1.1.1.5 Uluslararası İtfaiyeciler Dünya Şampiyonası

Tarihi

• 31 Ağustos - 06 Eylül 2023

Yer

• Burhan Felek Atletizm Pisti

Proje Ortakları

• Spor İstanbul
• İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü
• İtfaiye Dairesi Başkanlığı

Şekil 7 Uluslararası İtfaiyeciler Dünya Şampiyonası Genel Bilgiler

31 Ağustos – 6 Eylül tarihleri arasında; Uluslararası İtfaiyeciler ve Kurtarıcılar Spor Federasyonu adına, yangın ve kurtarma sporunda erkekler arasında XVIII. Dünya Şampiyonası ve kadınlar arasında IX. Dünya Şampiyonası düzenlenmiştir. 4 farklı kategoride: 100 mt. engelli, 4*100 mt. koşu, motopomp, kancalı merdiven ile kule tırmanış olacak şekilde 4 farklı kategoride 29 Ülkeden 350 Sporcu katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



4.1.1.1.6 World Olimpik Forum

Tarihi

• 15-16-17 Eylül 2023

Yer

• Volkswagen Arena Maslak

Proje Ortakları

• Spor İstanbul
• İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü

Şekil 8 World Olimpik Forum Genel Bilgiler



2036 Olimpiyatları ve Paralimpik Oyunlarının İstanbul'da gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda Olimpiyat oyunlarında yarışanların alabildiği "OLY" unvanına sahip sporcuları buluşturan "Dünya Olimpik Forumu" (World Olympians Forum-WOF) etkinliği 162 ülkeden Olimpik Sporcu ve yöneticilerinin katılımı ile Volkswagen Arena'da iki gün boyunca forumlarla gerçekleştirilmiştir.

4.1.1.2 Ulusal Spor Etkinlikleri

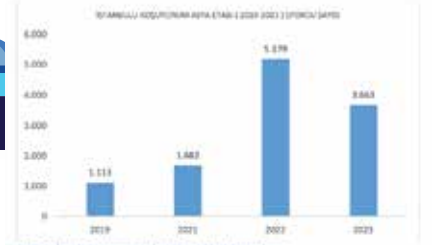
4.1.1.2.1 İstanbul'u Koşuyorum Asya & Avrupa Etapları



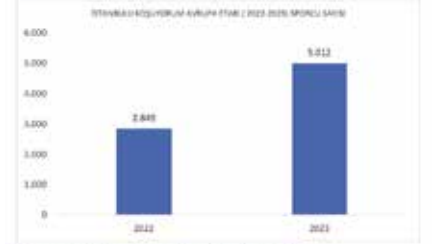
Şekil 9 İstanbul'u Koşuyorum Etapları Genel Bilgiler

İstanbul'u Koşuyorum Asya etabı (Üsküdar) 21 Mayıs 2023 tarihinde 3.663 sporcu katılımı ile renkli koşu konseptinde 10K ve 5K olmak üzere iki kategoride gerçekleştirilmiştir.

İstanbul'u Koşuyorum Avrupa Etabı (Yenikapı Miting Alanı), 8 Ekim 2023 tarihinde 5.012 sporcu katılımı ile müzikli koşu konseptinde 10K ve 5K olmak üzere iki kategoride gerçekleştirilmiştir.



GRAFIK 24 İstanbul'u Koşuyorum Asya Etapı Yıl Başlı Sporcu Sayısı



GRAFIK 25 İstanbul'u Koşuyorum Avrupa Etapı Yıl Başlı Sporcu Sayısı

4.1.1.2.2 İstanbul Çocuk Maratonu



Şekil 10 İstanbul Çocuk Maratonu Genel Bilgiler



GRAFIK 26 Çocuk Maratonu Yıl Başlı Sporcu Sayısı (2021-2023)

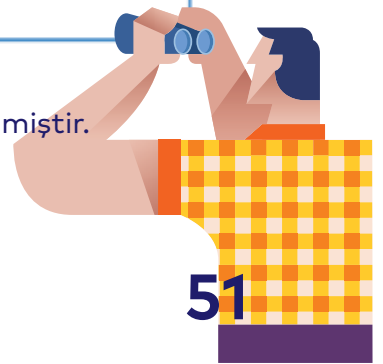
İstanbul Maratonu fuarının son gününde, Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu'ndan bir gün önce 7-12 yaşları arasındaki 824 çocuğun katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

4.1.1.2.3 Adalar Su Sporları Festivali



Şekil 11 Adalar Su Sporları Festivali Genel Bilgiler

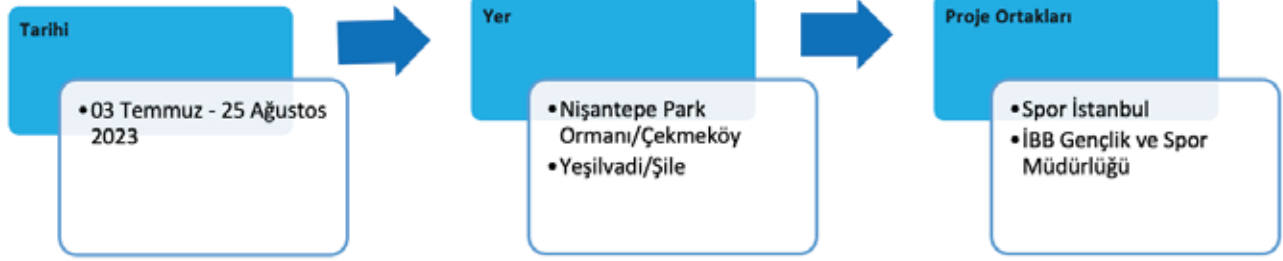
İstanbul Su Sporları Festivali 7-8-9 Temmuz tarihleri arasında Heybeliada, Burgazada, Kınalıada, Büyükkada ve Maltepe Spor Kompleksi'nde gerçekleştirilmiştir. Sutopu (Burgazada), yüzme - yelken (Heybeliada), voleybol - masa tenisi (Kınalıada), tenis - basketbol (Büyükkada) ve futbol (Maltepe) olmak üzere 8 ayrı branşta 1.000 sporcu katılımı ile gerçekleştirilmiştir.



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

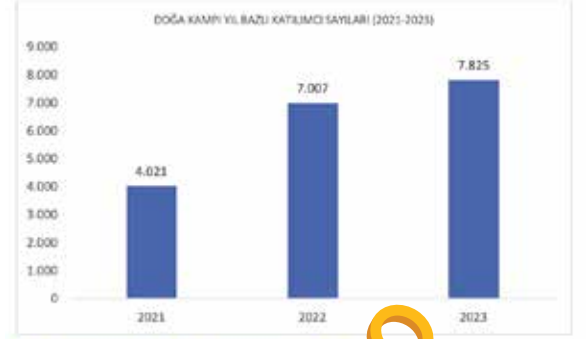
4.1.1.1.4 Doğa Kampı



Şekil 12 Doğa Kampı Genel Bilgiler

9-15 yaş grubu çocuklar için günübirlik, 5-17 yaş grubu engelli çocuklar için günübirlik ve 12-15 yaş çocuklar için 1 gece konaklamalı 2 tam gün olacak şekilde doğa eğitimleri ve rekreatif spor aktivitelerini içeren etkinliktir. Farklı ilçelerden gelen çocuklara erken yaşta sorumluluk duygusu, takım ruhu ve sportif bilinç kazandırmak, sportif anlamda teknik gelişimlerine katkı sağlarken verilen eğitimlerle sevgiyi, saygıyı, paylaşmayı, yardımlaşmayı, çevreye karşı duyarlı olmayı, kötü alışkanlıklardan uzak durmayı, bir arada yaşayarak öğrenmeyi, eğlenceli ve eğitici serbest zaman aktiviteleriyle kaliteli bir kamp günü sunmak amacıyla organize edilmiştir.

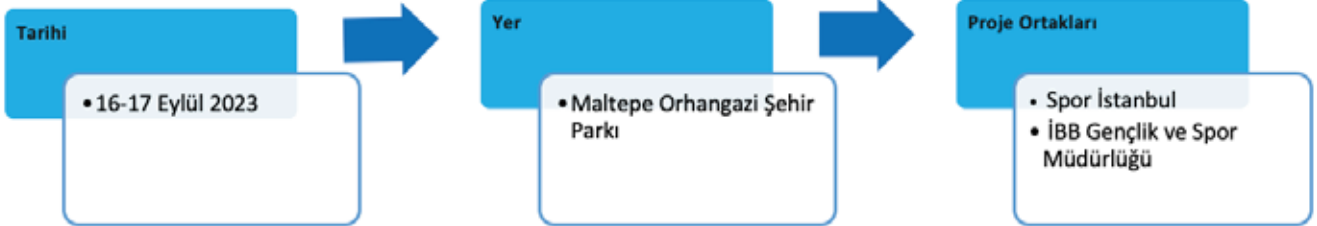
Projeden toplam 7.825 çocuk faydalanmıştır. Bu sayının 6.283'ü günübirlik, 1.542'si konaklamalı olarak gerçekleşmiştir. 2022'den 2023'e Doğa Kampı katılımcı sayısı %12 oranında artmıştır.



Grafik 27 Doğa Kampı Yıl Bazı Katılımcı Sayısı (2021-2023)



4.1.1.1.5 Ulugazi Yağlı Güreşleri

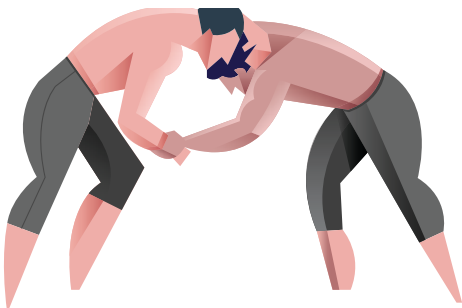


Şekil 13 Ulugazi Yağlı Güreş Festivali Genel Bilgiler

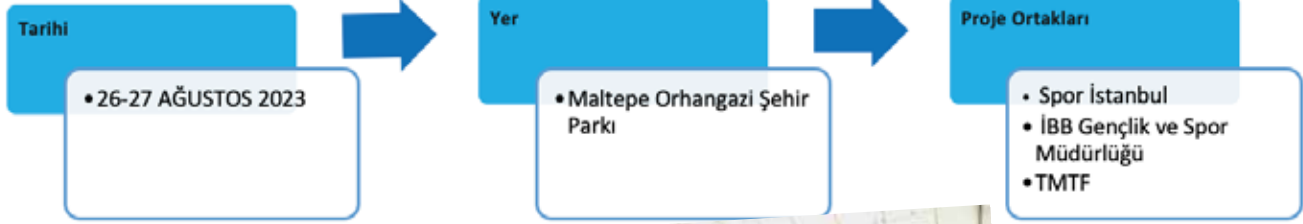
1957'den bu yana açık havada hiç gerçekleşmemiş ve ilk defa İBB tarafından 16 Eylül'de yapılan açık hava SERBEST MİNDER GÜREŞİ'ne 11 kulüpten yaklaşık 103 sporcu katılmıştır.

17 Eylül'de ise; İBB Spor İstanbul'un 3.'sünü gerçekleştirdiği Ulugazi Yağlı Güreş Festivali, 9'u altın kemerli başpehlivan olmak üzere toplamda 541 sporcu ile gerçekleştirilmiştir. 2 gün süren etkinlik; Ulugazi Yağlı Güreş Festivali olarak adlandırılmıştır.

Ulugazi Yağlı Güreş Festivali'nde altın kemeri Hüseyin Gümüşalan kazanmıştır.



4.1.1.2.6 Cumhuriyetin 100. Yılı Masa Tenisi Şenliği



Şekil 14 Cumhuriyetin 100. Yılı Masa Tenisi Şenliği Genel Bilgiler

26-27 Ağustos tarihlerinde 543 sporcu katılımı ile Maltepe Spor Tesisi kapalı tenis kortlarında gerçekleştirilmiştir.



4.1.1.2.7 Tarihi Yarımada Bisiklet Turu

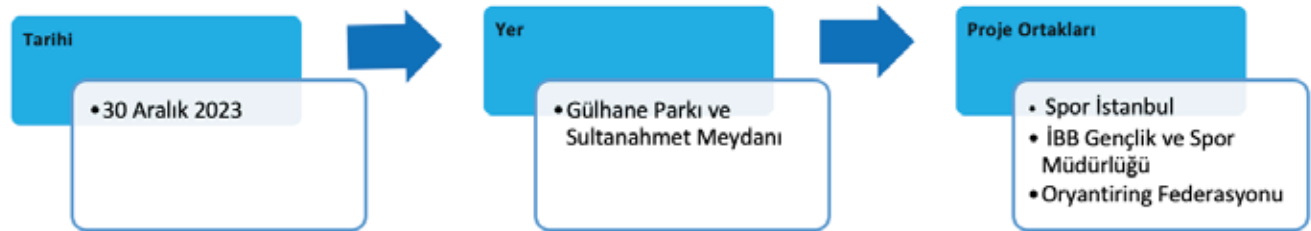


Şekil 15 Tarihi Yarımada Bisiklet Turu Genel Bilgiler

2021 yılında başlatılan Tarihi Yarımada Bisiklet Turu'na 680 sporcu katılmış, 2022 yılında; 1.000 sporcu, 2023 yılında ise; 2 defa gerçekleştirilen etkinliğe toplam 1.200 sporcu katılmıştır.



4.1.1.2.8 Tarihi Yarımada Oryantiring Etkinliği



Şekil 16 Tarihi Yarımada Oryantiring Genel Bilgiler

203 sporcu katılımıyla K/E 10-55 yaş aralığı ve open olmak üzere toplam 28 kategoride Tarihi Yarımada'da gerçekleştirilmiştir.



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1.1.2.9 Muhtarlıklar Futbol Turnuvası



Şekil 17 Muhtarlıklar Futbol Turnuvası Genel Bilgiler

İstanbul ilçelerinde yer alan tüm muhtarlıklara bağlı olan Muhtar ve Azaların katılımı ile düzenlenen bir etkinliktir. Turnuva eleme usulü ile, Anadolu Yakası'nda Maltepe Tesisi, Avrupa Yakası'nda ise Çırpıcı Spor Tesisi'nde, 18 takım, 234 sporcu katılımı gerçekleştirilmiştir.



4.1.1.3 Gönüllülük Projesi

Olimpiyatlara giden yolda spor gönüllüğü için Spor İstanbul tarafından kurulan topluluk ilişkileri Şefliği, "Spor İstanbul Gönüllüleri" nüfusunu her geçen yıl büyüterek kitlesel spor etkinliklerinde maddi ve manevi yönden önemli katkılar sağlamıştır.

2023 yılı içerisinde 45 üniversite, 15 yükseköğrenim öğrenci yurdu, 2 lise ve paydaş ziyaretleri ile Gönüllülük ve Sporda Gönüllülük sunumları yapılarak 62 kurum ve kuruluş ile iletişime geçilmiştir. 2019'un sonunda 654 olan gönüllü sayısı 2023 yılının sonunda %2.624 artış oranı ile 17.820'e yükselmiştir. 2023 yılı içerisinde spor etkinliklerinin yanı sıra gönüllü eğitimleri (Oryantasyon Eğitimi, Takımca Başarmak Atölye Çalışmaları) ve Dünya Gönüllüler Günü etkinliği düzenlenmiştir.

2023 yılında Gönüllü Ağını Genişletebilmek için;

Üniversiteler, yurtlar, liseler, öğrenci kulüpleri ve paydaşlara ziyaret ve sunumlar yapıldı.

Gönüllüler için 2 farklı iletişim etkinliği düzenlendi;

- Oryantasyon Eğitimi
- Takımca Başarmak Atölye Çalışması

Açık Alan Aktivite Gönüllüsü;

Açık Hava Egzersizleri kapsamında Spor İstanbul tarafından belirlenen lokasyonlarda ve saatlerde haftanın en az iki günü, 1 saat boyunca 7 farklı gönüllü eğitimimiz eşliğinde, parklarda, bahçelerde, sahillerde, İstanbullularla egzersiz yapılmıştır.

Etkinlik Tasnifli Spor İstanbul Gönüllü Sayıları;

2023'de gerçekleştirilen 25 farklı etkinlikte 2.652 gönüllü etkinlik günü destek vermiştir.



Etkinlik	Gelen Gönüllü
Karneni Getir Aquapark Etkinliği	47
Down Sendromu Farkındalık Günü	22
Dünya Otizm Farkındalık Günü	19
N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu	448
Spor Okulları Gelişim Ligi	79
İBB 19 Mayıs Etkinliği	6
Engelliler Haftası	40
İstanbul'u Koşuyorum Asya Etapı	165
Olimpik Gün Etkinliği	24
Haliç Rowing Cup	67
İBB Mezuniyet Töreni	10
İBB Yaza Merhaba Masa Tenisi Turnuvası	4
Adalar Su Spor Festivali	81
Cumhuriyetin 100. Yılı Masa Tenisi Şenliği	20
Uluslararası İtfaiyeciler Dünya Şampiyonası	192
Spx Belgrad Ultratrail Etkinlik	100
Ulugazi Yağlı Güreşleri Festivali	3
İBB Teknoloji Atölyeleri Sınavı	33
İstanbulu Koşuyorum Avrupa Etapı	134
Tarihi Yarımada Bisiklet Turu - 1	24
Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu	839
Tarihi Yarımada Bisiklet Turu - 2	29
İstanbul İstihdam ve Kariyer Fuar & Zirvesi	31
Dünya Gönüllüler Günü & Yıl Sonu Etkinliği	200
Tarihi Yarımada Oryantiring Etkinliği	35

Tablo 14 Etkinlik Tasnifli Spor İstanbul Gönüllü Sayıları Tablosu



YILLIK GÖNÜLLÜ DATASI;

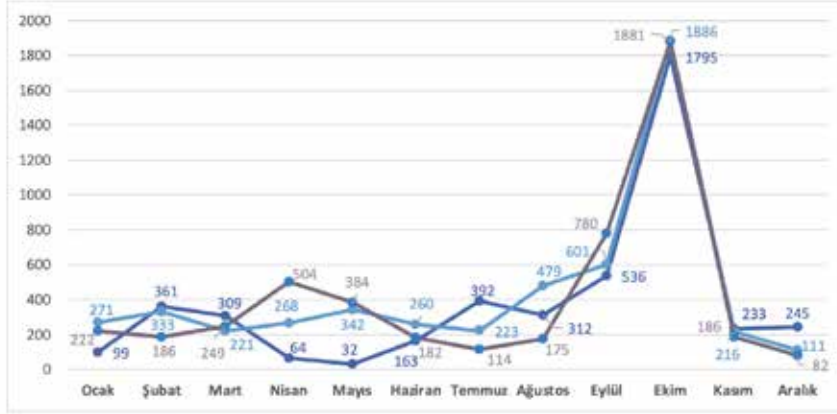
■ 2021 sonu gönüllü sayısı:
7.675

■ 2022 sonu gönüllü sayısı:
12.854

■ 2023 Aralık sonu gönüllü
sayısı: **17.820**

■ 2022 Aralık-2023 Aralık
gönüllü sayısı:
5.104

2021-2022-2023 aylara göre gönüllü kayıt dağılımı aşağıdaki gibidir.



Grafik 28 Yıl Bazında Aylara Göre Gönüllü Kayıt Dağılımı Grafiği

2023 Ocak-Aralık ayı içerisinde 25 etkinlikte toplamda **2.652** gönüllü katılım sağladı.



Grafik 29 Yıllara Göre Gönüllü Sayılarının Dağılımı

YILLARA GÖRE GÖNÜLLÜ SAYILARININ DAĞILIMI

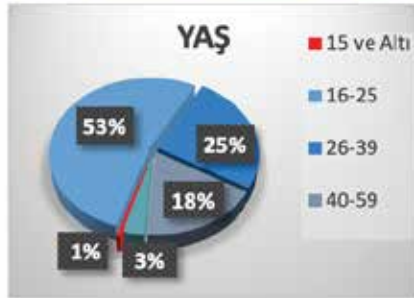
2.652 gönüllünün mükerrer olmayan tekil 1.350 aktif gönüllü sayısıdır. 2023 Ocak-Aralık ayı içerisinde 1.350 aktif gönüllünün cinsiyet, yaş ve mesleki durumuna göre demografik dağılımı aşağıdaki gibidir:



Grafik 30 Gönüllüler Cinsiyet Bazlı Dağılım Grafiği



Grafik 32 Gönüllüler İş Durumu Bazlı Dağılım Grafiği



Grafik 31 Gönüllüler Yaş Bazlı Dağılım Grafiği

4.1.2 TESİSLER

4.1.2.1 Tesis Faaliyetler

2023 yılı itibariyle, 68 spor kompleksinde 27 branş, 11 branşa özgü disiplinler, Engelli Spor ve önleyici sağlık hizmetleri, Özel Yetenek Hazırlık Kursu ve Rekreatif faaliyetler için Aqua Park ile vermiş olduğu spor hizmetinin yanı sıra her yıl düzenlediği çok sayıda ulusal & uluslararası spor organizasyonlarıyla da yeni sporcuların yetişmesine ve halkın spor kültürünün gelişimine katkıda bulunan Spor İstanbul, İstanbul'un sportif anlamda lokomotifi rolündedir.

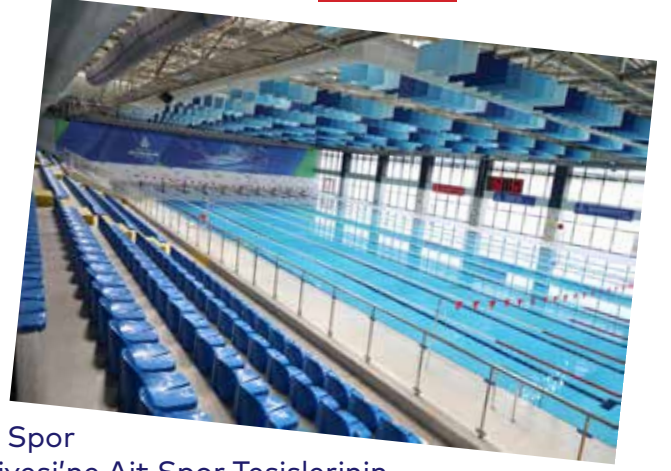


Şekil 18 Grup Egzersizleri



Şekil 19 Hizmet Verilen Spor Branşları

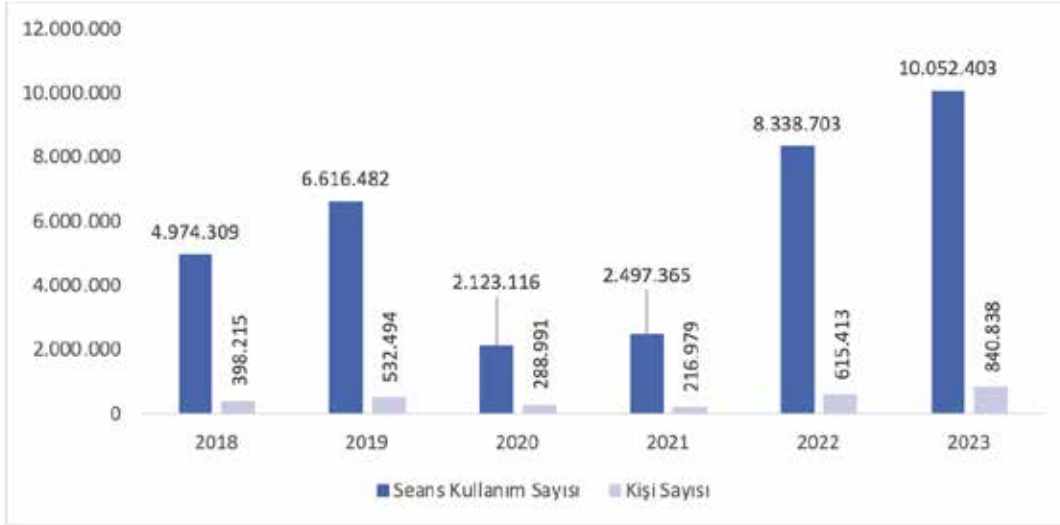
İstanbul'da sporun adresi olan Spor İstanbul, modern yapıdaki 68 spor kompleksinde, uzman eğitimci kadrosu, kaliteli spor ekipmanları ile halkımıza hizmet vermesinin yanında ülkemizi uluslararası alanda başarıyla temsil edebilecek sporcular yetiştirilmesine de katkı sağlamaktadır. İstanbul Büyükşehir Belediyesi, tesis işletmeciliği anlamında da dev atılımlar yapmayı sürdürürken, gelecek yıllarda da Türk halkına ve sporcusuna hizmet vermeye devam edecektir. 01.01.2023 tarihinde İstanbul Büyükşehir Belediyesi Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı Gençlik ve Spor Müdürlüğü ile "2023 Yılı İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne Ait Spor Tesislerinin İşletilmesi Hizmet Alım" işi sözleşmesi imzalanmıştır. İBB' ye ait 68 spor kompleksi Tesis İşletim Modeli ile işletilmektedir.



Birim	2019	2020	2021		2022		2023	
			Kullanım Sayısı	Oran ('21/'20)	Kullanım Sayısı	Oran ('22/'21)	Kullanım Sayısı	Oran ('23/'22)
Tesisler	6.616.482	2.123.116	2.497.365	17,6%	8.338.703	233,9%	9.608.002	15%
Spor Merkezleri	-	-	37.371		277.069	641,4%	444.401	60%
AAA	16.642	37.109	184.765	397,9%	213.645	15,6%	187.478	-12%
Spor Okulları	-	-	526.399		2.019.359	283,6%	1.887.821	-7%
OSS	-	-	-		512.119		515.563	1%
Genel Toplam	6.633.124	2.160.225	3.245.900		9.341.536		10.755.444	

Tablo 15 Yıl Bazlı Tesis Kullanım Oranları*

*Spor Okulları tesislerde yapılan kullanım sayılarının içerisinde yer almaktadır.



Grafik 33 Yıl Bazlı Toplam Kişi ve Seans Sayısı*

*Engelli spor hizmetleri seans kullanım sayıları & kişi sayıları toplam sayıların içindedir.



İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlığını korumak, halka sağlıklı bir yaşam için bilinçli spor yapma alışkanlığı kazandırmak, sporu bir yaşam tarzı haline getirmek amacıyla, 2008 yılının Ağustos ayında başlattığı projeden, 2023 yılında 68 tesisimizde haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde 27 branş ve 11 branşa özgü disiplinlerle tüm vatandaşlarımız ücretsiz yararlanmışlardır.



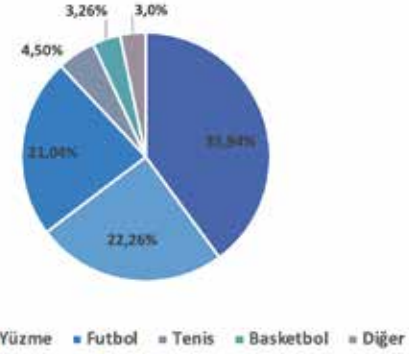
SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Fitness	3.613.205	284.650	35,94%
Yüzme	2.237.211	202.451	22,26%
Futbol	2.115.009	129.017	21,04%
Tenis	452.186	51.537	4,50%
Basketbol	327.464	33.112	3,26%
Grup Egzersizleri	319.418	46.853	3,18%
Cimnastik	200.760	13.873	2,00%
Atletizm	154.094	9.296	1,53%
Buz Pateni	152.334	19.550	1,52%
Voleybol	134.907	7.008	1,34%
Masa Tenisi	81.238	22.872	0,81%
Karate	60.023	3.181	0,60%
Taekwon-do	58.556	4.225	0,58%
Hentbol	22.706	384	0,23%
Plaj Voleybolu	17.862	2.754	0,18%
Özel Yetenek Hazırlık Kursu	17.105	194	0,17%
Engelli Spor Hizmetleri	14.373	1.002	0,14%
Kungfu Wushu	13.122	769	0,13%
Güreş	10.112	61	0,10%
Kick Boks	9.690	1.126	0,10%
Okçuluk	9.294	1.243	0,09%
Kapoera	8.398	413	0,08%
Judo	4.704	310	0,05%
Deniz Küreği	4.484	643	0,04%
Badminton	3.574	307	0,04%
Aqua	2.859	2.596	0,03%
Plaj Futbolu	2.674	1.133	0,03%
Futsal	2.319	131	0,02%
Sutopu	1.290	57	0,01%
Paletli Yüzme	1.119	35	0,01%
Buz Hokeyi	313	55	0,00%
Genel Toplam	10.052.403	840.838	

Tablo 16 Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği

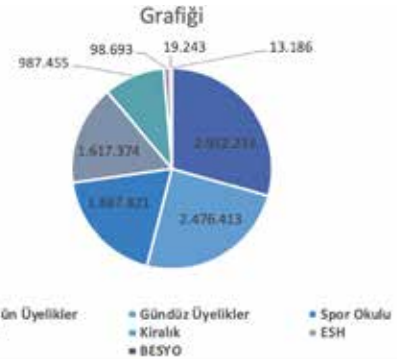


Grafik 34 Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği

Seans Türü	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı
Tüm Gün Üyelikler	2.952.218	283.458
Gündüz Üyelikler	2.476.413	229.461
Spor Okulu	1.887.821	111.396
Tahsis	1.617.374	42.774
Kiralık	987.455	167.528
ESH	98.693	5.017
ÖSH	19.243	1.084
BESYO	13.186	120
Genel Toplam	10.052.403	840.838

Tablo 17 Seans Türü Bazında Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

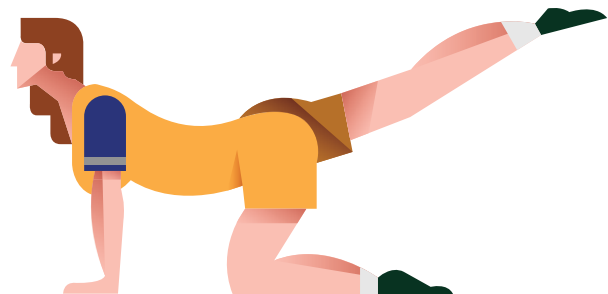
Seans Türü Bazında Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği



Grafik 35 Seans Türü Bazında Kullanım ve Kullanıcı Sayıları Grafiği

İlçeler	Kullanıcı Sayısı	İlçe Nüfusu	İlçenin Tesisleri Kullanıcı Oranı
Bayrampaşa	65.545	275.314	23,81%
Pendik	63.013	750.435	8,40%
Sultanazizi	61.867	542.531	11,40%
Fatih	57.008	368.227	15,48%
Kartal	54.824	483.418	11,34%
Kağıthane	50.440	455.943	11,06%
Ümraniye	48.222	732.379	6,58%
Küçükçekmece	46.547	808.957	5,75%
Tuzla	41.456	288.878	14,35%
Bakırköy	37.753	226.685	16,65%
Maltepe	36.569	528.544	6,92%
Sultanbeyli	30.198	358.201	8,43%
Bahçelievler	28.366	594.350	4,77%
Sarıyer	27.769	489.848	5,67%
Avcılar	24.759	452.132	5,48%
Esenler	24.139	445.421	5,42%
Çekmeköy	22.480	296.066	7,59%
Eyüpsultan	21.429	422.913	5,07%
Sarıyer	17.867	350.454	5,10%
Silivri	15.333	217.163	7,06%
Beyoğlu	14.835	225.920	6,57%
Beşiktaş	13.306	247.875	5,37%
Şile	7.044	43.464	16,21%
Arnavutköy	6.968	326.452	2,13%
Kadıköy	6.660	483.064	1,38%
Büyükkçekmece	4.831	277.181	1,74%
Güngören	4.373	282.692	1,55%
Beşiktaş	3.550	412.835	0,86%
Ataşehir	1.885	423.127	0,45%
Şişli	934	276.528	0,34%
Gaziosmanpaşa	556	495.998	0,11%
Adalar	312	16.690	1,87%
Esenyurt	0	983.571	0,00%
Zeytinburnu	0	292.616	0,00%
Beşiktaş	0	740.069	0,00%
Çantca	0	77.468	0,00%
Başakşehir	0	514.900	0,00%
Üsküdar	0	524.452	0,00%
Beşiktaş	0	175.190	0,00%
Genel Toplam	840.838	15.907.951	5,29%

Tablo 18 Tesislerin ve Spor Merkezlerinin İlçe Bazında Kullanıcı Sayıları



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1.2.2 Açık Hava Egzersizleri

Yılın farklı zamanlarında şehrin tüm ilçelerinde park, orman, koru, stadyum ve sahil gibi açık mekanlarda 350'yi aşkın farklı noktada Spor İstanbul eğitmenleri ile haftanın 7 günü sabah ve akşam saatlerinde müzik ile icra edilen temel beden eğitimi ve spor etkinlikleri (toplu halde kültür fizik hareketleri, yürüyüş, koşu, eğitsel oyunlar, step-aerobik) ile İstanbullular güne daha zinde merhaba demektedir.

2023 yılı içerisinde 19.693 seansta 16.039 tekil kişiye 187.478 kullanım yaptırarak katılımcı ve katılıma ulaşılmıştır.

Bölge	Katılımcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Anadolu Yakası	72.042	38,43%
Avrupa Yakası	115.436	61,57%
Genel Toplam	187.478	

Tablo 21 Açık Hava Egzersizleri Bölge Dağılımı*

*Açık Alan Aktiviteleri sayımıza Vapur Etkinliği sayıları dahil edilmemiştir.

Birim	2020		2021		2022		2023		
	Kullanım Sayısı	Oran (%20/19)	Kullanım Sayısı	Oran (%21/20)	Kullanım Sayısı	Oran (%22/21)	Kullanım Sayısı	Oran (%23/22)	
AAA	16.642	37,109	123,0%	184.765	397,9%	213.645	16%	187.478	-12%
Genel Toplam	16.642	37.109		184.765		213.645		187.478	

Tablo 22 Yıl Bazında Açık Hava Egzersizleri Kullanıcı Sayıları

Not; Bilgilerini paylaşan kayıtlı üyelerimizin yanı sıra %20 'ye yakın bilgilerini paylaşmayan vatandaşımız Açık Alan Aktiviteleri etkinliğimize katılmışlardır. Üyelerimizin %3 'lük kısmı ise kayıtları yapılırken yanlış bilgilerle kaydolmuşlardır.



İlçeler	Katılım Sayısı	Genel Toplama Oranı
Bahçelievler	24.396	13,01%
Maltepe	13.991	7,46%
Ataşehir	12.470	6,65%
Sancaktepe	10.221	5,45%
Pendik	9.617	5,13%
Beylikdüzü	7.306	3,90%
Bakırköy	7.071	3,77%
Eyüp	7.007	3,74%
Sultangazi	6.696	3,57%
Aveılar	6.487	3,46%
Kartal	6.407	3,42%
Küçükçekmece	6.188	3,30%
Bağcılar	5.878	3,14%
Gaziosmanpaşa	5.560	2,97%
Güngören	5.556	2,96%
Kadıköy	4.746	2,53%
Bayrampaşa	4.430	2,36%
Ümraniye	4.407	2,35%
Başakşehir	4.385	2,34%
Esenyurt	4.063	2,17%
Beyoğlu	3.578	1,91%
Silivri	3.196	1,70%
Esenler	3.059	1,63%
Üsküdar	2.514	1,34%
Fatih	2.293	1,22%
Tuzla	2.131	1,14%
Arnavutköy	2.050	1,09%
Sultanbeyli	1.936	1,03%
Çekmeköy	1.932	1,03%
Beykoz	1.669	0,89%
Büyükkçekmece	1.571	0,84%
Kağıthane	1.329	0,71%
Beşiktaş	1.075	0,57%
Sarıyer	1.037	0,55%
Zeytinburnu	473	0,25%
Şişli	420	0,22%
Çatalca	332	0,18%
Adalar	1	0,00%
Genel Toplam	187.478	

Tablo 23 İlçe Bazlı Açık Hava Egzersizleri Dağılımı



4.1.2.1 Plaj Etkinlikleri

İstanbul'un yaz aylarında Anadolu Yakası'nda Caddebostan 1-2-3 Plajı, Avrupa Yakasında ise L Motel Plajı, Kısırkaya Plajı, Yeniköy Plajı, Menekşe Plajı ve Silivri Kumluk Plajı olmak üzere 6 ayrı plajda toplamda 8.821 kullanım sağlanmıştır.



4.1.2.2 Vapurda Egzersiz Etkinliği

İBB Şehir Hatları A.Ş. ile ortaklaşa yürütülen projede yolcular, spor eğitmenleri eşliğinde, koltuklarında otururken egzersiz yapıyorlar. Proje, spor kültürünü kent yaşantısıyla birleştirmeyi, sporun beden ve ruh sağlığı üzerindeki olumlu etkisini hatırlatmayı amaçlıyor. Kadıköy – Kasımpaşa – Fener – Sütlüce - Eyüp, Bostancı – Caddebostan – Moda - Kadıköy - Kabataş, Avcılar - Bakırköy- Kadıköy, Üsküdar – Aşiyan, Üsküdar – Eminönü, Beşiktaş - Kadıköy olmak üzere toplamda 6 seferde hizmet verilmiş olup 724 seansta 18.100 kişiye ulaşılmıştır.



4.1.2.3 Hatay Destek Etkinliği

Sporun iyileştirici ve birleştirici gücünden yararlanarak Hatay'ın daha hızlı toparlanmasına destek olmak için uzman eğitmenlerimizle çocuk atletizm parkurları, minyatür sahalar kurarak futbol ve basketbol, badminton ve cimnastik branşlarında çocuklarımıza eğitim verdik. Hatay deprem bölgesinde 24 farklı lokasyonda 30 etkinlikte 5.495 farklı çocuğa hizmet verilmiştir.

4.1.2.4 Köy ve Mahalle Etkinliği

Spor İstanbul'da yaz demek aktivite demek. 6 Temmuz 20 Temmuz arasında 4-14 yaş arası çocuk ve kadın katılımcılara yönelik aktivitelerle dolu Köy ve Mahalle Etkinlikleri'miz 4 ilçede 661 katılımcı ile gerçekleştirilmiştir.

4.1.2.1 Engelli Spor Hizmetleri

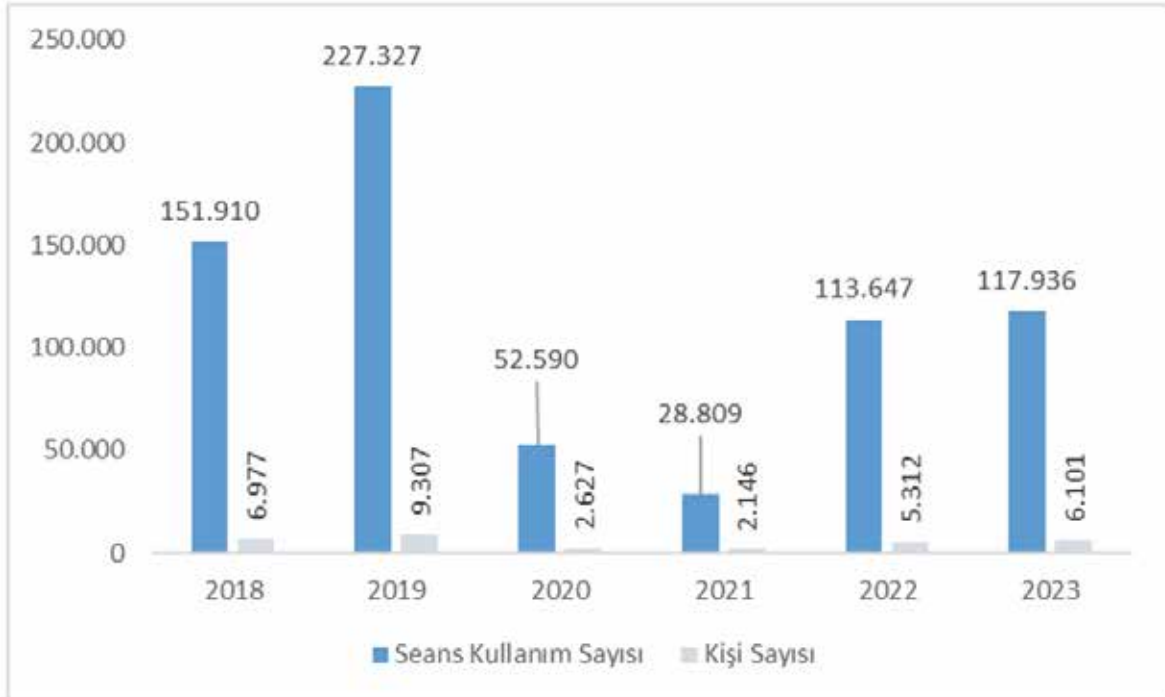
Engelli Spor Hizmetleri Projesi, İBB Gençlik ve Spor Şube Müdürlüğü, Spor İstanbul'un hizmetlerinden yararlanan tüm engelli (bedensel, zihinsel, görme, ve işitme) ve fiziksel rahatsızlığı (skolyoz, lordoz, kifoz ve ankilozan spondilit vb.) Engelli Spor Hizmetleri ve Önleyici Spor Hizmetleri kapsamında sporla kaynaştırma ve sağlıklı yaşama yönelik olarak başlatılmıştır.

ESH (Engelli Spor Hizmetleri) seansları ve ÖSH (Önleyici Spor Hizmetleri) seansları ile 33 tesisimizde fitness, yüzme, basketbol, kick boks, buz pateni, tenis, okçuluk, futbol, karate, cimnastik ayrıca Grup Egzersizleri ve Temel Hareket Eğitimi olmak üzere toplam 10 branş ve 2 branşa özgü disiplin ile 117.936 kullanım sayısı ile toplam 6.101 kişiye bu proje kapsamında hizmet verilmiştir.

Proje Kapsamında Hizmet Verilen Spor Tesis/Komplekslerimiz

- 75.Yıl Yüzme Havuzu
- Arnavutköy Boğazköy Kültür ve Spor Tesisleri Yüzme Havuzu
- Bahçelievler Yüzme Havuzu
- Bayrampaşa Spor Kompleksi
- Beykoz Spor Kompleksi
- Beylikdüzü Beykent Spor Merkezi
- Beyoğlu Spor Tesisleri
- Beyoğlu Yüzme Havuzu
- Bostancı Sahil Spor Tesisleri
- Cemal Kamacı Spor Kompleksi
- Çekmeköy Spor Kompleksi
- Çakmak Yüzme Havuzu
- Esenler Spor Kompleksi
- Fatih Spor Kompleksi
- Haldun Alagaş Spor Kompleksi
- Halkalı Yüzme Havuzu
- Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi
- Hasan Doğan Spor Kompleksi
- Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi
- İBB Maltepe Spor Tesisleri
- İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Avcılar Spor Kompleksi
- Kafkale Spor Kompleksi
- Kartal Atalar Spor Merkezi
- Pendik Çamlık Spor Tesisleri
- Pendik Kurtköy Spor Kompleksi
- Sefaköy Yüzme Havuzu
- Silivrikapı Buz Pisti
- Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisleri
- Şile Spor Kompleksi
- Taha Akgül Spor Kompleksi
- Yenidoğan Yüzme Havuzu
- Yeşilpınar Yüzme Havuzu
- Yeşil Vadi Engelli Bireyler Spor Tesisleri*

*Yeşil Vadi Engelli Bireyler Spor Tesisleri 03.07.2023 tarihinde kapanmıştır.



Grafik 36 Yıl Bazlı Engelliler Spor Hizmetleri Kullanım & Kişi Sayıları

*COVID 19 salgını neticesinde sosyal mesafenin korunması, sokağa çıkma yasağı ve spor salonlarının kapatılması gibi tedbirler kapsamında vatandaşların spor hizmetlerine erişimleri sınırlanmıştır. Grafikte görülen 2020 ve 2021 yıllarındaki seans kullanım sayıları ve kişi sayılarındaki düşüşün sebebi budur.

Tesis Adı	Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Ortalama Kullanım Sayısı
Yeşil Vadi Engelli Bireyler Spor Tesisi	Yüzme	10.664	479	22
Yeşil Vadi Engelli Bireyler Spor Tesisi	Cimnastik	2.742	257	11
Esenler Spor Kompleksi	Cimnastik	5.129	218	24
Esenler Spor Kompleksi	Yüzme	3.660	176	21
Esenler Spor Kompleksi	Okçuluk	27	1	27
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Yüzme	5.601	266	21
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Cimnastik	1.023	55	19
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Fitness	864	35	25
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Basketbol	283	13	22
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Kick Boks	35	2	18
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Grup Egzersizleri	2	1	2
Fatih Spor Kompleksi	Yüzme	3.728	174	21
Fatih Spor Kompleksi	Cimnastik	2.061	225	9
Fatih Spor Kompleksi	Fitness	222	20	11
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Yüzme	5.662	253	22
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Cimnastik	192	18	11
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Fitness	131	11	12
Çekmeköy Spor Kompleksi	Yüzme	3.230	147	22
Çekmeköy Spor Kompleksi	Cimnastik	796	26	31
Çekmeköy Spor Kompleksi	Fitness	246	11	22
Çalmak Yüzme Havuzu	Yüzme	2.667	230	12
Çalmak Yüzme Havuzu	Cimnastik	1.404	50	28
Çalmak Yüzme Havuzu	Fitness	60	7	9
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	Yüzme	3.905	180	22
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	Yüzme	3.585	176	20
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	Fitness	160	12	13
Taha Akgül Spor Kompleksi	Yüzme	3.395	164	21
Taha Akgül Spor Kompleksi	Fitness	209	9	23
Cemal Kanacı Spor Kompleksi	Yüzme	3.490	182	19
Sefaköy Yüzme Havuzu	Yüzme	3.369	168	20
Sefaköy Yüzme Havuzu	Fitness	37	2	19
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	Yüzme	3.333	163	20
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	Fitness	3	1	3
75. Yıl Yüzme Havuzu	Yüzme	3.000	131	23
75. Yıl Yüzme Havuzu	Fitness	276	16	17
Bahçelevler Yüzme Havuzu	Yüzme	3.046	104	29
Bahçelevler Yüzme Havuzu	Fitness	33	2	17
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	Tenis	2.606	49	53
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	Fitness	124	4	31
Kağıthane Spor Kompleksi	Yüzme	2.543	127	20
Kağıthane Spor Kompleksi	Fitness	133	8	17
Beyoğlu Yüzme Havuzu	Yüzme	2.614	109	24
Yenidoğan Yüzme Havuzu	Yüzme	2.596	146	18
İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi	Yüzme	2.356	116	20
İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi	Fitness	83	4	21
Halkalı Yüzme Havuzu	Yüzme	1.926	100	19
Beykoz Spor Kompleksi	Yüzme	1.426	91	16
Bayrampaşa Spor Kompleksi	Cimnastik	701	96	7
Bayrampaşa Spor Kompleksi	Yüzme	217	21	10
Bayrampaşa Spor Kompleksi	Fitness	16	1	16
Arnavutköy Boğazköy Kültür ve Spor Tesisi Yüzme Havuzu	Yüzme	794	33	24
İBB Maltepe Spor Tesisleri	Tenis	496	42	12
İBB Maltepe Spor Tesisleri	Fitness	202	12	17
Şile Spor Kompleksi	Yüzme	450	14	32
Şile Spor Kompleksi	Fitness	55	2	28
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Fitness	383	20	19
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Futbol	18	2	9
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Karate	16	1	16
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Grup Egzersizleri	3	1	3
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	Cimnastik	3	1	3
Beyoğlu Spor Tesisi	Fitness	325	13	25
Kartal Atalar Spor Merkezi	Fitness	233	4	58
Pendik Çamlık Spor Tesisi	Temel Hareket Eğitimi	84	13	6
Silivrikapı Buz Pisti	Fitness	13	1	13
Silivrikapı Buz Pisti	Buz Pateni	7	1	7
Genel Toplam		98.693	5.017	20

Tablo 24 Tesis Bazlı ESH Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*

*Yeşil Vadi Engelli Bireyler Spor Tesisi 03.07.2023 tarihinde kapanmıştır.

SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Tesis Adı	Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Ortalama Kullanım Sayısı
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	Yüzme	3.066	185	17
Esenler Spor Kompleksi	Yüzme	1.798	87	21
Sefaköy Yüzme Havuzu	Yüzme	1.760	88	20
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	Yüzme	1.681	87	19
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Yüzme	1.442	76	19
İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Avcılar Spor Kompleksi	Yüzme	1.070	56	19
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	Yüzme	1.024	50	20
Çekmeköy Spor Kompleksi	Yüzme	926	53	17
Yenidoğan Yüzme Havuzu	Yüzme	879	36	24
75.Yıl Yüzme Havuzu	Yüzme	850	48	18
Halkalı Yüzme Havuzu	Yüzme	704	45	16
Bahçelievler Yüzme Havuzu	Yüzme	641	30	21
Fatih Spor Kompleksi	Yüzme	609	57	11
Çakmak Yüzme Havuzu	Yüzme	579	47	12
Taha Akgül Spor Kompleksi	Yüzme	570	29	20
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	Yüzme	562	35	16
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	Yüzme	416	31	13
Beykoz Spor Kompleksi	Yüzme	281	17	17
Beyoğlu Yüzme Havuzu	Yüzme	187	14	13
Çekmeköy Spor Kompleksi	Fitness	68	2	34
Kafkale Spor Kompleksi	Yüzme	51	3	17
Şile Spor Kompleksi	Yüzme	47	1	47
İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Avcılar Spor Kompleksi	Tenis	11	1	11
Fatih Spor Kompleksi	Fitness	6	1	6
Bostancı Sahil Spor Tesisi	Futbol	5	1	5
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Grup Egzersizleri	4	1	4
Hasan Doğan Spor Kompleksi	Cimnastik	4	1	4
Beylikdüzü Beykent Spor Merkezi	Grup Egzersizleri	1	1	1
Beylikdüzü Beykent Spor Merkezi	Fitness	1	1	1
Genel Toplam		19.243	1.084	18

Tablo 25 Tesis Bazlı ÖSH Seansları Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplama oranını vermektedir.



4.1.2.1 Spor Okulları

Psikolojik ve bedensel gelişme sürecinde çocukların geçtiği değişik evreler vardır. Spor okullarımız ile, bu sürece katkı sağlamak, çocuklarımızın sağlıklı, spor kültürünü ve felsefesini içselleştirmiş birer birey olarak yetişmelerine katkıda bulunmak ve ayrıca gelecekteki başarılı sporcu adaylarını Türk sporuna ve kulüplerine kazandırmak amacıyla; bilimsel temeller esas alınarak teorik ve uygulamalı programlarla 3-17 yaş grubu çocuklarımızın fiziksel aktiviteye katılımları sağlanmıştır. 2020 Eylül'de başlatmış olduğumuz spor okulları sezon formatında 167.014 çocuk ile 3.593.169 rekor kullanıma ulaşılmıştır.

2023 yılı içerisinde 45 tesisimizde 20 branşta uzman eğitimci eşliğinde 111.396 çocuk ile 1.887.821 kullanım sağlanmıştır.



Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Hasan Doğan Spor Kompleksi	139.898	8.250	7,41%
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	108.742	6.662	5,76%
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	101.625	5.759	5,38%
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	98.010	6.178	5,19%
Çekmeköy Spor Kompleksi	76.961	4.662	4,08%
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	73.128	3.942	3,87%
Taha Akgül Spor Kompleksi	67.710	4.437	3,59%
İstanbul Üniversitesi Avcılar Spor Kompleksi	64.605	3.714	3,42%
Haldun Alagaş Spor Kompleksi	60.586	4.039	3,21%
Sefaköy Yüzme Havuzu	59.420	2.632	3,15%
Kafkale Spor Kompleksi	57.385	4.244	3,04%
Yenidoğan Yüzme Havuzu	56.168	3.082	2,98%
Esenler Spor Kompleksi	55.329	3.791	2,93%
Beykoz Spor Kompleksi	51.562	3.579	2,73%
Pendik Çamlık Spor Tesisi	49.044	2.575	2,60%
75.Yıl Yüzme Havuzu	48.186	2.579	2,55%
Bahçelievler Yüzme Havuzu	44.961	2.963	2,38%
Bayrampaşa Spor Kompleksi	42.880	4.096	2,27%
Halkalı Yüzme Havuzu	42.519	2.748	2,25%
Çakmak Yüzme Havuzu	41.995	2.906	2,22%
Arnavutköy Boğazköy Kültür ve Spor Tesisi Yüzme Havuzu	40.127	2.837	2,13%
Silivrikapı Buz Pisti	33.198	1.910	1,76%
Beyoğlu Yüzme Havuzu	32.151	2.064	1,70%
Hakkı Başar Spor Tesisi	31.786	1.666	1,68%
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	28.726	975	1,52%
Yeşilpınar Yüzme Havuzu	28.635	1.672	1,52%
İBB Maltepe Spor Tesisleri	28.428	1.336	1,51%
Metin Oktay Spor Tesisi	28.347	2.375	1,50%
Çirpıcı Spor Tesisi	28.230	954	1,50%
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	26.758	886	1,42%
Fatih Spor Kompleksi	26.620	1.915	1,41%
Florya Spor Tesisi	26.231	1.330	1,39%
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	26.077	1.802	1,38%
Pendik Sahil Spor Tesisi	24.503	977	1,30%
Sultanгази Gazi Spor Tesisi	22.523	675	1,19%
Bostancı Sahil Spor Tesisi	18.434	725	0,98%
Sultanbeyli 100.Yıl Spor Kompleksi	16.304	934	0,86%
Kaynarca Spor Tesisi	16.281	547	0,86%
Tuzla Sahil Spor Tesisi	16.267	543	0,86%
Şile Spor Kompleksi	16.194	1.159	0,86%
İBB Edirnekapı Spor Tesisi	11.337	447	0,60%
İBB Heybeliada Spor Tesisi	6.129	109	0,32%
Beyoğlu Spor Tesisi	5.594	310	0,30%
Kuştepe Spor Tesisi	4.043	186	0,21%
İBB Güzelce Tenis Kortları	3.429	124	0,18%
Haliç Su Sporları	755	100	0,04%
Genel Toplam	1.887.821	111.396	

Tablo 27 Spor Okulları Tesis Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplama oranını vermektedir.

**Kuştepe Spor Tesisi 15.08.2023 tarihinde yenileme çalışmaları nedeniyle tadilata girmiştir.

Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Yüzme	899.203	54.645	47,63%
Futbol	395.272	17.511	20,94%
Basketbol	125.721	8.141	6,66%
Cimnastik	120.167	8.834	6,37%
Voleybol	86.141	5.850	4,56%
Karate	57.844	2.998	3,06%
Temel Hareket Eğitimi	57.303	3.836	3,04%
Tenis	51.910	2.948	2,75%
Taekwon-Do	48.644	3.335	2,58%
Buz Pateni	14.944	1.198	0,79%
Kapocra	7.229	354	0,38%
Kungfu Wushu	6.298	463	0,33%
Judo	4.615	291	0,24%
Okçuluk	3.885	410	0,21%
Atletizm	3.554	195	0,19%
Badminton	1.927	195	0,10%
Sutopu	1.290	57	0,07%
Paletli Yüzme	1.119	35	0,06%
Deniz Küreği	755	100	0,04%
Genel Toplam	1.887.821	111.396	

Tablo 26 Spor Okulları Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı*

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplama oranını vermektedir.



4.1.2.1.1 Gelişim Grupları

Spor okullarımızdaki öğrencilerimizin 2 aylık dönemler içerisinde antropometrik ölçümlerini yaparak her dönem sonunda devamlılığı yüksek, teknik değerlendirme kriterlerine göre ilgili branşta yetenekli çocuklarımızı 'Gelişim' adı altındaki geleceğin sporcu adaylarının olduğu gruplara almaktayız. Gelişim gruplarında çocuklarımızın yapmış oldukları antrenman sayıları daha fazla olup yıl içerisinde tesisler arasında yapılan müsabakalarla performanslarına katkı sağlanmıştır.

6 Mayıs 2023 tarihinde Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi'nde 8 branşta eğitim alan 8-12 yaş arasında 1.100 sporcu ve velilerin katılımıyla Gelişim Ligi Finali yapılmıştır.

2020 Eylül'de başlatmış olduğumuz spor okulları sezon formatı ile 4.319 öğrenci gelişim gruplarına seçilmiştir. 92 farklı spor kulübüne 528 sporcu gönderimi sağlayarak Türk sporunun gelişimine katkı sağlanmıştır.

Gelişim Grupları Gurur Tablosu



Resim 2 Gelişim Grupları Gurur Tablosu - Ecrin Başer

Ecrin Başer 2014 Doğumlu

Bayrampaşa Spor Kompleksi Voleybol

Spor Okulu Başlangıç Tarihi: 2019/2020 4. Dönem

Gelişim Grubuna Geçiş Tarihi: 2019/2020 5. Dönem

Beşiktaş Spor Kulübüne Geçtiği Tarih: 1.11.2022



Resim 3 Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Kaan Güler

Kaan Güler 2012 Doğumlu

Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi Voleybol

Spor Okulu Başlangıç Tarihi: 21/22 1. Dönem

Gelişim Grubuna Geçiş Tarihi: 21/22 8. Dönem

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Spor Kulübüne

Geçtiği Tarih : 5.01.2023



Resim 4 Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Ada Kaptanoğlu

Ada Kaptanoğlu 2014 Doğumlu

Silivrikapı Buz Pisti

Spor Okulu Başlangıç Tarihi: 21/22 2. Dönem

Gelişim Grubuna Geçiş Tarihi: 21/22 6. Dönem

Gittiği Kulüp: İBBSK Geçtiği Tarih: 20.05.2022





Resim 5 Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Azra Melis Ateş

Azra Melis Ateş 2014 Doğumlu

Silivrikapı Buz Pisti

Spor Okulu Başlangıç Tarihi: 21/22 2. Dönem

Gelişim Grubuna Geçiş Tarihi: 21/22 6. Dönem

Gittiği Kulüp: İBBSK Geçtiği Tarih: 20.05.2022



Resim 6 Gelişim Grubu Gurur Tablosu – Alp Mete Yıldırım

Metin Oktay Spor Tesisi'mizde badminton branşımızda 2014 doğumlu Alp Mete Yıldırım, 16.08.2021 tarihinde spor okullarımız da eğitim alıp, 06.06.2022 tarihinde gelişim grubuna geçiş yapmıştır. 20.10.2022 tarihinde İBBSK tarafından davet alıp kulüp antrenmanlarına katılarak 01.01.2023 tarihinde kulüp lisansı çıkmıştır. 2023 yılında Türkiye Badminton Federasyonu tarafından düzenlenen 11 Yaş Altı Türkiye Badminton Şampiyonası'nda 800 sporcunun katıldığı turnuvada,

- Tek erkeklerde Türkiye 3.'sü,
- Karışık çiftlerde Türkiye 2.'si olmayı başarmıştır.

Ayrıca gelecek sene, Türkiye Badminton Federasyonu'nun düzenleyeceği Türkiye Şampiyonası'na tek ve karışık çiftlerde ana tabloda 1 numara olarak turnuvaya katılım gösterecektir.

Turnuvanın hemen arkasında milli takım seçmelerine davet edilip öncelikle İstanbul'da yapılacak olan İstanbul Open ve Uluslararası yurt dışı maçlarına katılımı beklenmektedir.

4.1.2.2 Spor Merkezleri

Anadolu Yakası'nda 6 Spor Merkezi, Avrupa Yakası'nda 6 spor merkezi olmak üzere toplamda 12 aktif spor merkezimizde fitness branşı ve grup egzersizleri olarak hizmet verilmiştir.

Tesis Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Beylikdüzü Beykent Spor Merkezi	52.720	3.550	11,86%
Güngören Spor Merkezi	50.094	3.550	11,27%
Kartal Atalar Spor Merkezi	49.507	3.550	11,14%
Otogar Spor Merkezi	41.771	3.168	9,40%
Büyüçekmece Mimaroba Spor Merkezi	41.632	3.550	9,37%
Sultanbeyli Mehmet Akif Spor Merkezi	40.537	2.444	9,12%
Kartal Yakacak Spor Merkezi	36.080	3.352	8,12%
Küçükçekmece Sefaköy Spor Merkezi	34.962	3.277	7,87%
Kartal Hürriyet Mah. Spor Merkezi	29.258	3.550	6,58%
Ümraniye Mithatpaşa Spor Merkezi	28.439	1.564	6,40%
Tuzla Spor Merkezi	20.592	1.844	4,63%
Silivri Spor Merkezi	18.809	2.444	4,23%
Genel Toplam	444.401	35.843	

Tablo 28 Spor Merkezleri Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplama oranını vermektedir.

Branş Adı	Kullanım Sayısı	Kullanıcı Sayısı	Genel Toplama Oranı
Fitness	394.801	29.904	88,84%
Grup Egzersizleri	49.600	6.789	11,16%
Genel Toplam	444.401	36.693	

Tablo 29 Spor Merkezleri Branş Bazlı Kullanım ve Kullanıcı Sayıları*

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplam oranını vermektedir.

4.1.2.3 Okul Spor Salonları

İstanbul il genelindeki muhtelif okulların bahçelerinde bulunan spor salonlarında okul ders saatinde ve/veya dışında ve tatil günlerinde çevre halkının, gençlerin ve özellikle öğrencilerin fiziksel ve ruhsal yönden gelişimlerine katkı sağlamak amacıyla, 2023 yılı içerisinde toplamda 141 lokasyonda basketbol, futsal, voleybol, badminton, masa tenisi, cimnastik, karate, taekwondo, judo, güreş, atletizm okçuluk, temel hareket eğitimi, hentbol branşlarında yaklaşık 23.421 öğrenciye tamamen ücretsiz 515.563 kez spor eğitim hizmeti verilmiştir.

4.1.2.4 Amatör Spor Kulüpleri ve Kurumlara Destek

Hizmet vermiş olduğumuz tesis alanlarında, tüm amatör spor kulüplerinin spor branşlarında hizmet vermekteyiz.

Sporcuların kesintisiz spor yapmalarına imkan sağlayarak ve amatör spor kulüplerinin gelişimlerine katkı sunuyoruz.

2023 yılı içerisinde, 28 ilçede 47 tesisimizde 21 branşta 388 kamu, kurum, kuruluşlara ve 182 spor kulübünde 42.700 sporcuya 1.613.455 kez hizmet verilmiştir.

4.1.2.5 Erişebilirlik Belgesi Tesis (Cemal Kamacı Spor Kompleksi)

Engelli bireylerin spor yapmalarını kolaylaştırmak ve desteklemek amacıyla yeniden yapılandırılmış olup engelli bireylerin rahatlıkla spor yapabilmeleri için tüm düzenlemeleri içermektedir.

Tesiste yapılan çalışmalar kapsamında yüzme havuzuyla birlikte üyelerin spor yaptıkları tüm alanlar; bina girişleri ve çıkışları, küpeşte ve tırabzanlar, koruma bordürleri, iç ve dış kapılar, koridorlar ve holler, merdivenler, zemin, asansörler, otopark, tesis girişindeki ve bahçedeki yaya yolları, tuvaletler ve soyunma odaları olmak üzere tesisin tamamı engelli bireylerin kullanımına uygun olarak yenilendi.

Standartlara uygun eğitim ve ölçülerde yapılan bu alanlara ek olarak görme engelli bireyler için bilgilendirme, numaralandırma, işaretleme ve yönlendirme işlemleri de unutulmadı.

*Genel Toplama Oranı, kullanım sayısının genel toplama oranını vermektedir.

Bölge	Katılım Sayısı	Genel Toplama Oranı
Anadolu Yakası	192.406	37,32%
Avrupa Yakası	323.157	62,68%
Genel Toplam	515.563	

Tablo 30 Okul Spor Salonları Bölge Bazlı Kullanımı

İlçeler	Katılım Sayısı
Arnavutköy	11.893
Ataşehir	8.367
Avclar	37.283
Bağcılar	34.254
Bahçelievler	73.566
Bakırköy	11.474
Bayrampaşa	1.448
Beykoz	8.706
Beylikdüzü	28.083
Çatalca	11.459
Çekmeköy	38.553
Esenyurt	10.102
Eyüp	1.430
Fatih	4.994
Gaziosmanpaşa	2.589
Güngören	1.952
Kadıköy	4.947
Kağıthane	6.886
Kartal	27.199
Küçükçekmece	25.255
Maltepe	1.725
Pendik	16.104
Sancaktepe	12.331
Silivri	21.796
Sultanbeyli	27.341
Sultangazi	16.095
Şile	1.019
Şişli	1.029
Tuzla	38.195
Ümraniye	5.733
Üsküdar	2.186
Zeytinburnu	21.569
Genel Toplam	515.563

Tablo 31 Okul Spor Salonları İlçe Bazlı Kullanım Sayıları

Gerekli yerlerde sesli ve görsel uyarı sisteminin devreye alındığı, Braille alfabeli rakam ve yazılar ile yapılan bilgilendirme ve yönlendirmelerin kullanıldığı tesiste zemin üzerinde kılavuz iz, kesik kubbe yüzey ve eliptik yüzey gibi duyumsanabilir (hissedilebilir) öğeler tercih edildi.

Engelliler için yapılan tüm bu çalışmaların ardından Aile ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı'nın koordinesinde İstanbul Valiliği tarafından tesisimize Erişilebilirlik Belgesi verildi. Engelli bireylerin kullanımı açısından tüm standartların yerine getirildiği Cemal Kamacı Spor Kompleksi hem İBB'ye ait spor tesislerinin içinde hem de İstanbul genelinde ilgili bakanlıklar ve kurumların incelemesinin ardından bu belgeyi alan ilk spor tesisi oldu.

4.1.2.6 2023 Yılında Tesislerde Yapılan Etkinlikler

4.1.2.6.1 Engelliler Spor Hizmetleri Etkinliği

Mart 2023, Çekmeköy Spor Kompleksi'nde Down Sendromlular Farkındalık Günü kapsamında, 250 engelli bireyin katılımıyla Basketbol branşında etkinlik düzenlenmiştir.

Nisan 2023 Esenler Spor Kompleksi'nde Otizm Farkındalık Günü kapsamında 300 otizimli bireyin katılımıyla salon etkinlikleri, basketbol ve mini futbol etkinlikleri gerçekleştirilmiştir.

Mayıs 2023, Pendik Çamlık Spor Tesisi'mizde Engelliler Haftası'nda 1.000 engelli birey ile 1.500 spor okulu öğrencisi ve 3.000 ailenin katılımıyla futbol, jimnastik, tenis, oyun parkurları ve atletizm branşlarında etkinlik düzenlenmiştir.

Ağustos 2023, 30 Ağustos Zafer

Bayramı kapsamında Maltepe Keenan Onuk Atletizm Pisti'nde 300 engelli birey, 300 spor okulu öğrencisinin katılımıyla Atletizm Özel Sporcular Kaynaştırma etkinliği düzenlenmiştir.

Aralık 2023, 3 Aralık Dünya Engelliler Günü tesislerimizde aldığı eğitimle yüzme öğrenmiş 60 engelli birey katılım sağlamıştır.

4.1.2.6.2 Yüzme Branşında Yapılan Etkinlikler ve Eğitimler Etkinlikler;

■ 8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle 19 tesisimizde 489 kişinin katılımıyla etkinlik düzenlenmiştir. Katılan üyelerimize katılım maddesi dağıtılmıştır.

■ 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı'nda Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi ve Cemal Kamacı Spor Kompleksi arasında 40 sporcunun katılımı ile sutopu maçı gerçekleştirilmiştir.

■ 13-15 Mayıs tarihleri arasında Cemal Kamacı Spor Kompleksi'nin ev sahipliğinde 7 ülke, 12 takım ve 187 sporcunun katılımı ile Orange Ball Uluslararası Masterlar Sutopu Turnuvası gerçekleştirilmiştir. Dereceye giren takımlara kupa, Spor İstanbul logolu havlu ve çanta dağıtılmıştır.

■ 22 Aralık Cuma günü 17 tesis 141 sporcunun katılımıyla 2023-2024 Yüzme Yarışları düzenlenmiştir.

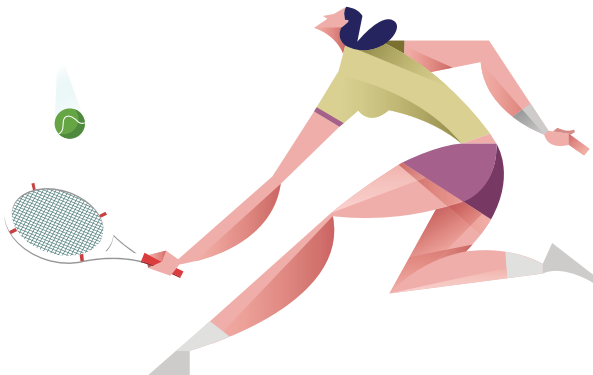
Dereceye giren sporculara kupa, katılım madalyası, Spor İstanbul logolu havlu ve çanta dağıtılmıştır.

■ 23 Aralık Cumartesi günü 18 tesis 189 sporcunun katılımıyla Gelişim Grubu Yüzme Yarışları düzenlenmiştir. Katılan sporculara katılım madalyası, Spor İstanbul logolu havlu ve çanta dağıtılmıştır.

4.1.2.6.3 Tenis Branşı

■ Cuma Turnuvaları

Yıl içerisinde farklı tarihlerde 7 etkinlik 10 tesiste organize edilen



etkinlikte toplamda 1.598 kişinin katılımı sağlanmıştır. Katılım sağlayan sporcularımıza madalya dağılımı yapılmıştır.

■ **Masa Tenisi Turnuvası**
Maltepe Spor Tesisi'nde 26-27 Ağustos tarihlerinde 543 sporcu katılımı ile Cumhuriyetin 100. Yılı Masa Tenisi Şenliği gerçekleştirilmiştir. Yıl içerisinde farklı tarihlerde 2 tesiste düzenlenmiş olup toplamda 51 kişinin katılımı sağlanmıştır.

■ **Gelişim Grubu Tenis Turnuvası**
26 Mart tarihinde gerçekleştirilen etkinlikte 5 tesisimizde 8-10 yaş arasındaki 30 gelişim grubu öğrencisiyle yapılmıştır.

■ **Kadınlar Günü Turnuvası**
8 Mart Dünya Kadınlar Günü sebebiyle 10 tesisimizin katılımıyla gerçekleştirilen etkinlikte 126 kişinin katılımı sağlanmıştır.

■ **Veli Çocuk Tenis Turnuvası**
23 Eylül 2023 tarihinde 44 kişinin katılımı ile veli çocuk tenis turnuvası gerçekleştirilmiştir.

4.1.2.6.4 Okçuluk, Voleybol, Basketbol ve Buz Pateni Branşları

■ **Buz Pateni**
23 Ocak-3 Şubat tarihleri aralığında, 6-17 yaş arasındaki 2.867 çocuğun katılımı ile Silivrikapı Buz Pisti'nde "Karneni Getir Buzda Kay" etkinliği düzenlendi. 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı 100. Yıl kutlamalarında Silivrikapı Buz Pisti'nde 120 sporcunun katılımı ile etkinlik düzenlendi. Her katılımcıya madalya verildi.

■ **Voleybol**
8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde Tevfik Aydeniz Spor Tesisi'nde 35 kadın katılımcı ile voleybol branşında turnuva organize edildi. Spor İstanbul Gelişim Ligi Voleybol Müsabakaları, 1-15 Nisan tarihleri arasında 3 gün boyunca Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi'nde yapıldı. 7 tesisten toplamda 115 sporcunun katıldığı turnuva 13 takım ile 2 farklı kategoride gerçekleşti. Her sporcuya kumanya verildi. 29 Ekim cumhuriyetin 100. yıl

kutlamalarına istinaden 7 tesisimizde etkinlikler düzenlendi. Her katılımcıya madalya verildi.

■ **Basketbol**
1-30 Nisan 2023 tarihleri arasında 176 sporcunun katılımıyla basketbol gelişim ligi turnuva maçları gerçekleşmiştir. 2011-2012 doğumlularda 9 tesis, 2013-2014 doğumlularda ise 7 tesis arasında yapılmıştır. 23 Eylül 2023 tarihinde Fatih Spor Kompleksi'nde BİDEV ve Spor İstanbul iş birliği ile 2011 doğumlu 48 sporcunun katıldığı 3x3 Basketbol turnuvası gerçekleştirilmiştir.

■ **Badminton**
16-17 Aralık 2023 tarihlerinde Spor okulu, gelişim grubu, İBB Spor Kulübü ve okul spor salonları badminton sporcularının katıldığı Badminton Çocuk Şenliği gerçekleştirilmiştir. 7-15 yaş arası 55 sporcu katılmıştır.

■ **Futbol**
İstanbul ilçelerinde yer alan tüm muhtarlıklara bağlı olan muhtar ve azaların katılımı ile düzenlenen bir etkinliktir. Turnuva eleme usulü ile, Anadolu Yakası'nda Maltepe Spor Tesisleri'nde; Avrupa Yakası'nda ise Çırpıcı Spor Kompleksi'nde, 18 takım, 234 sporcu ile katılım gerçekleştirilmiştir.

■ **Okçuluk**
21 Mayıs tarihinde Kafkale Spor Kompleksi'nde 19 Mayıs Atatürk'ü Anma Gençlik ve Spor Bayramı'na özel 5 kategoride 60 sporcunun katılımı ile Okçuluk Turnuvası düzenlenmiştir. Her katılımcıya madalya verilmiştir. 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı 100. yıl kutlamalarında Bayrampaşa Spor Kompleksi'nde 5 kategoride 55 sporcunun katılımı ile Okçuluk Turnuvası gerçekleştirilmiştir. Her katılımcıya madalya verilmiştir.



4.1.2.7 Tesisler- Spor İstanbul Başarı Hikayeleri



Resim 7 Belinay Su Gür - Haldun Alagaş Spor Kompleksi

Belinay Su Gür- Haldun Alagaş Spor Kompleksi

Abileriyle birlikte büyüyen ve futbolu çok seven 11 yaşındaki Belinay Su Gür, "Kız çocuğu futbol oynar mı hiç?" diyenlere kulak asmadan Haldun Alagaş Spor Kompleksi'nde İBB Spor Okulları ile futbola başladı ve oradaki hocaları tarafından kurulan kız futbol takımına davet edildi. Buradaki başarılarının ardından Dudullu Futbol Kulübü'ne çağırılan Belinay Su, her ne kadar hocalarından ayrılmak istemese de yine onların da desteğiyle ilk lisanslı futbolcu kimliğini aldı.



Resim 8 Yasin Ünsal - Sefaköy Yüzme Havuzu

Yasin Ünsal- Sefaköy Yüzme Havuzu

Yasin Ünsal, geçirdiği Covid-19 nedeniyle bir süre hastanede tedavi gördü. Geçirdiği kısmi felç nedeniyle doktorları ameliyat önerdi. Ancak kendisi ameliyat olmaktan çekindiği için vazgeçti. Çevresindekilerinin İBB Spor İstanbul Tesisleri'ni tavsiye etmesi üzerine Sefaköy Yüzme Havuzu'na gelerek yüzme ile tanıştı ve hayatı tamamen değişti. İki baston ile hareket etmek zorunda kalan Ünsal, şu an tamamen desteksiz yürüyebiliyor.



Resim 9 Turan Kurt - Çekmeköy Spor Kompleksi

Turan Kurt- Çekmeköy Spor Kompleksi

Çekmeköy'de ikamet eden ve 2022'de eşini kaybeden Turan Bey, psikolojik olarak çok zorlu bir döneme girdi. Çekmeköy Spor Kompleksi'nin önünden defalarca geçmesine rağmen hiç içeri girmeyen Kurt, bir gün yüzme öğrenmek için kaydolmaya karar verdi. 11.12.2022 tarihinin kendisi için milat olduğunu ve hayatında yeni bir başlangıç yaptığını söylüyor. İBB Spor İstanbul eğitmenlerinin desteğiyle 1 yıl içinde yüzmeyi öğrenen Turan Bey, su sporlarını çok sevdiğini fark etti ve dalgıçlık yapmaya da başladı. Şimdi ise 2. yıldızını almak üzere.



Resim 10 Erdal Coşkun - Beykent Spor Merkezi

Erdal Coşkun- Beykent Spor Merkezi

Erdal Coşkun, vücut geliştirme sporuna 59 yaşında başladı. Elde ettiği başarılarından sonra spora bir müddet ara verdi ancak bu ona psikolojik olarak hiç iyi hissettirmedi. Beykent Spor Merkezi'ne, orada spor yapan bir arkadaşının tavsiyesi üzerine başlayan Coşkun, İBB Spor İstanbul Tesisleri'nde 10 yıldır spor yapmaya devam etmekte. Şu an 79 yaşında olan Erdal Bey, yönetimin ve hocalarının nazik ve olumlu davranışları sayesinde spor yapmaya hevesle devam ettiğini söylüyor.



4.1.2.8 Yeni Açılan / Yenilenen Tesisler

4.1.2.8.1 Sultanbeyli 100. Yıl Spor Kompleksi

Sultanbeyli 100. Yıl Spor Kompleksi 1 fitness salonu, stüdyo salonu, 3 kapalı tenis kortu, 2 kapalı halı saha personel odaları, eğitimci odaları ve idari odalardan oluşmaktadır. Tesisimizde fitness, futbol, tenis, jimnastik ve grup egzersizleri branşlarında hizmet verilmektedir.

4.1.2.8.2 İBB Gaziosmanpaşa Halit Kıvanç Şehir Stadı

5.000 kişilik tribün, 4 soyunma odası, 2 hakem odası, 1 gözlemci odası, 1 doping kontrol odası, 1 basın odası ve 6 idari ofis bulunmaktadır. FIFA onaylı saha zeminine sahip stadımız ilçede faaliyet gösteren 24 spor kulübünün kullanımına açılmıştır.

4.1.2.8.3 Kartal Yakacık Stadı

Kartal Yakacık Stadı FIFA standartlarında suni çim saha, 778 kişi kapasiteli tribün, 1 adet halı saha, 1 adet açık basketbol/voleybol sahası, 500 m² alana sahip çocuk oyun parkı, 4 adet soyunma odası, 2 adet hakem odası, 1 adet sağlık odası, 1 adet doping odası, 1 adet gözlemci odası, personel odaları ve idari odalardan oluşmaktadır. Spor tesisimizde resmi futbol müsabakaları, futbol kulüp antrenmanları gerçekleştirilmektedir.

4.1.2.8.4 Haliç Su Sporları Merkezi

İBB Haliç Su Sporları Merkezi'nde 1 adet antrenman salonu, kürek depolama raf alanları, personel odaları ve idari odalardan oluşmaktadır. Tesisimizde deniz küreği ve fitness branşlarında hizmet verilmektedir.

4.1.2.8.5 Florya Spor Tesisi Toprak Tenis Kortu

Florya Spor Tesisi'nde 3 adet nizamî toprak kort ve 2 adet mini toprak kort yeniden inşa edilerek hizmete sunulmuştur.

4.1.2.8.6 Haliç Spor Parkı

Haliç Spor Parkı'nda 1 adet halı saha, 1 adet açık basketbol/voleybol sahası, personel odası ve idari oda bulunmaktadır. Tesisimizde futbol, basketbol ve voleybol branşlarında hizmet verilmektedir.



4.1.3 Akademi

Fiziksel aktivite yoluyla tüm İstanbulluların fiziksel ve ruhsal sağlıklarını iyileştirmeye katkı sağlamak Spor İstanbul'un öncelikli hedefleri arasındadır. Bu bağlamda Spor İstanbul Akademi'nin eğitmenler, sporcular ve sporcuların ailelerine yönelik çalışmaları aşağıda belirtilmiştir.

4.1.3.1. Eğitimler

Spor İstanbul eğitmenlerinin temel antrenörlük becerileri ve branşlarına özgü mesleki becerilerini sürdürmeleri için 4 kategoride 50 farklı konuda toplam 885 saat eğitim verildi.



Grafik 37 Eğitim Konuları Dağılımı

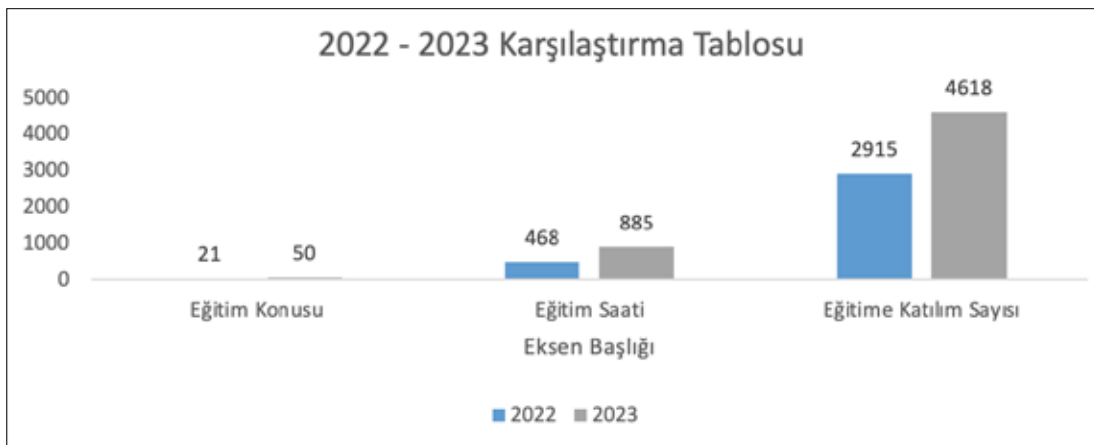


Grafik 38 Eğitim Saatleri Dağılımı



Grafik 39 Eğitime katılım Sayısı Dağılımı

2022-2023 yıllarının karşılaştırılmasına göre eğitim konularında 2,4 kat, eğitim saatlerinde 1,9 kat ve eğitime katılım sayılarında 1,6 kat artış sağlanmıştır.



Grafik 40 2022-2023 Karşılaştırması

4.1.3.1.1. Oryantasyon Eğitimleri

Spor İstanbul'da işe başlayan her eğitmenin tabii olduğu ve Spor İstanbul'un eğitim yaklaşımının tanıtıldığı 38 saatlik bir programdır. Oryantasyon programı, ilk ay 24 saat, ikinci ay 7 saat ve beşinci ay 7 saat olmak üzere üç aşamada yürütülmektedir.

2023 yılında 17 farklı konuda toplamda 503 saat oryantasyon eğitimi verilmiştir. Oryantasyon programı kapsamında verilen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Eğitim Adı	Eğitim Saati	Katılan Eğitmen Sayısı
Sporda Çocuk Koruma	32	278
Engelli Bireylerde Spor	17	135
Spor Pedagojisi	20	143
Eğitmen SWOT Analizi	17	135
Koçluk Becerileri-1	34	135
Koçluk Becerileri-2	4	29
Koçluk Becerileri-3	6	69
Mesleki Etik /Eğitmenlik Etiği-1	17	135
Mesleki Etik /Eğitmenlik Etiği-2	2	29
Mesleki Etik /Eğitmenlik Etiği-3	3	69
Fiziksel Ölçüm ve Test Prosedürleri	43	203
Yazılım Sistemi Eğitimi	32	203
Branş Eğitim Prosedürleri	52	203
Branş Eğitim Müfredatı-1	85	135
Branş Eğitim Müfredatı-2	8	29
Branş Eğitim Müfredatı-3	12	69
Branş Alan Uygulaması	119	135
Toplam	503	2134

Tablo 32 Oryantasyon Eğitimleri Tablosu

4.1.3.1.3. Mesleki Gelişim Eğitimleri

Spor İstanbul eğitmenlerinin branşlarına özgü mesleki becerilerini yeni yaklaşımlar doğrultusunda geliştirmek için düzenlenen bir programdır.

2023 yılında 1.137 eğitmene 17 farklı konuda toplamda 118 saat branşları özelinde mesleki gelişim eğitimi verilmiştir. Mesleki gelişim programı kapsamında verilen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.



4.1.3.1.2 Branş Güncelleme Eğitimleri

Spor İstanbul eğitmenlerinin temel antrenörlük becerileri ve branşlarına özgü mesleki becerilerini ilgili federasyon güncellenen rehberleri esas alınarak düzenlenen 8 saatlik bir programdır.

2023 yılında 816 eğitmene 12 farklı konuda toplamda 96 saat branş güncelleme eğitimi verilmiştir. Branş güncelleme programı kapsamında verilen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Eğitim Adı	Eğitim Saati	Katılan Eğitmen Sayısı
Atletizm Güncelleme Eğitimleri	8	2
Badminton Güncelleme Eğitimleri	8	1
Basketbol Güncelleme Eğitimleri	8	20
Buz Pateni Güncelleme Eğitimleri	8	10
Cimnastik Güncelleme Eğitimleri	8	29
Fitness Güncelleme Eğitimleri	8	320
Futbol Güncelleme Eğitimleri	8	41
Okçuluk Güncelleme Eğitimi	8	5
SMPS Güncelleme Eğitimleri	8	17
Tenis Güncelleme Eğitimleri	8	41
Voleybol Güncelleme Eğitimleri	8	10
Yüzme Güncelleme Eğitimleri	8	320
Toplam	96	816

Tablo 33 Branş Güncelleme Eğitimleri Tablosu

Eğitim Adı	Eğitim Saati	Katılan Eğitmen Sayısı
Buz Pateni Gelişim Eğitimleri-1	2	10
Buz Pateni Gelişim Eğitimleri-2	3	10
Cimnastik Gelişim Eğitimleri-1	8	34
Cimnastik Gelişim Eğitimleri-2	7	29
Cimnastik Gelişim Eğitimleri-3	6	29
Karate Gelişim Eğitimleri	6	8
Mat Egzersizleri Gelişim Eğitimleri-1	48	170
Taekwondo Gelişim Eğitimleri	6	8
Tenis Gelişim Eğitimleri	7	38
Voleybol Gelişim Eğitimleri	7	10
Yüzme Gelişim Eğitimleri-1	2	300
Yüzme Gelişim Eğitimleri-2	2	62
Yüzme Gelişim Eğitimleri-3	2	62
Yüzme Gelişim Eğitimleri-4	2	62
Yüzme Gelişim Eğitimleri-5	2	62
Altyapı Antrenörleri Gelişim Semineri	3	154
Çocuk Koruma Eğitimi	10	89
Toplam	123	1137

Tablo 34 Mesleki Gelişim Eğitimleri Tablosu

4.1.3.1.4. Zorunlu Eğitimler

Spor İstanbul eğitimcilerinin ilgili branş federasyonlarının talimatları doğrultusunda alması gerekli eğitimler için düzenlenen bir programdır.

2023 yılında 531 eğitime 4 farklı konuda toplamda 163 saat zorunlu branş eğitimi verilmiştir. Zorunlu eğitim programı kapsamında verilen eğitimler aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Eğitim Adı	Eğitim Saati	Katılan Eğitimci Sayısı
Bronz Cankurtaran Eğitimleri	126	99
Gümüş Cankurtaran Eğitimleri	21	16
Cankurtaran Güncelleme Eğitimleri	14	106
Fitness Vize Eğitimi	2	310
Toplam	163	531

Tablo 35 Zorunlu Eğitimler Tablosu



4.1.3.2. Sınavlar

Spor İstanbul eğitimcilerinin ve iş başvurusu yapan eğitimcilerin temel antrenörlük becerilerini ve branş özelinde mesleki yeterliklerini değerlendirmek amacıyla 4 farklı kategoride 1.902 eğitime 73 sınav yapılmıştır.

4.1.3.2.1. İşe Alım Sınavları

İşe alım süreçlerinde aday eğitimcilerin mesleki yeterliklerini değerlendirmek amacıyla 8 branşta 30 sınav gerçekleştirildi ve toplamda 277 aday eğitimci işe alım sınavlarına katıldı. İşe alım sürecinde yapılan sınavlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Branş Sayısı	Sınav Sayısı	Katılımcı Sayısı	Ortalama
8	30	277	55

Tablo 36 İşe Alım Sınavları Tablosu

4.1.3.2.2. Oryantasyon Sınavları

Oryantasyon programında verilen eğitimlerden sonra eğitimcilerin bilgi düzeylerini ölçmek amacıyla 6 branşta 10 sınav gerçekleştirildi ve toplamda 159 eğitimci sınavlara katıldı. Oryantasyon kapsamında yapılan sınavlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Branş Sayısı	Sınav Sayısı	Katılımcı Sayısı	Ortalama
6	10	159	70

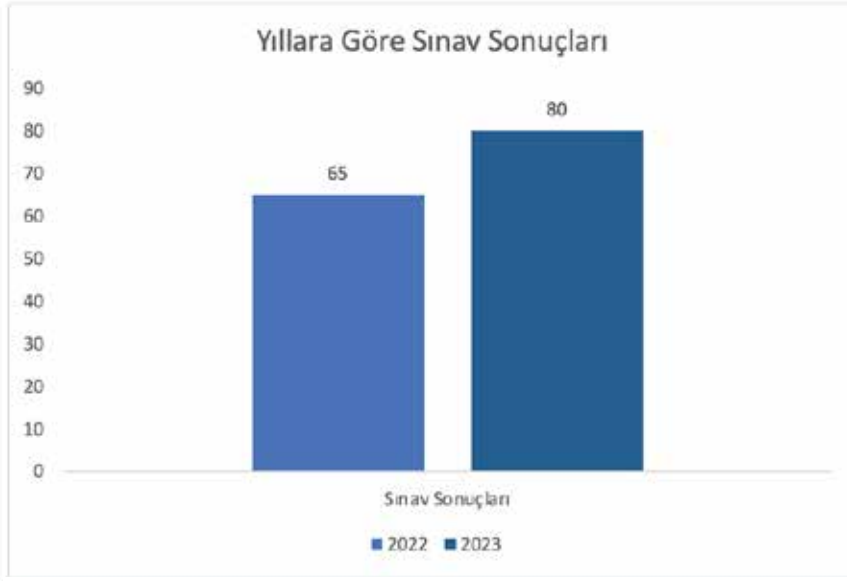
Tablo 37 Oryantasyon Sınavları Tablosu

4.1.3.2.3. Performans Değerlendirme Sınavları

Yıl boyunca eğitimcilerimizin gösterdiği performansın değerlendirilmesi amacıyla 17 branşta 30 sınav gerçekleştirildi ve toplamda 740 eğitimci performans değerlendirme sınavlarına katıldı. Eğitimcilerin performans değerlendirmeleri kapsamında yapılan sınavlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Branş Sayısı	Sınav Sayısı	Katılımcı Sayısı	Ortalama
17	30	740	80

Tablo 38 Performans Değerlendirme Sınavları Tablosu



Grafik 41 2022-2023 Yılları Eğitimci Sınav Sonuçları Karşılaştırması

2022 ve 2023 yıllarının karşılaştırılmasına göre sınav puanlarında %12 artış gözlemlenmiştir.

Branş Adı	Sınava Katılan Eğitimci Sayısı	Ortalama Puan
AAA	59	55
Atletizm	2	79
Badminton	1	90
Basketbol	20	81
Buz Pateni	8	83
Cimnastik	26	81
Fitness	272	69
Futbol	36	90
Okçuluk	4	81
SMPS	18	86
Tenis	30	87
Voleybol	8	80
Yüzme	283	77
Toplam	767	80

Tablo 39 Yıllık Performans Değerlendirmesi Kapsamında Sınavların Branş Özetindeki Dağılımları

Yıllık performans değerlendirme programı kapsamında yapılan sınavların branş özelindeki dağılımları yandaki tabloda belirtilmiştir.

2019 yılından 2023 yılına yüzme eğitmeni uygulama sınav sonuçları karşılaştırılması aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

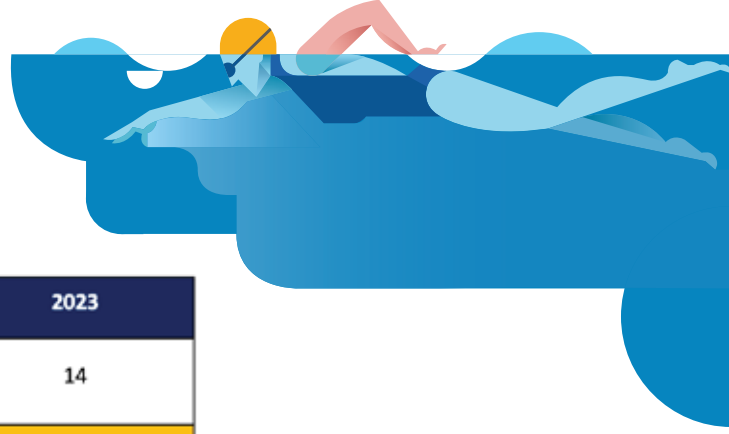
	2019	2023
Yüzme Uygulama Sınavını Geçemeyen Yüzme Eğitmeni Sayısı	49	0
*Sınavı geçme notu 60 puan olarak belirlenmiştir.		

Tablo 40 Yüzme Eğitmeni Uygulama Sınav Sonuçları Karşılaştırılması (2019 ve 2023 yılları)

2019-2023 yılları arasında 100 metre karışık (4 yüzme tekniği: Kelebek-Sırtüstü-Kurbağalama-Serbest) İstenilen normlara göre yüzemeyen eğitmen durumu karşılaştırılması aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

	2019	2023
100 M Karışık Yüzemeyen Yüzme Eğitmeni Sayısı	133	14
*Başarı kriteri 4 yüzme tekniğinde de istenilen normların sergilenmesidir.		

Tablo 41 100 Metre Karışık/Yüzemeyen Eğitmen Durumu Karşılaştırması (2019 ve 2023 yılları)



4.1.3.2.4. Terfi Sınavları

Kurum içi terfi süreçlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla terfi sınavları yapılmaktadır. Pozisyon değişiklikleri kapsamında yapılan sınavlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Branş Sayısı	Sınav Sayısı	Katılımcı Sayısı	Ortalama
2	3	426	54

Tablo 42 Terfi Sınav Sonuçları

4.1.3.3. Eğitmen Belge Durumları

Eğitmenlerimizin kendi branşlarında ilgili federasyonlar tarafından muhtelif zamanlarda gerçekleşen kurslara federasyonlarla irtibata geçerek katılımları sağlanmış, resmi olarak antrenörlük belgesi sahibi olmaları belge sahibi olanların ise bir üst kademeye geçişleri teşvik edilmiştir.

2019-2023 yılları arasında eğitmen belge durumlarının karşılaştırılması aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

	2019		2023	
	Belgesi Olan	Belgesi Olmayan	Belgesi Olan	Belgesi Olmayan
Eğitmen Sayısı	354	282	797	18
Belge Oranı	56%	44%	98%	2%

Tablo 43 Eğitmen Belge Durumları Tablosu

SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Branşlar	Belge Yok		1.Kademe		2.Kademe		3.Kademe		4.Kademe		5.Kademe		Toplam
	Eğitmen	Part Time	Eğitmen	Part Time	Eğitmen	Part Time	Eğitmen	Part Time	Eğitmen	Part Time	Eğitmen	Part Time	
Atletizm			1				1						2
Badminton							1						1
Basketbol	1		7		4		6		2				20
Buz Pateni	2		6		1		1						10
Cimnastik			10	2	13	2	5						32
Fitness	6		138	15	117	11	32	4	1				324
Futbol	3		19		9		6						37
Okçuluk			3		1								4
SMPS					6		10				1		17
Tenis	1		12	1	15		9						38
Voleybol			1	2	3	1	3						10
Yüzme	4	1	125	12	96	7	68	6	1				320
Toplam	17	1	322	32	265	21	142	10	4	0	1	0	815
Genel Toplam	18		354		286		152		4		1		815

Tablo 44 Branş Özelindeki Belge Dağılımları Tablosu

2023 yılı Spor İstanbul eğitimcilerinin branş özelindeki belge dağılımları yandaki tabloda belirtilmiştir.

2019-2023 yılları arasında cankurtaranlık belge durumlarının karşılaştırılması yandaki tabloda belirtilmiştir.

	2019		2023	
	Belgesi Olan	Belgesi Olmayan	Belgesi Olan	Belgesi Olmayan
Eğitmen Sayısı	198	94	342	19
Belge Oranı	68%	32%	95%	5%

Tablo 45 Cankurtaranlık Belge Durumlarının Karşılaştırılması (2019 ve 2023 Yılları)

2019-2023 yılları arasında cankurtaranlık belge dağılımlarının karşılaştırılması yandaki tabloda belirtilmiştir.

	2019	2023
	Cankurtaranlık Belgesi	Cankurtaranlık Belgesi
Bronz	192	254
Gümüş	6	83
Altın	0	5

Tablo 46 Cankurtaranlık Belge Dağılımlarının Karşılaştırılması (2019 ve 2023 Yılları)



	2019		2023	
	Vizesi Olan	Vizesi Olmayan	Vizesi Olan	Vizesi Olmayan
Eğitmen Sayısı	5	191	299	24
Belge Oranı	3%	97%	92%	8%

Tablo 47 Fitness Antrenörlük Belgelerinin Vize Durumlarının Karşılaştırılması (2019-2023 Yılları)

2019-2023 yılları arasında fitness antrenörlük belgelerinin vize durumlarının karşılaştırılması yandaki tabloda belirtilmiştir.

4.1.3.4. Eğitmen Öğrenim Durumları

2019-2023 yılları arasında eğitmenlerin öğrenim durumlarının karşılaştırılması aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.



Tablo 48 Eğitmen Öğrenim Durumları Karşılaştırılması (2019-2023 Yılları)

Spor İstanbul eğitmenlerinin branş özelindeki öğrenim durumu dağılımları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Belge Durumu	Eğitmen			Yardımcı Eğitmen				Part Time Eğitmen				
	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise	İlköğretim	Yüksek Lisans	Lisans	Ön Lisans	Lise
Atletizm		2										
Badminton		1										
Basketbol	2	15					3					
Buz Pateni		8					1	1				
Cimnastik	3	25								4		
Fitness	19	257	4	1	1	9			33			
Futbol	3	27	1				6					
Okçuluk		1	1				2					
SMPS	1	10	2				4					
Tenis	2	33					2			1		
Voleybol		7								3		
Yüzme	31	257	2				4		3	23		
TOPLAM	61	643	10	-	1	1	31	1	3	64	-	-

Tablo 49 Eğitmenlerinin Branş Özelindeki Öğrenim Durumu Dağılımları Tablosu

4.1.3.5. Rehberler

Spor hizmetlerinin kalitesinin yükseltilmesi ve standart halde tüm tesislerimizde uygulanması için aşağıdaki rehberler geliştirildi. Bu rehberlerin online versiyonlarına Spor İstanbul web sitesi (<https://spor.istanbul/bilgi-bankasi/>) üzerinden ulaşılabilmektedir.

4.1.3.5.1. Temel Antrenörlük Becerileri Rehberi

TAB Rehberi, Spor İstanbul eğitmenlerinin egzersiz bilimleri alanındaki gelişmeleri takip etmeleri ve eğitim uygulamalarında standart bir eğitim yaklaşımı sergilemeleri amacıyla hazırlanmıştır.

Temel Antrenörlük Becerileri Rehberi aşağıdaki konulardan oluşmaktadır.

- Fiziksel Aktivite ve Çocuk Sağlığı
- Egzersiz Bilimleri
- Fiziksel Uygunluğun Değerlendirilmesi
- Spor Pedagojisi
- Sporda Çocuk Koruma



Resim 11 Temel Antrenörlük
Becerileri 2023

4.1.3.5.2. Yüzme Eğitmeni Rehberi

Yüzme Eğitmeni Rehberi, Spor İstanbul bünyesinde görev yapan yüzme eğitmenlerinin branşlarına özgü mesleki becerilerini artırmaya katkı sağlamak ve yüzme alanı ile ilgili bir standart oluşturmak amacı ile hazırlanmıştır.

Yüzme Eğitmeni Rehberi aşağıdaki konulardan oluşmaktadır.

- Temel Egzersiz Bilimleri
- Yüzme Teknikleri
- Yüzme Öğretim Basamaklaması
- Yüzme Drill Kütüphanesi



Resim 12 Yüzme Eğitmeni Rehberi
2023

4.1.3.5.3 Fitness Eğitmeni Rehberi

Fitness Eğitmeni Rehberi, Spor İstanbul bünyesinde çalışan fitness eğitmenlerinin branşlarına özgü mesleki becerilerine katkı sağlamak, üyelere bilimsel esaslara uygun egzersiz hizmeti vermek ve kurumsal bir standart oluşturmak amacı ile hazırlanmıştır.

Fitness Eğitmeni Rehberi aşağıdaki konulardan oluşmaktadır.

- Fiziksel Aktivite ve Fitness Terminolojisi
- Temel Egzersiz Bilimleri
- Hedef Belirleme
- Fiziksel Aktivite Öncesi Sağlık Taraması
- Fiziksel Uygunluğun Değerlendirilmesi
- Direnç Egzersiz Teknikleri
- Program Tasarımı
- Direnç Antrenman Program Tasarımı
- Kardiyorespiratuar Antrenman Program Tasarımı
- Esneklik Antrenman Programı Tasarımı
- Isınma



Resim 13 Fitness Eğitmeni Rehberi II-
2023

4.1.3.5.4. Çocuk Koruma Politikası

Çocuk Koruma Politikası, Spor İstanbul'un çocuklar için güvenli bir spor ortamı olmasına yönelik yöntemlerin belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Çocuk Koruma Politikası'nın içeriği aşağıdaki konulardan oluşmaktadır.

- Çocuk Koruma Politikası
- Çocuk Koruma Uygulama Rehberi

*20 Kasım 2023 Pazartesi günü İstanbul Barosu ile iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır.



Resim 14 Çocuk Koruma Politikası
2023



Resim 15 Spor Okulları Değer Öğretileri 2023

4.1.3.5.5. Spor Okulları Değer Öğretileri

Spor Okulları Değer Öğretileri, öğretmenlerin spor kültürünü çocuklara aktarmasında kullanabilecekleri etkinliklerin belirlenmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Spor Okulları Değer Öğretileri'nin içeriği aşağıdaki konulardan oluşmaktadır.

- Yaklaşım
- Spor Okulları Nişanları
- Değerler
- Seans İzlenesi
- Etkinlikler

Spor İstanbul Spor Okulları'nda değer temelli bir eğitim yaklaşımı benimsenmektedir. Çocukların kişisel değerlerinin ve ilkelerinin gelişimini merkeze alan bu yaklaşım çocukların ahlaki muhakeme temelinde karar verme kapasitesinin gelişimini sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda Spor Okulları Değer Öğretileri, adil oyunun merkezde olduğu saygı, eşitlik ve katılım temaları kapsamında şekillendirilmiştir. Bu kapsamda, Spor Okulları Değer Öğretileri Kitapçığı hazırlanmış ve uygun davranışların çocuklar arasında pekiştirilmesi için eğitim nişanları oluşturulmuştur. Oluşturulan nişanlara ve haklarındaki bilgilere aşağıda yer verilmiştir.



Yeni kaydolunan branşlar için verilir.



Görev ve sorumluluklarını, yerine getiren sporculara verilir.



Dostça ilişkilerin gelişimine katkı sağlayan sporculara verilir.



Spor içerisinde edinilen, yeni ve geliştirilmiş becerilere yönelik verilir.



Grubun bütünlüğünü sağlamaya yönelik davranışlar sergileyen sporculara verilir.

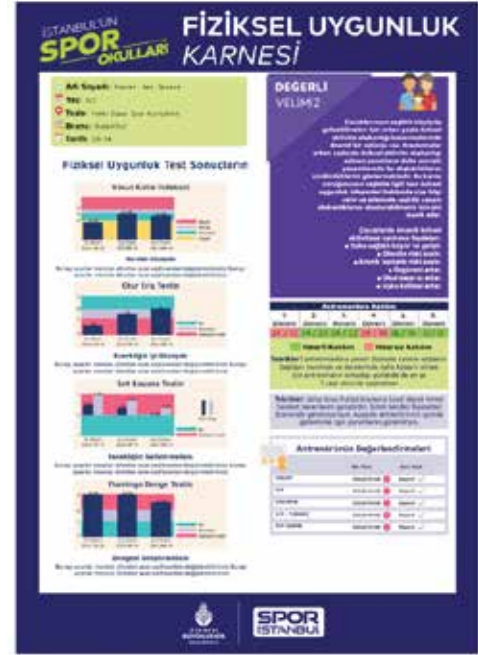
Şekil 20 Eğitim Nişanları

4.1.3.6. Akademi Yazılım Sistemi

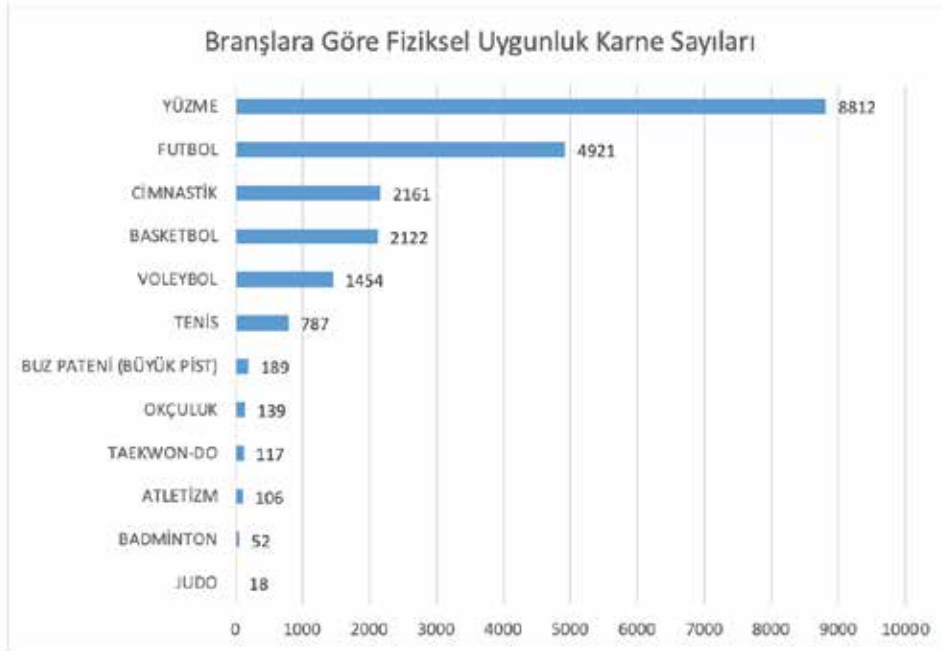
4.1.3.6.1 Spor Okulları Fiziksel Uygunluk Değerlendirmeleri

Spor okullarımıza kayıtdolan çocukların antropometrik ölçümleri, motor testleri ve spora özgü becerilerine ait verileri yazılım sistemine işlenerek her çocuk için kişiselleştirilmiş bir fiziksel uygunluk karnesi oluşturmaktadır. Oluşturulan bu karneler antrenörler tarafından hem çocuklara hem de ebeveynlerine yorumlanabilmektedir. Ayrıca, ebeveynler oluşturulan tüm fiziksel uygunluk karnelerine **online.spor.istanbul** adresinden erişim sağlayabilmektedir. Böylece çocukların hem fiziksel uygunluk gelişimleri hem de spora özgü becerilerindeki gelişimler takip edilebilir.

**2023 yılında 20.878 çocuğun fiziksel uygunluk karnesi oluşturuldu.*



Resim 16 Fiziksel Uygunluk Karnesi



Grafik 42 Branşlara Göre Fiziksel Uygunluk Karne Sayıları

2020-2023 yılları arasında fiziksel uygunluk karne sayılarının karşılaştırılması aşağıdaki grafikte belirtilmiştir. Bu karşılaştırmalı grafikte görüldüğü üzere 2023 yılında bir düşüş görülmektedir. Bunun temel sebebi ölçme yönteminde yapılan değişikliktir. 2021-2022 sezonunda her dönemin ilk ve son haftası tüm çocuklar ölçüme dahil ediliyordu. Böylece üye olan birçok çocuk ölçüm günü alanda bulunuyordu; ancak 2022-2023 sezonunda ölçümlerin sadece dönemin ilk haftasında yapılması ve 2. dönemden itibaren sadece yeni gelenlerin ölçümü yapılmıştır.



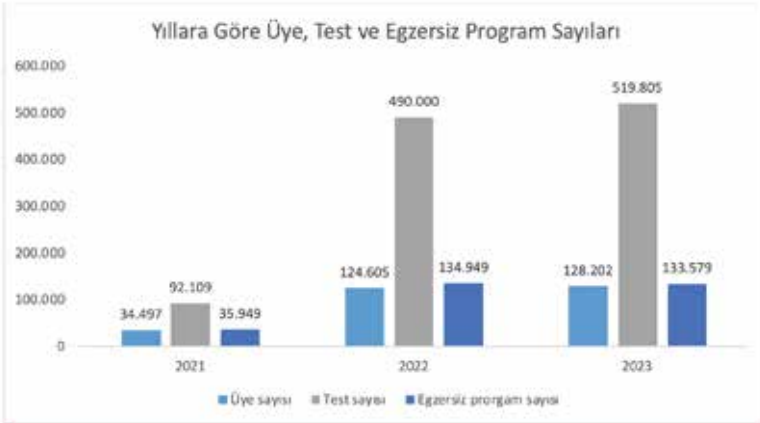
Grafik 43 Yıl Bazında Fiziksel Uygunluk Karne Sayıları

Çocukların Vücut Kütle İndeksi Dağılımı

Vücut Kütle İndeksi (VKİ) vücut şişmanlığının bir göstergesidir ve normal düzeyde olmayan VKİ sağlık açısından bir risk faktörüdür. 2023 yılında spor okuluna üye olan çocukların %42'si ideal VKİ değerine sahip değildir. Buna göre çocukların %58'i Normal, %8'i zayıf, %18'i kilolu ve %16'sı sağlık açısından riskli (obezite) düzeydedir.



Grafik 44 Vücut Kütle İndeksi Dağılımı



Grafik 45 Yıllara Göre Üye, Test ve Egzersiz Program Sayıları

4.1.3.6.2. Fitness Raporu

Spor İstanbul'un fitness merkezlerine üye olan bireylere egzersiz hedefleri doğrultusunda kanıta dayalı egzersiz program hizmeti verilmektedir.

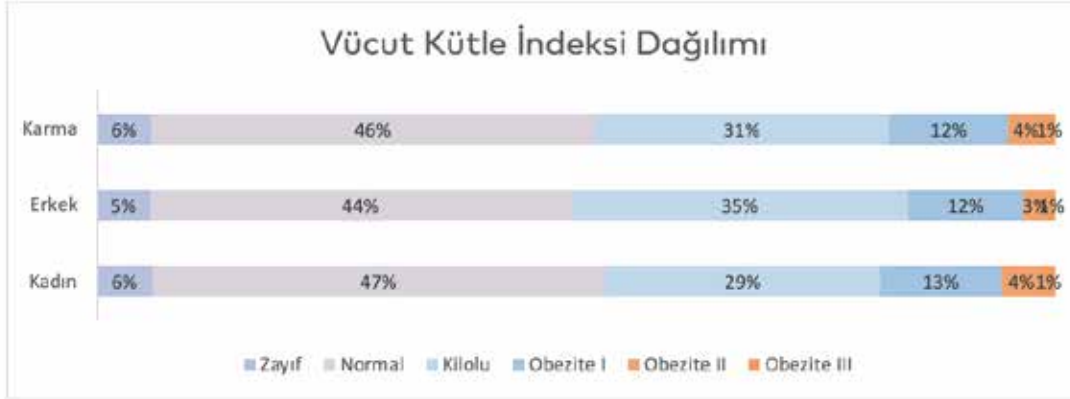
Yıl içerisinde uzman eğitmenler tarafından 128.202 üyeye egzersiz hizmeti verilmiştir. Üyelerin fiziksel uygunluklarını değerlendirmek ve egzersiz yoluyla elde ettikleri kazanımları takip etmek amacıyla 519.805 fiziksel uygunluk testi yapıldı. Ayrıca üyelerin fiziksel uygunluk hedeflerine yönelik 133.579 bireyselleştirilmiş egzersiz programı oluşturuldu. Aşağıdaki grafikte yıllara göre üye sayıları, test sayıları ve egzersiz program sayılarındaki değişimler gösterilmektedir.



Üyelerin Vücut Kütle İndeksi Dağılımı

2023 yılında 155.000 VKİ değerlendirmesi yapılmıştır. Üyelerin %54'ü (erkek %56, kadın %53) ideal VKİ değerinde olmadığı görülmüştür.

*Üyelerin VKİ dağılımı (n=159.480)



Grafik 46 Vücut Kütle İndeksi Dağılımı

Fiziksel Uygunluk Değişimi

Spor İstanbul'un en önemli hedeflerinden biri üyelerin egzersize düzenli katılımlarını sağlamak ve fiziksel uygunluklarını iyileştirmektir. Araştırmalar fiziksel uygunluk bileşenlerindeki iyileşmelerin sağlıkla ilişkili olduğunu ve yaşam kalitesini artırarak erken ölüm riskini azalttığını göstermiştir. 2023 yılında egzersize düzenli olarak katılım sağlayan üyelerimizin fiziksel uygunluklarını iyileştirmede önemli katkılar sağladı;

- 12.292 üyemizin VKİ değeri ortalama %5 düştü.
- 10.694 üyemizin yağ oranı ortalama %8,6 düştü.
- 2.006 üyemizin kas dayanıklılığı ortalama %70 arttı.
- 3.196 üyemizin esnekliği ortalama %30,7 arttı.

4.1.3.7. Veli Bilgilendirme Seminerleri

Spor okulları ve gelişim grupları velileri ile belirli periyotlarda aşağıdaki konular ile ilgili bilgilendirme seminerleri yapıldı.

- Çocuk ve Spor
- Çocuklarda Sporun Faydaları
- Spor ve Okul Başarısı
- Spor Okulu Modeli
- Spor Okulu Programı

Veli Toplantısı Grupları	Seminer Sayısı		Katılımcı Sayısı	
	2022 Yılı	2023 Yılı	2022 Yılı	2023 Yılı
Spor Okulları	3	4	600	663
Gelişim Grupları	3	4	750	868

Tablo 50 Veli Bilgilendirme Seminerleri Tablosu



4.1.4 PAZARLAMA & TANITIM

4.1.4.1 Fuarlar

4.1.4.1.1 Maraton Ve Spor Fuarı

■ Maraton ve Spor Fuarı:

Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi'nde gerçekleştirilen (Marathon Expo) Maraton ve Spor Fuarı 2-3-4 Kasım 2023 tarihlerinde düzenlenmiştir.

Şirketimizin ev sahipliği yaptığı Maraton ve Spor Fuarı'na kurumsal düzeyde Sivil Toplum Kuruluşları, Sponsorlar, Spor Markaları, Yerli ve Yabancı Maratonlar, Belediyeler, Televizyon Kanalları ve Spor Kulüpleri katılmıştır.

Maraton ve Spor Fuarı'na yerli ve yabancı toplam 29.097 ziyaretçi katılım göstermiştir.

Yapılan Etkinlikler:

■ Spor İstanbul Stant Etkinlikleri:

- Catch Pad Refleks Oyunları
- Yürü Be İstanbul

■ Marka Stant Etkinlikleri:

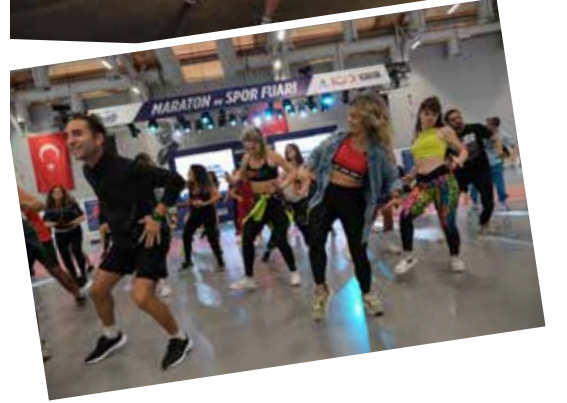
- İş Bankası Refleks Oyunu, Koşu Bandı Etkinliği, Bilgi Yarışması
- Sportive Dev Koşu Bandı
- Decathlon Tişört Baskı, 360 Derece Foto Alanı
- Getir Çark Oyunu, Getir Yemek Satışı, Magnet Baskı, Getir Araç Desteği
- Tchibo Ücretsiz Kahve İkramı
- MG Sahne Etkinlikleri
- Asics Ayak Ölçümü
- Drift Bike

Maraton ve Spor Fuarı Katılımcı Sivil Toplum Kuruluşları

- TOÇEV-Tüvana Okuma İstekli Çocuk Eğitim Vakfı
- Darüşşafaka Cemiyeti
- BALEV-Bornova Anadolu Lisesi Eğitim Vakfı
- TEGV-Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı
- Lokman Hekim Sağlık Vakfı
- TOFD-Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği
- Buldan Eğitim ve Dayanışma Vakfı
- Türkiye Alzheimer Derneği
- TEMA
- HAÇİKO-Hayvanları Çaresizlik ve İlgisizlikten Koruma Derneği
- DOWN TÜRKİYE-Türkiye Down Sendromu Derneği
- KASDER-Türkiye Kas Hastalıkları Derneği
- AÇEV-Anne Çocuk Eğitim Vakfı
- ÇYDD-Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği
- Gülmek İyileştirir Derneği
- KAÇUV-Kanserli Çocuklara Umut Vakfı
- Koruncuk Vakfı
- Tohumluk Vakfı
- TOG-Toplum Gönüllüleri Vakfı

■ ZİÇEV-Zihinsel Yetersiz Çocukları Yetiştirme ve Koruma Vakfı

- Türk Kanser Derneği
- CEREBRAL PALSY- Türkiye-Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı
- KEDV-Kadın Emeğini Değerlendirme Vakfı
- Tohum Otizm Vakfı
- KIZÇEV-Kız Çocukları Eğitim Derneği
- Parıltı Derneği-Parıltı Görmeyen Çocuklara Destek Derneği
- Sen De Gel Derneği
- EÇEV-Ege Çağdaş Eğitim Vakfı
- Kansersiz Yaşam Derneği
- TED-Türk Eğitim Derneği
- ALS – MNH Derneği
- TEV -Türk Eğitim Vakfı
- TESYEV-Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı
- Genç Hayat Vakfı
- ÖRAV-Öğretmen Akademisi Vakfı
- İhtiyaç Haritası
- LÖSEV-Lösemili Çocuklar Vakfı
- AKUT-Arama Kurtarma Derneği
- SERÇEV-Serebral Palsili Çocuklar Derneği
- Adım Adım Derneği



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

- Maraton ve Spor Fuarı
Katılımcı Firma ve Kurumlar**
- Ansal Spor
 - Olgarlar
 - Modern Spor
 - Fin Spor
 - Doruk Outdoor
 - Baytekin Teknik Cihazlar
 - Oz Spor

- Eyüp Uluçay - G.Antep
- Pınar Süt
- Koştur Co
- On Ayakkabı
- Oco Gıda San
- Marlin Spor
- Toksöz Spor
- Orjinal Org. (Mersin)
- OMC Bisiklet



4.1.4.1.2 Sponsorluklar

Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu:

İsim Sponsoru: Türkiye İş Bankası

Tedarik Sponsorları: Decathlon, Sportive, Fitwatch, Züber, Hamidiye, Saf, Tchibo, MG

Resmi Sponsor: Getir

Partnerler: Metro FM, Wup

N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu

İsim Sponsoru: N Kolay

Tedarik Sponsorları: Züber, Lipton, Saf, Tchibo, Mg, Hamidiye

Hizmet Sponsoru: Kanyon

Partnerler: Wup, Garmin, Metro FM

İstanbul Çocuk Maratonu

Destek: Halk Süt

İstanbul'u Koşuyorum Avrupa Etabı

Ana Sponsor: N Kolay

Tedarik Sponsorları: Polisan, Züber

Hizmet Sponsoru: Kanyon

İstanbul'u Koşuyorum Avrupa Etabı

Ana Sponsor: N Kolay

Tedarik Sponsoru: Polisan, Züber

Hizmet Sponsoru: Kanyon

4.1.4.2 Tutundurma Faaliyetleri

4.1.4.2.1 Broşür Dağıtım Sayıları

Broşür Türü	Broşür Adı	Sayı
El Broşürü (40 x 24 tek kırım)	Açık Hava Egzersizleri	50.000
A4 Broşür (2 kırım)	Tesisler Genel	300.000
A5 Broşür	Tesisler Genel	250.000
Flayer	Tesisler Genel	600.000

Tablo 51 Basımı Yapılan & Dağıtılan Broşür Sayısı

4.1.4.2.2 Stantlar

Etkinlik	Yer	Tarih
Harbiye Açık Hava Etkinlikleri	Harbiye Cemil Topuzlu Açık Hava Tiyatrosu	01.07.2023- 30.10.2023 Tarihleri Aralığında
İstanbul Balkan Turizm Borsası Fuarı	İstanbul Lütüfi Kırdar Uluslararası Kongre ve Sergi Sarayı	20.09.2023-21.09.2023.22.09.2023
İstanbul Turizm Fuarı	İstanbul Kongre Merkezi	04.10.2023- 05.10.2023
Kariyer ve İstihdam Fuar&Zirvesi	Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi	08.12.2023- 09.12.2023

Tablo 52 Stant Bilgileri



4.1.4.3 Müşteri İlişkileri Yönetimi

4.1.4.3.1 Müşteri Bildirimleri



Grafik 47 Konu Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayısı

Tesis Bazlı Toplam Şikayet Sayısı
8.034
Tesis Bazlı Ortalama Şikayet Sayısı:
116
Ücretli-Ücretsiz Branş Hizmetleri Müşteri
Şikayet Sayıları

2023 yılında kurumumuzun üye, katılımcı başvurularının sistemli karşılanarak, başvuru süreçlerinin kontrollü yürütülebilmesi maksadı ile İBB Çözüm Merkezi'nin CRM programı olan VİYS sistemi kullanılmaya başlanmıştır. İletişim faaliyetlerimizin çeşitliliği, bilinirlik oranımızdaki artış, artan tesis sayımız ve etkinlik katılımcı sayısındaki kapasite artırımı başvuru sayımızı da artırmıştır. Genel başvuru sayısı içindeki şikayet oranının, 2022'ye nazaran gösterdiği artışın sebebi ise tesislerin Yüksek Seçim Kurulu'na tahsisi sebebi ile hizmet verememesi, tadilat çalışmaları sebebi ile hizmetlerin aksaması, online rezervasyon ve online kiralama esnasında yaşanan yoğunluklar sebebiyledir. Yapılan iyileştirmeler ile ilgili oranın 2024'te azalması hedeflenmektedir.



Grafik 48 Türkiye İş Bankası 45. İstanbul Maratonu Konu Bazlı Karşılaştırmalı Müşteri Bildirim Sayıları

2020 Koşucu Sayısı: 2.873

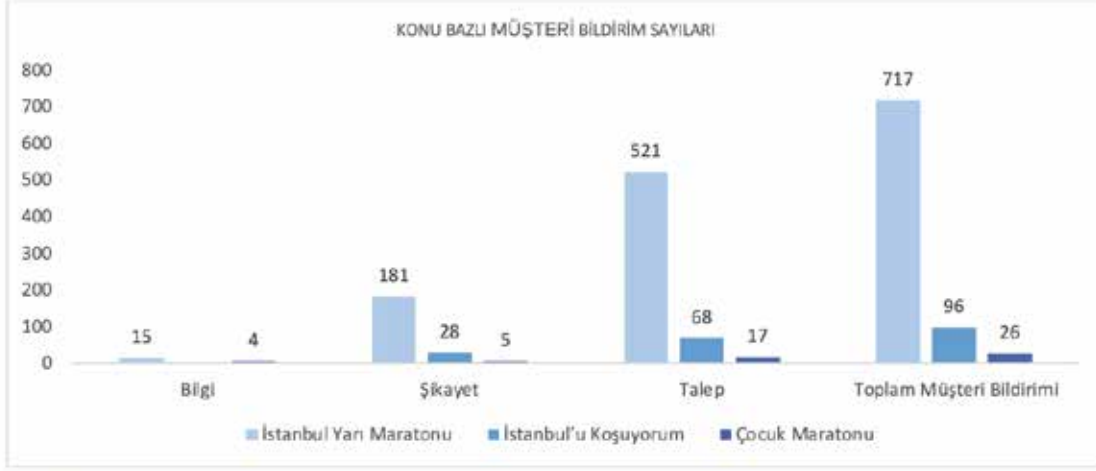
2021 Koşucu Sayısı: 20.048

2022 Koşucu Sayısı: 30.953

2023 Koşucu Sayısı: 14.535

SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



Grafik 49 İstanbul'u Koşuyorum, N Kolay 18. İstanbul Yarı Maratonu ve Çocuk Maratonu Konu Bazlı Müşteri Bildirim Sayıları

Yarı Maraton Koşucu Sayısı: 12.342 İstanbul'u Koşuyorum Koşucu Sayısı: 5.012 Çocuk Maratonu Koşucu Sayısı: 824



Grafik 50 Yıl Bazlı Spor İstanbul Web Sayfası Görüntülenme Sayısı

2023 yılında Spor İstanbul'un iletişim kanallarına bir yenisini eklenmiştir. Bu yeni iletişim kanalı Chatbot, kurumumuz hizmetlerinden faydalanan vatandaşlarımızın bilgiye daha hızlı ulaşmalarını sağlamıştır.

Kullanıcı Sayısı	32.696
Chatbot Kullanıcı Sayısı	32.696
Chatbot Üzerinden Mail Gönderim Sayısı	136

Tablo 53 Chatbot Kullanım Dağılımı Tablosu

4.1.4.4 Yürü Be İstanbul

Yürü Be İstanbul; şehrimizin benzersiz rotalarını keşfederken, tüm İstanbullulara, günde 10.000 adım atma alışkanlığı kazandırmayı hedeflemiştir.

Şehrimizin benzersiz rotalarını keşfederken tüm İstanbullulara, günde 10.000 adım atma alışkanlığı kazandırmayı hedefleyen Yürü Be İstanbul uygulamasında; toplam adım sayısı: 16 milyara, toplam indirme sayısı: 220.000'e ulaşmıştır.

	2021	2022	2023
TOPLAM İNDİRME SAYISI	87.460,00	175.641,00	208.276,00
TOPLAM ADIM SAYISI	451.392.730,00	6.553.350.664,00	16.164.666.320,00

Tablo 54 Yürü Be İstanbul Yıl Bazında Kümülatif Artış



4.1.5 BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Gelişen bilgi teknolojileri ile birlikte bilgiye erişim, bilginin işlenmesi, depolanması ve yayılması özellikle işletmeler için çok önemlidir. Bu teknolojiyi kullanarak gerekli bilgiler, birçok farklı kaynaktan daha hızlı ve kolay bir şekilde erişilebilmekte ve işletilebilmektedir. Ayrıca, şirketler amaç ve hedefleri doğrultusunda doğru kararlar verebilmektedir. Bilgi teknolojileri, yönetimin alacağı kararlara destek olmakta, işletmenin iş süreçlerinde performans sağlamakta, yeni ürün veya hizmetlerin geliştirilmesine yardımcı olmakta, çalışanların denetiminde, verimliliğinin artırılmasında, müşterilerle ilişkilerde, işletme içi ve dışı iletişimin artmasında önemli katkılar sağlamaktadır. Bunlara bağlı olarak, günümüz rekabet ortamında işletmelerin başarısında, bilgi teknolojilerindeki gelişmeleri takip ederek işletme içine uyarlaması ve etkin bir şekilde kullanması çok önemlidir. Çünkü işletmeler bu rekabetçi ortamda başarılı olmak için değişikliklere ve yeniliklere uyum sağlamak ve gelişmeleri sürekli olarak takip etmek ve öncü olmak durumundadırlar.

Spor İstanbul Bilgi Teknolojileri departmanı, bu farkındalıkla 2023 yılı içerisinde teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, hedeflenen projeleri gerçekleştirmiştir. 2023 yılı içerisinde mali işlerden, satınalmaya, etkinlik süreçlerinden, idari işlere kadar tüm iş süreç yönetimlerini kurumsal kaynak planlama sistemi olan Microsoft Dynamics Ax entegrasyonu ile veri akışları ve iş süreçleri başarı ile gerçekleştirilmiştir.

Kurumsal kaynak planlama sistemine bağlı olan İnsan Kaynakları Portal sistemi üzerinden ise tüm personel akışları, bilgilendirme, duyuru, bordro, talep sistemi gibi güncel geliştirmelerle, personel iletişim akışı gerçekleştirilmiştir.

Tesis yönetim yazılımı ile birlikte, üye ve spor kullanımı hedeflerinin gerçekleştirilmesi noktasında sağlanan teknik altyapı ile birlikte bu sürece destek sağlandı.

Spor tesislerinde faaliyete geçirilen spor okulu projesi kapsamında tüm çocuklarımızın kayıtlarını güvenli şekilde, belirlenen kriterle sağlayan ve kontrol eden bir yapı oluşturuldu.

EBYS sistemi kullanıma alınarak, kurumsal kaynak planlama sistemine entegre edildi,

böylece tüm iş akışı süreçlerinde elektronik imza onayı sağlandı.

Bu yıl faaliyete alınan "Müşteri İlişkileri Yönetimi" (CRM) sistemi ile üyeler ile kurulan kurumsal ilişki daha verimli ve etkin hale getirilmiştir.

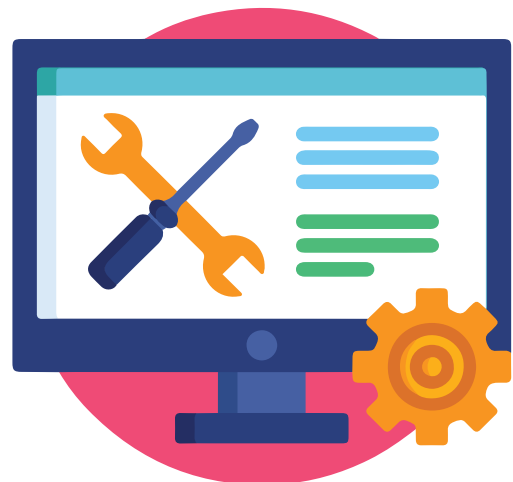
İleti yönetim sistemi ile tesis üyelerine gönderilen ticari elektronik iletiler, güvenli bir ortamda ve onaylı bir şekilde işlenmektedir.

Sistem ve sunucu güvenliği kapsamında, mevcut sunucular İBB Veri Merkezi üzerinde kapasite artırımı ile birlikte çalışmaya devam etmektedir.

Spor İstanbul olarak, 2023 yılı boyunca düzenlenen etkinliklere bilgi teknolojileri altyapısını sağlamanın yanı sıra etkinlik kayıt sisteminin oluşturulması, geliştirilmesi ve takibi ile birlikte tüm koşu etkinliklerinde özel olarak kurulmuş bir ölçüm ekibi ile tüm spor etkinliklerinin zamanlama operasyonları üstlenilmiş ve başarı ile sonuçlandırılmıştır.

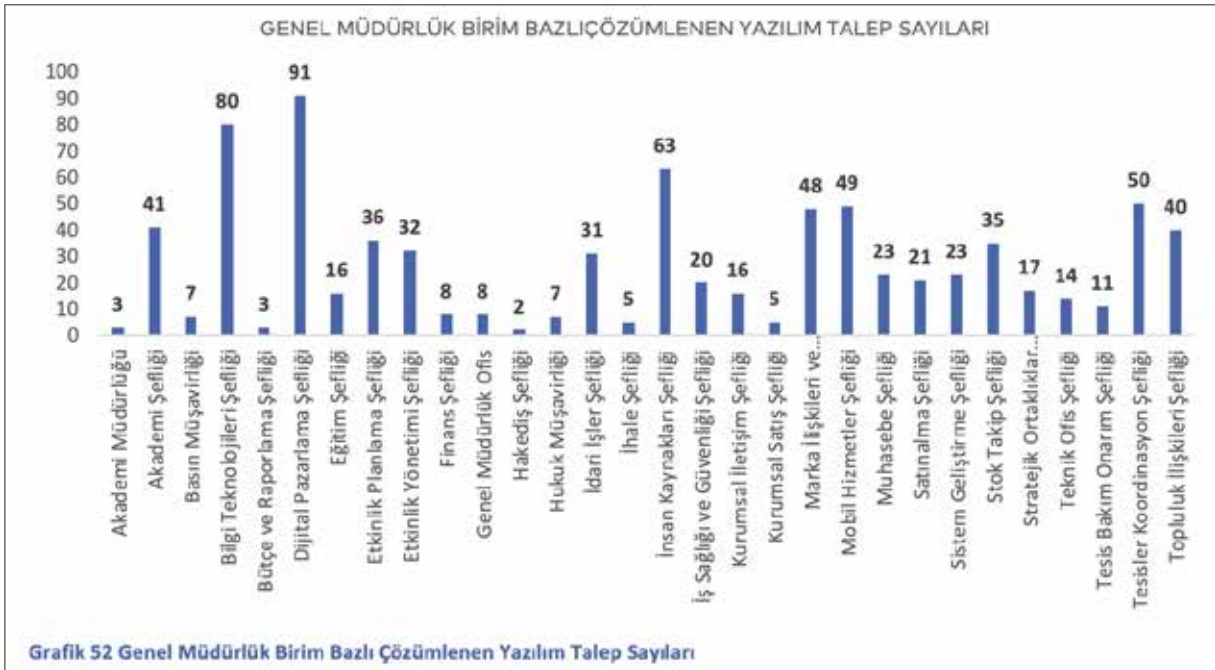
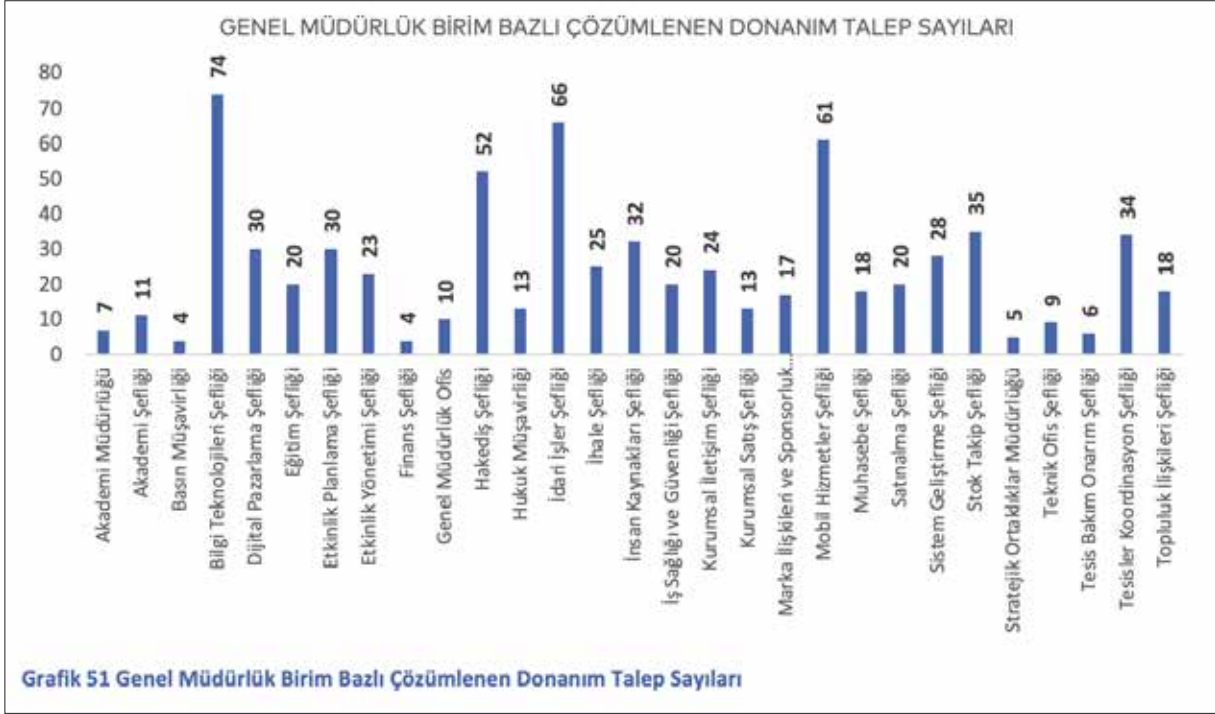
İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nin yeni nesil mobil uygulamasını Tesis Yönetim Sistemi, Etkinlik Yönetim Sistemi, Spor Okulları ve Spor İstanbul Kurumsal Web Sayfası ile entegre ederek uygulama üzerinden tek kanaldan giriş kolaylığı sağlanmıştır. Artık 2 milyon İstanbul Senin uygulaması kullanıcıları Spor İstanbul tesislerinden ya da etkinliklerinden herhangi bir ekstra üyelik gerekmeden tek tuşla sisteme giriş sağlayıp kaydolabilmektedir. 4 mobil mini uygulama ile tüm İstanbullular tek noktada buluşabilmektedir.

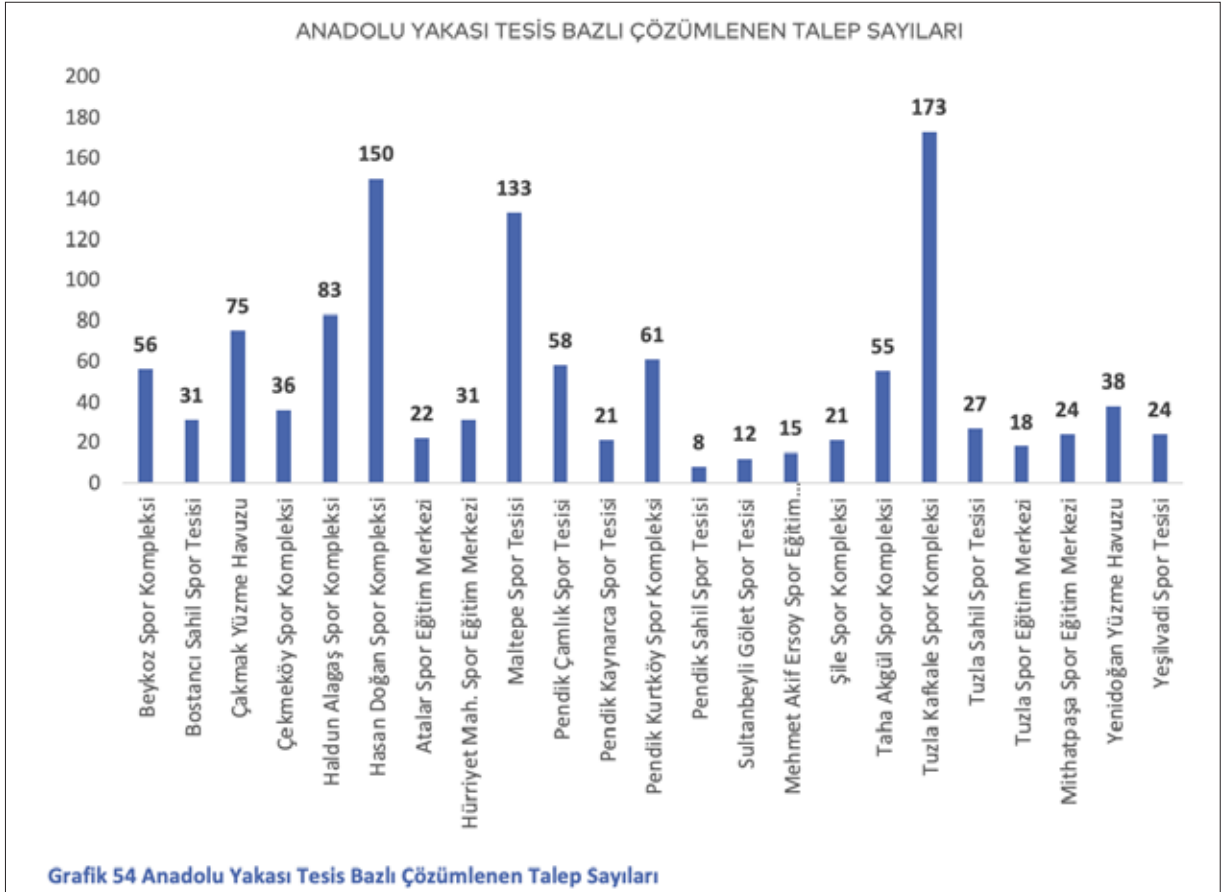
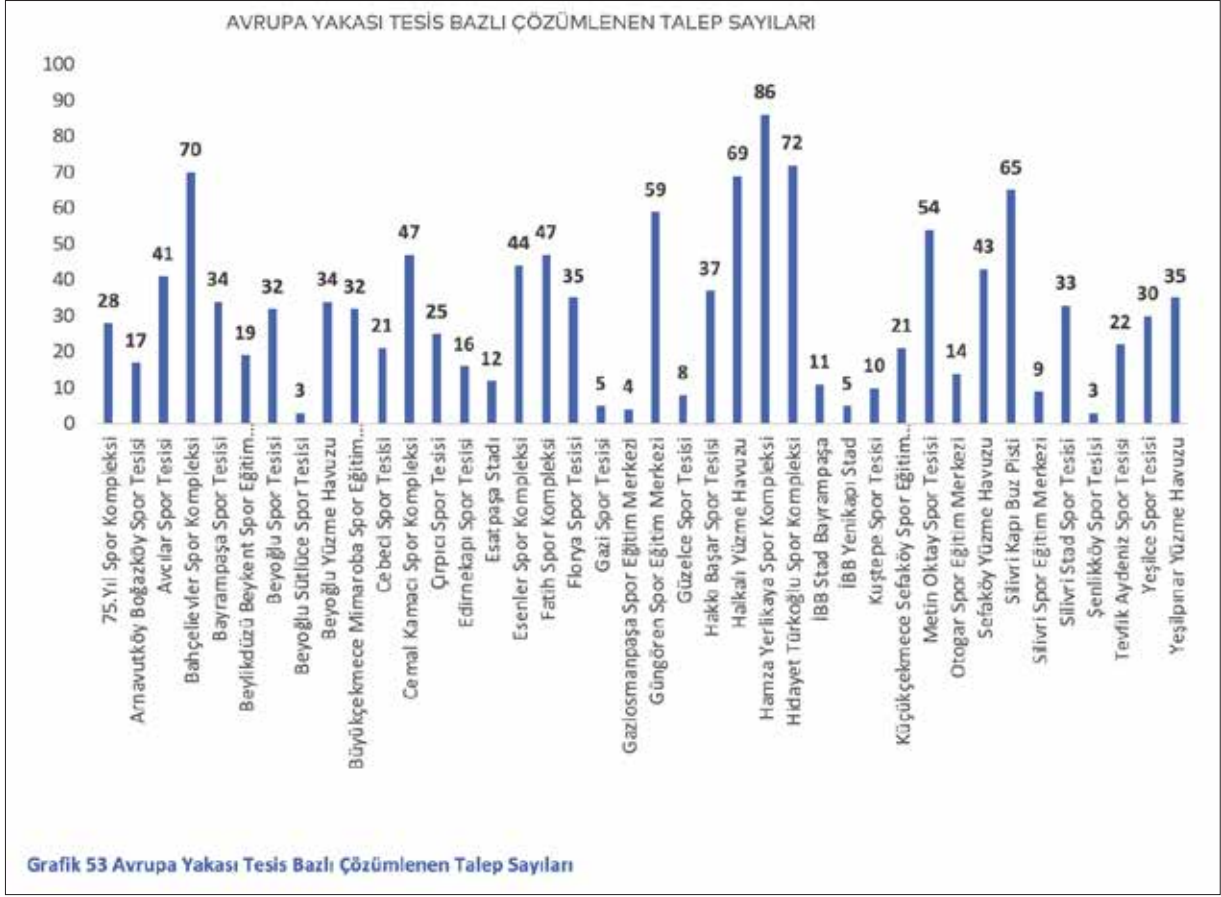
Tüm eğitimçilerimizin branş ve mesleki eğitim sınavları Online Sınav Sistemi ile gerçekleştirilmeye başlandı. Tüm güvenlik önlemleri bulunan sınav sisteminin sonuç dağılımı, performans ve çıktıları da kişilerin profillerinden takip edilmektedir.



SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER





4.1.5.1 Chatbot Yazılımı

Spor İstanbul, dinamik ve yenilikçi yapısıyla, teknolojinin sunduğu imkanları etkin bir şekilde kullanarak hizmetlerini geliştirmeye ve vatandaş deneyimini iyileştirmeye büyük önem vermektedir. Bu bağlamda, vatandaş hizmetleri ve etkileşim süreçlerine chatbot teknolojisini başarıyla entegre etmiştir.

Chatbot kullanımının sağladığı temel avantajlardan biri etkinlik ve diğeri de verimlilik artışıdır. Bu akıllı sistemler, spor etkinlikleri, tesis kullanımı ve rezervasyon gibi konularda vatandaş sorularına anında yanıt vererek, çalışanların daha stratejik ve değer odaklı görevlere odaklanmasını sağlamaktadır. Ayrıca, 24 saat erişilebilir olmaları, vatandaşların her an destek alabilmesini ve bu sayede memnuniyetlerinin artmasını desteklemektedir. Chatbotlar, aynı zamanda kullanıcı verilerini toplama ve analiz etme kapasitesine de sahiptir. Bu veriler, vatandaşların tercihleri ve davranışlarının daha iyi anlaşılmasına, kişiselleştirilmiş hizmet sunulması ve pazarlama stratejilerinin daha etkili bir şekilde uygulanmasına olanak tanımaktadır. Sonuç olarak, chatbot teknolojisinin entegrasyonu, Spor İstanbul'un operasyonel verimliliğini ve vatandaş memnuniyetini önemli ölçüde artırmıştır. Bu yenilikçi teknoloji, sürekli gelişen ve değişen teknolojide rekabetçi ve öncü kalmasına katkıda bulunmakta, vatandaşlarımıza sunduğumuz hizmet kalitesini sürekli iyileştirmektedir.

4.1.5.2 Maraton Zamanlama Ölçüm Operasyonu

2023 yılında 4 farklı etkinlikte 49 kişilik ekiple birlikte 13 ölçüm noktasında "reader" kurulumu yapılmış olup 42K, 21K, 15K, 10K ve tekerlekli sandalye kategorilerinde on binlerce koşucunun ölçüm işlemleri başarı ile yapılmış ve tüm koordinasyon süreçleri sağlanmıştır.



4.1.5.3 Etkinlik Yönetim Sistemi

Bilgi Teknolojileri altyapısı olarak etkinlik yönetim sistemi; Spor İstanbul bünyesinde gerçekleştirilen etkinliklerinin uçtan uca yönetimini sağlar.

Yapılacak etkinlik ve organizasyonların sistem üzerinden tanımlanması, varsa organizasyon bazlı gerekli kriterlerin ve kurların belirlenerek oluşturulması, dönemsel veya sabit fiyatların tanımlarının yapılarak <https://event.spor.istanbul> sitesi üzerinden bireysel ve kurumsal olarak online etkinlik başvurularını almaktadır.

Etkinlik yönetim sistemi, bireysel üyeler, kurumsal üyeler ve gönüllüler olmak üzere 3 bölümden oluşmaktadır.

Bireysel üyelerin giriş paneli;

Bu bölümde kişiler üyeliklerini oluşturarak, organizasyonlara ödemelerini yapıp kayd oldukları bölümdür. Profil bilgilerini güncelleyebilir, katıldığı etkinliklerin güncel ve geçmiş yarış sonuçlarını görebilir, performans grafiklerini görebilir, organizasyon sertifikalarını alabilir, Spor İstanbul etkinliklerine gönüllü olarak başvurabilir. Üye için tüm geçmiş etkinliklerini, geçmiş sonuçlarını ve başarılı bitirdiği etkinliklerde bütün sertifikalarını görüntülediği ve indirdiği, üye ile etkileşime geçildiği, bilgi bütünlüğü sağlanarak üyelere gösterilerek üye memnuniyeti sağlanmıştır. Şirketin mevcut ve gelecek organizasyon planlamasında; etkinlik katılım sayılarının belirlenmesi, bu katılım sayılarına göre etkinlik öncesi dağıtılacak, t-shirt, çanta, madalya, beslenme gibi kalemlerin doğru sayıda sipariş edilerek teminini sağlayarak fazla ve eksik olmasından kaynaklı çıkacak sorunları önler.

İlgili raporlar doğrultusunda, kişilerin katılım sayılarına göre bireysel kampanyalar yapılabilmesi (10'lar kulübü, yaş grubu indirimleri, paralimpik sporcu indirimi vb.)

Üyelere katılım sayılarına göre, koştukları kategorilere göre, organizasyonlara başvuru durumuna göre kişi ve kurum bazlı e-posta ve SMS gönderimi yapılarak bilgilendirme ve organizasyonlara katılımları sağlanır.

Ölçüm sistemi ile etkinlik yazılımı entegrasyonu ile doğru sonuçlar üyelerle eşleştirilerek kayıt altına alıp raporlanmasını sağlamaktadır.

Organizasyon katılımcılarının detaylı haritası çıkarılarak ve hedef odaklı çalışmaların yapılmasını sağlayarak doğru hedeflerin belirlenmesini sağlamaktadır.

Kurumsal kayıtlar ise ilgili organizasyonlar için toplu ödeme yaparak, kupon satın alır, satın aldığı bu kuponları bireysel üyelere göndererek kişilerin kupon kullanarak organizasyonlara katılımını sağlarlar. Bu da sporcuların katıldığı etkinliklerin takibini ve arşivlemesini kolaylaştırır. Bu etkinlik yönetimi sayesinde, Tüm veriler tek bir yerde toplanarak yönetilebilir ve raporlanabilir bir yapı oluşturulmuş, bu veriler ve raporlar sayesinde ilgili birim yönetici ve çalışanlar doğru sayısal verilere ve bilgilere ulaşarak daha sağlıklı etkinliklere katılımları önemli bir katkı sunmaktadır.

Gönüllü modülleri ise etkinliklere katılan tüm gönüllülerin belirlenmesi, kayıtlarının alınması, takip edilmesi, yoklamalarının yapılması ve raporlama takipleri ile Spor İstanbul Gönüllü yapısının koordinasyonunu sağlamaktadır.

4.1.5.4 Tesis Yönetim Sistemi

Kurumumuz, milyonlarca insana hizmet veren tesislerimizin verilerinin tutulduğu, üyelerimizin kendi isteklerine göre programlarını seçebildiği bilet, paket ve kiralama uygulamalarının online yazılım sürecinin geliştirilmesi ve takibini sağlamaktadır. Ayrıca, oluşturulan yazılımsal algoritma ile yapının içerisinde yer alan üyelerin hangi alanda hangi süreçlere dahil olacağını belirten raporlar ile daha aktif bir yönlendirme hedeflenmiştir. Bu da bizi günümüz dünyasında teknolojiyle sporun birlikte entegre çalışmasıyla birlikte daha zengin sonuçlar elde etmemizi sağlamıştır.

4.1.6 İDARİ İŞLER

Spor İstanbul 2023 yılında da İdari İşler süreçleri kapsamında İş Sağlığı güvenliği alanında iyileştirmelerine devam etmiştir. Bununla beraber erişilebilirlik, lojistik destek, acil durum sesli anons sistemleri konularında faaliyetlerini sürdürmüştür. Bu kapsamdaki detaylı bilgiler aşağıda sunulmuştur.

4.1.6.1. İş Sağlığı ve Güvenliliği

4.1.6.1.1. ISO 45001:2018 Yönetim Sistemi

İş Sağlığı ve Güvenliliği Yönetim Sistemi ile yasal ve düzenleyici şartlara uyumun devam ettirilmesi, tüm çalışanlara sağlanan güvenli ve sağlıklı çalışma ortamının sürdürülmesi, meslek hastalıklarının önlenmesi, iş kazalarının en az düzeye indirilmesi, belirlenen risklerin proaktif önlemler ile sürekli iyileştirilmenin sağlanması ve organizasyonel yapının güçlendirilmesi amacı ile ISO tarafından yüksek seviyeli yapıda hazırlanan, coğrafi, politik, ekonomik, ticari ve sosyal sınırları gözetmeksizin oluşturulan ve uluslararası platformda geçerliliği olan 2022 yılında alınan ISO 45001:2018 yönetim sistemi devam ettirilmiştir.

4.1.6.1.2. British Safety Council International Safety Awards Merit

British Safety Council iş sağlığı, iş güvenliği ve çevre alanında, yeterlik ve kredi sistemi (QCF-Qualifications and Credit Framework) içerisinde, giriş seviyesinden 6. seviyeye kadar "Uluslararası Akreditasyon" sağlayan tek kuruluştur.

Spor İstanbul 2023 yılında iş sağlığı ve güvenliği alanında British Safety Council tarafından düzenlenen ödül programına katıldı. Yönetmelikler çerçevesinde denetime tutulan bir organizasyon olarak, akreditasyon ve kalite şartlarına uygun, uluslararası tanınırlığı olan bir hizmet güvencesi sağladığı Merit kategorisinde ödül olarak tescillendi.

4.1.6.1.3. Erişilebilirlik Belgesi

Kentsel yaşamın engellilerin erişilebilirliğine uygun olarak düzenlemesi yasal olarak zorunludur.

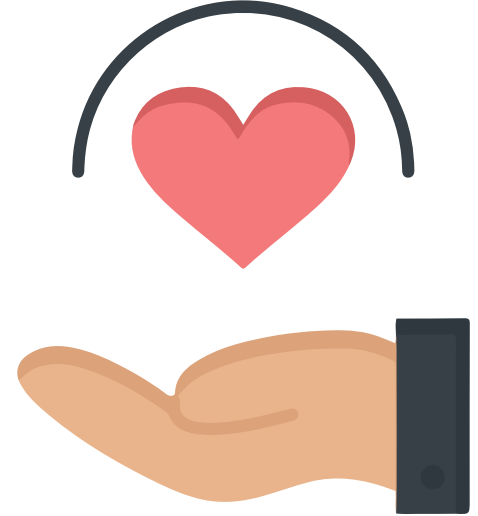
5378 sayılı engelliler hakkında kanun hükümlerine göre yapıllı çevrede engellilerin erişilebilirliğinin sağlanması için planlama, tasarım, inşaat, imalat, ruhsatlandırma ve denetleme süreçlerinde erişilebilirlik standartlarına uygunluk sağlanmalıdır. Bu amaçla, tesislerimizde sürdürdüğümüz faaliyetlerin Cemal Kamacı Spor Kompleksi kısmını tamamladı. Tesis Erişilebilirlik Belgesi olarak İstanbul'da alanında tescilli ilk spor merkezi oldu.

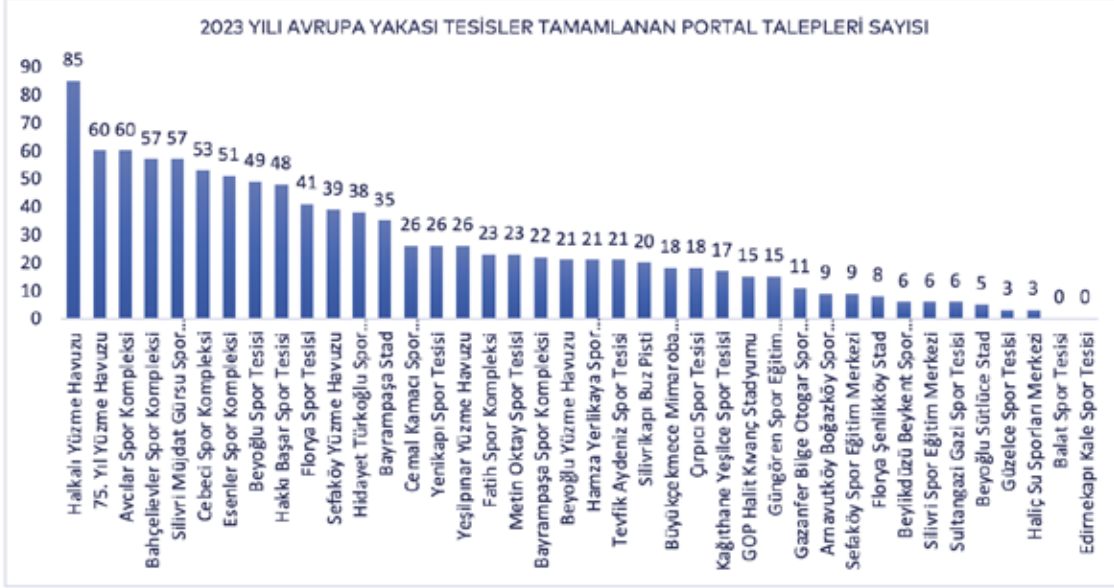
4.1.6.1.4. İyi Uygulama Acil Durum Sesli Anons Ve Uyarı Sistemi

Acil insani durumlar ve doğal afetler de dahil olmak üzere risk durumlarında engellilerin korunması ve güvenliğinin sağlanması için tesislerimizdeki acil durum sinyalizasyon sistemini sesli ve görsel hale getirilmektedir.

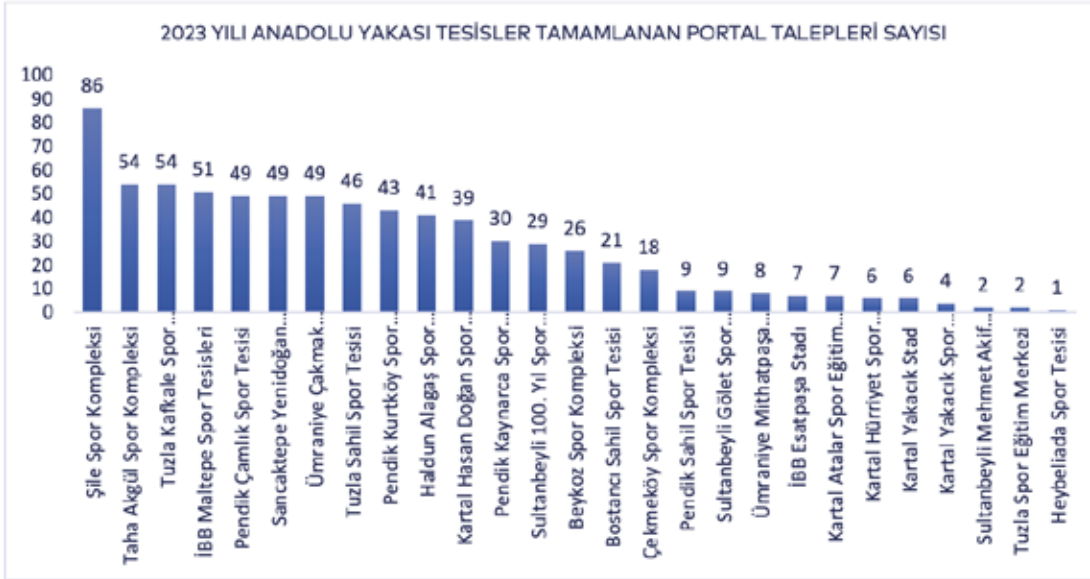
Acil Durum Sesli Anons ve Uyarı Sistemi Uygulanan Tesisler

- Cemal Kamacı Spor Kompleksi
- Balat Spor Tesisi
- Maltepe Kenan Onuk Atletizm Pisti
- Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi
- Halkalı Yüzme Havuzu
- Sefaköy Spor Tesisi
- Kafkale Spor Kompleksi
- Esatpaşa Spor Tesisi
- Beyoğlu Sütlüce Stat
- Tefik Aydeniz Spor Tesisi





Grafik 56 2023 Yılı Avrupa Yakası Tesisler Tamamlanan Portal Talep Sayıları



Grafik 57 2023 Yılı Anadolu Yakası Tesisler Tamamlanan Portal Talep Sayıları

4.1.6.2. Lojistik Destek

2023 yılında hizmet araçlarımız departmanlardan gelen talepler ve gerçekleşen tüm etkinlikler doğrultusunda 4.341 kez lojistik destek sağlamıştır.



S.NO	AY	TOPLAM ARAÇ SAYISI	ŞOFÖRLÜ \ ŞOFÖRSÜZ	KULLANILAN HİZMET ARACI SAYISI
1	OCAK	324	Şoförlü	270
			Şoförsüz	54
2	ŞUBAT	352	Şoförlü	312
			Şoförsüz	40
3	MART	286	Şoförlü	223
			Şoförsüz	63
4	NİSAN	301	Şoförlü	257
			Şoförsüz	44
5	MAYIS	407	Şoförlü	344
			Şoförsüz	63
6	HAZİRAN	369	Şoförlü	306
			Şoförsüz	63
7	TEMMUZ	288	Şoförlü	218
			Şoförsüz	70
8	AĞUSTOS	167	Şoförlü	127
			Şoförsüz	40
9	EYLÜL	346	Şoförlü	298
			Şoförsüz	48
10	EKİM	466	Şoförlü	404
			Şoförsüz	62
11	KASIM	532	Şoförlü	489
			Şoförsüz	43
12	ARALIK	503	Şoförlü	356
			Şoförsüz	147

Tablo 55 Hizmet Araçları Kullanım Detayları Tablosu



4.1.7. BASIN FAALİYETLERİ

4.1.7.1 Dijital Medya Pazarlaması

Ekonomik, sosyal ve teknolojik gelişmelerle birlikte, sürekli ve hızla değişen spor endüstrisinde trendleri, tüketici davranışlarını ve beklentilerini anlayabilmek, sektörün dinamiklerine ayak uydurmak açısından dijital medya, şirketimiz için büyük önem taşımaktadır.



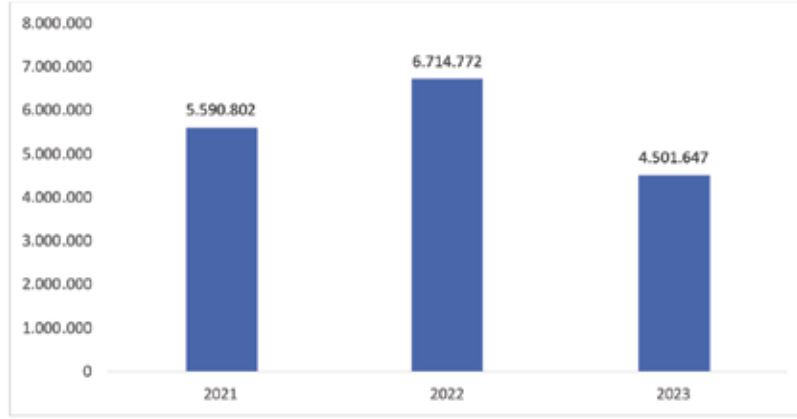
Grafik 58 Yıl Bazlı Sosyal Medya Takipçi Sayıları



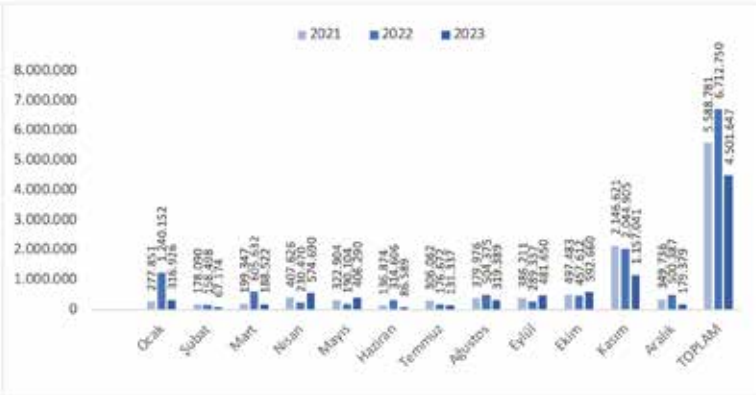
4.2.5.6. Yazılı Ve Görsel Medya Reklam Eşdeğeri

Spor İstanbul:

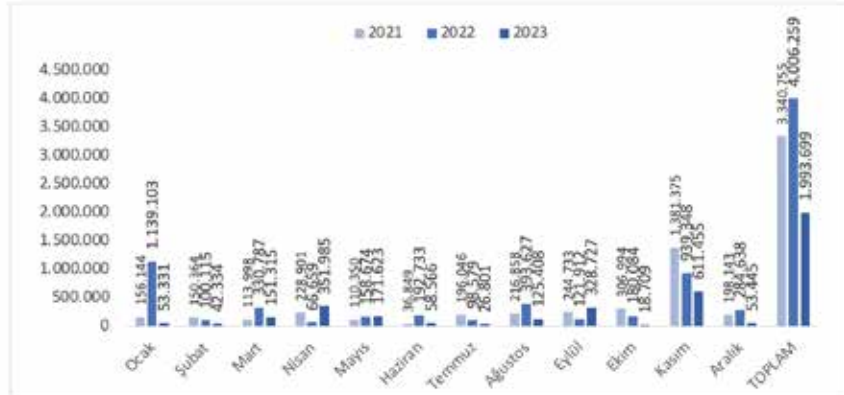
- Kurumun ve rakiplerinin medya aracılığı ile algıları nasıl ve ne kadar yönetebildiğini ve nasıl bir seyir izlediğini ortaya koymak,
- PR faaliyetlerimizin başarısını ölçmek,
- İletişim stratejilerini geliştirmek,
- Kurumsal itibarı ölçümlemek,
- Sektörel konumlandırma,
- Spor hizmetleri sektöründeki gelişmeleri takip etmek ve sektörel öngörüler oluşturmak,
- Şirketimizin hangi mecralarda daha yoğun ilgi gördüğü Medya Analiz Raporları'na göre Spor İstanbul'un yazılı ve görsel medya reklam eşdeğeri 4.501.647\$ olarak ölçümlenmiştir.



Grafik 59 Yıl Bazlı Basın Eşdeğeri (Amerikan Dolar)



Grafik 60 Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Basın Reklam Eşdeğeri (Amerikan Dolar)



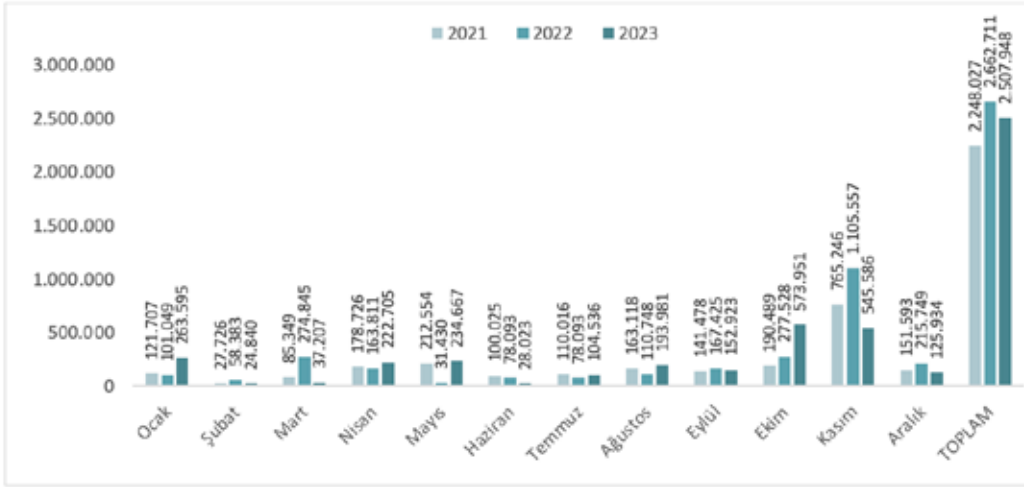
Grafik 61 Ay Bazlı Karşılaştırmalı TV Tasnifi Reklam Eşdeğeri (Amerikan Dolar)

AYLAR	GÖRÜNTÜLÜ BASIN	YAZILI BASIN	TOPLAM
Ocak	53.331\$	263.595\$	316.926\$
Şubat	42.334\$	2.4840\$	67.174\$
Mart	15.1315\$	37.34207\$	188.522\$
Nisan	351.985\$	222.705\$	574.690\$
Mayıs	17.1623\$	234.667\$	406.290\$
Haziran	58.566\$	28.023\$	86.589\$
Temmuz	26.801\$	10.4536\$	131.337\$
Ağustos	125.408\$	19.3981\$	319.389\$
Eylül	328.727\$	152.923\$	481.650\$
Ekim	18.709\$	573.951\$	592.660\$
Kasım	611.455\$	545.586\$	1.157.041\$
Aralık	53.445\$	125.934\$	179.379\$
TOPLAM	1.993.699\$	2.507.948\$	4.501.647\$

Tablo 56 2023 Yılı Ay Bazlı Reklam Eş Değerleri (Amerikan Dolar)

SPOR İSTANBUL 2023 FAALİYET RAPORU

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE
İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER



Grafik 62 Ay Bazlı Yıl Karşılaştırmalı Yazılı Basın Reklam Eşdeğeri (Amerikan Doları)

	TV	Yazılı Basın	İnternet	Toplam
Ocak	19	76	302	397
Şubat	6	24	245	275
Mart	22	44	300	366
Nisan	98	109	1.695	1902
Mayıs	50	158	1.699	1907
Haziran	4	21	93	118
Temmuz	10	61	2.095	2166
Ağustos	71	100	164	335
Eylül	17	61	1.358	1.436
Ekim	11	126	2.150	2287
Kasım	147	310	4.276	4733
Aralık	15	71	780	866
TOPLAM	470	1161	15157	16788

Tablo 57 2023 Yılı Ay Bazlı Haber Sayıları

4.1.8. TEKNİK İŞLER

4.1.8.1. Genel Bakış

2023 yılında Okul Spor Salonları'nın teknik eksiklikleri giderilerek öğrencilerin daha iyi şartlarda spor yapması sağlanmıştır. 57 adet asansör TSE standartlarına getirilerek faaliyete alınmış, okul spor salonları erişilebilirlik sorunu ortadan kaldırılmıştır. Silivrikapı Buz Pisti için alınan yeni ses sistemi ve led ekranla, kompleks uluslararası müsabakalara uygun hale getirilmiştir.



Grafik 63 Yıl Bazlı Portal Talep, Periyodik Bakım ve Arıza Sayıları

Tesis Adı	Portal Talep Sayısı	Toplam Kullanım Sayısı	Toplam Maliyet	Elektrik Tüketimi (Kwh)	Doğalgaz Tüketimi (m³)	Su Tüketimi (m³)
75.yıl Yüzme Havuzu	363	278.454	1.474.476,20₺	424.191	84.214	17.922
Arnavutköy Yüzme Havuzu	122	76.667	978.990,65₺	72.963	N/A	6.419
Avclar Spor Kompleksi	298	262.636	1.878.361,80₺	1.183.400	132.560	21.878
Bahçelievler Yüzme Havuzu	386	324.858	3.532.227,40₺	290.300	131.172	18.745
Balat Spor Tesisi	0	0	23.761,09₺	N/A	N/A	N/A
Bayrampaşa Spor Tesisi	361	236.939	3.395.171,47₺	694.430	130.462	7.897
Bayrampaşa Stad	35	140.925	687.739,86₺	135.820	25.957	1.919
Beykoz Spor Kompleksi	382	141.433	2.179.910,38₺	625.440	107.606	9.817
Beylikdüzü Beykent Spor Eğitim Merkezi	89	52.797	526.543,14₺	62.135	N/A	639
Beyoğlu Spor Tesisi	197	63.092	1.242.689,96₺	359.908	30.318	1.794
Beyoğlu Sütlüce Spor Tesisi	86	42.294	311.952,12₺	177.223	15.928	3.385
Beyoğlu Yüzme Havuzu	163	80.723	1.360.858,97₺	426.580	73.345	6.458
Bostancı sahil spor tesisi	86	93.829	161.537,51₺	6.616	N/A	476
Büyükkemence Mimaroba Spor Eğitim Merkezi	110	41.684	363.984,12₺	12.397	4.046	237
Cebeci Spor Kompleksi	252	0	4.529.431,68₺	401.300	181.250	24.133
Cemal Kamacı Spor Kompleksi	407	529.694	4.830.238,63₺	1.810.220	304.698	26.557
Çakmak Yüzme Havuzu	296	176.481	2.539.105,31₺	825.050	77.801	1.695
Çekmeköy Spor Kompleksi	335	248.128	2.008.389,63₺	1.172.200	151.270	10.704
Çirpici Spor Tesisi	31	92.977	287.536,39₺	103.780	25.369	1.370
Edirnekapı Spor Tesisi	34	38.467	137.359,79₺	18.051	9.277	445
Esatpaşa Spor Tesisi	108	112.789	181.983,72₺	38.017	4.729	2.439
Esenler Spor Kompleksi	213	114.700	1.608.219,69₺	860.340	109.118	6.575
Fatih Spor Kompleksi	362	276.384	5.446.904,14₺	494.812	143.052	17.152
Florya Spor Tesisi	93	151.260	343.906,97₺	151.240	59.892	1.523
Gazi Spor Tesisi	32	34.627	78.242,67₺	10.136	6.211	410
Gaziosmanpaşa Stadyumu	21	18.918	598.428,89₺	N/A	13.099	2.614
Güngören Spor Eğitim Merkezi	182	50.109	496.171,12₺	N/A	12.080	5.306
Güzelce Spor Tesisi	30	24.141	460.016,28₺	61.041	34.754	261
Hakkı Başar Spor Tesisi	245	141.618	865.362,79₺	263.920	59.042	3.513
Haldun Alagöz Spor Kompleksi	398	331.008	2.494.328,09₺	469.409	52.573	9.201
Haliç Su Sporları Merkezi	24	5.086	1.038.826,45₺	48.884	32.254	271
Halkalı Yüzme Havuzu	304	248.900	2.858.108,16₺	698.320	101.326	8.045
Hamza Yerlikaya Spor Kompleksi	434	476.040	5.205.229,63₺	1.530.227	243.725	15.578
Heybeliada Spor Tesisi	5	11.652	0,00₺	N/A	N/A	N/A
Hidayet Türkoğlu Spor Kompleksi	446	408.267	4.568.828,71₺	3.034.780	297.831	47.251
Kağıthane Yeşilce Spor Tesisi	172	185.459	726.214,06₺	385.450	11.031	2.021
Kartal Atalar Spor Eğitim Merkezi	133	49.507	237.235,21₺	31.378	5.444	839
Kartal Hasan Doğan Spor Kompleksi	455	522.352	6.149.962,56₺	2.493.295	454.270	24.281
Kartal Hürriyet Mah. Spor Eğitim Merkezi	70	29.258	268.647,90₺	30.077	N/A	373
Kartal Yakaçık Spor Eğitim Merkezi	21	36.073	197.566,28₺	28.233	2.631	118
Kartal Yakaçık Spor Tesisi	21	18.625	109.302,75₺	8.161	3.013	4.570
Kuştepe Spor Tesisi	24	24.657	69.732,80₺	13.670	4.379	141
Küçükçekmece Sefaköy Spor Eğitim Merkezi	37	36.194	180.505,17₺	54.510	4.768	857
Maltepe Sahil Spor Tesisi	300	500.040	1.184.575,16₺	673.227	39.641	2.912
Metin Oktay Spor Tesisi	273	182.315	581.648,82₺	338.880	111.427	2.800
Okul Spor Salonları	1.327	0	14.072.255,21₺	N/A	N/A	N/A
Otogar Spor Eğitim Merkezi	110	41.770	274.090,91₺	88.650	N/A	384
Pendik Çamlık Spor Tesisi	109	200.367	451.783,87₺	168.910	51.725	1.668
Pendik Kaynarca Spor Tesisi	48	41.240	181.343,52₺	16.522	2.426	404
Pendik Kurtköy Spor Kompleksi	352	365.401	4.482.450,55₺	124.100	256.461	22.498
Pendik Sahil Spor Tesisi	132	103.574	224.208,58₺	35.655	8.664	770
Sefaköy Yüzme Havuzu	236	249.679	1.964.274,33₺	692.400	116.558	16.115
Silivri Müjdat Gürsu Spor Tesisi	206	298.823	706.392,86₺	532.983	68.206	5.594
Silivri Spor Eğitim Merkezi	29	18.840	201.521,10₺	17.804	4.285	325
Silivrikapı Buz Pateni Pisti ve Spor Tesisi	250	222.537	10.049.227,72₺	1.673.840	133.065	13.988
Sultanbeyli 100. Yıl Spor Tesisi	71	142.354	699.992,08₺	8.824	4.918	439
Sultanbeyli Gölet Spor Tesisi	51	91.475	191.007,20₺	51.475	5.662	467
Sultanbeyli Mehmet Akif Ersoy Spor Eğitim Merkezi	54	40.549	365.955,31₺	12.002	4.349	388
Şenlikköy Stad	54	49.859	551.730,73₺	163.399	22.497	1.563
Şile Spor Kompleksi	162	86.399	1.739.191,51₺	886.093	151.235	89.683
Taha Akgöl Spor Kompleksi	308	193.036	2.816.899,08₺	981.660	89.434	7.875
Tevfik Aydeniz Spor Tesisi	111	138.323	633.892,89₺	135.225	32.125	1.457
Tuzla Kafkale Spor Kompleksi	446	350.254	2.813.012,58₺	1.808.374	127.213	10.140
Tuzla Sahil Spor Tesisi	148	78.311	151.099,08₺	36.136	5.715	709
Tuzla Spor Eğitim Merkezi	47	20.592	196.515,78₺	16.480	7.220	335
Ümraniye Mithatpaşa Spor Eğitim Merkezi	105	28.440	216.292,95₺	36.541	11.708	317
Yenidoğan Yüzme Havuzu	219	113.319	1.437.414,55₺	431.100	64.346	9.590
Yenikapı Spor Tesisi	34	87.074	366.244,68₺	18.220	21.403	1.741
Yeşilönar Yüzme Havuzu	233	133.915	1.785.202,86₺	662.650	85.611	9.256
Yeşilvadi Engelli Bireyler Merkezi	47	13.409	368.668,07₺	68.640	58.305	1.596
Toplam	13.325	10.021.597	115.340.882,11₺	29.187.694	4.624.694	518.944

Tablo 58 Yıl Bazlı Tesis İstatistikleri



4.1.8.2. Teknik Altyapı İyileştirmeleri

4.1.8.2.1. Yeni Sistemler ve İyileştirmeler

- Okul Spor Salonlarında bulunan 57 asansör TSE standartlarına uygun hale getirilerek devreye alınmıştır. Toplam maliyet 1.144.347,50₺.
- Silivrikapı Buz Pisti, profesyonel ses sistemi ve led ekran montajı ile uluslararası müسابakalar için uygun hale getirildi. Toplam maliyet 2.768.600,00₺.
- Pendik Kurtköy Spor Kompleksi soğutma sistemi yenilenerek, spor için daha elverişli hale getirilmiştir. Toplam maliyet 769.526,00₺.
- Silivrikapı Buz Pisti amonyaklı soğutma grubu revize edilerek, arıza durumunda buz faaliyetlerinin durması engellendi. Toplam maliyet 700.350,00₺.
- Okul Spor Salonları'nda bulunan Yangın Alma Sistemleri devreye alınarak, salonlar güvenli hale getirildi. Toplam maliyet 500.000,00₺.
- Havuzlu tesislerimizin tamamında kimyasal depolama ve taşma tankları değişimi gerçekleştirildi ve klor – PH maddelerinin karışma riski ortadan kaldırıldı.

4.1.8.2.2. Mobil Ekiplerimizin Katkısı Sonucunda Tasarruflarımız

- Okul Spor Salonları'nda 7 adet kaskad kazan sistemi değiştirilmiş, ısıtma sistemi aktif hale getirilmiştir.
- Silivrikapı küçük buz pisti mekanik tesisat revizesi ve zemin izolasyonun yanı sıra inşaa olarak yenilerek daha modern hale getirilmiştir.
- Hasan Doğan Spor Kompleksi kadın fitness salonu ve soyunma odaları yenilenerek daha modern hale getirilmiştir.
- Çakmak Yüzme Havuzu yangın algılama sistemi revize edilerek tesis daha güvenli hale getirilmiştir.
- Etkinliklerde alan kurulumu, montajı ve elektrik altyapısı sağlanmış maddi tasarruf elde edilmiştir.
- Esenler Spor Komplekslerinde çürümüş sıhhi tesisatlar anti-bakteriyel borular ile değiştirilmiş, duşlarımızdan paslı su akması engellenmiştir.

*Mobil ekiplerimizin katkısı sonucunda yaklaşık 16.639.699.48₺ tasarruf sağlanmıştır.

4.2 ŞİRKETİN İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER İLE YÖNETİM ORGANININ BU KONUDAKİ GÖRÜŞÜ

Spor İstanbul, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu esasları çerçevesinde kurulmuş olup faaliyetlerini de bu esaslar çerçevesinde yürütmektedir. 6102 sayılı Kanun'un "Görev Dağılımı" başlıklı 366'ncı Maddesi'nin ikinci fıkrasında "Yönetim kurulu, işlerin gidişini izlemek, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlamak, kararlarını uygulamak veya iç denetim amacıyla içlerinde yönetim kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurabilir." hükmü bulunmaktadır. Spor İstanbul'da söz konusu düzenlemede öngörülen mahiyette bir komisyon kurulmamıştır. Şirketimiz tarafından yapılan kayıtların, işlemlerin denetimi ve incelenmesi mevzuat gereği yapılması zorunlu bağımsız denetim hizmeti, tam tasdik hizmeti ve ilgili birimler tarafından uygulanan kanun, yönetmelik ve prosedürler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, her yıl şirketin finansal performansını, kâr-zarar durumunu, harcamalarını takip etmek amacıyla bütçe hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu kararı ile onaylanmaktadır. Şirketin tüm satın alımları 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ve 4735 sayılı Kamu İhale Sözleşmeler Kanunu'na göre yapılmaktadır. Şirketimizin işleyişi ile ilgili olmak üzere İnsan Kaynakları Yönetmeliği Disiplin Yönergesi her birimin iş ve işleyişi kendi alanındaki 4857 sayılı İş Kanunu, 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu ile yürütülmekte olup şirket imza sirküleri, disiplin yönetmeliği prosedürleriyle desteklenmekte ve bu

suretle çeşitli kontroller sağlanmaktadır. Şirketimizdeki personellerin imzaladığı yazılı görev tanımlarında, birimlerin işlemlerine ilişkin süreçlerde birbirlerinin kullandıkları programlara ve iş süreçlerine müdahaleleri, yönetim politikası olarak engellenmiştir. Şirketimiz imza yetkililerinin yetkileri şirket iç yönergesi ile belirlenmiş ve imza sirküleri ile de beyan edilmiştir. Şirket tarafından çıkarılan iç yönergeye göre; 500.000,00 TL'yi aşan ödemelerde; I. Derece İmza Yetkilisi Yönetim Kurulu Başkanı/Başkan Vekili veya Genel Müdür ile mali işlerden sorumlu II. derece imza yetkilisi bir kişi veya birisi Genel Müdür olmak üzere I. derece imza yetkililerinden iki kişinin müşterek imzaları yeterlidir. 500.000,00 - TL ve daha az ödemelerde; biri mali işlerden sorumlu olmak üzere II. derece imza yetkilisi iki kişinin müşterek imzaları yeterlidir, Seyahat Yönergesi, Ödül ve Sosyal Dayanışma Yönergeleri uygulanmaktadır.

Şirketimizde 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve mevzuatları uyarınca gerekli saha kontrolleri yapılmakta, risk analizi çalışmaları yürütülmekte, zorunlu eğitimler ve İSG kültürünü devamlı hale getirebilmek için gelişim eğitimleri verilmektedir. Çevre, süreç risk ve dış çevre analizleri ilgili birimler tarafından çalışılmaktadır. Ayrıca, tesislerimizde ve genel müdürlüğümüzde 5378 Sayılı Engelliler Kanunu (Erişilebilirlik Hükümleri) kapsamında denetimler yapılarak mevzuata uygun iyileştirmeler sağlanmaktadır. Bilgi İşlem Şefliği tarafından şirket bilgi işlem sistemlerinin güvenliği sağlanmaktadır.

Kurumumuz Bilgi Teknolojileri altyapısı olarak güncel sunucu, güvenlik sistemleri, donanımlar ve yazılımlar ile sağlanmaktadır. Sunucu barındırma ve yedekleme hizmeti olarak İBB Veri Merkezi kullanılmaktadır. Tüm güvenlik senaryoları İBB Veri Merkezi hizmeti kapsamında gerçekleştirilmektedir. Kullanıcı bilgisayarları Bilgi Teknolojileri departmanı tarafından belirlenen izinler çerçevesinde kullanıcıya verilmektedir. Veri güvenliği politikalarından bir tanesi olan yedekleme altyapısı, İBB Veri Merkezi üzerinde günlük zamanlarda çalışarak sistemlerin kopyalarını yedekleme üniteleri üzerine kaydetmektedir. Kullanıcıların uzak erişim bağlantıları VPN üzerinden sağlanmaktadır. Şirket içi veri güvenliğini sağlamak ve izlemek adına, şirket içi kullanılan bilgisayarlar üzerinde hem harici bellek aygıtları hem de paylaşımına açık olan klasörlerdeki erişim, kopyalama, düzenleme ve silme işlemleri SIEM ürünü ile çevre birimlerden uç kullanıcılara kadar sistemlerin ürettiği tüm loglar toplanmaktadır. Gerektiğinde istediğimiz logları görebilmekte ve ürettiğimiz raporlara göre belirli aralıklarda sisteme otomatik olarak mail atabilmektedir. Web siteleri ve online uygulamalar için web uygulaması güvenlik duvarı ile sistem güvenliği sağlanmaktadır. Misafir ve kurum içi log kayıtlarının tutulması 5651 sayılı İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun'a uygun şekilde yapılmakta ve bu veriler KVKK kurallarına uygun şekilde saklanmaktadır. Güncel veri ihlalleri ve güvenlik açıklarının izlenmesi amacıyla güncel süreçler izlenmekte ve burada belirtilen özel politikalar uygulanmaktadır.

Spor İstanbul iç kontrol sistemleri ve iş akışları hiyerarşik bir Kurumsal Kaynak Planlama sistemi üzerinden ilerlemektedir. Birbirlerine entegre modüllerle bütünleşmiş yazılım mimarisi kullanılarak tasarlanmıştır. Satınalma süreçleri, sipariş işlemleri, stok yönetimi, mali işler, bütçe işlemleri, hakediş işlemleri, ödeme süreçleri, insan kaynakları, bordro, personel izin ve mesai yönetimi, e-fatura ve e-arşiv işlemleri süreçlerinin yönetimlerinin tamamı sistem üzerinden gerçekleştirilmekte olup, her bir aşamasını ilgili birimler ve yetkili personeller tarafından takip edilmektedir.

İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, Teknik İşler ve İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm talepler yine kurumsal kaynak planlama sistemimiz ile entegre insan kaynakları portalı üzerinden gerçekleştirilmektedir. İç ve dış yazışmalar ve onaylar EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) ile ilerlemektedir.

4.3 ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

4.4 ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizin iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.5 HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDE YAPILAN ÖZEL DENETİME VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimiz 2023 yılı içerisinde Genel Kurul tarafından seçilen HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi olmuş ve mali tablolar TFRS'ye göre hazırlanmıştır. Ayrıca kamu denetimi de Sayıştay Başkanlığınca gerçekleştirilmiştir.

4.6 ŞİRKETİN ALEYHİNE AÇILAN, ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLAR HAKKINDA BİLGİLER

1. İş akdi şirketimiz ya da yüklenici firmalar tarafından feshedilen personeller tarafından Kıdem-İhbar Tazminatı, Fazla Mesai vb. alacak iddiası ve işe iade talebi ile ilgili şirketimiz aleyhine 2023 yılında 90 adet yeni dava açılmış olup 2022 yılından devreden 195 adet dosya bulunmaktadır. Toplam 285 adet davadan 78 tanesi neticelenmiş, 82 tanesi temyiz/istinaf incelemesinde olup 125 tanesi ile ilgili ilk derece mahkemelerinde yargılama süreci devam etmektedir. Davaların kaybedilmesi halinde mahkemelerce takdir edilen bedel, faiz, masraf ve tüm ferileri ile davacılar ödenecektir.
2. Şirketimiz tarafından duyulan ihtiyaca binaen 3. kişilerden alınan mal/hizmet sözleşmelerine aykırılık dolayısıyla yaşanan anlaşmazlıklar nedeniyle şirketimiz aleyhine 2022 yılından devreden 2 adet ticari alacak davası bulunmaktadır. 2 davayla da ilgili yargılama süreci devam etmektedir. Davaların kazanılması halinde şirketimiz aleyhine tahakkuk ettirilen faturalar iptal edilmiş olacak; davaların kaybedilmesi halinde mahkemelerce takdir edilen bedel, faiz, masraf ve tüm ferileri ile davacılar ödenecektir.
3. Şirketimiz tarafından işletilen Beyoğlu Yüzme Havuzu'nda 16.09.2015 tarihinde gerçekleşen ölümlü kaza nedeniyle açılan 1 adet dava bulunmaktadır. Yüzme öğretilmek üzere havuza alınan kişinin vefat etmesi nedeniyle yakınlarının açmış olduğu maddi manevi tazminat talepli davada şirketimiz davalı konumdadır. Yargılama süreci devam etmektedir. Davanın kaybedilmesi halinde mahkemece şirketimiz aleyhine takdir edilen bedel, faiz, masraf ve tüm ferileri ile davacılar ödenecektir.
4. Şirketimiz tarafından mevzuata aykırı olarak teşvik primi indirimi uygulanmadığı gerekçesiyle SGK Başkanlığı aleyhine açılan 1 adet alacak davası bulunmaktadır. Davayla ilgili yargılama süreci devam etmektedir. Davanın kazanılması halinde şirketimiz aleyhine tahakkuk ettirilerek ödenmiş bulunan beyannameler iptal edilmiş ve ödenen meblağlar tarafımıza iade edilmiş olacak; davanın kaybedilmesi halinde ise mahkemece takdir edilen masraf ve yargılama giderleri davalıya ödenecektir.

4.7 MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VE ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyelerine uygulanan bir adli yaptırım veya ceza bulunmamaktadır. Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organ üyelerini şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyeti bulunmamaktadır.

4.8 GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMISSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Genel kurur kararları yerine getirilmiştir.

4.9 YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI

2023 yılı içerisinde 26.09.2023 tarihlerinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır.

4.10 ŞİRKETİMİZİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER

6 Şubat 2023 tarihinde Kahramanmaraş Merkezi'nde meydana gelen ve çok sayıda yerleşim yerini etkileyen deprem sebebiyle zarar gören ve mağduriyet yaşayan vatandaşlarımıza afet dolayısıyla aynı yardımda bulunabilmek için bütçe ayrılmış ve bu bütçe kapsamında yardımlarda bulunulmuştur.

Bunun yanı sıra, Spor İstanbul idari işler ve teknik ekip çalışanlarından 31 kişi, enkaz arama kurtarma çalışmalarına destek olmak amacıyla gerekli ekipman ve teçhizatla birlikte deprem bölgesine gönüllü olarak giderek 10 gün boyunca Hatay-Samandağ ve Hatay Merkez'de etkin şekilde enkazlarda çalışmışlardır. Deprem sebebiyle zarar gören vatandaşlarımıza Afet Koordinasyon Merkezleri'nde yardım amacıyla yapılan çalışmalara gönüllü olarak iştirak eden şirket çalışanları ve gönüllülere dağıtılmak üzere kumanya alımı yapılmıştır. Sonrasında, Hatay deprem bölgesinde nisan-mayıs aylarında farklı branşlarda uzman gönüllü 18 eğitmen ile 24 farklı lokasyonda 30 etkinlikte 5.495 farklı çocuk spor yolu ile desteklenmiştir. Sporun iyileştirici ve birleştirici gücünden yararlanarak farklı branşlarında çocuklarımıza eğitim verilmiştir.

4.11 BAĞIMLILIK RAPORUMUZUN SONUÇ BÖLÜMÜ

61.250.000,00 TL sermayeli şirketimizin 61.054.000,00 TL sermaye ile %99,68 hisseye sahip olan İstanbul Büyükşehir Belediyesi hâkim konumundadır.

Şirketimizin hakim ortağı ve diğer pay sahibi ortaklar ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, gerekli işlemlerin yapıldığı ve gerekli önlemlerin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınması gerekli veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

5 FİNANSAL DURUM

5.1 BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyoı Sok.
Bomontı Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomontı - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hay

**İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMELİĞİ TİCARET A.Ş.
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARI HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na**

Görüş

İstanbul Spor Etkinlikleri ve İşletmeciliği Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket"), 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yapığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetiminin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluklar bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde, Şirketin ilişkili taraflara yapılan satış tutarı, toplam hasılatının %97'sini oluşturmaktadır olup bu durum, satışlara ilişkin önemli seviyede yoğunlaşma riski yaratmaktadır. (01 Ocak - 31 Aralık 2022: %95) Bu nedenle Şirketin ilişkili taraflarıyla olan satışlarına dikkat çekeriz. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dikkat Çekilen Hususlar

KGGK tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli "Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru" kapsamında 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Bu kapsamda enflasyon muhasebesine geçişle ilgili açıklamaların yer aldığı 2 No'lu dipnota dikkat çekeriz. Bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hay

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

- İlişkili taraf işlemleri

İlişkili taraf işlemleri işletmenin olağan iş akışı içinde gerçekleştirilebileceği gibi bazı durumlarda ilişkili taraf ilişkileri ve işlemlerinin niteliği, ilişkili olmayan taraflarla gerçekleştirilen benzer işlemlere göre finansal tablolarda daha yüksek "önemli yanlışlık" riskine sebep olabilir. İlişkili taraflarla yapılan işlemler karmaşık olabilir veya ilişkili taraf işlemleri normal piyasa yapısı ve şartlarında gerçekleşmeyebilir. İlişkili taraflarla olan ilişkilerin, işlemlerin ve taahhütler dahil olmak üzere mevcut bakiyelerin bilinmesi, finansal tablo kullanıcılarının işletmenin karşılaştığı riskler ve fırsatlar ile işletmenin faaliyetleri hakkında yapacakları değerlendirmeleri etkileyebilir. Bu sebeple ilişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri denetimimiz çerçevesinde kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir. Finansal tablolardaki ilişkili taraf işlemleri ile ilgili muhasebeleştirme esasları ve tutarlar dipnot 2 de önemli muhasebe politikalarının özeti, dipnot 6 ilişkili taraf açıklamaları ve dipnot 7 ticari alacak ve borçlar da detaylı olarak açıklanmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Bu kilit denetim konusunu ele almak için denetim prosedürleri tasarlarken İlişkili Taraf İşlemlerine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı göz önünde bulundurulmuştur. Bu değerlendirme çerçevesinde Şirket'in;

- İlişkili taraf ilişkilerini ve işlemlerini anlayarak risk faktörünün bulunup bulunmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak bakiyelerinin tahsil kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflara borç bakiyelerinin ödeme kabiliyetinin olup olmadığı değerlendirilmiştir.
- İlişkili taraflardan alacak ve borç bakiyelerine ilişkin doğrulamalar temin edilmiştir.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yanıyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com.tr/hay

• Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Şirket'in 01.01.2023- 31.12.2023 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda "Hasılat" kalemi altında muhasebeleştirilmiş olduğu toplam 2.734.945.251 TL tutarında gelirleri bulunmaktadır. Söz konusu gelirlere ilişkin açıklama ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla düzenlenmiş olan ilişikteki finansal tablolarda Not 2 ve Not 31'de yer almaktadır.

Hasılatın finansal tablolar içerisindeki tutarsal büyüklüğü, toplam hasılat tutarının, İstanbul Büyükşehir Belediyesine ait spor tesislerinin işletilmesi ve hazır halde bulundurulması, muhtelif gençlik ve spor organizasyonları ile bu organizasyonların tanıtım duyuru çalışmaları, Spor İstanbul faaliyetleri ile ilgili ve nakdi sponsorluklar, İBB Gençlik ve Spor Müdürlüğü doğrudan hizmet alımı, kişi ve kurumların etkinlik için yaptıkları organizasyon kayıt geliri gibi değişken kanallardan elde edilmesi ve şirket operasyonlarının doğası gereği olarak hasılat tutarının çok sayıda işlem sonucu oluşması ve yapılan sözleşmelerin teknik şartnamelerinde detaylı olarak belirlenen fiyat cetvellerine göre hesaplanması sebebiyle kilit denetim konusu olarak ele alınmıştır.

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

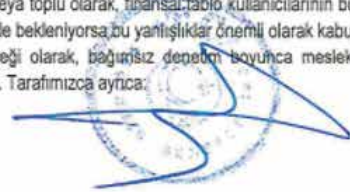
Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin uyguladığımız denetim prosedürleri çerçevesinde hasılatın kaydedilmesine ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı muhasebe politikalarının TMS'ye ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, Şirket'in hasılat sürecini anlayarak, yönetimin hasılatın ilgili muhasebe standartlarına uygun olarak muhasebeleştirilmesine ilişkin uygulamakta olduğu iç kontrollerin tasarımını ve etkinliğini değerlendirilmiştir. Hesap dönemi içerisinde gerçekleştirilmiş işlemlerden seçilen örneklem üzerinden, işlem bazında gelir tutarının uygun olarak muhasebeleştirildiğini doğrulamak üzere ilgili destekleyici belgelerle bu işlem detayları karşılaştırılarak test edilmiştir. Ayrıca, finansal tablolarda ve açıklayıcı dipnotlarda yer alan bilgilerin uygunluğu, açıklanan bilgilerin finansal tablo okuyucuları için önemi dikkate alınıp tarafımızca sorgulanmıştır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi; finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken Şirket Yönetimi; Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyetli ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirketin finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır: Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa, bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca;





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel: +90 212 217 02 30
Fax: +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hSY

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlara ilişkin önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyoı Sok.
Bomonti Business Center
No:6 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Şirketin 1 Ocak- 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Özkan Cengiz'dir.

İstanbul, 23 Şubat 2024

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member, Crowe Global

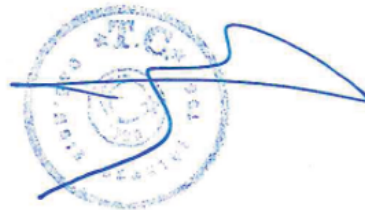
Özkan Cengiz
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

5.2 FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Not	Cari Dönem 31.12.2023 TL	Önceki Dönem 31.12.2022 TL
VARLIKLAR		1.149.227.651	784.267.377
Dönen Varlıklar		1.053.091.118	714.173.828
Nakit ve Nakit Benzerleri	53	2.088.556	7.136.582
Ticari Alacaklar	7	1.046.919.812	675.529.006
- İlişkili Taraplardan Ticari Alacaklar	6	1.046.605.811	673.173.330
- İlişkili Olmayan Taraplardan Ticari Alacaklar	7	314.001	2.355.676
Diğer Alacaklar	9	1.576.348	1.159.833
- İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	9	1.576.348	1.159.833
Stoklar	10	460.433	802.235
Peşin Ödenmiş Giderler	12	502.629	27.137.386
- İlişkili Olmayan Taraplara Peşin Ödenmiş Giderler	12	502.629	27.137.386
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	40	1.563.340	2.408.786
Ara Toplam		1.053.091.118	714.173.828
Toplam Dönen Varlıklar		1.053.091.118	714.173.828
Duran Varlıklar		96.136.533	70.093.549
Diğer Alacaklar	9	135.096	3.451.988
- İlişkili Olmayan Taraplardan Diğer Alacaklar	9	135.096	3.451.988
Maddi Duran Varlıklar	14	18.197.365	12.243.149
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	761.755	1.173.561
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	761.755	1.173.561
Ertelenmiş Vergi Varlığı	40	77.042.317	53.224.853
Toplam Duran Varlıklar		96.136.533	70.093.549
TOPLAM VARLIKLAR		1.149.227.651	784.267.377

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Not	Carli Dönem 31.12.2023 TL	Önceki Dönem 31.12.2022 TL
KAYNAKLAR		1.149.227.651	784.267.377
Kısa Vadeli Yükümlülükler		786.208.272	534.828.552
Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	46.371	207.971
- İlişkili Olmayan Tarafardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	47	46.371	207.971
Ticari Borçlar	7	482.472.190	307.586.909
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	6	59.090.425	53.117.869
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	7	423.381.765	254.468.041
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	27	134.892.149	89.758.360
Diğer Borçlar	9	118.439.844	92.796.466
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	9	118.439.844	92.796.466
Ertelenmiş Gelirler	12	1.756.767	1.096.282
- İlişkili Olmayan Tarafardan Ertelenmiş Gelirler	12	1.756.767	1.096.282
Kısa Vadeli Karşılıklar	25	48.800.951	43.383.563
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	25	24.964.333	15.508.007
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	25	23.836.618	27.875.556
Ara Toplam		786.208.272	534.828.552
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		786.208.272	534.828.552
Uzun Vadeli Yükümlülükler		204.116.972	187.391.127
Diğer Borçlar	9	666.682	1.098.511
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	6	666.682	1.098.511
Uzun Vadeli Karşılıklar	25	203.450.290	186.292.616
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	25	203.450.290	186.292.616
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		204.116.972	187.391.127
ÖZKAYNAKLAR		158.902.407	62.047.698
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		158.902.407	62.047.698
Ödenmiş Sermaye	30	61.250.000	61.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları	30	509.421.029	509.421.029
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	30	2.496.267	2.496.267
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	30	(511.119.598)	(486.753.908)
Dönem Net Karı/Zararı		96.854.709	(24.365.690)
Toplam Özkaynaklar		158.902.407	62.047.698
TOPLAM KAYNAKLAR		1.149.227.651	784.267.377

Tekip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturmaktadır.



5.3 KAR & ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ KAR VEYA ZARAR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Not	Cari	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.2023	01.01.2022
		31.12.2023	31.12.2022
		TL	TL
HASILAT	31	2.734.945.251	1.620.306.469
Satışların Maliyeti (-)	31	(2.256.639.615)	(1.393.845.755)
TİCARİ FAALİYETLERDEN BRÜT KAR (ZARAR)		478.305.636	226.460.714
BRÜT KAR (ZARAR)		478.305.636	226.460.714
Genel Yönetim Giderleri (-)	28	(219.719.464)	(154.158.496)
Pazarlama Giderleri (-)	28	(21.355.850)	(15.820.581)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	34	7.629.301	3.615.489
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	34	(6.928.000)	(11.268.599)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		237.931.623	48.830.527
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	35	-	840
FINANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		237.931.623	48.831.367
Finansal Gelirler	37	3.729.509	2.313.324
Finansal Giderler (-)	37	(1.471.046)	(1.863.321)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		(122.212.756)	(67.055.351)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		117.977.330	(17.773.981)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		(21.122.621)	(6.591.709)
-Dönem Vergi (Gideri) Geliri	40	(65.862.996)	(29.618.478)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	40	44.740.375	23.026.768
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		96.854.709	(24.365.690)
DÖNEM KARI (ZARARI)		96.854.709	(24.365.690)
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı		96.854.709	(24.365.690)
-Ana Ortaklık Payları		96.854.709	(24.365.690)
DÖNEM KARI (ZARARI)		96.854.709	(24.365.690)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		96.854.709	(24.365.690)
-Ana Ortaklık Payları		96.854.709	(24.365.690)

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.



5.4 ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 Ocak – 31 Aralık 2023 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Sınıflandırılmayacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikli Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Yeniden Değerleme veya Ölçüm Kazanç / Kayıpları		Birlikli Karlar									
						Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Karları Ayrılan Kasılanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	Net Dönem Kar Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynak	Özkaynak Toplamı						
CARI DÖNEM																	
01.01.2023 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(486.753.906)	(24.365.699)	96.854.709	96.854.709	96.854.709	96.854.709	62.047.698	62.047.698		
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(486.753.906)	(24.365.699)	96.854.709	96.854.709	96.854.709	96.854.709	62.047.698	62.047.698		
Transferler																	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	30																
-Dönem Karı (Zararı)	30																
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	30																
31.12.2023 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(511.119.596)	96.854.709	96.854.709	159.902.407	159.902.407	159.902.407	159.902.407	159.902.407		
ÖNCEKİ DÖNEM																	
01.01.2022 tarihi itibarıyla bakiyeler (dönem başı)		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(486.653.667)	9.899.781	9.899.781	9.899.781	9.899.781	9.899.781	86.413.368	86.413.368		
Düzeltilmelerden Sonraki Tutar		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(486.653.667)	9.899.781	9.899.781	9.899.781	9.899.781	9.899.781	86.413.368	86.413.368		
Transferler																	
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	30																
-Dönem Karı (Zararı)	30																
31.12.2022 itibarıyla bakiyeler (dönem sonu)		61.250.000	509.421.029				2.496.265	(486.753.906)	(24.365.699)	96.854.709	96.854.709	96.854.709	96.854.709	62.047.698	62.047.698		

Tablo edim notları ile tablonun tamamlayıcı parçaları olup, birliktedir.

5.5 NAKİT AKIŞ TABLOSU

İSTANBUL SPOR ETKİNLİKLERİ VE İŞLETMECİLİĞİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ NAKİT AKIŞ TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL"), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Net	Carl	Önceki
		Dönem	Dönem
		01.01.2023	01.01.2022
		31.12.2023	31.12.2022
		TL	TL
A. ESAS FAALİYETLERDEN NAKİT AKIŞLARI		1.585.502	13.778.242
Dönem kâr/zararı (+/-)		99.854.719	(84.365.661)
-Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kâr (Zararı)	30	99.854.719	(84.365.661)
Dönem kâr/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler		54.545.534	33.786.282
Amortisman ve itfa giderleriyle ilgili düzeltmeler	54,17	4.574.285	3.672.593
Değer düşüklüğü/düzeltilmiş değeri (ptali) ile ilgili düzeltmeler (+/-)	9	(1.422)	(2.325)
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (ptali) ile ilgili düzeltmeler	9	(1.422)	(2.325)
Karşılıklarda ilgili düzeltmeler (+/-)	25	77.023.061	35.659.868
-Çalışanlara Sağlanan Faydaları İlgilin Karşılıklar (ptali) ile ilgili düzeltmeler	25	81.061.569	39.714.125
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (ptali) ile ilgili düzeltmeler	25	14.033.506	(3.894.267)
Faiz geliri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	37	(3.628.925)	(2.134.452)
-Faiz Gelirleri ile ilgili düzeltmeler	37	(3.628.925)	(2.134.452)
-Faiz Giderleri ile ilgili düzeltmeler	37	-	159.655
Vergi (Gelir) Gideri ile ilgili düzeltmeler	40	(23.817.464)	(3.618.581)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	14	-	(840)
-Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	14	-	(840)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(55.816.188)	8.315.139
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili düzeltmeler	7	(371.390.805)	(67.977.630)
-İlgili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(373.432.481)	(84.483.820)
-İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	2.041.675	16.506.187
Faaliyetlere İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile ilgili düzeltmeler	9	2.901.799	4.451.758
-İlgili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	9	2.901.799	4.451.758
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile ilgili düzeltmeler	10	341.802	1.585.105
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	12	26.634.757	(23.484.382)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili düzeltmeler	7	174.890.439	79.908.629
-İlgili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	6	5.972.559	(16.616.672)
-İlgili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	168.917.881	96.525.301
Çalışanlara Sağlanan Faydaları Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27	44.933.789	4.292.388
Faaliyetlere İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile ilgili düzeltmeler	9	25.211.548	9.655.485
-İlgili Taraflara Faaliyetlere İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(431.825)	(727.379)
-İlgili Olmayan Taraflara Faaliyetlere İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	9	25.643.373	10.382.864
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Mükten Sökülmelerinden Doğan Vukuatlıların Dışında Kalanları Artış (Azalış)	12	650.485	(112.260)
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)		55.588.656	17.739.731
Çalışanlara Sağlanan Faydaları İlgilin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	25	(54.447.569)	(8.923.856)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	40	645.445	2.972.358
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(16.520.852)	(10.412.696)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14,17	7.000	34.566
-Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14	7.000	34.566
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	14,17	(10.527.852)	(10.447.624)
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	14	(10.289.581)	(9.739.099)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	17	(238.271)	(708.525)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		3.467.529	2.263.183
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	44	-	143.711
-Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri	44	-	143.711
Borç Ödemelerine İlgili Nakit Çıktıları	44	(161.603)	-
-Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıktıları	44	(161.603)	-
Ödenen Faiz	37	-	(159.655)
Alınan Faiz	37	3.628.925	2.284.107
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)		(5.068.028)	5.633.747
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS) (A+B+C+D)		(5.068.028)	5.633.747
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		7.136.582	1.502.835
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)		2.068.554	7.136.582

Takip eden notlar mali tabloların tamamlayıcı parçasını oluşturur.

5.6 SERMAYENİN KAYBI, BORCA BATIK OLMA DURUMU

Şirketin sermayesinin 31.12.2022 tarihi itibarıyla karşılıksız kalma ve borca batık olma durumu yoktur.

5.7 KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİ

Şirketimizde, kâr payı dağıtımını söz konusu değildir.

6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

Likidite Riski

Likidite riski şirketin fonlama ihtiyacını karşılayamama riskidir. Nakit yönetiminin etkin bir şekilde gerçekleştirilmesi amacıyla ileriye yönelik planlamalar yapılmakta, borç ve alacak vadeleri nakit planlamasına göre yönetilmektedir.

Piyasa Riski

Şirket tarafından sene içerisinde faaliyetlerin gerçekleştirilmesi adına yoğun olarak mal ve hizmet alımı gerçekleştirilmektedir. Bu alımları etkileyen unsurların başında enflasyon, faiz, kur vb. ekonomik göstergelerde yaşanan değişimler gelmektedir. Bunlarla ilgili olarak piyasa koşulları yakından takip edilmekte ve en verimli olacak şekilde gerekli planlamalar yapılmaktadır.



7 RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR



Şirketimizde faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olay bulunmamaktadır.



SPOR İSTANBUL © 2023



SPOR İSTANBUL © 2023